



Autoridade Nacional da Aviação Civil  
*Portuguese Civil Aviation Authority*

# PLANO DE ATIVIDADES

## 2020



Autoridade Nacional da Aviação Civil  
Portuguese Civil Aviation Authority

# AGENDA



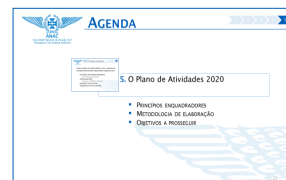
## 1. Elementos caracterizadores do setor



## 4. Auditorias internacionais em 2019



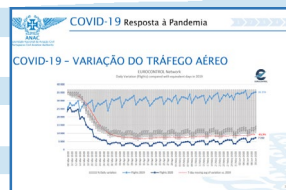
## 2. Recursos Humanos e Financeiros



## 5. O Plano de Atividades 2020



## 3. Principais eventos ocorridos em 2019



## 6. Resposta à Pandemia COVID-19



Autoridade Nacional da Aviação Civil  
Portuguese Civil Aviation Authority

# AGENDA

1

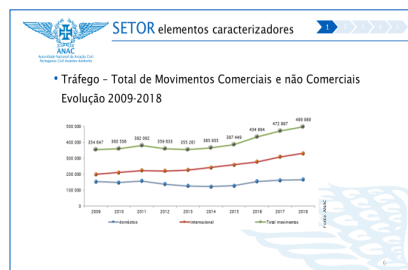
2

3

4

5

6

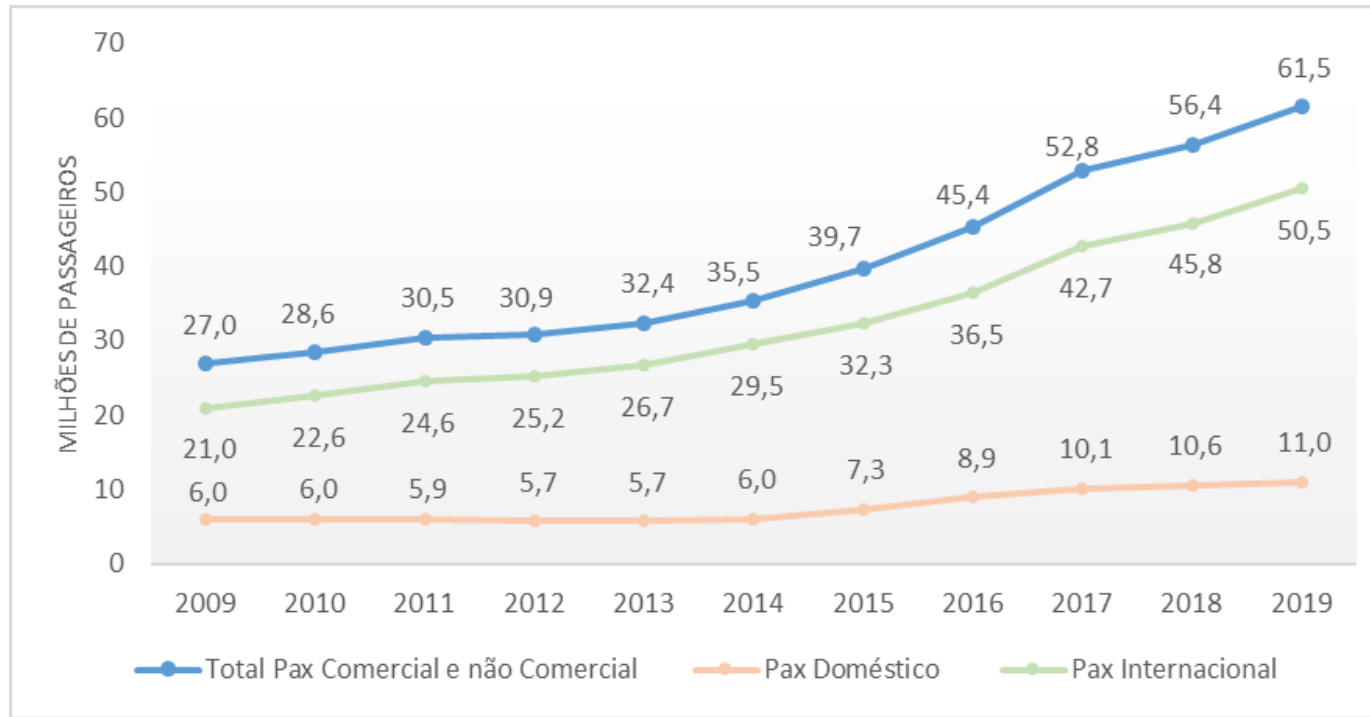


## 1. Elementos caracterizadores do setor

- TRÁFEGO
- *STAKEHOLDERS* – ALGUNS NÚMEROS
- ATIVIDADE REGULATÓRIA

- Tráfego – Total de Passageiros Comerciais e não Comerciais

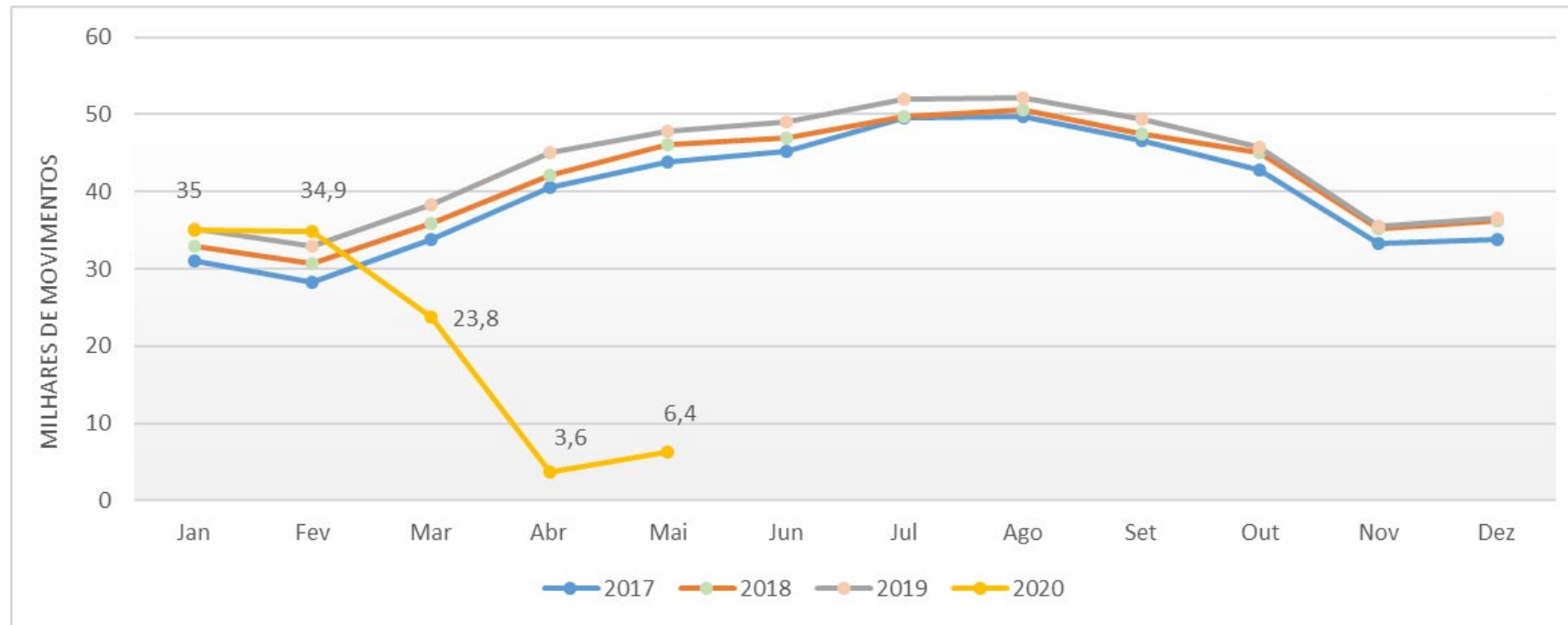
## Evolução 2009-2019



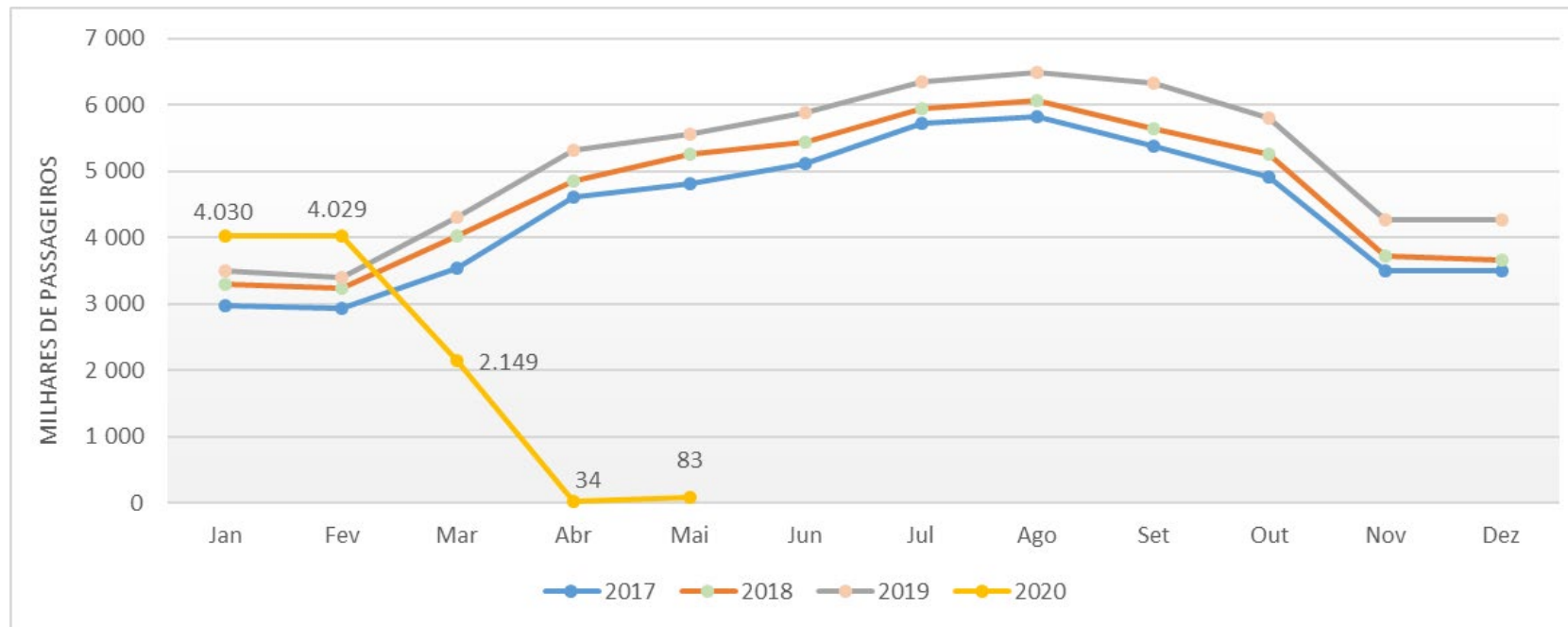
Fonte: ANAC

	Mpax	YY% (19/18)
Lisboa	32,4	11,5%
Porto	13,1	9,8%
Faro	9	3,7%
Funchal	3,2	0,9%
Ponta Delgada	2,1	9,1%
Outros	1,7	9,1%

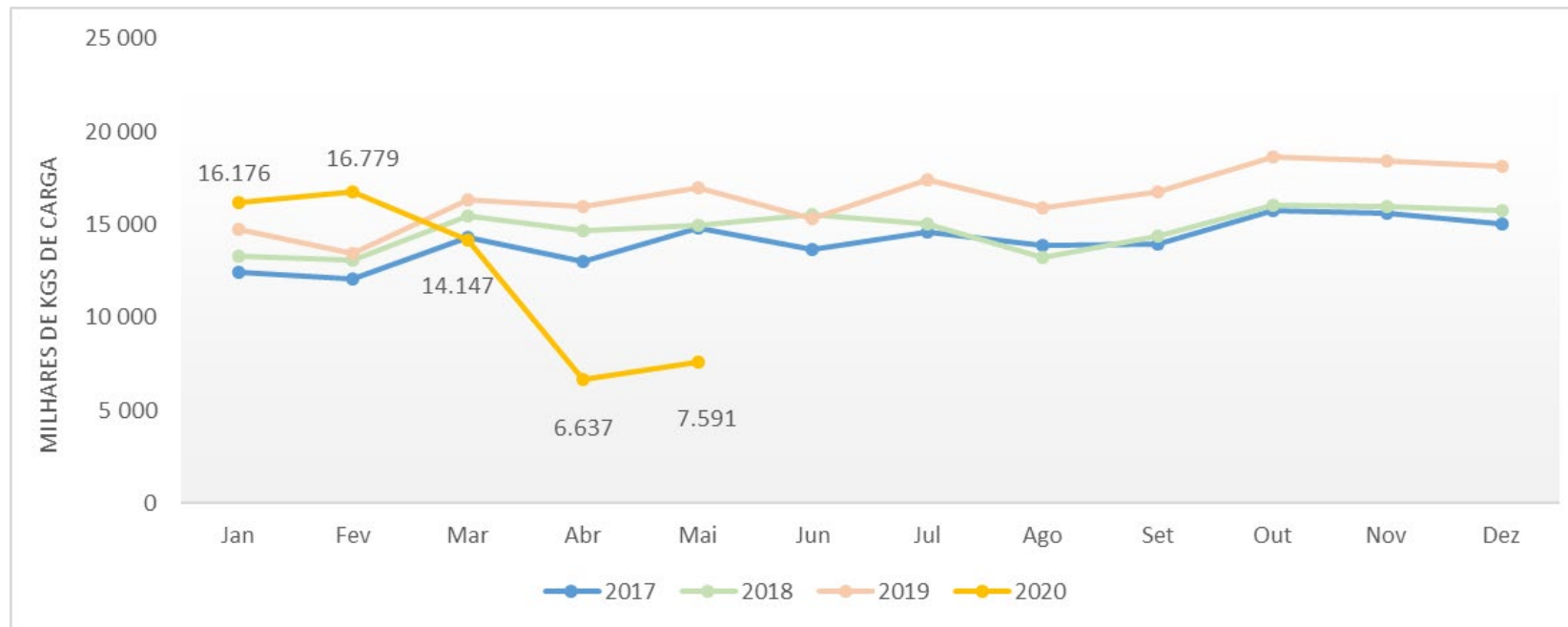
- Tráfego – Total de Movimentos Comerciais e não Comerciais  
Evolução Mensal 2017-2020



- Tráfego – Total de Passageiros Comerciais e não Comerciais  
Evolução Mensal 2017-2020



- Tráfego – Total de Carga  
Evolução Mensal 2017-2020





Autoridade Nacional da Aviação Civil  
Portuguese Civil Aviation Authority

# SETOR elementos caracterizadores

1

2

3

4

5

6

## O SETOR DA AVIAÇÃO CIVIL / *CIVIL AVIATION FRAMEWORK*

EM 31.12.18 / *By the end of 2018*

EM 31.12.19 / *By the end of 2019*

Empresas de Navegação Aérea / *Air Traffic Control Companies*

1

1

