



## Isabel Alexandra Guerreiro Apolinário

**Nacionalidade:** Portuguesa **Data de nascimento:** 29 out 73



### EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

#### Diretora de Tarifas, Preços e Eficiência Energética

**ERSE - Entidade Reguladora dos Serviços Energéticos** [ fev 19 – Atual ]

Dirige e coordena a Direção de Tarifas, Preços e Eficiência Energética, cujas principais atividades são: (i) conceção de metodologias e modelos de cálculo de tarifas e preços das atividades reguladas nos sectores de energia elétrica, do gás natural e da mobilidade elétrica, (ii) supervisão de preços nos mercados retalhistas de energia elétrica, do gás natural e da mobilidade elétrica, (iii) promoção da eficiência no consumo da energia elétrica e do gás natural.

Coordena o Plano de Promoção da Eficiência no Consumo de Energia (PPEC), instrumento que contribui para alcançar as metas de eficiência energética previstas no Plano Nacional Energia e Clima 2021-2030 (PNEC 2030) e cujo reconhecimento pela Agência Internacional de Energia (AIE) permitiu a apresentação do PPEC no G20 Webinar Series "Energy Efficiency: Scaling-up strategies for sustainable and decarbonized industries", inserido no conjunto de eventos do G20 organizado pela *United Nations Industrial Development Organization* (UNIDO) e pela AIE, em junho de 2022.

Representa e coordena a participação da ERSE nos grupos de trabalho de gás de reguladores de energia, designadamente da ACER (*Agency for the Cooperation of Energy Regulators*), do CEER (*Council of European Energy Regulators*), do MEDREG (*Mediterranean Energy Regulators*) e da ARIAE (Associação Ibero-Americana de Entidades Reguladoras da Energia).

#### Direção de Tarifas e Preços

**ERSE - Entidade Reguladora dos Serviços Energéticos** [ mar 02 – jan 19 ]

Integra a ERSE em março de 2002, tendo desempenhado funções de **Técnica Superior** (entre março e julho de 2002), **Especialista** (entre agosto de 2002 e junho de 2006) e **Assessora** (entre julho de 2006 e dezembro de 2008). Em janeiro de 2009 passa a desempenhar funções de **Consultora**, apoiando o Diretor na condução das principais atividades da Direção de Tarifas e Preços e assumindo responsabilidades de coordenação.

#### Técnica Superior da Direção de planeamento e regulação económica

**Eletricidade de Portugal - Distribuição** [ mai 01 – fev 02 ]

Funções desempenhadas: elaboração de estudos de planeamento e de regulação económica, nomeadamente estudos de eficiência na distribuição de energia elétrica.

#### Técnica Superior da Direção de Tarifas e Preços

**ERSE - Entidade Reguladora do Setor Elétrico** [ ago 98 – abr 01 ]

Funções desempenhadas: (i) participação nos processos de elaboração e revisão do regulamento tarifário do sector elétrico; (ii) participação nos processos de cálculo das tarifas reguladas de energia elétrica; (iii) elaboração de estudos relacionados com tarifas e preços de energia elétrica.

## **Técnica superior do Gabinete de Estudos/Área Económica**

*INE - Instituto Nacional de Estatística* [ fev 97 – jul 98 ]

Funções desempenhadas no serviço de Contas Nacionais Trimestrais do Gabinete de Estudos/Área Económica: (i) determinação do crescimento da economia portuguesa através do cálculo de estimativas trimestrais para o Produto Interno Bruto (PIB), baseadas em modelos econométricos; (ii) elaboração da análise de conjuntura económica.

## **Estágio na Direção Central de Planeamento**

*EDP - Eletricidade de Portugal, S.A* [ set 96 – jan 97 ]

Plano de Estágio: estudo sobre a taxa de atualização adequada para a análise de investimentos no sector elétrico, através da estimação de uma função de produção para a economia portuguesa.

## **EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO**

---

### **Mestrado (Pré-Bolonha) em Economia e Política da Energia e do Ambiente**

*Instituto Superior de Economia e Gestão (ISEG) – Universidade Técnica de Lisboa* [ set 02 – abr 05 ]

Classificação final: 15 valores.

Dissertação de Mestrado: "Eficiência Técnica na Atividade de Distribuição de Energia Elétrica na Europa", sob a orientação do Professor Doutor José Manuel Zorro Mendes.

Na sequência da tese de mestrado elaborou dois artigos que apresentou na Universidade de Amesterdão e na Universidade de Nova Iorque:

- "Technical and Scale Efficiency in the European Electricity Distribution Industry", 33<sup>rd</sup> conference of European Association for Research in Industrial Economics, Amsterdam University, 2006.
- "Technical Efficiency in the European Electricity Distribution Industry", IV North American Productivity Workshop, Stern School of Business, New York University, 2006.

### **Licenciatura (Pré-Bolonha) em Economia**

*Instituto Superior de Economia e Gestão (ISEG) – Universidade Técnica de Lisboa* [ set 92 – jul 96 ]

Classificação final: 14 valores.

