ANA – AEROPORTOS DE PORTUGAL

BREVE ANÁLISE DO MODELO DE REGULAÇÃO

15 de Outubro de 2014

ANA Aeroportos de Portugal

VINCI AIRPORTS

REGULAÇÃO ECONÓMICA

MODELO ANTERIOR (BASEADO NA RECUPERAÇÃO DE CUSTOS)

Modelo complexo

Consumidor de tempo e recursos, baseado na alocação de custos e retorno ao capital investido

Gerador de controvérsia e antagonismos

A dificuldade de implementação potencia a discussão e agrava as tensões entre stakeholders

Subjetividade da intervenção do Regulador

A imprevisibilidade das decisões do Regulador eliminam a confiança necessária aos planos de negócio

Gerador de efeitos perversos

Não penaliza a ineficiência operacional, nem incentiva a diversificação de receitas

Gerador de efeitos perversos

Incentiva o investimento não produtivo nem necessário com desperdício de recursos

Modelo rejeitado pelos Investidores e que não protege necessariamente os consumidores

REGULAÇÃO ECONÓMICA

MODELO ACTUAL (BASEADO EM "CAP-FACTOR X")

Modelo simples e previsível

Substituição do modelo de recuperação de custos por um modelo de limite de receita (CAP).

Promoção da eficiência

Incentivo a uma gestão eficiente e com qualidade da capacidade instalada e dos investimentos a realizar – Indutor de eficiência na cadeia de valor.

Alinhamento com o mercado

O crescimento de tráfego é a alavanca para a evolução do limite máximo de receitas autorizado.

Flexibilidade tarifária e incentivos

Adaptação tarifária às condições de mercado e utilização de incentivos para dinamizar o desenvolvimento do tráfego.

Diálogo Aeroporto / Companhias

O modelo promove a aproximação dos aeroportos às companhias aéreas com o objetivo comum de desenvolver o tráfego aéreo.

Alinhamento do interesse público …

e do interesse privado, para benefício das regiões.

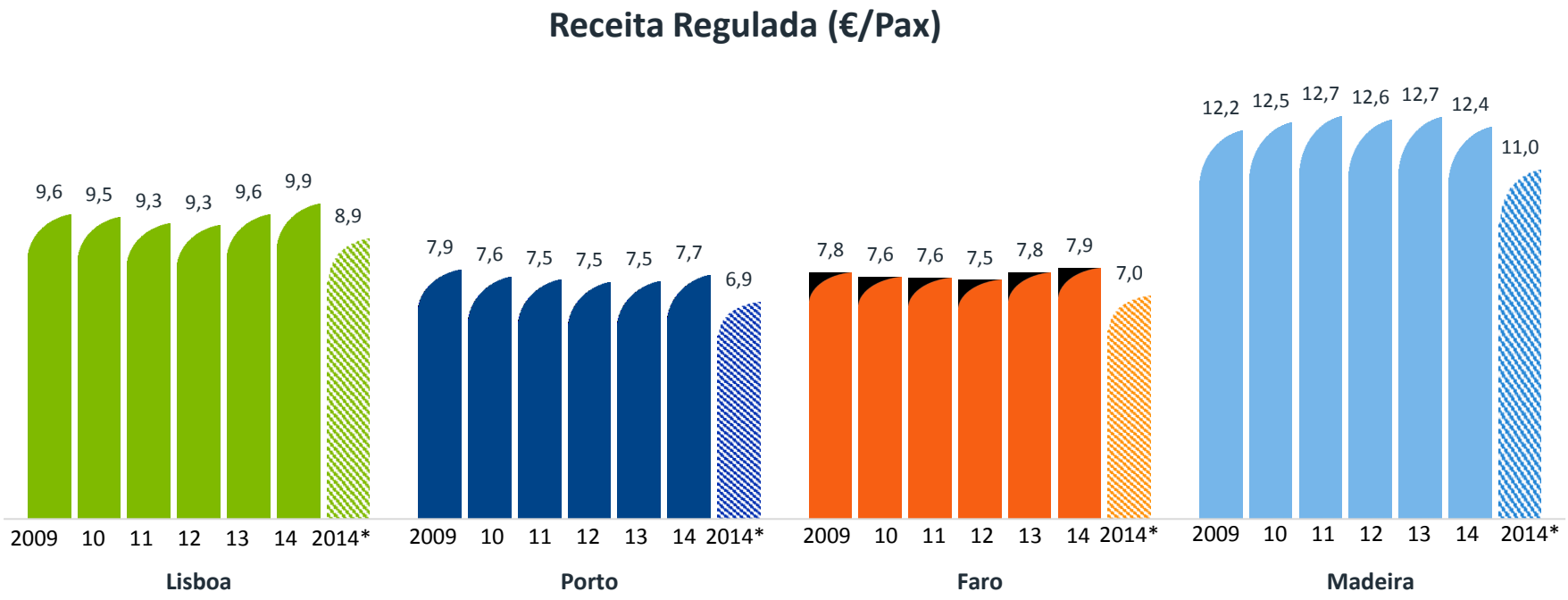
MODELO DE REGULAÇÃO

APLICAÇÃO DO MODELO

CENÁRIO - CRESCIMENTO IGUAL À TAXA DE INFLAÇÃO								1%>INFLAÇÃO
PREÇOS CONSTANTES		PASSAGEIROS	2013	2022	VARIAÇÃO		CRRLA	CENTS. /PAX
	BENCHMARK	ESTIM. 2013			DOS CAPS			
			€	€	€	%	€	
PORTO		6.145.110	8,60	7,98	-0,62	-7,25%	0,996	0,91
FARO		5.651.750	9,30	8,63	-0,67	-7,25%	1,587	1,51
LISBOA	SEM	18.931.970	11,45	11,17	-0,28	-2,48%	1,841	1,62
LISBOA	COM (MÁXIMO)	18.931.970	11,45	13,42	1,97	17,17%	1,841	
LISBOA	COM (PROVÁV.)	18.931.970	11,45	12,39	0,94	8,24%	1,841	
PONDERADO	SEM	30.728.830	10,48	10,06	-0,42	-4,04%	1,63	1,46
PONDERADO	COM (MÁXIMO)	30.728.830	10,48	11,45	0,96	9,18%	1,63	1,46
PONDERADO	COM (PROVÁV.)	30.728.830	10,48	10,82	0,33	3,17%	1,63	1,46
								€
Ganho ou perda adicional por cada 1% acima ou abaixo da taxa de inflação								447.460
Receita total (deduzida a Contribuição do Retalho Lado Ar)								272.227.274
Variação da Receita Regulada em função do aumento ou redução do Tráfego								0,16%