Prestadores de Serviços de Informação de Voo de Aeródromo / *Aerodrome Flight Information Services Providers*

9

9

Aeroportos e Aeródromos certificados e aprovados / *Certified and approved Airports and Aerodromes*

39

38

Heliportos certificados / *Certified Heliports*

49

53

Pistas de Ultraleves aprovadas / *Approved Microlights Runways*

25

26

Empresas de Transporte Aéreo / *Air Transport Companies*

28

28

Empresas de Trabalho Aéreo e de operações especiais / *Aerial Work and Special Operations Companies*

18

18

Empresas de Aviação Executiva / *Air Taxi Companies*

15

15

Empresas de Assistência em Escala / *Ground Handling Companies*

88

86

Fonte: ANAC





Autoridade Nacional da Aviação Civil  
Portuguese Civil Aviation Authority

# SETOR elementos caracterizadores

1

2

3

4

5

6

## O SETOR DA AVIAÇÃO CIVIL / CIVIL AVIATION FRAMEWORK

EM 31.12.18 / By  
the end of 2018

EM 31.12.19 / By  
the end of 2019

Organizações de Manutenção de Aeronaves / *Aircraft Maintenance Organizations*

30

31

Organizações de Gestão de Aeronavegabilidade / *Airworthiness Management Organisations*

35

36

Organizações de Produção de Aeronaves / *Design Organizations*

2

2

Organizações de Formação de Voo (TO's) / *Flight Training Organizations*

17

19

Organizações de Formação (FSTD) / *Training Organizations*

6

7

Organizações de Formação de Piloto de Ultraleve (PU) / *Microlight Pilot Training Organizations*

18

16

Organizações de Formação Declarada (DTO) / *Declared Training Organization*

10

8

Organizações de Formação de Oficiais de Operação de Voo (OOV) / *Flight Operation Officer Organizations*

4

5

Organizações de Formação de Técnicos de Manutenção / *Maintenance Technicians Training Organizations*

