



## **Comissão Parlamentar de Inquérito**

**13 de Março de 2014**

# **CONSTRANGIMENTOS**

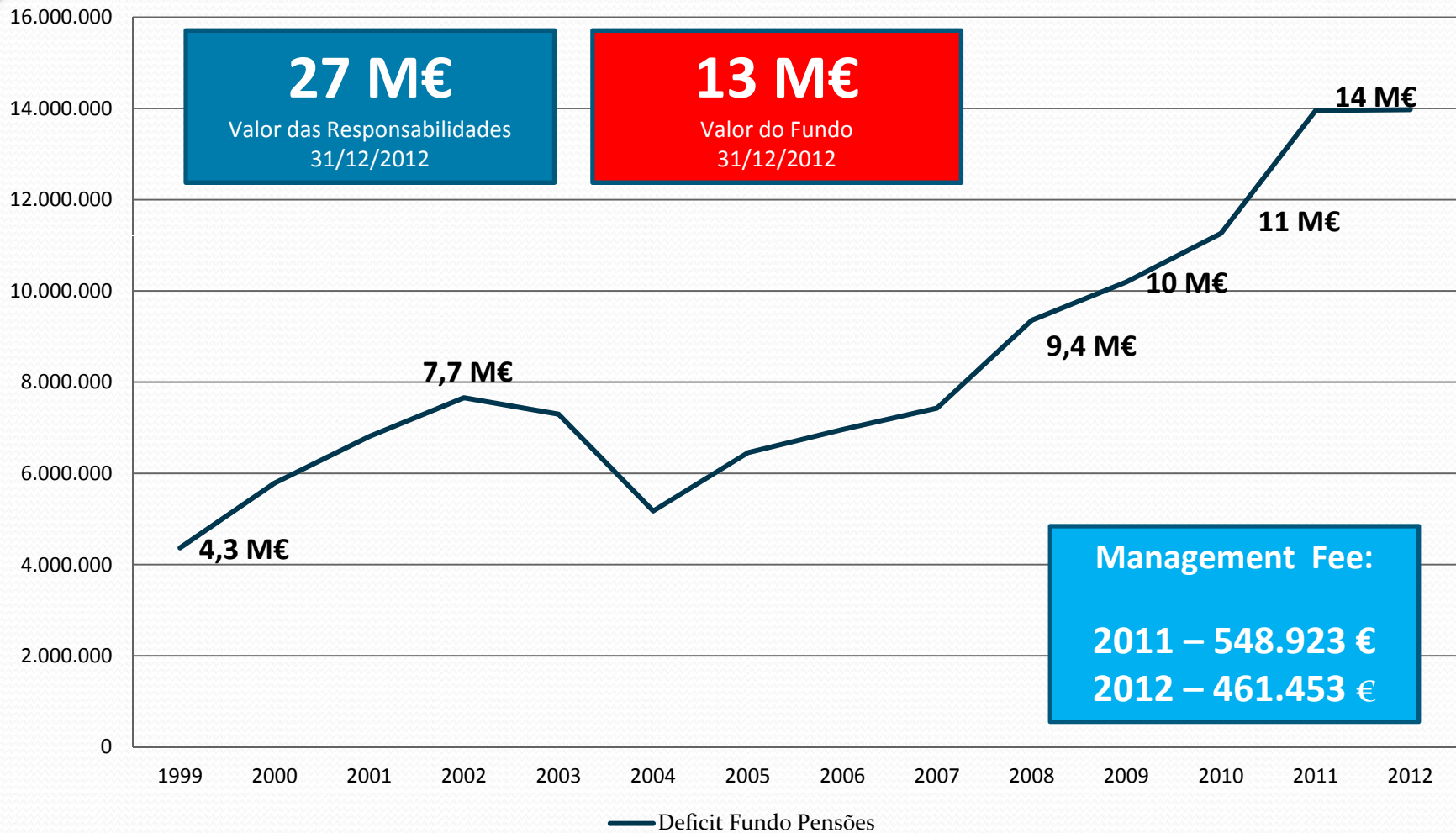
## **AGOSTO 2011**



## CONSTRANGIMENTOS – SITUAÇÃO PATRIMONIAL EM AGOSTO 2011

- CAPITAIS PRÓPRIOS NEGATIVOS - 82 M€
- PASSIVO TOTAL - 255 M€
  - FINANCIAMENTOS - 162 M€
  - ADIANTAMENTOS DE CLIENTES - 27 M€
  - CONTINGÊNCIAS - 15 M€
  - OUTROS CREDORES - 14 M€
  - FUNDO DE PENSÕES - 12 M€
  - DIVIDAS A FORNECEDORES - 8 M€
- DIVIDA À ATLANTICOLINE DE 7 M€
- DIVIDA À PARPÚBLICA (ARRENDAMENTO) - 1,4 M€ (2008 - 2010)
- PENHORA DE 2 GUINDASTES A FAVOR DA AUTORIDADE TRIBUTÁRIA