### **Diversa formação profissional, destacando:**

#### **Leading and Energizing Teams for Performance: Liderar Equipas de Alto Desempenho**

*Católica Lisbon School of Business & Economics – 2021*

#### **Auditoria e contabilidade**

*Instituto para Desenvolvimento e Estudos Económicos, Financeiros e Empresariais (IDEFE) ISEG – 2016*

#### **Redes XXI - Micro redes e smart metering | Introdução planeamento redes de distribuição**

*Instituto de Engenharia de Sistemas e Computadores (INESC) – 2015*

#### **Curso de Formação em Auditoria Pública**

*Instituto de Direito Económico Financeiro e Fiscal (IDEFF) – Faculdade de Direito da UL – 2014*

#### **Legística: preparação técnica e redação de leis e regulamentos**

*Instituto Nacional de Administração (INA) – 2014*

#### **Programa de Negociação**

*Nova Forum – Formação de Executivos da Nova School of Business & Economics – 2011*

#### **Training Course Regulation of Energy Utilities**

*Florence School of Regulation – European University Institute – 2003*

## COMPETÊNCIAS DIGITAIS

---

Domínio avançado de ferramentas Microsoft Office: Excel, Word, PowerPoint / Domínio avançado em TSP

## COMPETÊNCIAS LINGUÍSTICAS

---

Língua(s) materna(s): **português**

Outra(s) língua(s):

**inglês**

**COMPREENSÃO ORAL C1 LEITURA C1 ESCREVER C1**

**PRODUÇÃO ORAL C1 INTERAÇÃO ORAL C1**

**francês**

**COMPREENSÃO ORAL B2 LEITURA B2 ESCREVER B1**

**PRODUÇÃO ORAL B1 INTERAÇÃO ORAL B1**

**espanhol**

**COMPREENSÃO ORAL B2 LEITURA B2 ESCREVER B1**

**PRODUÇÃO ORAL B1 INTERAÇÃO ORAL B1**

## COMPETÊNCIAS SOCIAIS E DE COMUNICAÇÃO

---

**Boa capacidade de comunicação adquirida no exercício das suas diversas funções na ERSE**

Facilidade no relacionamento interpessoal, com capacidade para ouvir e dar voz a perspetivas diferentes.

Intervenções como orador convidado em diversas conferências e workshops.

Experiência de contacto com a comunicação social (imprensa, rádio e televisão).

## COMPETÊNCIAS DE ORGANIZAÇÃO

---

**Boa capacidade de planeamento das atividades, estabelecendo prioridades**

**Orientação para resultados e concretização de objetivos**

## COMPETÊNCIAS DE GESTÃO E LIDERANÇA

---

**Capacidade de liderança e coordenação**

Experiência de gestão de equipas na ERSE, sendo atualmente responsável por uma equipa de 9 pessoas.

A formação em Liderança de Equipas de Alto Desempenho permitiu explorar práticas de liderança para mobilizar equipas e aperfeiçoar técnicas para estruturar e estimular o trabalho em equipa, a comunicação, a análise de problemas e o debate de ideias, estimulando uma atitude de curiosidade, aprendizagem e resiliência.

**Fomenta espírito de equipa e promove o desenvolvimento de trabalho e processos colaborativos**

**Fomenta o desenvolvimento dos seus colaboradores**

## PROJETOS

---

**Oradora no G20 Webinar Series - Energy Efficiency: Scaling-up Strategies for Sustainable & Decarbonized Industries**

[ jun 22 ]

Webinar inserido no conjunto de eventos do G20, organizado pela *United Nations Industrial Development Organization* (UNIDO) e pela *Agência Internacional de Energia* (AIE).

## Perita convidada do Projeto THINK

[ 10 – 12 ]

Perita convidada para o tópico 6 “EU involvement in Electricity and Natural Gas Transmission Grid Tarification” do Projeto THINK, Advising the EC (DG Energy) on Energy Technology Policy, coordenado pelo *Robert Schuman Centre for Advanced Studies* e pela *Florence School of Regulation*.

## ATIVIDADE PEDAGÓGICA

---

### Formadora em cursos de formação para técnicos de entidades reguladoras de energia.

Formações mais recentes:

- Role and Scope on Energy Regulation, MEDREG training activity for regulators, Milão/online, 2022.
- Role and Scope on Energy Regulation, MEDREG training activity for regulators, online, 2020.
- Tarifas do setor Elétrico, ARENE – Autoridade Reguladora de Energia de Moçambique, Lisboa, 2019.
- Performance-Based Tariff Regulation, EMRA – Turkish Energy Market Regulatory Authority, Lisboa, 2019.
- Proveitos permitidos e tarifas de acesso às redes no setor elétrico, RELOP – Associação de Reguladores de Energia dos Países de Língua Oficial Portuguesa, Lisboa, 2017.
- Regulação de tarifas no setor elétrico, ARE - Agência de Regulação Económica de Cabo Verde, Lisboa, 2016.