10

9

Fonte: ANAC



Autoridade Nacional da Aviação Civil  
Portuguese Civil Aviation Authority

# SETOR elementos caracterizadores

1

2

3

4

5

6

O SETOR DA AVIAÇÃO CIVIL / <i>CIVIL AVIATION FRAMEWORK</i>	EM 31.12.18 / <i>By the end of 2018</i>	EM 31.12.19 / <i>By the end of 2019</i>
<b>Pessoal Aeronáutico / <i>Aeronautical Personnel</i></b>		
- Piloto de Linha Aérea / <i>Air Transport Pilot</i>	2 135	2 164
- Piloto Comercial / <i>Commercial Pilot</i>	1 769	1 702
- Piloto Ultraleve / <i>Ultralight Pilot</i>	869	775
- Piloto Planadores / <i>Gliders Pilot</i>	101	83
- Piloto Privados / <i>Private Pilot</i>	720	671
- Instrutores de Voo / <i>Flight Instructors</i>	406	476
- Oficiais de Operações de Voo / <i>Flight Operations Officers</i>	295	300
- Mecânicos de Aeronave / <i>Aircraft Mechanics</i>	1 881	1 649
- Controladores de Tráfego Aéreo / <i>Air Traffic Controllers</i>	310	327
- Agente de Informação de tráfego de aeródromo/ <i>Aerodrome Flight Information Service Officer</i>	49	48
- Operadores do Serviço de Comunicações ar/solo / <i>Air/Ground Communication Services Operators</i>	77	101
- Técnicos de Controlo de Tráfego Aéreo / <i>Air Traffic Control Technicians</i>	109	97
<b>Aeronaves Registadas / <i>Registered Aircraft</i></b>	1 227	1 258

Fonte: ANAC



Autoridade Nacional da Aviação Civil  
Portuguese Civil Aviation Authority

- Atividade Regulatória

ATIVIDADE REGULATÓRIA	EM 31.12.18	EM 31.12.19	Variação
Ações de Supervisão (auditorias, inspeções, investigações e testes realizados)	3.079	3.060	- 0,6%
Atividade de Licenciamento, Certificação, Aprovação e Autorização	29.005	31.130	+7,3%
Reclamações de passageiros geridas	13.858	12.722	- 8,2%

Fonte: Relatório de Atividades, Gestão e Contas ANAC 2019



Autoridade Nacional da Aviação Civil  
Portuguese Civil Aviation Authority

# AGENDA

1

2

3

4

5

6

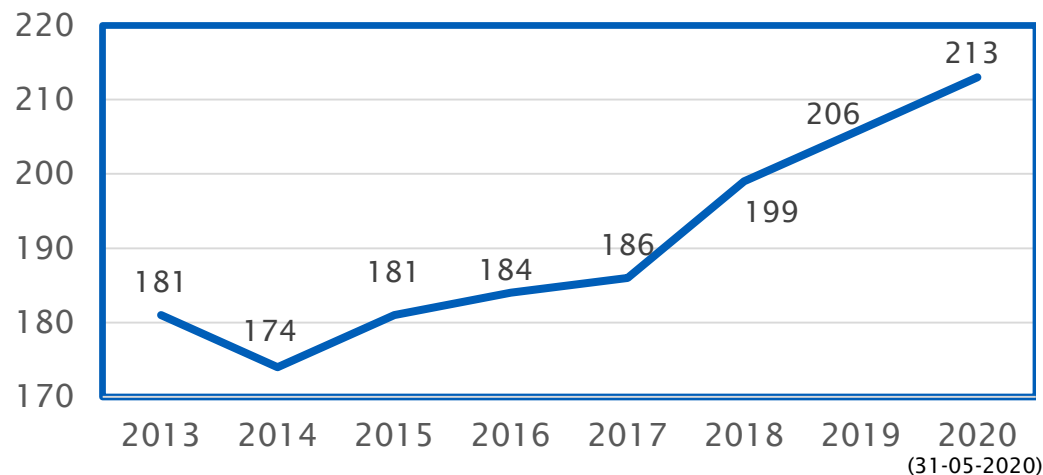


## 2. Recursos Humanos e Financeiros



Autoridade Nacional da Aviação Civil  
Portuguese Civil Aviation Authority

- Recursos Humanos ANAC – Evolução desde 2013



- Mapa de Pessoal

Unidade: N.º de postos de trabalho

Mapa resumo dos postos de trabalho por cargo/carreira/categoria			
Cargo/Carreira/Categoria	Mapa de pessoal 2019		Mapa de pessoal 2020
	Previstos	Ocupados	Previstos
<b>TOTAL</b>	<b>290</b>	<b>206</b>	<b>290</b>

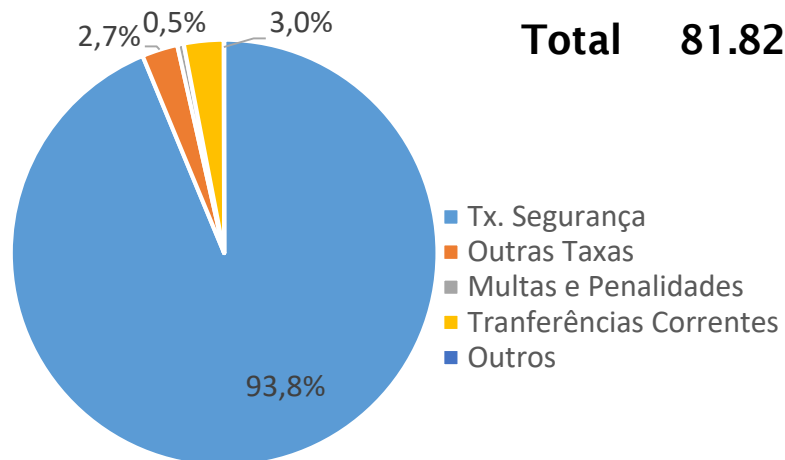
Inclui avançados e prestadores de serviços

Fontes: Plano de Atividades ANAC 2020

## Recursos Financeiros 2020

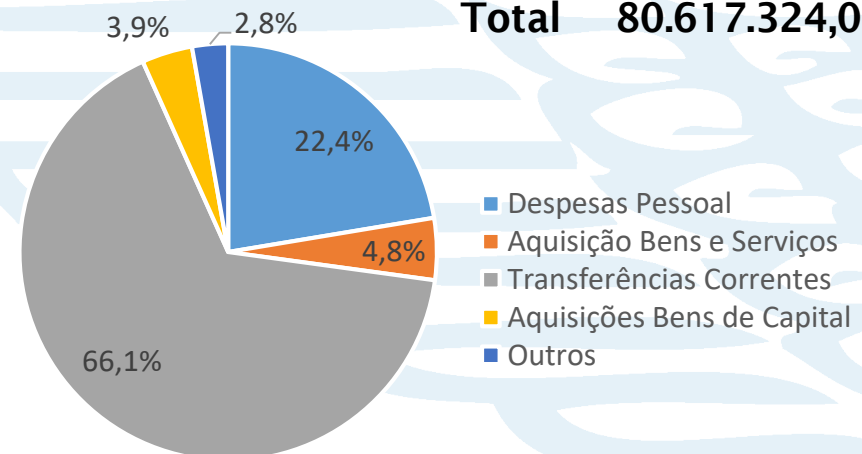
Receita	
Taxa de Segurança	76.716.560,00 €
Outras Taxas	2.219.000,00 €
Multas e outras penalidades	400.000,00 €
Transferências Correntes	2.470.760,00 €
Vendas de Bens e Serviços	5.500,00 €
Outras Receitas e Reposições	12.500,00 €

**Total 81.824.320,00 €**



Despesa	
Despesas Pessoal	18.038.835,00 €
Aquisição de Bens e Serviços	3.860.678,00 €
Juros e outros encargos	500,00 €
Transferências Correntes	53.307.434,00 €
Outras Despesas Correntes	2.245.877,00 €
Aquisição de Bens de Capital	3.164.000,00 €

**Total 80.617.324,00 €**



Fonte: Plano de Atividades ANAC 2020



Autoridade Nacional da Aviação Civil  
Portuguese Civil Aviation Authority

# AGENDA

1 2 3 4 5 6



## 3. Principais eventos ocorridos em 2019



Autoridade Nacional da Aviação Civil  
Portuguese Civil Aviation Authority

# ANAC principais eventos 2019



- Transporte aéreo
  - Processos de falência das transportadoras aéreas Germania, WOW Air Aigle Azur, Thomas Cook;
  - Situação de greve de tripulantes de cabine da transportadora aérea Ryanair.
- Navegação aérea
  - Coordenação das Operações relacionadas com os balões de S. João;
  - Interdição do espaço aéreo nacional e espaço aéreo oceânico sob jurisdição portuguesa, a todos os voos operados por aeronaves Boeing 737 Max8 e 737 Max9;
  - Assinatura de Carta de operação relativa ao plano de contingência para o verão IATA 2019, entre a NAV, Portugal EPE e a Força Aérea Portuguesa;