## CONSTRANGIMENTOS – FUNDO DE PENSÕES



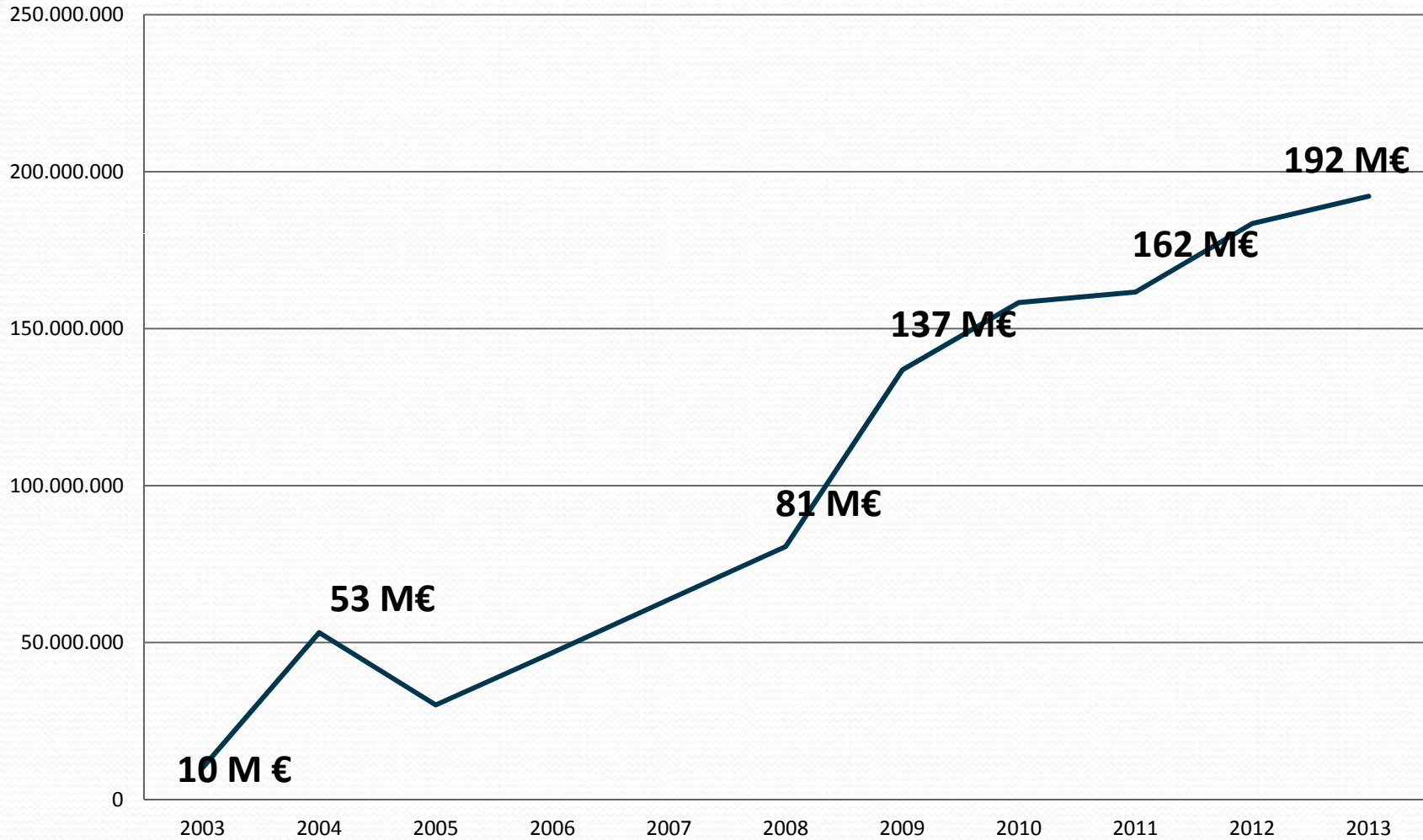


## CONSTRANGIMENTOS – FUNDO DE PENSÕES

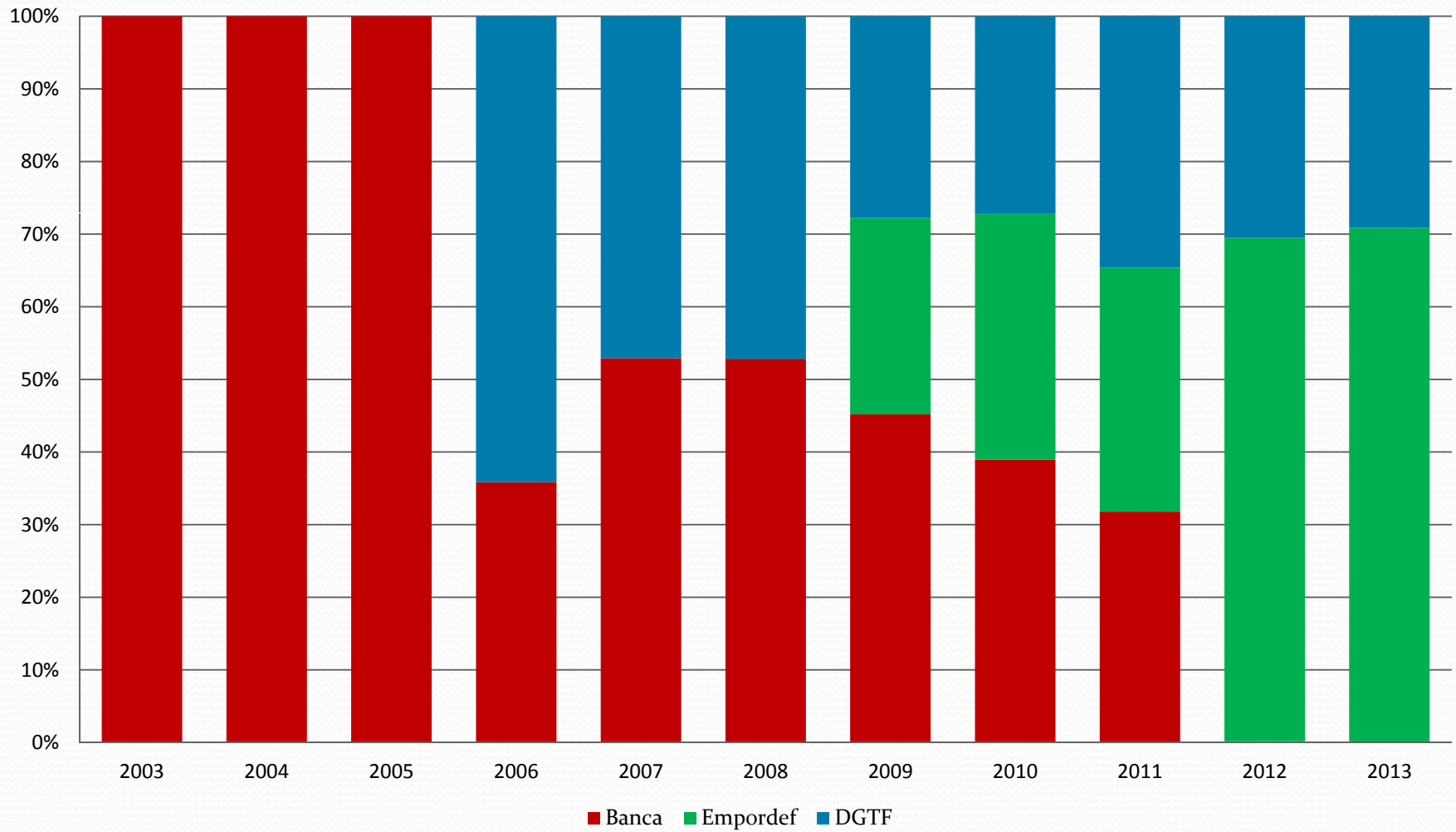
*“DE FORMA A PODER CUMPRIR COM O NÍVEL MÍNIMO DE FINANCIAMENTO EXIGIDO PELO INSTITUTO DE SEGUROS DE PORTUGAL, É NECESSÁRIO EFECTUAR UMA CONTRIBUIÇÃO NO VALOR DE 5.474.298 € MAIS A CONTRIBUIÇÃO ANUAL PREVISTA NO PLANO DE AMORTIZAÇÃO, NO MONTANTE DE 724.857 €.”*