### Participação em webinars e aulas temáticas de doutoramento e mestrado sobre temas específicos da regulação, destacando:

- Webinar *Desafios da regulação num contexto de preços de energia elevados*, inserido na série de webinars *Industry & Academy Talks* | Conversas com as empresas, Universidade de Coimbra, 2022.
- Webinar *A Energia pelo Lado da Procura*, organizado pela Faculdade de Ciências Sociais e Humanas da Universidade da Beira Interior e pela Associação Portuguesa de Economia da Energia, 2022.
- Webinar *Regulação Tarifária do Setor Elétrico em Portugal*, inserido nas *talks on energy and sustainability* no âmbito do Programa Doutoral em Sistemas Energéticos e Alterações Climáticas (PDSEAC), Universidade de Aveiro, 2020.
- Aula cadeira de Economia da Regulação, no âmbito de mestrado do ISEG - Instituto Superior de Economia e Gestão, Universidade Técnica de Lisboa, 2007.

### Formadora do Programa para executivos do IDEFE (Instituto para o Desenvolvimento e Estudos Económicos, Financeiros e Empresariais) do ISEG

[ out 10 ]

*Internship* para executivos do programa da *Academy of National Economy under the Government of the Russian Federation*.

## PUBLICAÇÕES

---

### Autora e coautora de diversos artigos publicados em revistas e atas de conferências nacionais e internacionais, destacando:

- *Promoting Energy Efficiency In Portugal*, ICER Chronicle, Edition 13, Winter 2022–Spring 2023.
- *Transição energética e oportunidades para a redução da fatura energética no setor agrícola*, Revista Cultivar, Cadernos de Análise e Prospetiva, Gabinete de Planeamento, Políticas e Administração Geral (GPP), dezembro 2019.
- *Introduction of a Decoupled Entry-Exit Tariff System in the Portuguese Natural Gas Sector*, 9<sup>th</sup> International Conference on the European Energy, Florence School of Regulation, 2012.
- *Results from a Competitive Tender Mechanism to Promote Energy Efficiency in Portugal*, 9<sup>th</sup> International Conference on the European Energy, Florence School of Regulation, 2012.
- *Efficient Pricing on Distribution Network Tariffs*, CIRED, 20<sup>th</sup> International Conference on Electricity Distribution, Prague, 2009.
- *Behavioural Factors’ Influence on Energy Savings*, CIRED, 20<sup>th</sup> International Conference on Electricity Distribution, Prague, 2009.
- *Technical and Scale Efficiency in the European Electricity Distribution Industry*, 33<sup>rd</sup> conference of European Association for Research in Industrial Economics, Amsterdam University, 2006.
- *Technical Efficiency in the European Electricity Distribution Industry*, IV North American Productivity Workshop, Stern School of Business, New York University, 2006.
- *Additive tariffs in the electricity sector*, IEEE Power Engineering Society General Meeting, 2006.

- *Determination of time-of-day schedules in the Portuguese electric sector*, IEEE Power Engineering Society General Meeting, Montreal, 2006.
- *Criteria for the assessment of demand side management measures in the context of electricity sector regulation*, IEEE Power Engineering Society General Meeting, Montreal, 2006.
- *Cálculo de tarifas por actividade no Sector Eléctrico*, 8.º Congresso Luso-Espanhol de Engenharia Electrotécnica, Vilamoura, 2003, .
- *Alteração da estrutura tarifária – aplicação às Tarifas de Venda a Clientes Finais em AT*, 8.º Congresso Luso-Espanhol de Engenharia Electrotécnica, Vilamoura, 2003.
- *Localização adequada de períodos horários para efeitos tarifários – Aplicação aos sistemas eléctricos das Regiões Autónomas dos Açores e da Madeira*, 8.º Congresso Luso-Espanhol de Engenharia Electrotécnica, Vilamoura, 2003.

## **VOLUNTARIADO**

---

### **Experiência associativa e de trabalho voluntário no GEOTA - Grupo de Estudos de Ordenamento do Território e Ambiente**

[ 99 – 03 ]

No âmbito desta colaboração participou no estudo “Mobilidade na Área Metropolitana de Lisboa - Perspectivas e propostas”, GEOTA, abril de 2003.

## **DISTINÇÕES E PRÉMIOS**

---

### **Prémio da Philips Portuguesa, S.A.**

Prémio atribuído pela melhor classificação na disciplina de Avaliação de Projetos no ano letivo de 1995/1996, completada com 16 valores.

## **PASSATEMPOS E INTERESSES**

---

### **Interesses: música, cinema e literatura.**

Coralista no Coro Rock do Lumiar e a aprender piano.

## **ANEXOS**

---

### **Certificados:**

2005 - Carta de curso grau de Mestre da Universidade Técnica de Lisboa

2004 - Certificado parte escolar mestrado do Instituto Superior de Economia e Gestão

1996 - Carta de curso grau de Licenciatura da Universidade Técnica de Lisboa