Autoridade Nacional da Aviação Civil  
Portuguese Civil Aviation Authority

- Infraestruturas aeroportuárias

- Esclarecimento sobre as condições de operação heliportos hospitalares com utilização exclusiva para emergência médica;
- Procedimento especial de qualificação para designação de entidade coordenadora nacional do processo de atribuição de faixas horárias nos aeroportos coordenados;
- Decisão de suspensão do processo de Consulta da ANA - Aeroportos de Portugal, S.A. Relativo às Taxas Reguladas para 2020;
- Sessão de esclarecimento à população do Algarve na sequência do tratamento de reclamações relativas ao alegado sobrevoos de aeronaves que descolam e aterram no Aeroporto de Faro

## DESTAQUES AÇÃO INTERNACIONAL

- Assinatura de acordo de parceria para cooperação internacional, entre a ANAC e a EASA
- 40ª Assembleia da ICAO
- 92ª Reunião do Comité Executivo da Comissão Latino-Americana de Aviação Civil
- Nomeação do Presidente do Conselho de Administração da ANAC como:
  - Membro do Conselho Diretivo da *Joint Aviation Authority Training Organization (JAA TO)*
  - Membro do Comité de Coordenação da ECAC
  - Ponto focal para a área de safety da ECAC
  - Chairman do EASPG - European Aviation Systems Planning Group da Área Eur/NAT da ICAO





Autoridade Nacional da Aviação Civil  
Portuguese Civil Aviation Authority

# AGENDA

1

2

3

4

5

6

 ANAC auditorias internacionais 2018

- 2 Auditorias EASA
  - Infraestruturas;
  - Operações.
- 1 Auditoria ICAO - *Universal Security Audit Programme (USAP)*  
*Documentation-based unit, no âmbito da Security*
- 2 Auditorias ECAC - *Security*
- 1 Inspeção Comissão Europeia - *Security*

## 4. Auditorias internacionais em 2019

- Auditorias EASA nos seguintes domínios:
  - Licenciamento de Pessoal, Aeronavegabilidade e Manutenção;
  - Medicina Aeronáutica;
  - Navegação Aérea;
  - Qualificação de Dispositivos de Treino Artificial;
  - Operações.



Autoridade Nacional da Aviação Civil  
Portuguese Civil Aviation Authority

- Auditorias ICAO
  - ICAO *Integrated Validation Activity* (âmbito de *Safety*);
  - *Universal Security Audit Programme* (USAP) *continuous monitoring approach* (USAP-CMA) (âmbito de *Security*).
- Comissão Europeia
  - *Commission Appropriate Authority Inspection* (âmbito de *Facilitação e Segurança*).
- ECAC
  - Auditoria de *Follow-up* ao Aeroporto Humberto Delgado (âmbito de *Security*).