*In Estudo Actuarial 2011 elaborado pelo BPI Pensões em Janeiro de 2012*

## EVOLUÇÃO DO ENDIVIDAMENTO TOTAL



## ORIGEM DO ENDIVIDAMENTO

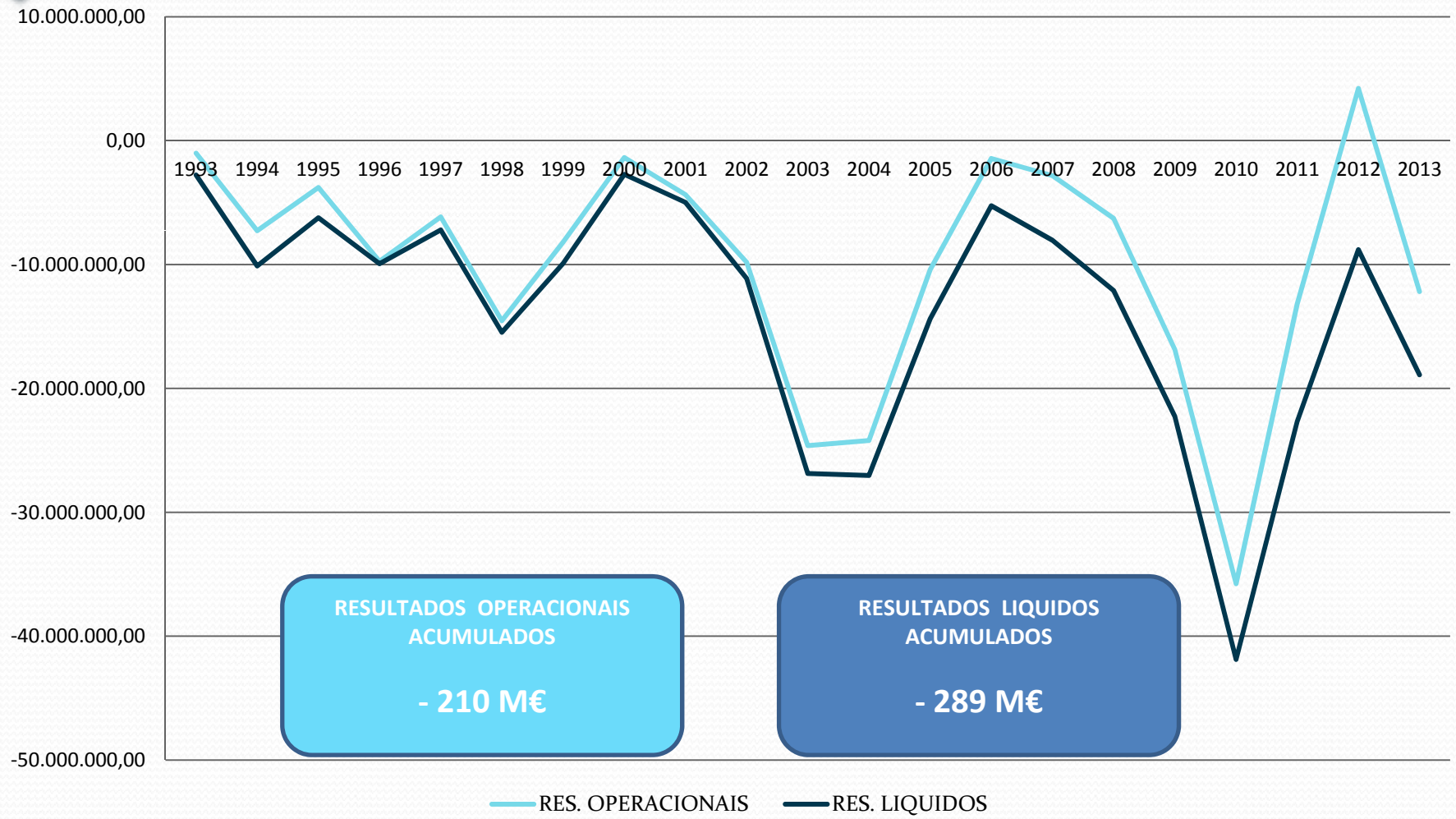




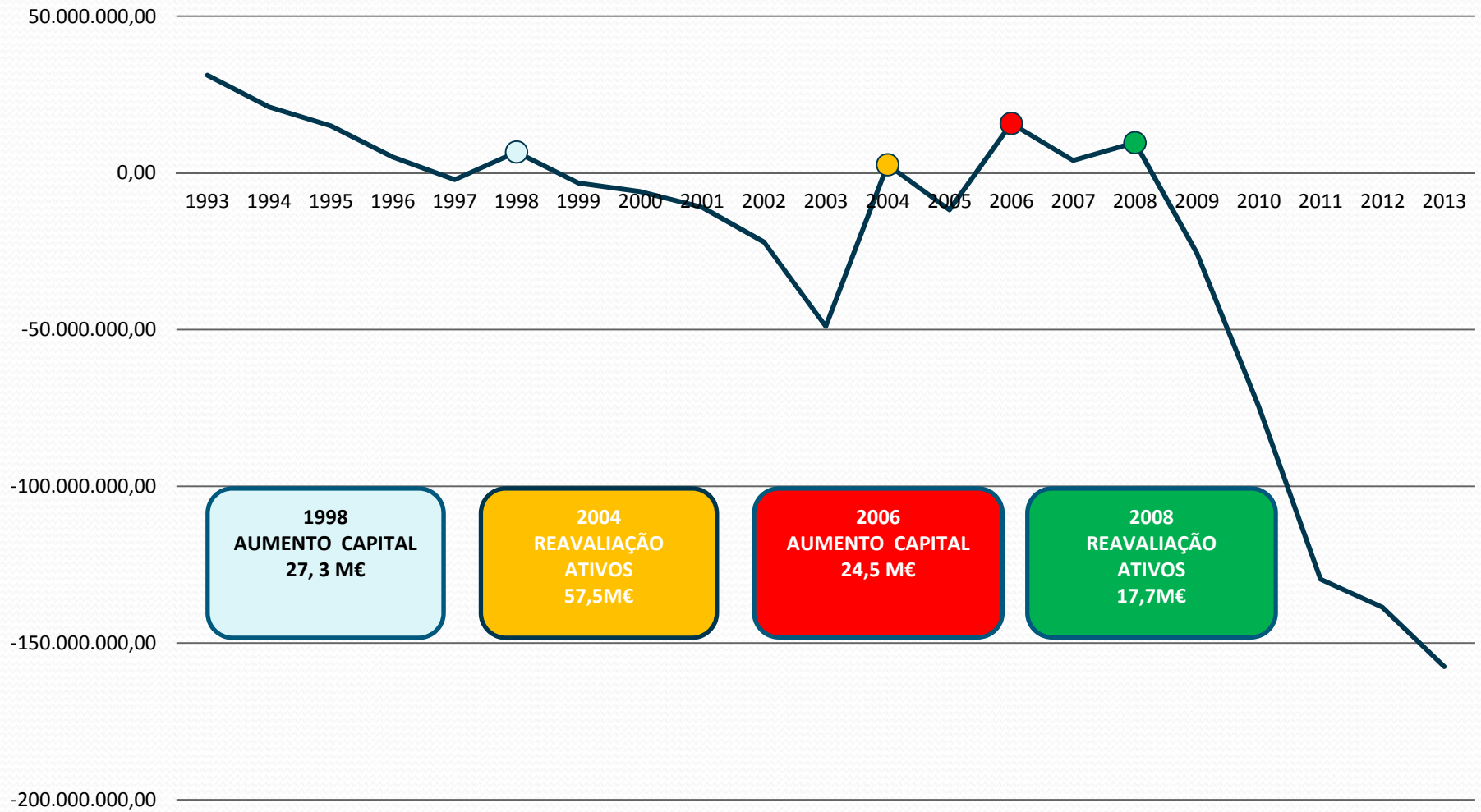
# **SITUAÇÃO FINANCEIRA E PATRIMONIAL**



## EVOLUÇÃO DOS RESULTADOS OPERACIONAIS E LÍQUIDOS

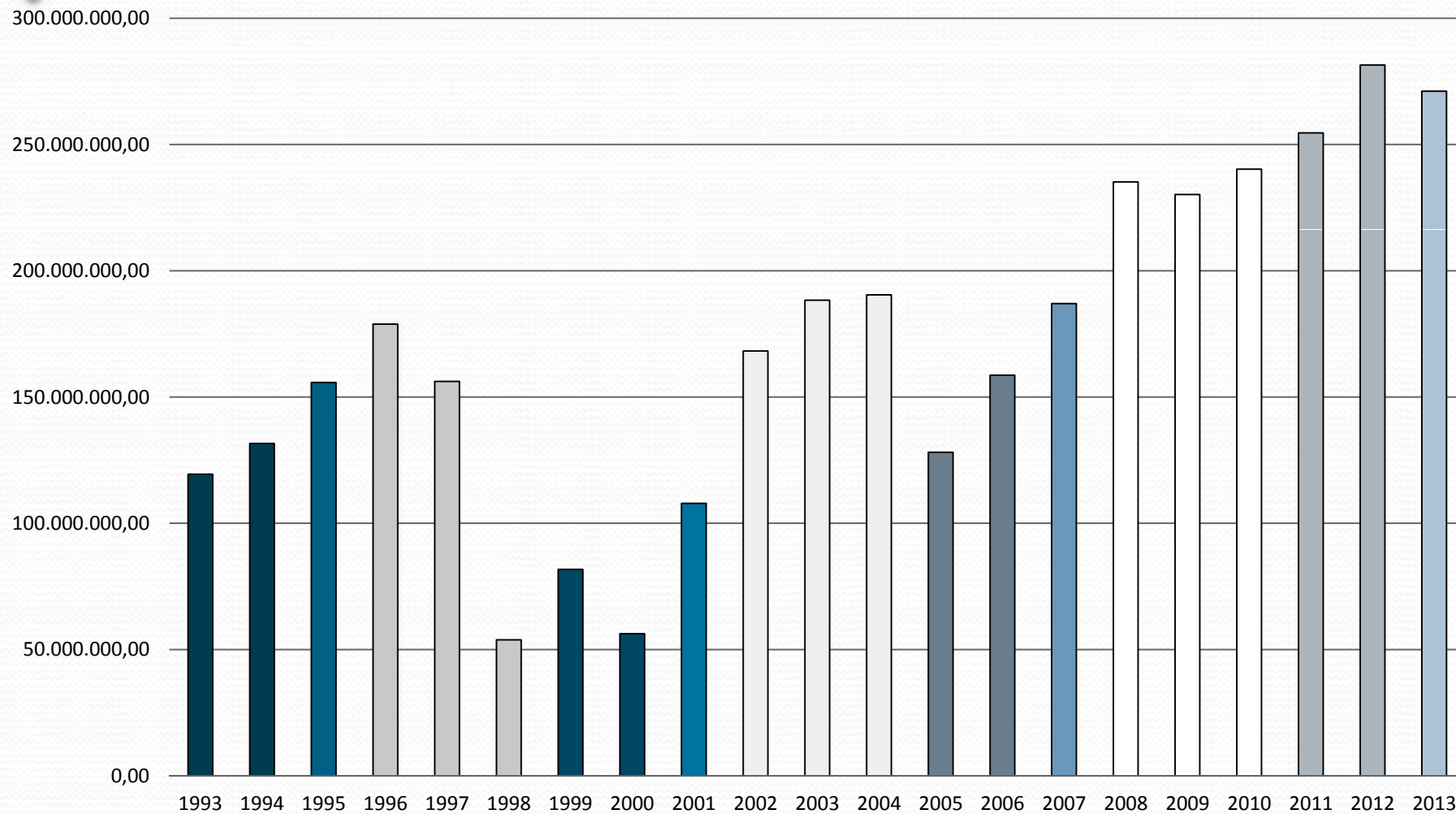


## EVOLUÇÃO DO CAPITAL PRÓPRIO



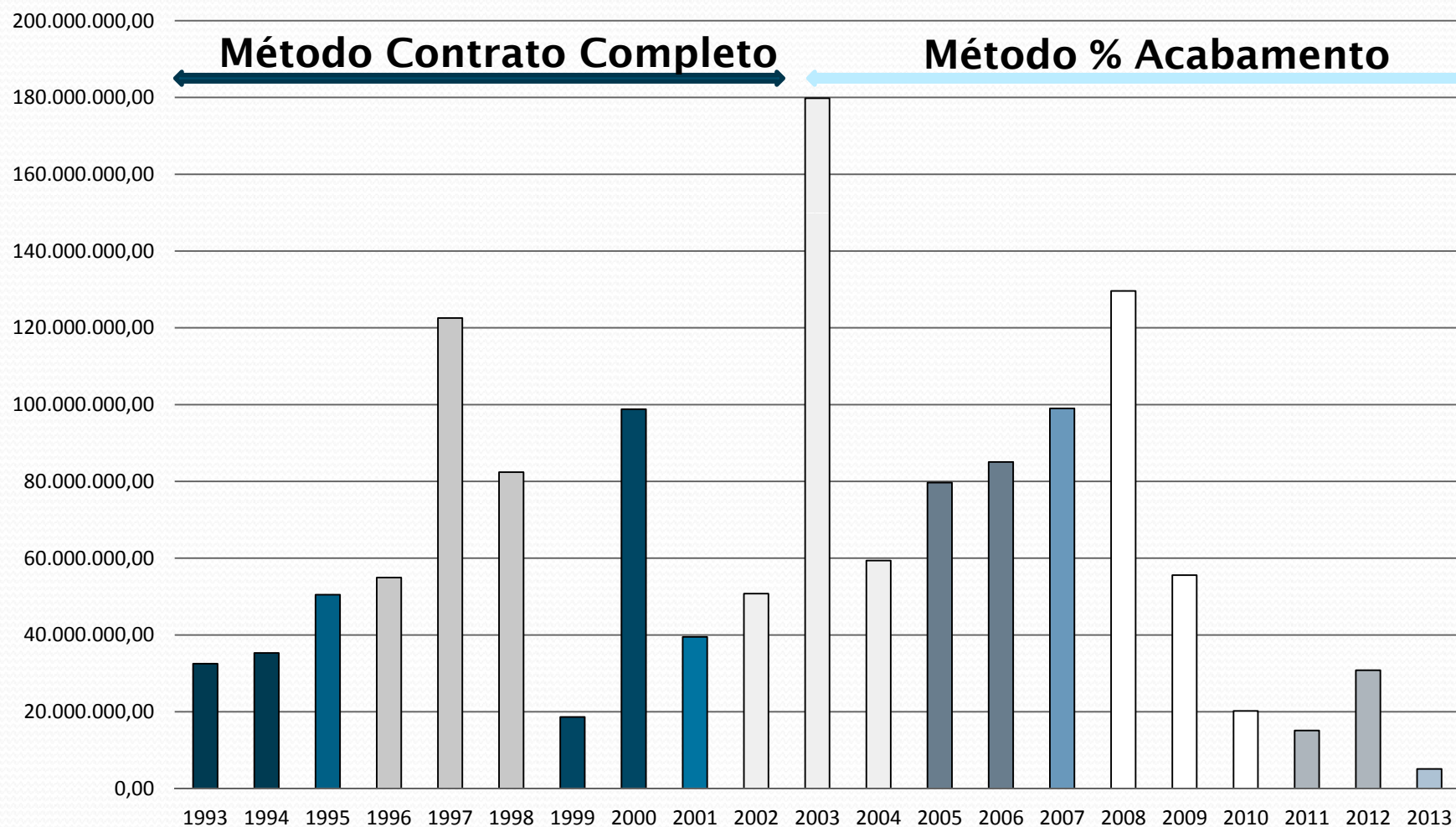