Taxas compet

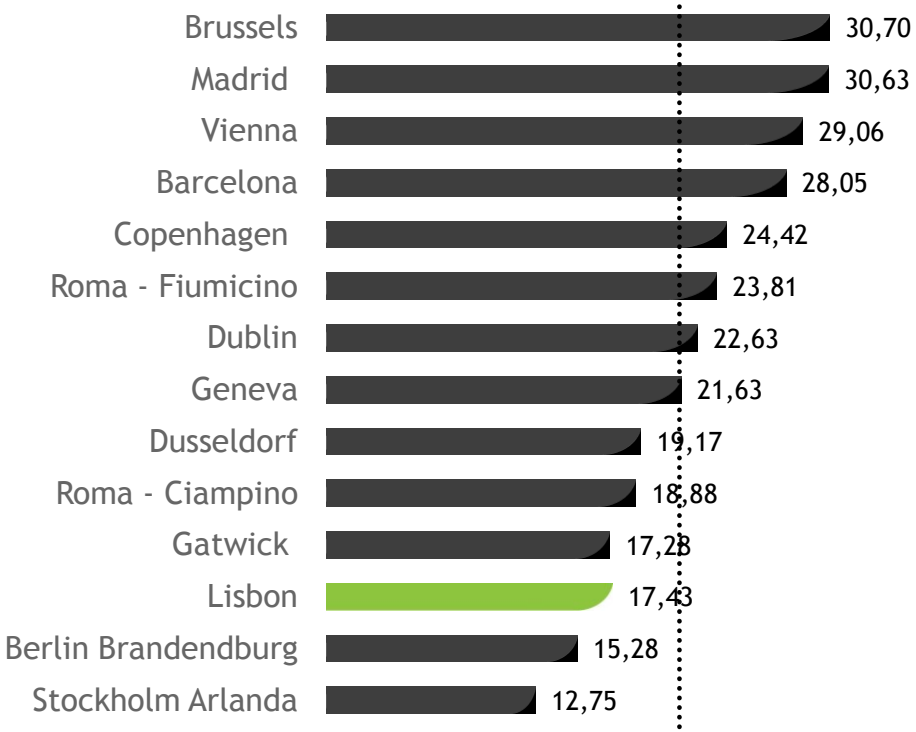
Evolução das taxas aeroportuárias 2009-2014



*Real Terms 2009

Taxas compet

Em 2014 as taxas do Aeroporto de Lisboa estão **abaixo da média** dos aeroportos comparativos.

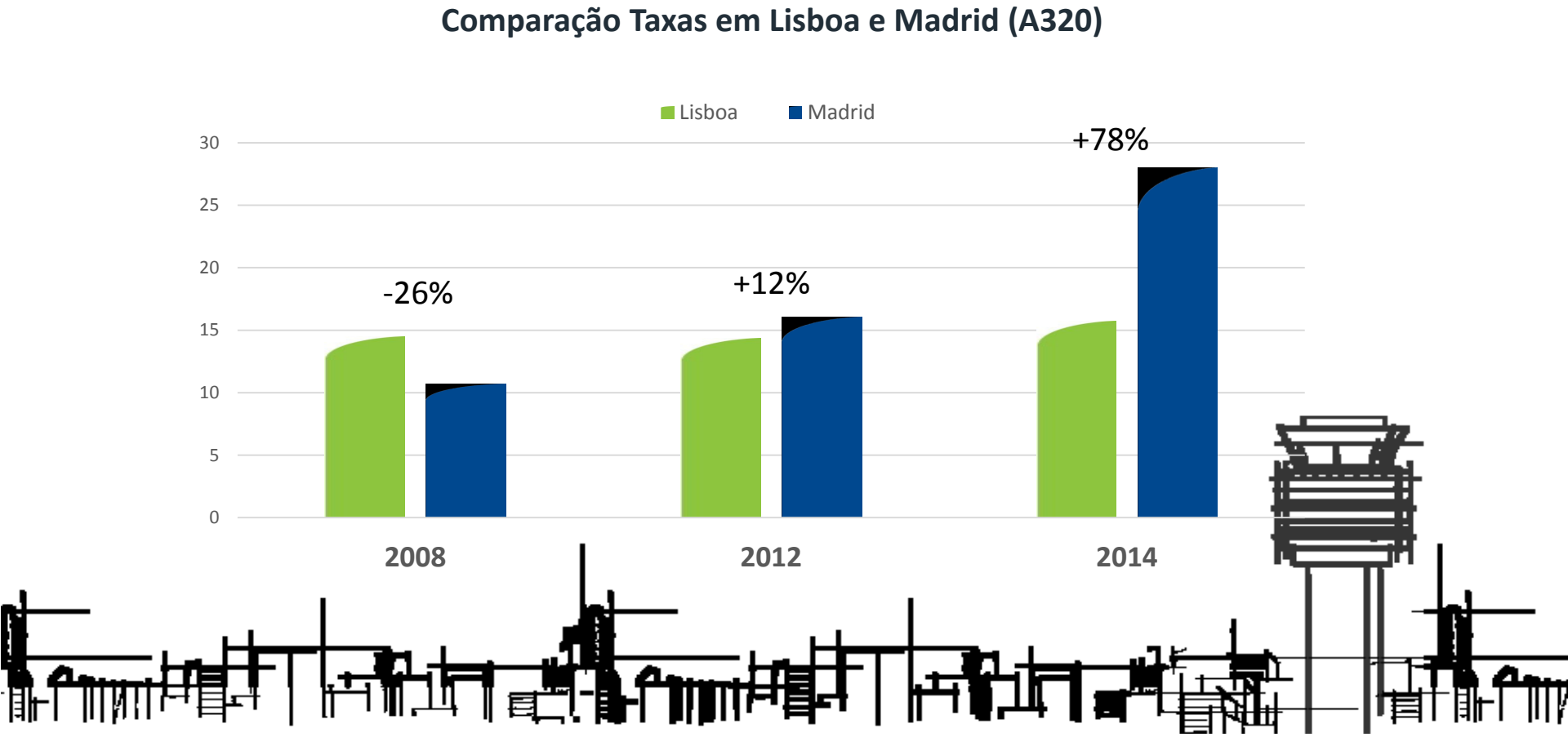


22,2%

abaixo da media em teste comparativo

Taxas compet

Simulação dos custos com **taxas aeroportuárias** por passageiro processado nos aeroportos de Lisboa e Madrid.