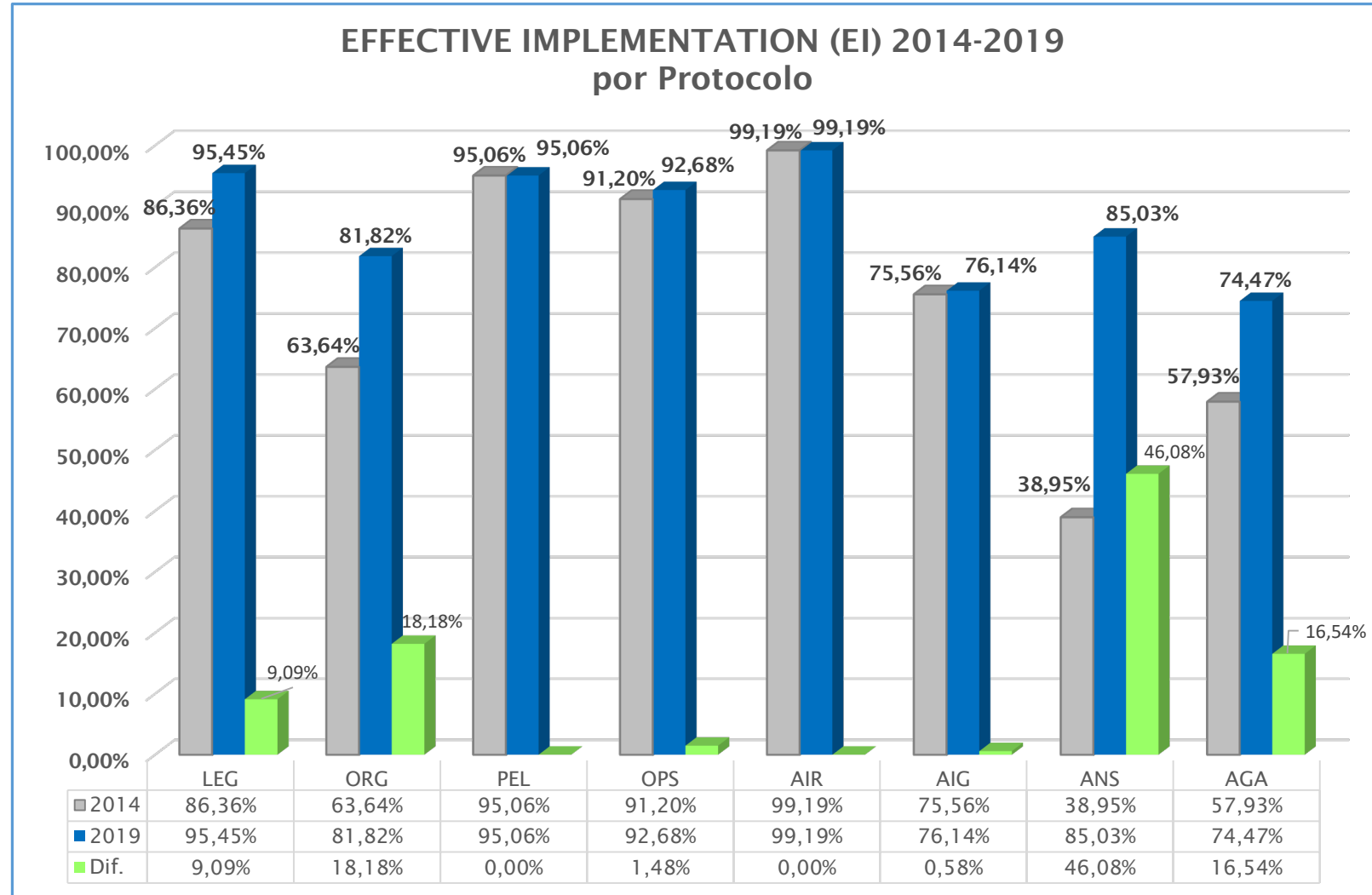


Autoridade Nacional da Aviação Civil  
Portuguese Civil Aviation Authority

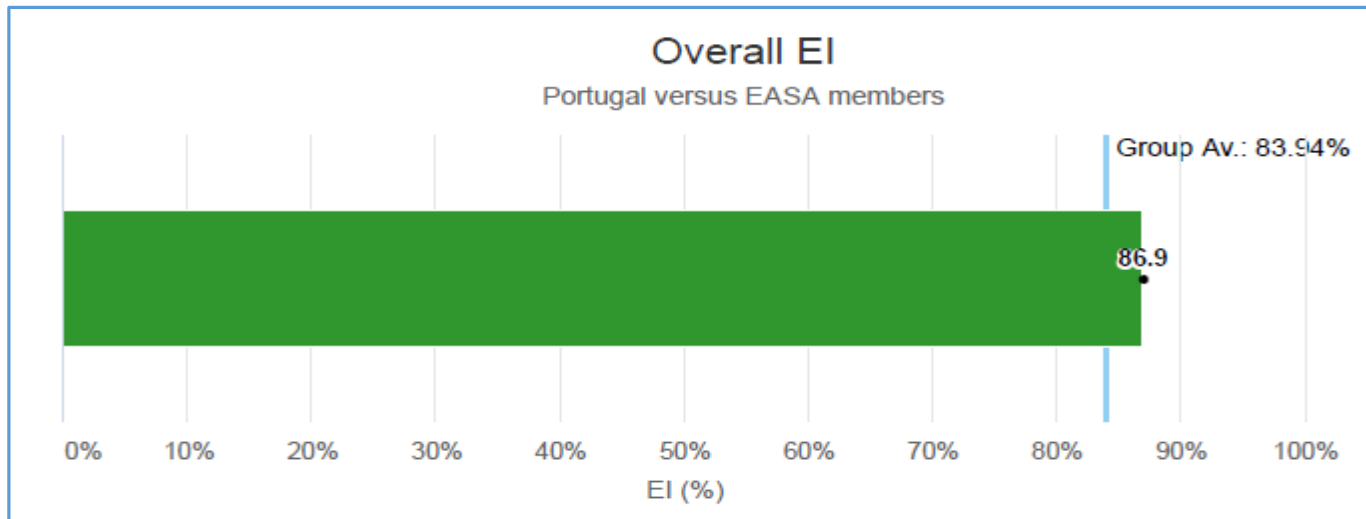
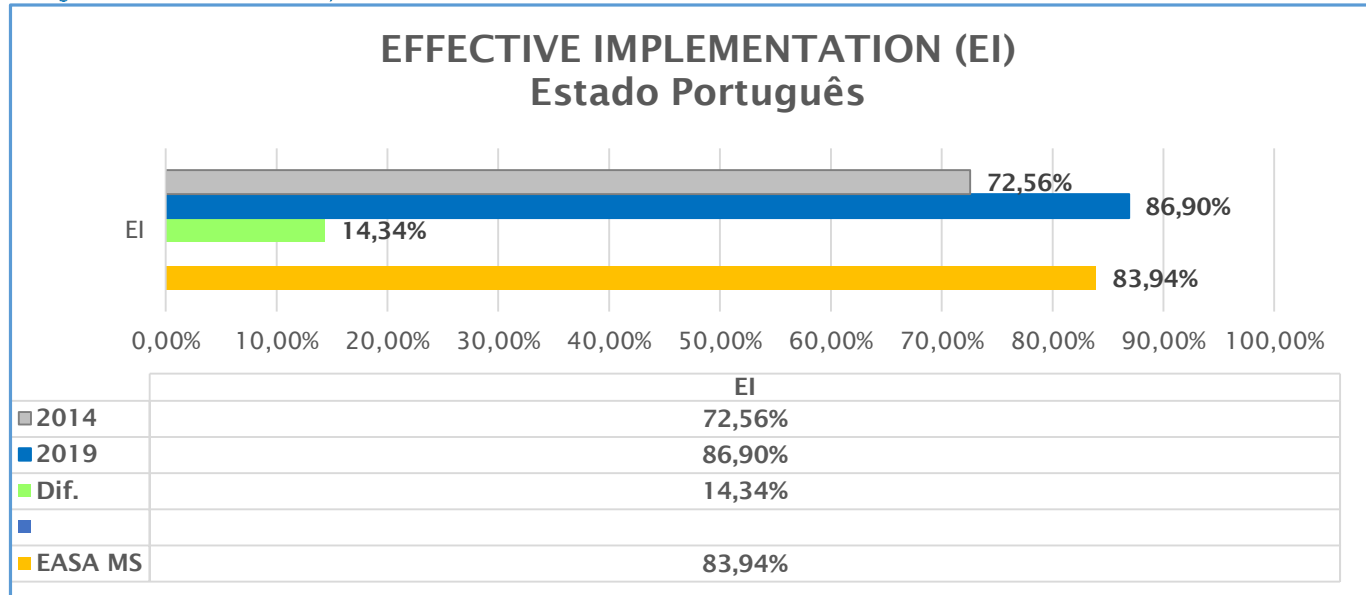
# ANAC auditorias internacionais 2019



## ICAO EFFECTIVE IMPLEMENTATION POR PROTOCOLO



## ICAO EFFECTIVE IMPLEMENTATION ESTADO PORTUGUÊS VS EASA MEMBERS





Autoridade Nacional da Aviação Civil  
Portuguese Civil Aviation Authority

# AGENDA

1 2 3 4 5 6

PA2019 princípios enquadradores

Pessoa coletiva de direito público, com a natureza de entidade administrativa independente, regendo-se por:

- Lei-Quadro das Entidades Reguladoras  
*Lei n.º 67/2013, de 28 de agosto*
- Estatutos da ANAC  
*Decreto-Lei n.º 40/2015, de 16 de março*
- Legislação Técnica Setorial
- Regulamentos Internos da ANAC

## 5. O Plano de Atividades 2020

- PRINCÍPIOS ENQUADRADORES
- METODOLOGIA DE ELABORAÇÃO
- OBJETIVOS A PROSSEGUIR





Autoridade Nacional da Aviação Civil  
Portuguese Civil Aviation Authority

- **Lei-Quadro das Entidades Reguladoras**

*Lei n.º 67/2013, de 28 de agosto*

- **Estatutos da ANAC**

*Decreto-Lei n.º 40/2015, de 16 de março*

- **Legislação Técnica Setorial**

- **Regulamentos Internos da ANAC**



Autoridade Nacional da Aviação Civil  
Portuguese Civil Aviation Authority

# PA2020 princípios enquadradores



## MISSÃO

*Regular e fiscalizar o setor da aviação civil e supervisionar e regulamentar as atividades desenvolvidas neste setor, excluindo-se do seu âmbito de atuação as atividades desenvolvidas no setor da aviação militar*

## VISÃO

*Ser uma autoridade aeronáutica de referência a nível nacional, europeu e internacional, na prossecução de elevados padrões de segurança da aviação civil e na regulação da atividade aeronáutica nacional*

## VALORES

Rigor      Especialidade      Qualificação dos profissionais      Integridade  
Qualidade dos serviços prestados      Cooperação      Independência  
Transparência

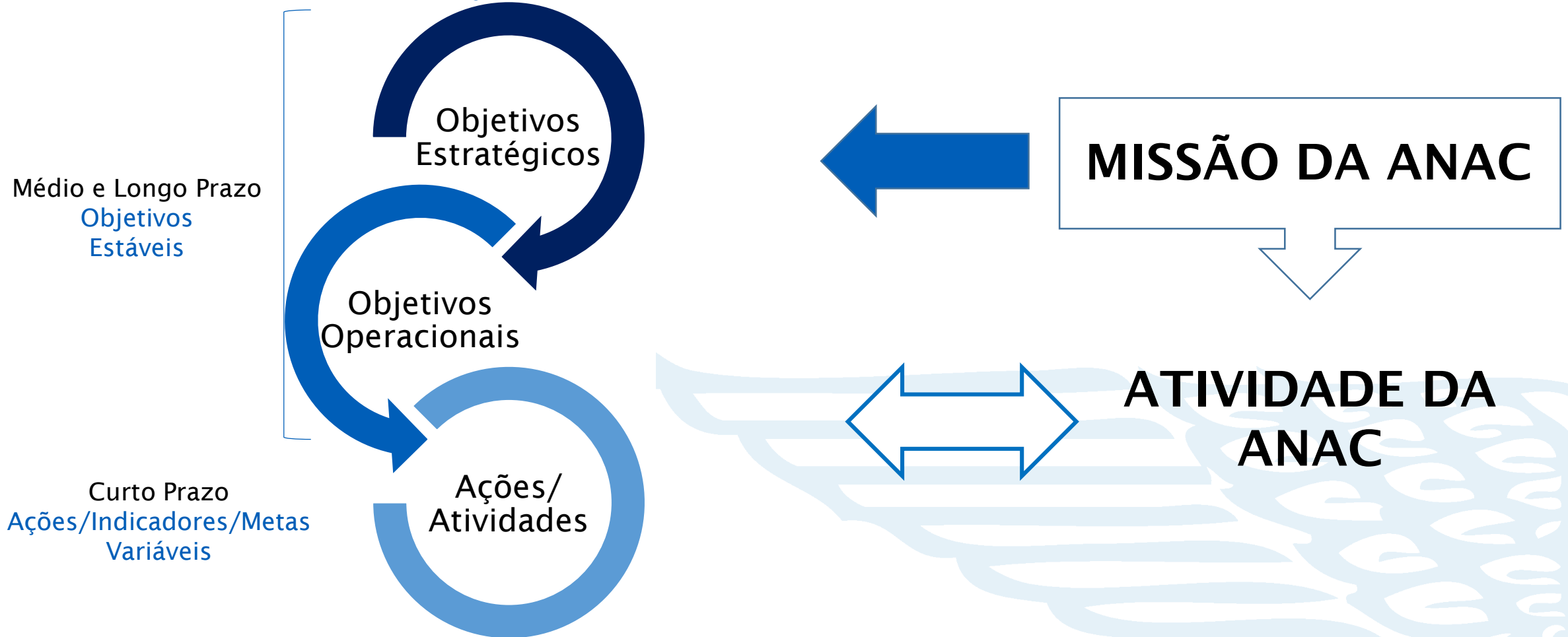


Autoridade Nacional da Aviação Civil  
Portuguese Civil Aviation Authority

# PA2020 metodologia de elaboração



## ANÁLISE E ELABORAÇÃO



## ESTRUTURA

- **CAPÍTULO I** Caracterização da ANAC e a indicação das suas principais atribuições;
- **CAPÍTULO II** Objetivos definidos, atividades previstas e indicadores de desempenho do serviço;
- **CAPÍTULO III** Agregação dos objetivos por eixos de intervenção;
- **CAPÍTULO IV** Recursos necessários à consecução dos objetivos programados

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- **Garantir a segurança da aviação civil** promovendo uma eficaz regulação e regulamentação do sector, bem como a eficiente ação inspetiva e fiscalizadora;
- Promover o desenvolvimento sustentado do setor da aviação civil através de uma **regulação económica adequada**;
- **Melhorar o desempenho e a qualidade dos serviços prestados** de forma a assegurar a sustentabilidade da ANAC.