# EVOLUÇÃO DO PASSIVO

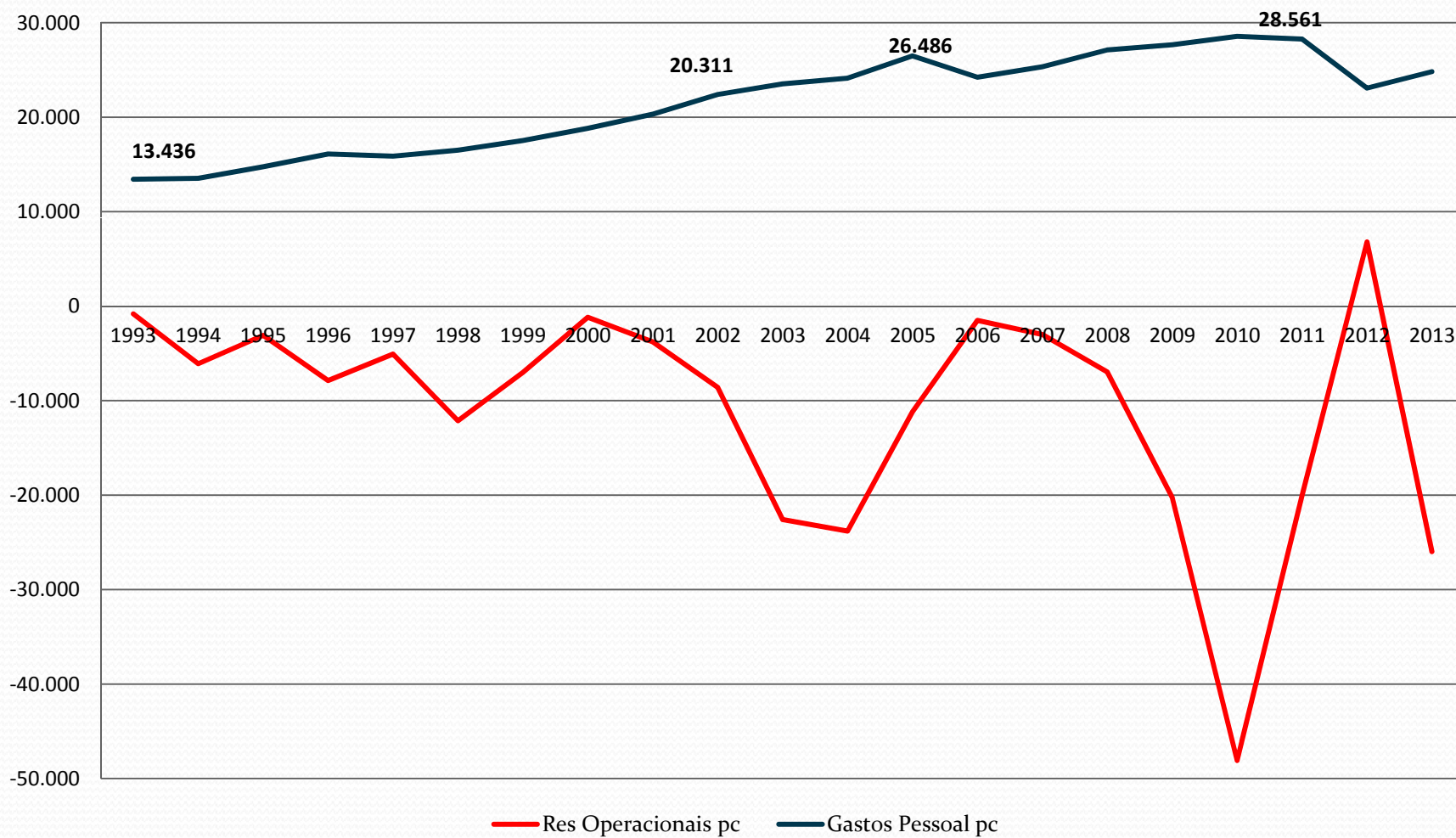




## EVOLUÇÃO DOS PROVEITOS – VOLUME DE NEGÓCIOS

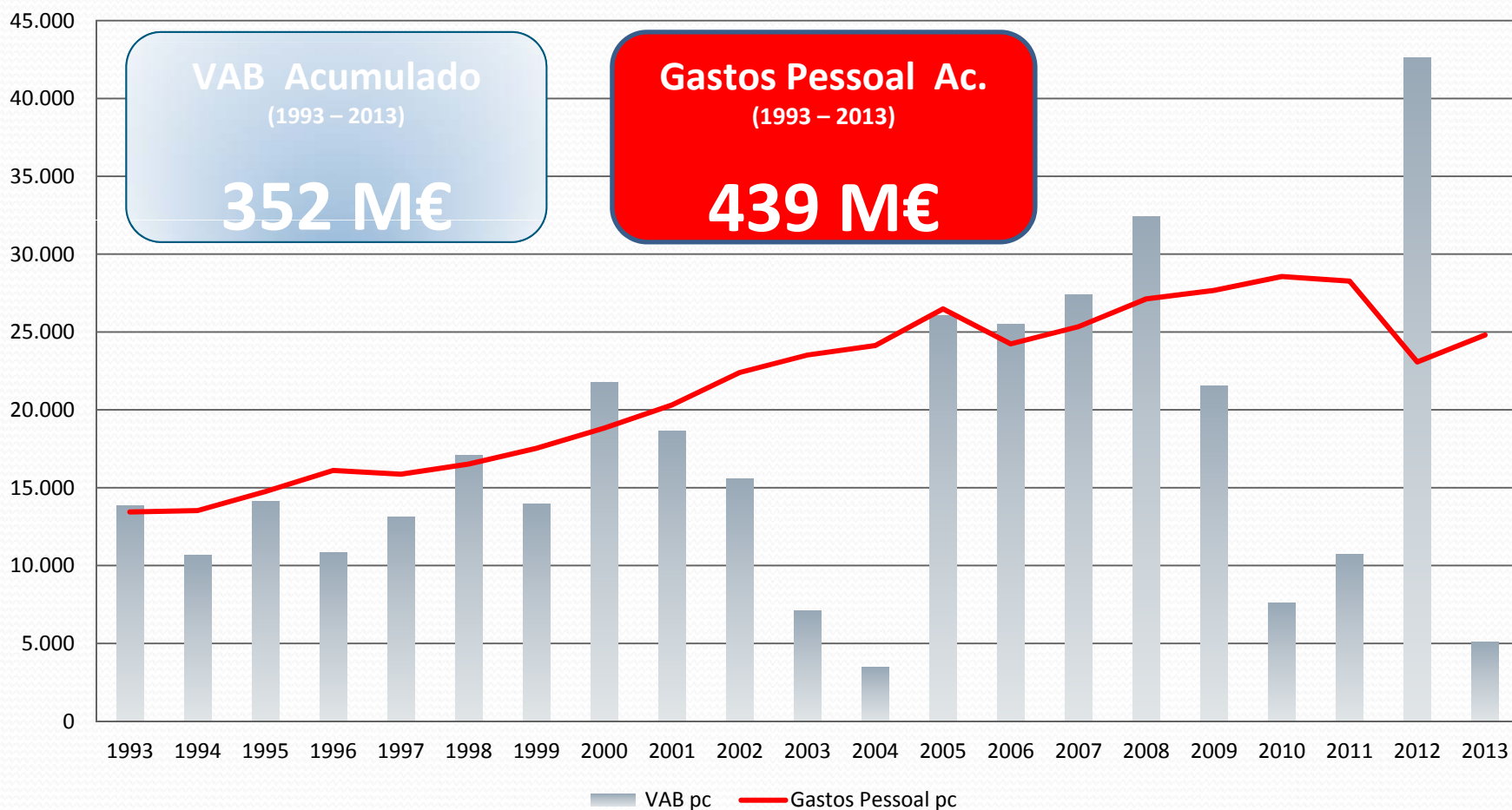


## RESULTADOS OPERACIONAIS VS GASTOS COM PESSOAL (PER CAPITA)





## VALOR ACRESCENTADO BRUTO (PER CAPITA)



**VAB** = Vendas + Prest. Serviços + Var. Produção + Trab. Empresa + Prov. Supl. + Subsídios - Custos dos Materiais - Forn. Serv. Externos



# ATLÂNTIDA E ANTICICLONE

## PRINCIPAIS CONSEQUÊNCIAS

- CUSTO TOTAL COM O NAVIO ATLÂNTIDA - 58,3 M€