Mas o modelo de regulação tem outras válvulas de segurança…

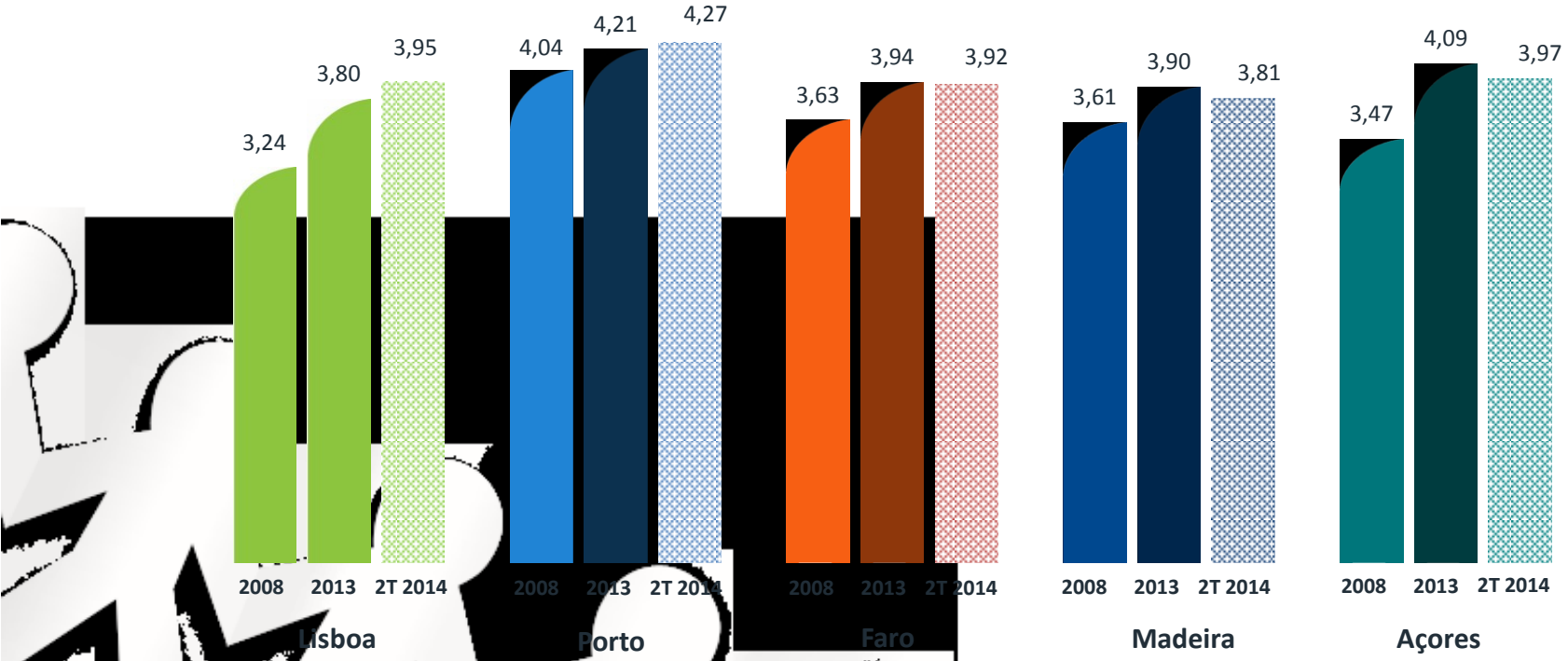
O congelamento de taxas ou ajustamento adicional em função de:

Benchmark teste
Bandas de Tráfego
Ratio entre o nível de Investimento e de Ebitda

A **satisfação dos Clientes** é importante …

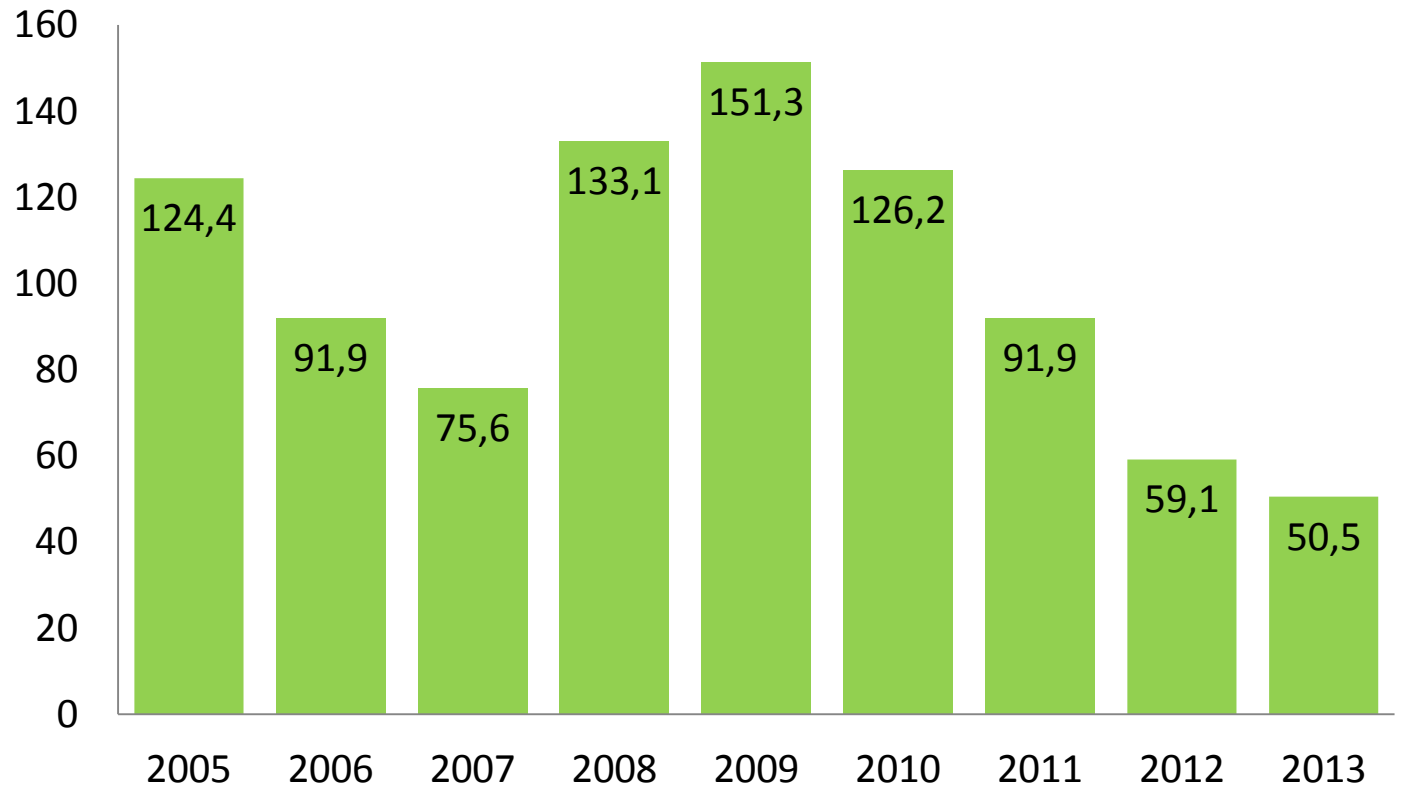
As penalidades decorrentes dos níveis de serviço podem chegar a 7,5%