Autoridade Nacional da Aviação Civil  
Portuguese Civil Aviation Authority

## OBJETIVOS OPERACIONAIS

- Objetivo 1.** Assessorar o Governo, ao nível legislativo, através da transposição de Diretivas e Anexos, bem como da elaboração de regulamentos e demais atos legislativos.
- Objetivo 2.** Reforçar a ação de supervisão, garantindo a segurança.
- Objetivo 3.** Adequar a regulação do setor às necessidades do sistema de aviação civil.
- Objetivo 4.** Garantir a sustentabilidade económico-financeira da ANAC.
- Objetivo 5.** Melhorar a qualidade dos serviços prestados e divulgar a atividade da ANAC.



Autoridade Nacional da Aviação Civil  
Portuguese Civil Aviation Authority

# PA2020 objetivos a prosseguir



## OBJETIVO OPERACIONAL 1 – PONDERAÇÃO DE 20%

Assessorar o Governo, ao nível legislativo, através da transposição de Diretivas e Anexos, bem como da elaboração de regulamentos e demais atos legislativos

30 Ações / Atividades → 32 Indicadores / Metas





Autoridade Nacional da Aviação Civil  
Portuguese Civil Aviation Authority

# PA2020 objetivos a prosseguir



## OBJETIVO OPERACIONAL 2 – PONDERAÇÃO DE 20%

Reforçar a ação de supervisão, garantindo a segurança

31 Ações / Atividades → 37 Indicadores / Metas

- Ação Inspetiva e de Certificação/Licenciamento/Aprovações/Autorizações
- Elaboração de Relatórios  
(Segurança operacional, *Security*, Direitos dos passageiros)
- Assessoria ao Governo  
(Obrigações de Serviço Público, Regime de subsídio de mobilidade)
- Implementação do *State Safety Programme*
- Revisão de Manuais de Recrutamento e Formação de Pessoal Técnico
- Participação em Reuniões Internacionais  
(Segurança operacional e *Security*)





Autoridade Nacional da Aviação Civil  
Portuguese Civil Aviation Authority

# PA2020 objetivos a prosseguir



## OBJETIVO OPERACIONAL 3 – PONDERAÇÃO DE 20%

Adequar a regulação do setor às necessidades do sistema de aviação civil

16 Ações / Atividades  $\longrightarrow$  26 Indicadores / Metas

- **Coadjuvação do Governo**  
(Gestão do Contrato de Concessão de Serviço Público Aeroportuário - aeroportos do Continente, da Madeira e dos Açores)
- **Produção de Informação Setorial**  
(Estudos, Informação estatística, *Newsletters*)
- **Negociação de Acordos sobre Serviços Aéreos**  
(Multilaterais e Bilaterais)
- **Elaboração de Relatórios e Pareceres**  
(Regulação económica aeroportuária, Navegação aérea em rota, Questões económicas, de concorrência, ambiente e defesa do consumidor)
- **Participação em Reuniões Internacionais e Nacionais**  
(Regulação económica, Emissões da aviação civil internacional, Outros temas)



Autoridade Nacional da Aviação Civil  
Portuguese Civil Aviation Authority

# PA2020 objetivos a prosseguir



## OBJETIVO OPERACIONAL 4 – PONDERAÇÃO DE 20%

Garantir a sustentabilidade económico-financeira da ANAC

6 Ações / Atividades  $\longrightarrow$  7 Indicadores / Metas

→ Cobertura de gastos por rendimentos próprios

Rendimentos Operacionais próprios / Gastos Operacionais	[110%-120%]
---	-------------

→ Autonomia Financeira e Gestão da Liquidez geral

Património Líquido/ (Património Líquido +Total do Passivo)	[70%-80%]
--	-----------

→ Gestão da Receita e da Dívida dos clientes

Ativo Corrente / Passivo Corrente	[1,50 -1,70]
-----------------------------------	--------------



Autoridade Nacional da Aviação Civil  
Portuguese Civil Aviation Authority

# PA2020 objetivos a prosseguir



## OBJETIVO OPERACIONAL 5 – PONDERAÇÃO DE 20%

Melhorar a qualidade dos serviços prestados e divulgar a atividade da ANAC

36 Ações / Atividades → 47 Indicadores / Metas

- Promoção da Imagem Institucional  
(Campanhas, Seminários, Cursos, *Workshops*, Suportes de comunicação institucional, Outras iniciativas)
- Tratamento de processos de reclamações de passageiros
- Sistema de Gestão da ANAC  
(Ações de controlo interno, Manuais de procedimentos das Unidades Orgânicas)
- Execução das políticas de formação e de comunicação interna
- Relação com fornecedores e clientes
- Melhoria da infraestrutura tecnológica e dos sistemas de informação internos



Autoridade Nacional da Aviação Civil  
Portuguese Civil Aviation Authority

# AGENDA

1 2 3 4 5 6



## 6. Resposta à Pandemia COVID-19



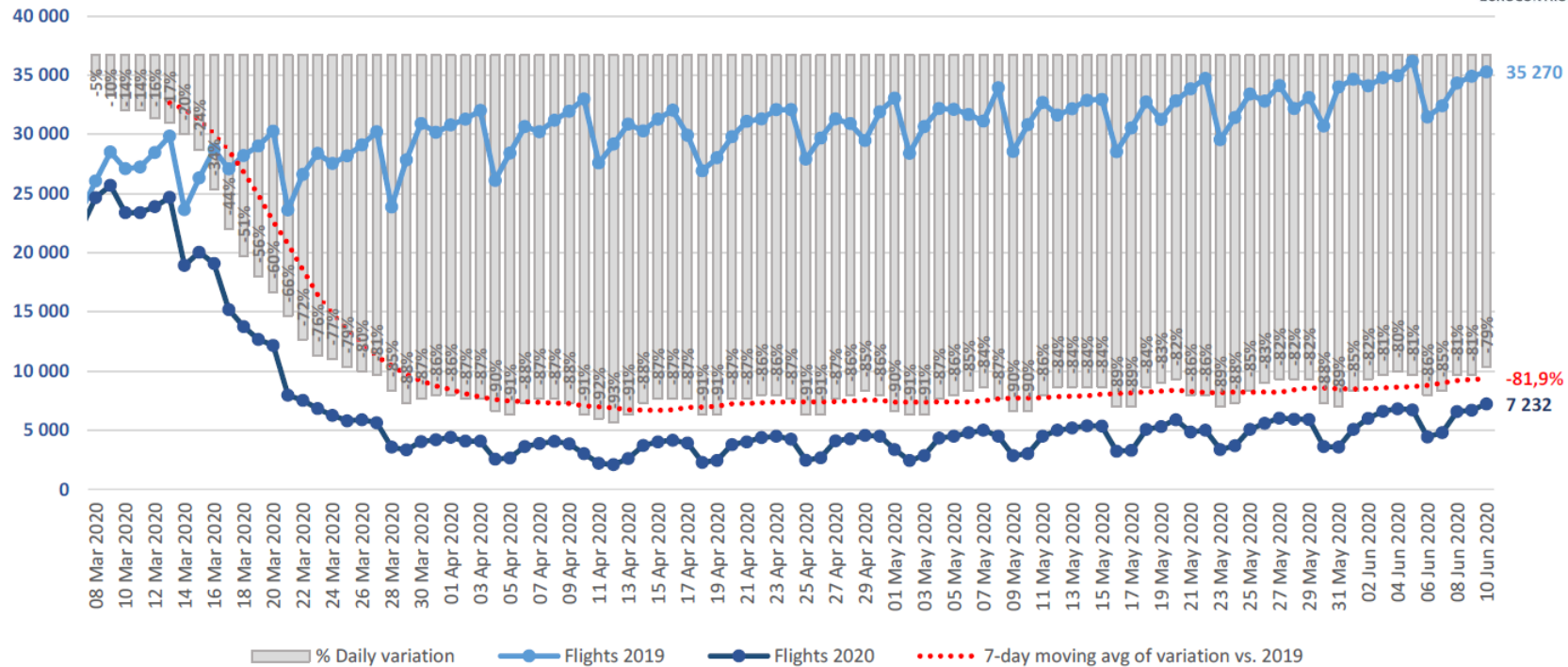
Autoridade Nacional da Aviação Civil  
Portuguese Civil Aviation Authority