- CUSTO TOTAL COM O NAVIO ANTICLONE - 15,5 M€
- AUMENTO DO ENDIVIDAMENTO ACIONISTA EM 32 M€ COM JUROS ANUAIS DE 2,5 M€
- CUSTO ANUAL DE IMOBILIZAÇÃO COM O NAVIO ATLÂNTIDA ATÉ 1,0 M€
- PERDA DE VALIDADE DOS CERTIFICADOS DE GARANTIA DOS DIFERENTES EQUIPAMENTOS
- CUSTOS DE IMAGEM INQUANTIFICÁVEIS
  - NUMA 1ª FASE
    - JUNTO DO MERCADO DE CONSTRUÇÕES
    - JUNTO DA BANCA
  - NUMA 2ª FASE
    - DEGRADAÇÃO DO VALOR DE MERCADO DO NAVIO



## PRINCIPAIS CONSEQUÊNCIAS

- O ACORDO GLOBAL CELEBRADO ENTRE OS ENVC E A ATLÂNTICOLINE, ESTIPULAVA :
- PAGAMENTO DE 40 M€ À ATLÂNTICOLINE
- 32 M€ FORAM PAGOS NO MOMENTO DA ASSINATURA DO ACORDO - 23/12/2009
- 4 M€ A PAGAR ATÉ 31/12/2010
- 2 M€ A PAGAR ATÉ 31/12/2011
- 2 M€ A PAGAR ATÉ 31/12/2012

POR MANIFESTAS DIFICULDADES FINANCEIRAS, OS ENVC PAGARAM ATÉ À DATA 2 M€ DO RESTANTE.