Índice de Satisfação do Pax (ASQ)

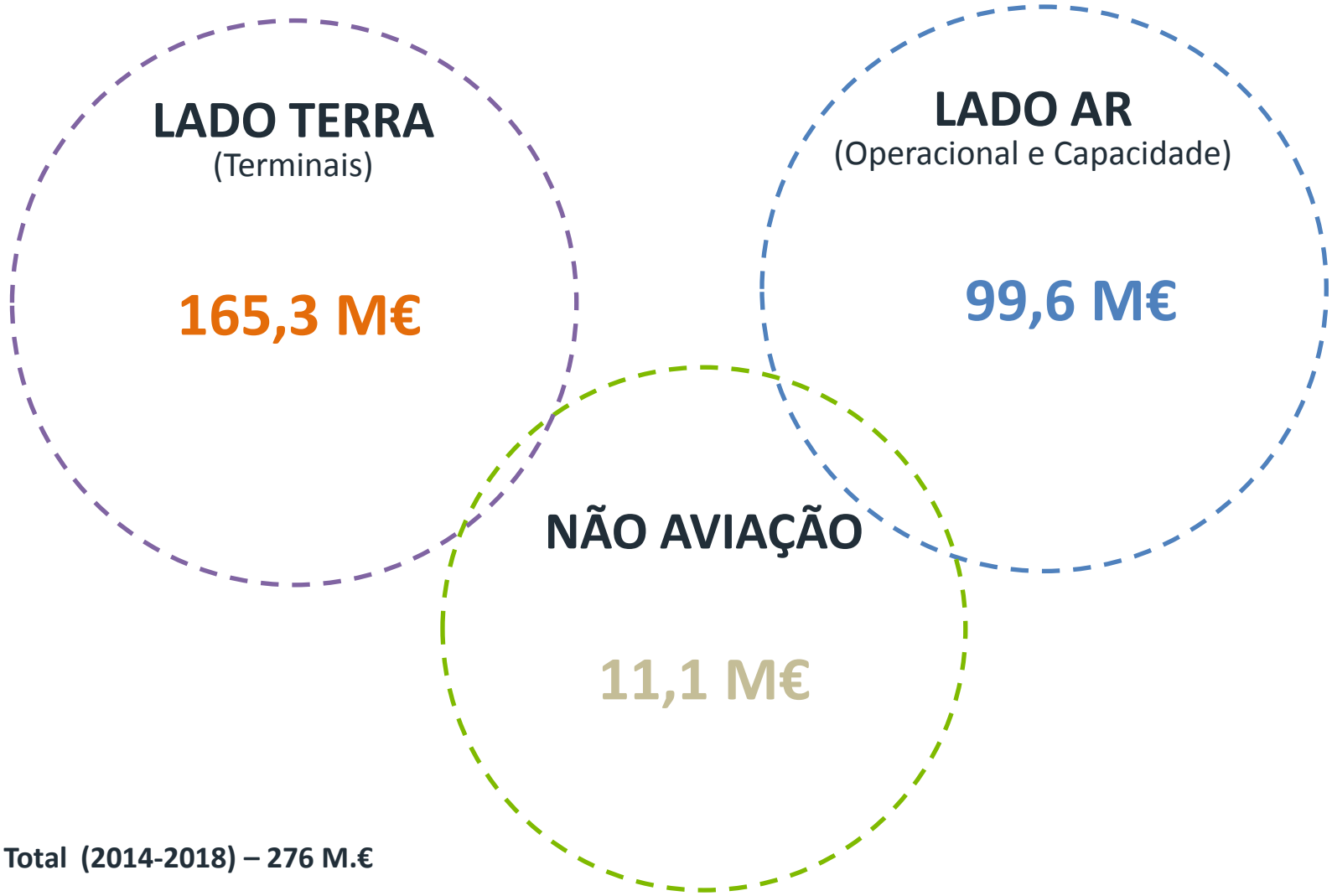


O ASQ Survey foi concebido para avaliar a **satisfação dos passageiros.**
A escala de avaliação vai de 0 (não utiliza/ não responde) a 5 (excelente).

INVESTIMENTO REALIZADO DESDE 2005 – SUPERIOR A 900 MILHÕES DE EUROS.