# COVID-19 Resposta à Pandemia



## COVID-19 – VARIAÇÃO DO TRÁFEGO AÉREO

EUROCONTROL Network  
Daily Variation (Flights) compared with equivalent days in 2019





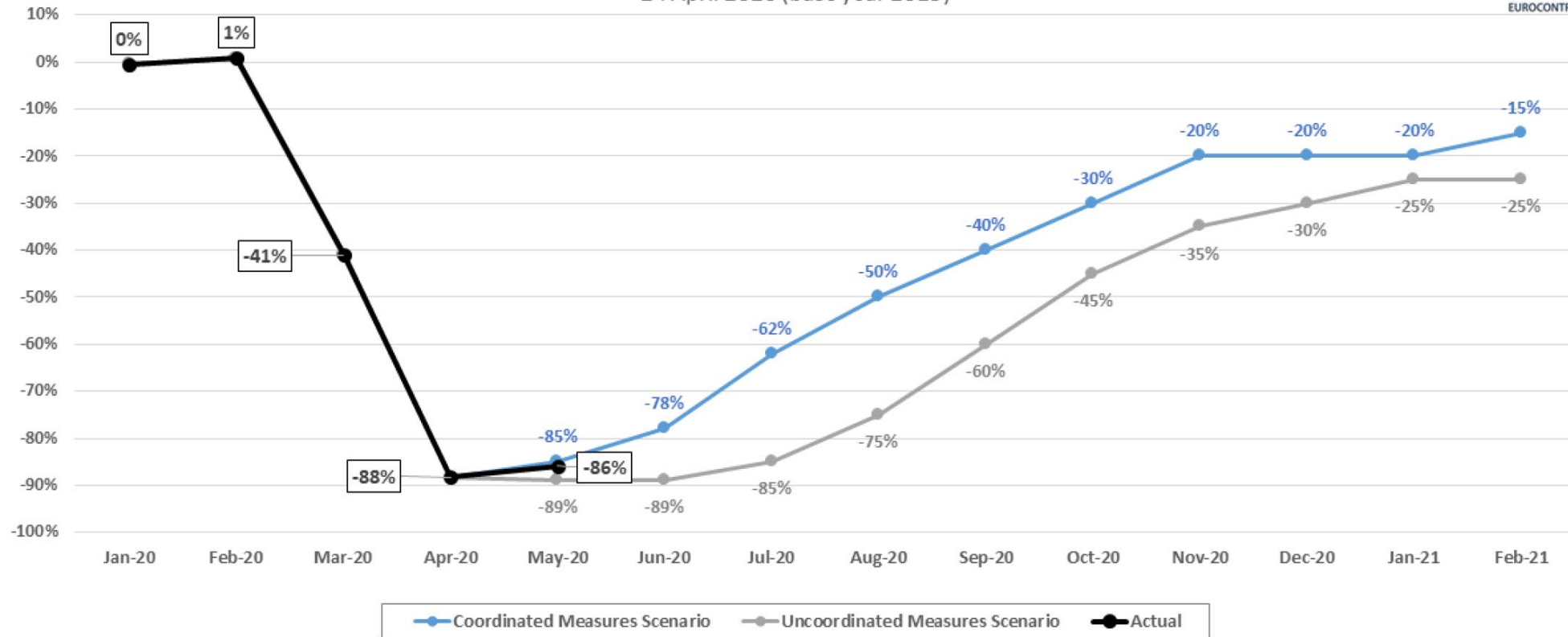
Autoridade Nacional da Aviação Civil  
Portuguese Civil Aviation Authority

# COVID-19 Resposta à Pandemia



## COVID-19 – PREVISÃO DO TRÁFEGO AÉREO

EUROCONTROL Draft Traffic Scenarios  
24 April 2020 (base year 2019)





Autoridade Nacional da Aviação Civil  
Portuguese Civil Aviation Authority

## AÇÕES ADOTADAS PELA ANAC

Ao nível Regulamentar:

- Participação nos processos de alteração dos Regulamentos (CE) n.º 1008/2008 [Licenciamento, apoios financeiros], n.º 95/93 [SLOTS] e n.º 261/2004 [Direitos dos Passageiros];
- Coadjuvação do Governo nos atos normativos praticados no setor da aviação civil, (restrições quanto à utilização do espaço aéreo e respetivas exceções, regras sobre a utilização do transporte aéreo, proposta de DL de transposição das recomendações da EASA constantes do COVID-19 *Aviation Health Safety Protocol*;
- Publicação de Circulares de Informação Aeronáutica para prorrogação de licenças e certificações de pilotos, CTA, técnicos de manutenção, alunos e examinadores (CIA 2/20), execução de manutenções preventivas sistemas de navegação aérea (CIA 8/20), extensão do prazo de proficiência linguística de CTA's (CIA 9/20);
- Prorrogações de validades de certificados de aeronaves, dos planos de emergência dos aeródromos;
- Emissão de NOTAM relacionados com a pandemia para implementação das decisões do Governo sobre restrições à conectividade aérea;



Autoridade Nacional da Aviação Civil  
Portuguese Civil Aviation Authority

## AÇÕES ADOTADAS PELA ANAC (CONT.)

Ao nível operacional:

- Acompanhamento dos planos de contingência de transportadoras aéreas, gestores de aeródromos e navegação aérea;
- Coordenação com a Direção-Geral de Saúde (DGS), para implementação de procedimentos e medidas informativas (folhetos e posters) e de distribuição de formulários de identificação de passageiros (PLC), com base na indicação dos países considerados de alto risco;
- Adaptação das medidas de security, minimizando a exposição por contágio de COVID-19 dos agentes de portos e aeroportos que realizam rastreio de passageiros e elementos de *staff*, mantendo a resiliência do sistema;
- Aprovação de modificações de aeronaves de passageiros para transporte de carga na cabine;



## AÇÕES ADOTADAS PELA ANAC (CONT.)

Ao nível operacional:

- Inventariação juntos dos stakeholders dos potenciais impactos económicos da pandemia no setor da aviação civil e inventariação de eventuais medidas de mitigação;
- Reforço do atendimento telefónico aos passageiros retidos em diversas partes do mundo (897 reclamações relacionadas diretamente com o COVID-19);
- Publicação no site de informação atualizada quanto a restrições de ligações aéreas;
- Concessão de autorizações excepcionais de voo para transporte de carga e repatriamento de cidadãos nacionais e estrangeiros e articulação com MNE, e AAN (mais de 620 autorizações concedidas)

