



Museus no Futuro

Apresentação do Relatório do Grupo de Projeto - 2 de junho de 2021

Enquadramento do projeto Museus no Futuro

Ponto de partida

- Iniciativa: governamental (RCM 35/2019)
- Grupo: multidisciplinar
- Âmbito: 37 MPM
- Critério: tutelar
- Objetivos: conceção de propostas
- Competências: amplas e multidimensionais



Política pública

Conhecimento

Museus/Monumentos

Cultura (DGPC e DRC)

Modelo de gestão

5 eixos agregadores

Cartografia de tendências da sociedade com impacto no devir dos museus

- Confiança e bem-estar
 - Mutações demográficas
 - Turismo
 - Tecnologias digitais
 - Participação
 - Sustentabilidade
-

Metodologia qualitativa, complementada por abordagens quantitativas

- Levantamento e análise de **bibliografia**
 - Levantamento de fontes estatísticas e **construção de indicadores** de caracterização
 - Realização de **27 entrevistas** presenciais com Diretores
 - **Visitas** a Museus, Palácios e Monumentos
 - **Reuniões** com técnicos e dirigentes de organizações profissionais, nacionais e internacionais (**auscultação de 20 especialistas**)
 - Recolha de informações nos postos da **rede do Ministério dos Negócios Estrangeiros**
 - Análise de dados sobre **a experiência de visita** dos públicos dos Museus Nacionais
 - Realização de um inquérito por **questionário às coleções em reserva**
 - **Discussão pública**, recolha e sistematização de contributos coletivos e individuais
-

Discussão pública (julho de 2020)

- **Consenso amplo** sobre as linhas de força apontadas no Relatório
 - **Adesão** às principais propostas apresentadas
 - **Críticas transversais:**
 - Definição tutelar do âmbito do projeto
 - Restrição do universo abrangido
 - **Várias propostas incluídas** no Relatório Final
-

Condicionantes

- Discrepância entre a **duração do GPMF** e a vastidão das competências atribuídas
 - Inexistência de uma **equipa** a tempo inteiro
 - Falta de **fiabilidade e de harmonização dos dados quantitativos** dos MPM
 - Aplicação do **novo regime de autonomia**, um processo paralelo já em curso
 - **Crise pandémica** e seu impacto:
 - adaptação de tendências
 - atenção aos estudos internacionais
 - agravamento da situação de fragilidade dos MPM
-

50 recomendações

- **Alvo principal das recomendações: a tutela**
- **Destinatários das recomendações: os MPM**

- As recomendações têm a natureza de orientações e prioridades transversais, conducentes à criação das condições para os MPM executarem as medidas propostas
 - O conjunto das recomendações deve ser entendido como um todo, com articulação interna entre as recomendações
-

Impacto e destaques das recomendações em diferentes níveis

- **Orgânico**
 - criação do novo Instituto de Museus, Palácios e Monumentos
 - **Cooperação interministerial e da diversificação das fontes de financiamento**
 - um Programa Integrado para os Museus, Palácios e Monumentos
 - **Rejuvenescimento e robustecimento das equipas**
 - programa de contratação para jovens licenciados
 - bolsas de contratação recorrente para vigilantes
 - cooperação com o Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior
-

Impacto e destaques das recomendações em diferentes níveis

- **Estruturação museológica nacional**
 - reorganização da Rede Portuguesa de Museus
 - projetos de “museus-âncora” no território

 - **Ao nível da transição digital**
 - dotação das infraestruturas digitais
 - criação de uma linha de apoio à transição digital “Museus no Futuro”
 - digitalização sistemática dos acervos
-

Impacto e destaques das recomendações em diferentes níveis

- **Conhecimento e apoio à decisão**
 - estudo de avaliação da transferência de MPM para as DRC, municípios e outras entidades ao longo dos últimos 15 anos
 - inquérito ao panorama dos museus e monumentos em Portugal
 - **Ao nível do incremento da relação com os públicos**
 - alargamento dos horários de abertura dos MPM
 - cooperação formalizada com o Ministério da Educação
 - **Ao nível da gestão e da valorização das coleções**
 - programação itinerante de “exposições de interesse nacional”
 - revitalização do Laboratório José de Figueiredo
 - programa de reservas partilhadas
-

Medidas imediatas

- **Intervenção “de emergência”** face à insuficiência de recursos humanos e às aposentações
 - **Programa Integrado** para os Museus, Palácios e Monumentos
 - **Sistema de informação** de gestão
 - **Avaliação do impacto da transferência** de MPM para DRC, municípios e outras entidades
-

Medidas estruturais

Visão estratégica para o horizonte até 2030

- reflexão à escala nacional - todo o setor patrimonial e museológico
 - visão de médio prazo
 - objetivos
 - prioridades
 - meios

Museus, palácios e monumentos: construir futuros plurais

- **Consensos** profissionais, sociais e políticos
 - **Recursos** alocados
 - **Planeamento**, monitorização e avaliação de processos e resultados
 - **Estabilidade**, continuidade e assunção consensualizada de medidas
 - **Sociedade comprometida** e participativa, consciente da relevância dos museus e do património
-