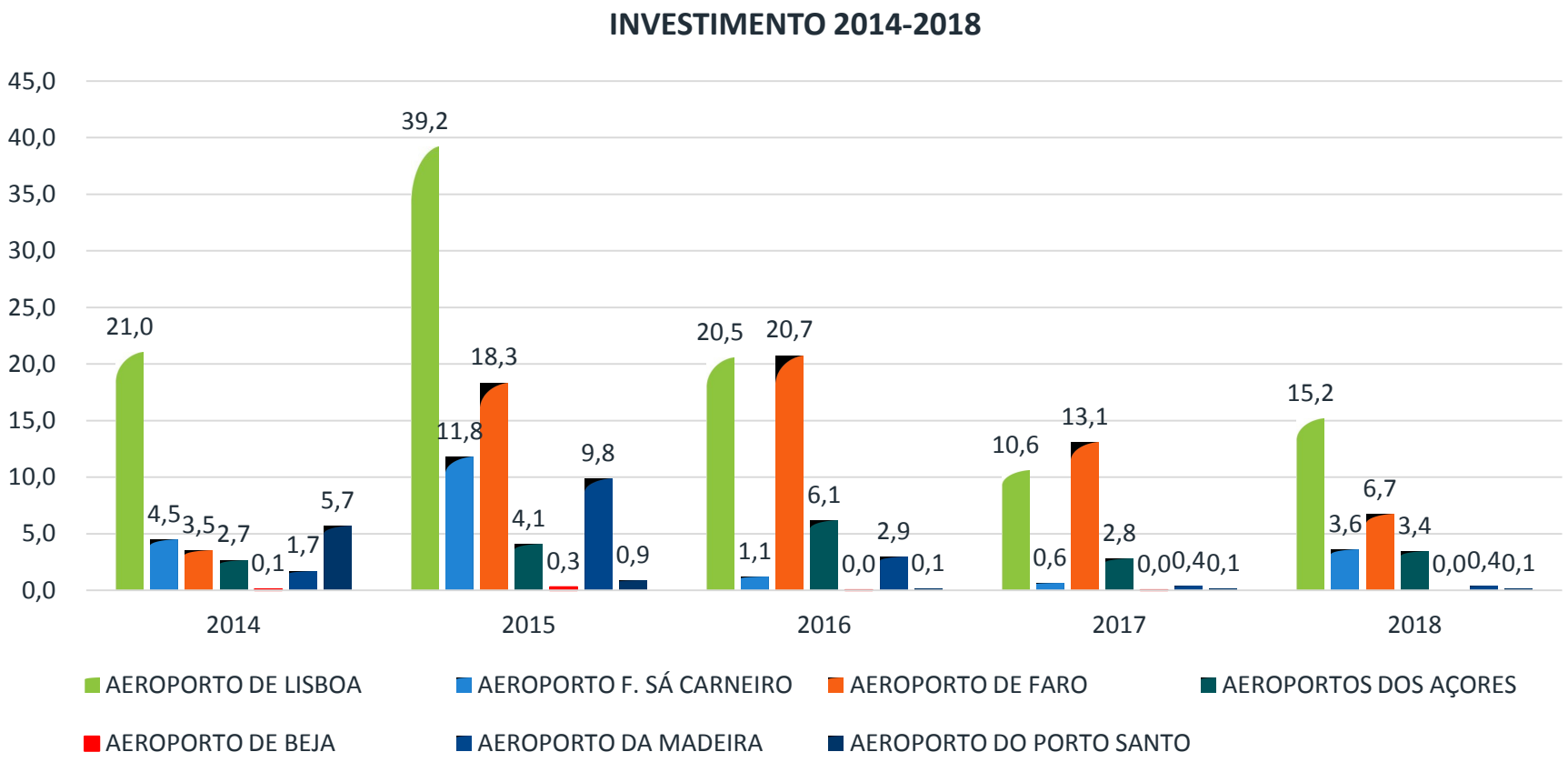


PLANEAMENTO ADEQUADO DO INVESTIMENTO

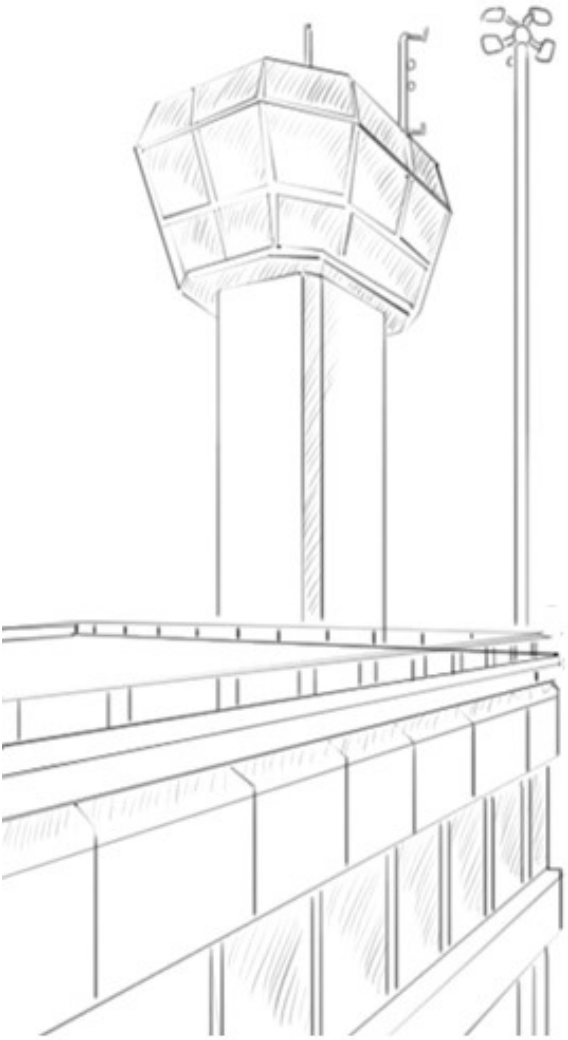


Total (2014-2018) – 276 M.€

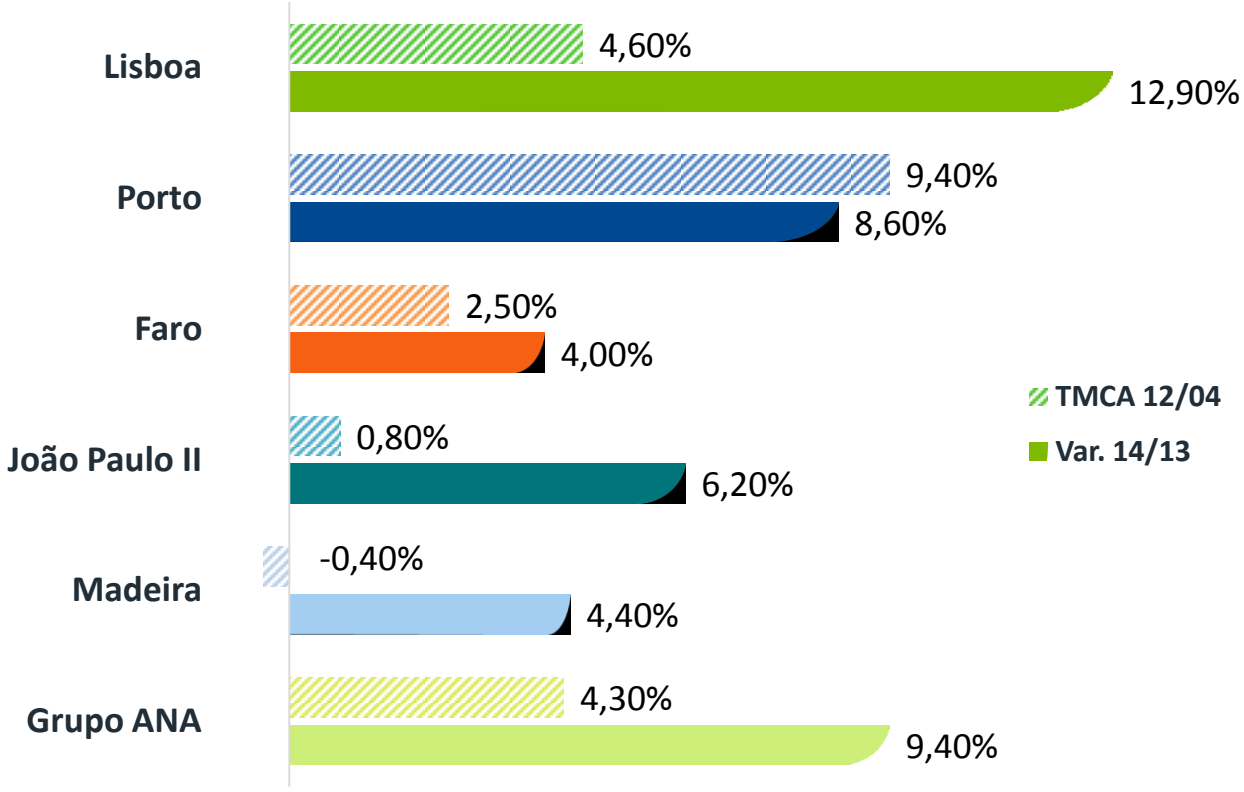
PLANEAMENTO ADEQUADO DO INVESTIMENTO



Desenvolvimento de tráf



Taxa Média de Crescimento Anual
2004-2012 e var. 2013-2014

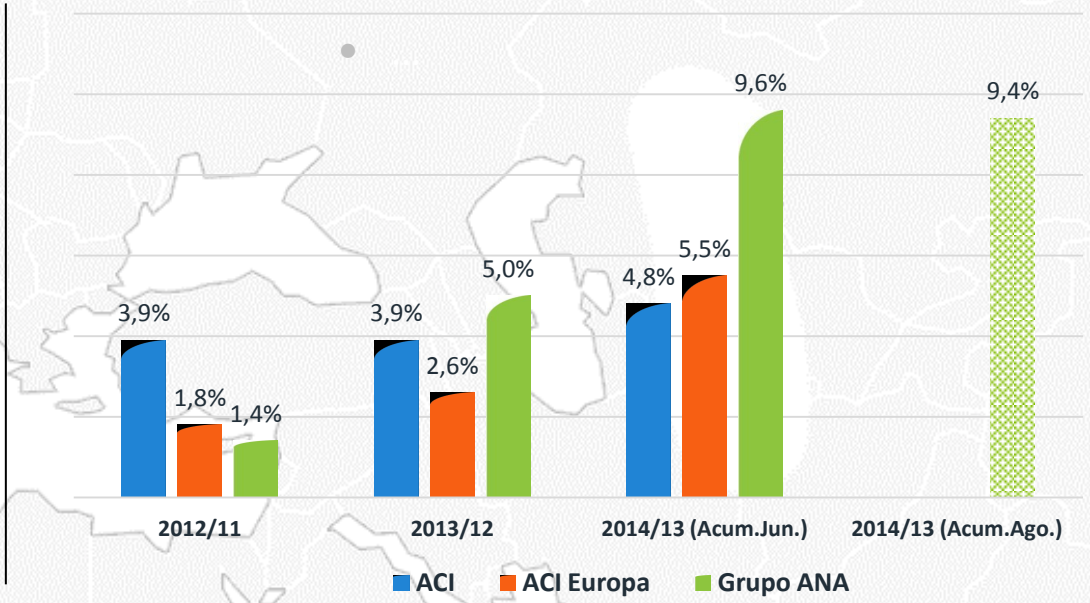


Source: ANA

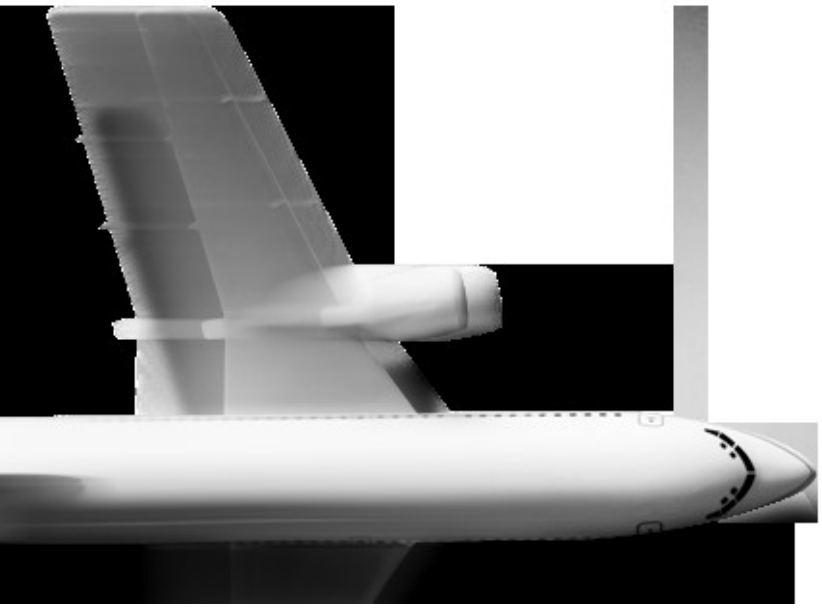
Crescimento sustentado superior aos concorrentes

CRESCIMENTO COMPARADO

Tráfego de passageiros



A **evolução das taxas** e o **desenvolvimento da procura**…
a importância das tarifas aéreas e do aumento da oferta



			CRESCIMENTO (%)		
DESTINO	ANO	VARIAÇÃO TARIFAS	OFERTA	PROCURA	VARIAÇÃO TX. OCUPAÇÃO
BRUXELAS	**13/12**	0,7	0,5	2,6	1,6
	14/13	-31,5	52,0	**60,0**	4,0
LONDRES	**13/12**	2,9	2,0	5,2	2,5
	14/13	-6,4	28,1	**27,6**	-0,3
PARIS	**13/12**	-13,2	9,0	**11,7**	1,9
	14/13	1,6	7,8	**18,1**	7,4
FRANKFURT	**13/12**	8,5	-1,0	1,8	2,3
	14/13	4,6	11,7	**16,0**	3,1
AMSTERDÃO	**14/13**	-5,1	11,8	**13,2**	1,0
	14/13	-3,9	-1,4	**3,5**	4,0
MADRID	**13/12**	27,1	-17,7	**-12,2**	4,8
	14/13	21,1	0,6	**1,8**	0,9