À DATA O VALOR DA DIVIDA É DE 6 M€ AO QUAL PODEM ACRESCEM JUROS DE MORA DE 1,6 M€



# RENTABILIDADE DAS CONSTRUÇÕES

## RENTABILIDADE DOS NAVIOS ENTREGUES

- ENTRE 2003 E 2013 FORAM ENTREGUES 22 NAVIOS

- **MELHOR RESULTADO**

NAVIO HOTEL ENTREGUE EM 2005: 562.435 € ➡ MARGEM 6 %

- **PIOR RESULTADO**

NAVIO QUÍMICO ENTREGUE EM 2004: -20.218.381 € ➡ MARGEM - 77 %

- **RESULTADO GLOBAL DOS 22 NAVIOS**

RESULTADOS TOTAIS: -103.082.528 €

MARGEM GLOBAL: - 19 %



## RENTABILIDADE DOS NAVIOS ENTREGUES

Construção	Nº	Tipo	Ano	Custos	Proveitos	Margem	
Quimico	212	M	2003	26.305.527,28	23.175.731,90	-3.129.795,38	-14%
Reefer	213	C	2003	46.614.606,64	42.422.521,19	-4.192.085,45	-10%
Ferry - Lobo Marinho	237	E	2003	39.333.600,54	35.836.457,00	-3.497.143,54	-10%
Reefer	214	C	2004	47.889.052,06	40.857.625,60	-7.031.426,46	-17%
Quimico	224	m	2004	46.630.168,97	26.411.787,65	-20.218.381,32	-77%
Quimico	225	m	2005	40.410.201,37	27.175.275,00	-13.234.926,37	-49%
Quimico	227	M	2005	27.373.327,05	24.361.702,13	-3.011.624,92	-12%
Hotel Cruzeiro	234	m	2005	9.732.294,49	9.800.000,00	67.705,51	1%
Hotel Cruzeiro	235	m	2005	9.637.564,54	10.200.000,00	562.435,46	6%
Porta Contentores	230	C	2006	22.976.584,38	19.464.567,15	-3.512.017,23	-18%
Porta Contentores	231	C	2006	20.951.617,38	19.455.389,78	-1.496.227,60	-8%
Porta Contentores	210	M	2007	21.984.677,69	19.432.841,61	-2.551.836,08	-13%
Porta Contentores	228	C	2007	21.285.654,17	19.662.008,60	-1.623.645,57	-8%
Porta Contentores	232	C	2007	20.715.128,85	19.441.594,15	-1.273.534,70	-7%
Porta Contentores	233	C	2007	20.321.376,47	19.436.735,00	-884.641,47	-5%
Porta Contentores	229	C	2008	20.175.798,75	19.291.362,82	-884.435,93	-5%
Porta Contentores	254	C	2008	26.929.338,98	22.098.627,31	-4.830.711,67	-22%
Porta Contentores	255	C	2009	26.062.565,62	22.068.781,56	-3.993.784,06	-18%
Porta Contentores	256	C	2009	25.565.032,02	22.004.586,87	-3.560.445,15	-16%
Porta Contentores	257	C	2010	27.668.443,21	21.960.068,57	-5.708.374,64	-26%
Patrulha	238	E	2011	68.181.688,73	59.334.901,78	-8.846.786,95	-15%
Patrulha	239	E	2013	43.106.081,79	32.875.237,10	-10.230.844,69	-31%
				<b>659.850.330,97</b>	<b>556.767.802,77</b>	<b>-103.082.528,20</b>	<b>-19%</b>

### Legenda:

C - Contrapartidas GSC

E - Estado Português

M - Mercado

m - Transferencia de contrato



## RESULTADOS DOS NAVIOS CANCELADOS

Construção	Nº	Tipo	Custos	Proveitos	Resultado	
Navio Combate à Poluição	240	E	12.274.454,72	11.036.740,89	-1.237.713,83	-11%
Navio Combate à Poluição	241	E	9.663.391,71	11.036.740,89	1.373.349,18	12%
Lancha de Fiscalização Costeira	249	E	2.022.139,15	1.626.250,00	-395.889,15	-24%
Lancha de Fiscalização Costeira	250	E	114.790,69	1.626.250,00	1.511.459,31	93%
Lancha de Fiscalização Costeira	251	E	88.565,17	1.626.250,00	1.537.684,83	95%
Lancha de Fiscalização Costeira	252	E	101.723,32	1.626.250,00	1.524.526,68	94%
Lancha de Fiscalização Costeira	253	E	110.458,91	1.626.250,00	1.515.791,09	93%
Ferry Atlantida	258	E	58.291.906,90	0,00	-58.291.906,90	-100%
Ferry Anticiclone	259	E	15.472.058,90	0,00	-15.472.058,90	-100%
Mega-iate	260	M	7.684.814,86	9.799.843,95	2.115.029,09	22%
Mega-iate	261	M	3.427.818,05	4.837.500,00	1.409.681,95	29%
			<b>109.252.122,38</b>	<b>44.842.075,73</b>	<b>-64.410.046,65</b>	<b>-144%</b>

### Legenda:

C - Contrapartidas GSC

E - Estado Português

M - Mercado



## ORIGENS DOS CONTRATOS DE CONSTRUÇÃO ENTREGUES

**CONTRAPARTIDAS : 12 NAVIOS – RESULTADO: - 39 M€**

**ESTADO PORTUGUÊS: 3 NAVIOS – RESULTADO: - 23 M€**

**MERCADO : 7 NAVIOS – RESULTADO: - 42 M€**



# CONSTRUÇÕES MILITARES

## NAVIOS MILITARES

Contrato	Valor M€	Recebimentos M€	Custos M€	Assinatura	Entrada em Vigor	Entrega Contratual	Entrega	Penalidades M€	Atraso (Meses)
NPO 238 - NRP Viana do Castelo	59,38	59,33	68,18	Outubro 02	Dezembro 02	Agosto 05	Março 14	7,27	103
NPO 239 - NRP Figueira da Foz	35,60	32,88	43,11	Outubro 02	Dezembro 02	Dezembro 05	Dezembro 13	2,89	95
	<b>94,98</b>	<b>92,21</b>	<b>111,29</b>					<b>10,16</b>	

Contrato	Valor M€	Recebimentos M€	Custos M€	Assinatura	Entrada em Vigor	Entrega Contratual	Previsão Entrega (Set/2012)	Penalidades M€	Atraso (Meses)
NCP 240 - Navio Combate Poluição	38,22	11,04	11,50	Mai 04	Abril 05	Abril 08	Junho 14	Cancelada	74
NCP 241 - Navio Combate Poluição	37,62	11,04	8,96	Mai 04	Abril 05	Outubro 08	Fevereiro 15	Cancelada	76
	<b>75,85</b>	<b>22,07</b>	<b>20,46</b>						

Contrato	Valor M€	Recebimentos M€	Custos M€	Assinatura	Entrada em Vigor	Entrega Contratual	Previsão Entrega (Set/2012)	Penalidades M€	Atraso (Meses)
LFC 249 - Lancha de Fiscalização Costeira	30,50	1,63	2,02	Março 09	Dezembro 09	Março 13	Novembro 15	Cancelada	31
LFC 250 - Lancha de Fiscalização Costeira	30,50	1,63	0,11	Março 09	Dezembro 09	Dezembro 13	Agosto 16	Cancelada	31
LFC 251 - Lancha de Fiscalização Costeira	30,50	1,63	0,89	Março 09	Dezembro 09	Junho 14	Fevereiro 17	Cancelada	32
LFC 252 - Lancha de Fiscalização Costeira	30,50	1,63	0,10	Março 09	Dezembro 09	Dezembro 14	Agosto 17	Cancelada	31
LFC 253 - Lancha de Fiscalização Costeira	30,50	1,63	0,11	Março 09	Dezembro 09	Junho 15	Fevereiro 18	Cancelada	32
	<b>152,50</b>	<b>8,13</b>	<b>3,23</b>						





## **Comissão de Inquérito Parlamentar**

**13 de Março de 2014**