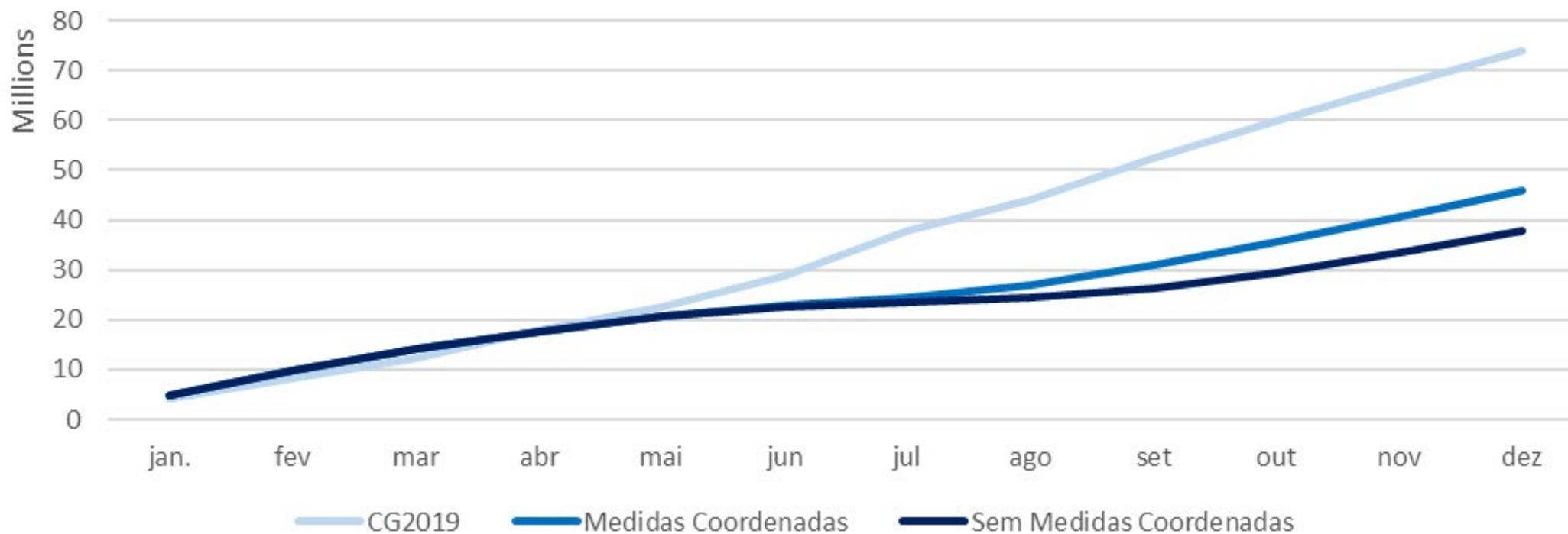


Autoridade Nacional da Aviação Civil  
Portuguese Civil Aviation Authority

# COVID-19 Impacto sobre a ANAC



## COVID-19 – PREVISÃO RECEITA ANAC 2020





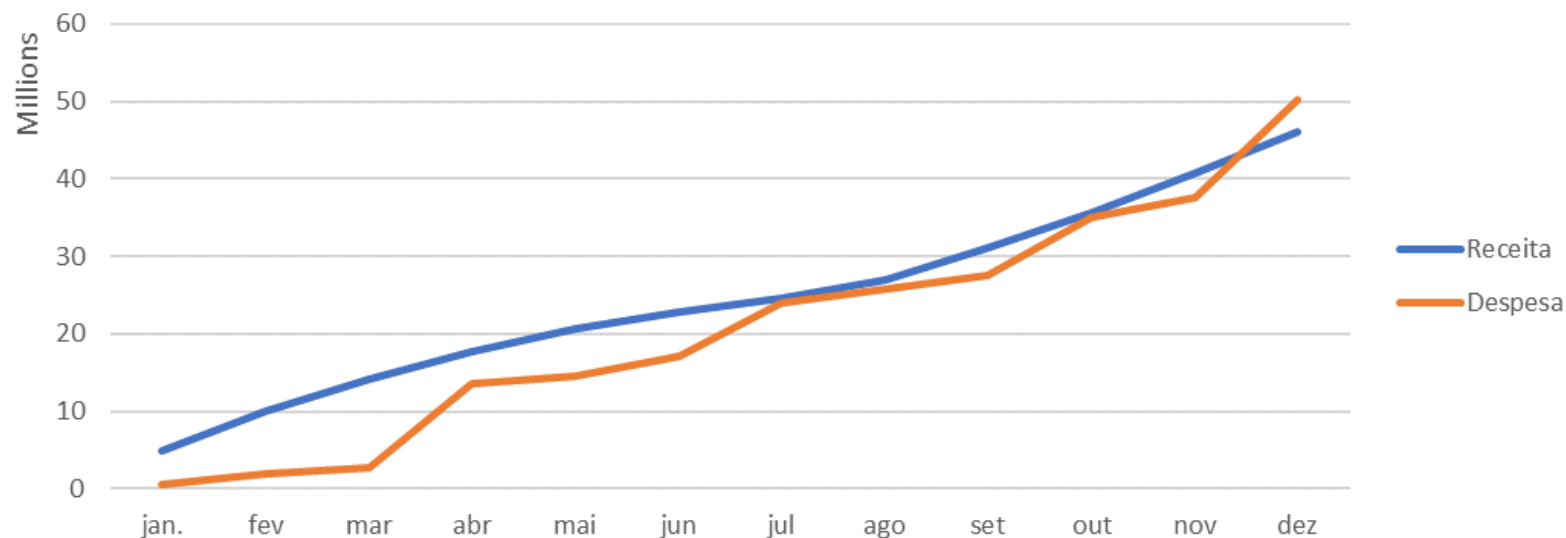
Autoridade Nacional da Aviação Civil  
Portuguese Civil Aviation Authority

# COVID - 19 Impacto sobre a ANAC

1 2 3 4 5 6

## COVID-19 – EQUILÍBRIO ORÇAMENTAL

CENÁRIO 01 – Com Medidas Coordenadas entre países europeus



	OF2020	CENÁRIO 01
Tx Segurança	76 716 560,00 €	44 079 872,00 €
Out. Taxas	2 219 000,00 €	579 863,00 €
Coimas	400 000,00 €	236 470,00 €
Tx Rota	2 470 760,00 €	1 170 868,00 €
Out Receita	18 000,00 €	25 428,00 €
<b>TOTAL RECEITA</b>	<b>81 824 320,00 €</b>	<b>46 092 501,00 €</b>
Pessoal	18 038 835,00 €	14 286 094,00 €
Bens e Serviços	3 860 677,00 €	2 622 776,00 €
Transferências	53 307 434,00 €	31 087 436,00 €
Out. Despesa	230 944,00 €	356 567,00 €
Investimento	3 164 000,00 €	1 891 486,00 €
<b>TOTAL DESPESA</b>	<b>78 601 890,00 €</b>	<b>50 244 359,00 €</b>
<b>Saldo Orçamental</b>	<b>3 222 430,00 €</b>	<b>-4 151 858,00 €</b>



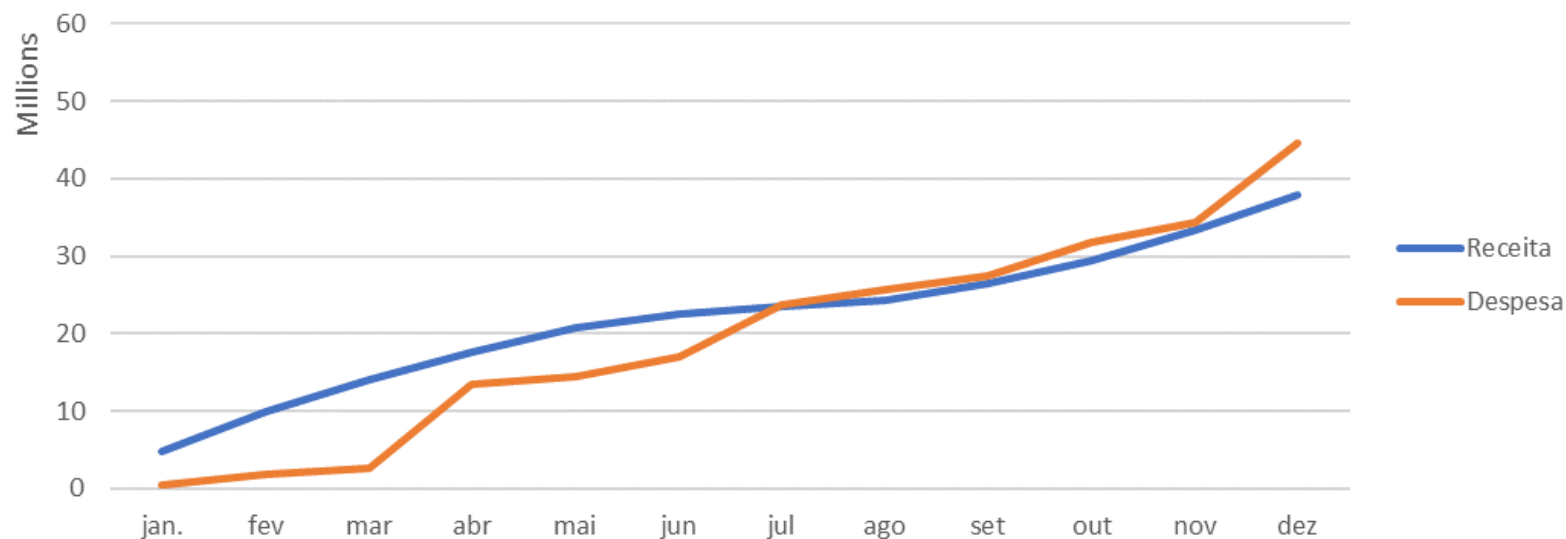
Autoridade Nacional da Aviação Civil  
Portuguese Civil Aviation Authority

# COVID - 19 Impacto sobre a ANAC



## COVID-19 – EQUILÍBRIO ORÇAMENTAL

CENÁRIO 02 – Sem Medidas Coordenadas entre países europeus



	OF2020	CENÁRIO 02
Tx Segurança	76 716 560,00 €	35 968 969,00 €
Out. Taxas	2 219 000,00 €	474 736,00 €
Coimas	400 000,00 €	207 244,00 €
Tx Rota	2 470 760,00 €	1 170 868,00 €
Out Receita	18 000,00 €	18 115,00 €
<b>TOTAL RECEITA</b>	<b>81 824 320,00 €</b>	<b>37 839 932,00 €</b>
Pessoal	18 038 835,00 €	14 286 094,00 €
Bens e Serviços	3 860 677,00 €	2 622 776,00 €
Transferências	53 307 434,00 €	25 446 281,00 €
Out. Despesa	230 944,00 €	356 567,00 €
Investimento	3 164 000,00 €	1 891 486,00 €
<b>TOTAL DESPESA</b>	<b>78 601 890,00 €</b>	<b>44 603 204,00 €</b>
<b>Saldo Orçamental</b>	<b>3 222 430,00 €</b>	<b>-6 763 272,00 €</b>