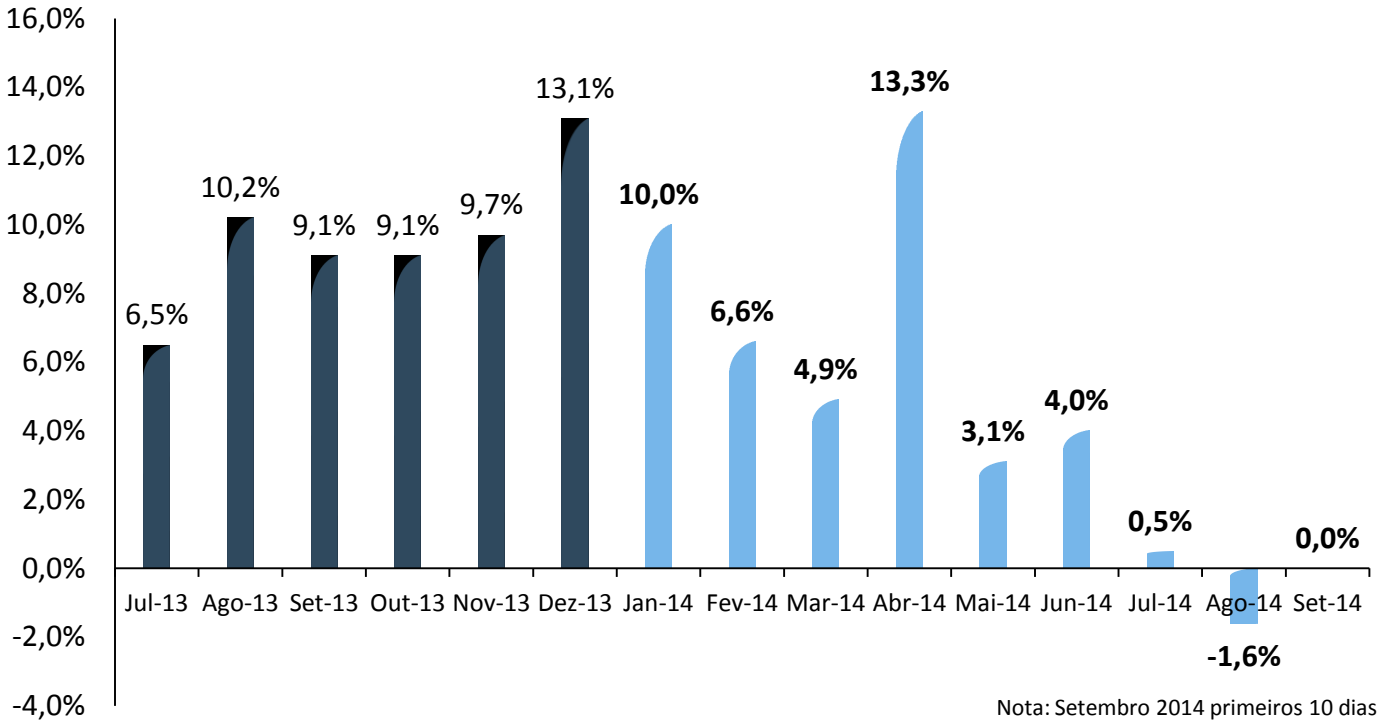
Taxas compet

A **evolução das taxas** e o **desenvolvimento da procura**… a importância das tarifas aéreas

Evolução recente do tráfego

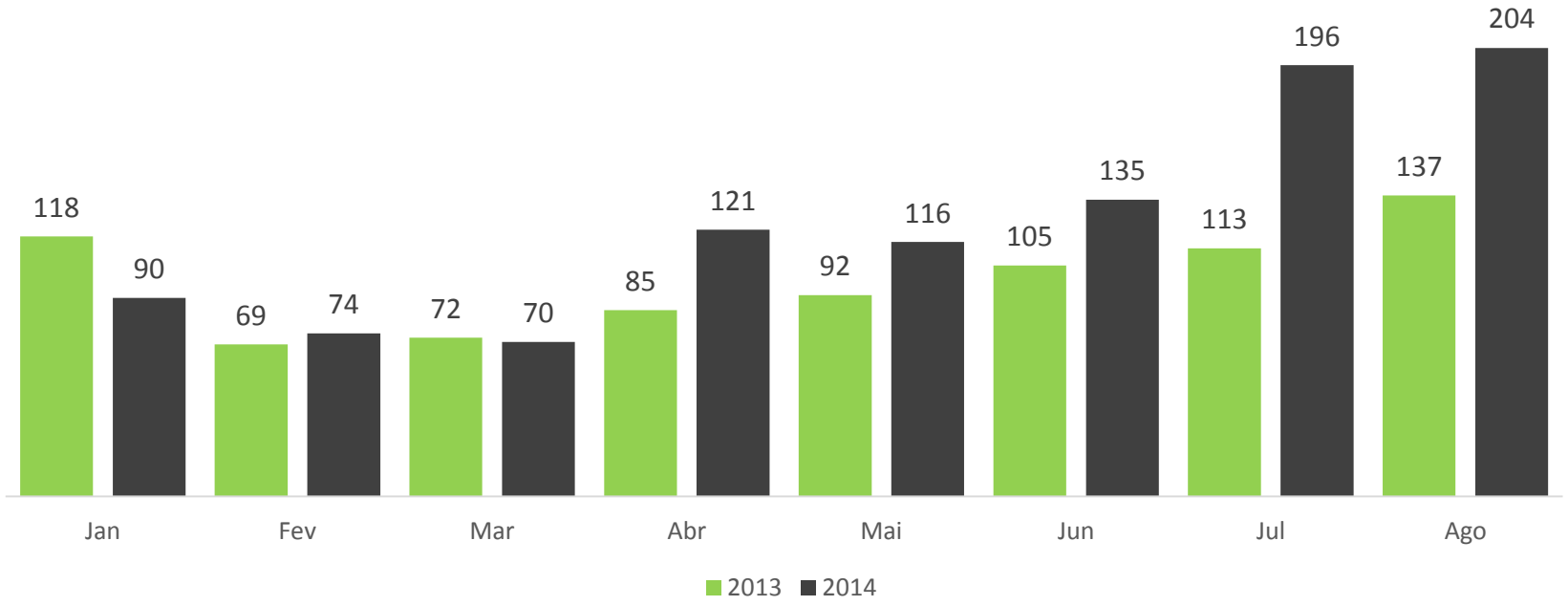
AEROPORTO DA MADEIRA

Var. homóloga pax comerciais



Nota: Setembro 2014 primeiros 10 dias

Tarifa média da rota Lisboa - Funchal



Fonte: SABRE GLBL Inc (Tarifas); tarifas não incluem taxas aeroportuárias, impostos ou outro tipo de taxas; tarifa só de ida

Grupo ANA	Novas Rotas	Novas Operações	Novas Companhia Aéreas regula
LISBOA	+22	+14	+3
PORTO	+8	+6	+2
FARO	+2	+2	+1
MADEIRA	+5	+13	-
AÇORES (*)	-	+1	-

(*) – ujeito a O.S.P.

Desenvolvimento de tráf

Aeroportos ANA em 2013

	32.039.331	+ 5%	▲
	284.163	+1,4%	▲
	40.771.901	+2,1%	▲
LF	79,2%	+2,2 pp	▲

101
Companhias aéreas Regulares

310
Destinos regulares

Pax. Mov. Lugares oferecidos LF Taxa de ocupação

Source: ANA

Desenvolvimento de tráf

Aeroportos ANA em 2014 (acum. Ago)

	23.742.779	+ 9,4%	▲
	203.158	+5,6%	▲
	29.368.222	+6,6%	▲
LF	81,3%	+2,1 pp	▲

107
Companhias aéreas Regulares

341
Destinos regulares

Pax. Mov. Lugares oferecidos LF Taxa de ocupação

Source: ANA

Taxas compet

Com o que isto significa para a economia nacional…

Em termos de criação de emprego:

- Handlers
- Companhias aéreas
- Operadores turísticos em geral

Em termos de exportação de serviços e melhoria de yelds:

- Hotelaria, prestadores de serviços turísticos, companhias aéreas

Progresso da **competitividade** da região

/publituris. desde 1968

Inscrição na Newsletter
Assine o Publituris
Publicidade
Contactos

Destinos | Transportes | TO's & Agentes | Hotelaria & Restauração | Meeting Industry | Intern

Preços das dormidas em Portugal crescem 16% em Setembro

8 de Setembro de 2014 às 16:59 por Publituris

O custo das dormidas nacionais regista em Setembro um crescimento de 16% face ao período homólogo.

Segundo o trivago Hotel Price Index deste mês, a capital portuguesa apresenta preços com um aumento de 28% em relação a Agosto.

Face ao mês passado, tradicionalmente o período mais caro para pernoitar em Portugal, os preç médios não sofreram uma queda muito significativa (-3%, dos 115 euros para os 111 euros por q duplo), registando um aumento em relação ao período homólogo de 16%, dos 96 euros em Sete de 2013 para os 111 euros actuais.

Em Lisboa, os hoteleiros conseguem aumentar os preços em 28% face a Agosto, cifrando-se agora o custo médio por quarto duplo nos 133 euros. Valores que, segundo a trivago, são superiores aos praticados em Madrid (127 euros), por exemplo, e que fazem deste mês o segundo mais caro de 201 na capital portuguesa, logo a seguir a Maio, quando a final da Liga dos Campeões elevou a média po noite para os 147 euros.

O Estoril também viu o preço das suas dormidas aumentar face a Agosto, ultrapassando Cascais cor o destino mais caro em solo nacional. Uma noite no Estoril cifra-se em média nos 230 euros (+29% relação ao mês passado) enquanto pernoitar em Cascais custa agora 190 euros em média (-11%).

O Estoril também viu o preço das suas dormidas aumentar face a Agosto, ultrapassando mesmo Cascais como o destino mais caro em solo nacional. Uma noite no Estoril cifra-se em média nos 230 euros (+29% em relação ao mês passado) enquanto pernoitar em Cascais custa agora 190 euros em média (-11%).

Categoria: Hotelaria & Restauração

7 | 8+1 0 | Gosto 82

Aeroporto de Lisboa é Top5 da Europa em Julho
São cinco meses consecutivos na 'crista da onda'

Presstur 09-09-2014 (10h05) O Aeroporto de Lisboa ascendeu em Julho, pelo quinto mês consecutivo, ao Top5 de crescimento de passageiros entre os aeroportos europeus com dez milhões a 25 milhões de passageiros, elaborado pelo Airports Council Internayional (ACI) Europa.

Jornal de Notícias

INÍCIO | JN LIVE | MULTIMÉDIA | BLOGUES | TENDÊNCIAS | OPINIÃO | DOSSIÊS | CIDADÃO

Últimas | Política | Sociedade | Segurança | Economia | País | Mundo | Desporto

Economia

Easyjet abre base operacional no Porto em 2015

Publicado em 2014-07-15

foto ESTELA SILVA / LUSA

Pires de Lima marcou presença na apresentação da nova base da Easyjet

dnoticias.pt

"Não existirão novos livros porque, lamentavelmente, agora a obra está completa
PILAR DEL RIO PRE S. FUNDAÇÃO JOSÉ SARAMAGO AO DN, SOBRE O ÚLTIMO LIVRO DO NOBEL

ACTUALIDADE | MULTIMÉDIA | TSF-MADEIRA | DÊ NOTÍCIAS | EDIÇÃO IMPRESSA | BLOGS | LAZ3

MADEIRA | POLÍTICA | ECONOMIA | PAÍS | MUNDO | 5 SENTIDOS | DESPORTO | OPINIÃO | DOSSIERS

Blogs: Candidaturas PSD-M | Assuntos Parlamentares | Porto

Madeira, Lisboa e Porto com "expressão notável" no turismo

Presidente do Turismo de Portugal comenta prémios alcançados

Actualizado em 31 de Agosto, às 11:05

Agência Lusa
1 comentário

O presidente do Turismo de Portugal vê as distinções que o país tem recebido nos últimos tempos como parte de "um círculo virtuoso", o qual demonstra que quem veio gostou, ao mesmo tempo que desperta interesse nos que ainda não conhecem. "Estas distinções são parte de um círculo virtuoso. São ao mesmo tempo o resultado das boas condições que o turismo português tem para oferecer, e estimulam o aumento do fluxo turístico depois dos prémios", afirmou João Cotrim de Figueiredo em declarações à agência Lusa.

Foto Leonardo Negrão/Global Imagens

De todos os prémios, o presidente do Turismo de Portugal destaca "os mais recentes do World Travel Awards, conhecidos no setor como os Óscares do Turismo". "São particularmente significativos pelo

Etiquetas
turismo

Ferramentas