



Autoridade Nacional da Aviação Civil
Portuguese Civil Aviation Authority

PLANO DE ATIVIDADES

2020



Autoridade Nacional da Aviação Civil
Portuguese Civil Aviation Authority

AGENDA



1. Elementos caracterizadores do setor



4. Auditorias internacionais em 2019



2. Recursos Humanos e Financeiros



5. O Plano de Atividades 2020



3. Principais eventos ocorridos em 2019



6. Resposta à Pandemia COVID-19



Autoridade Nacional da Aviação Civil
Portuguese Civil Aviation Authority

AGENDA

1

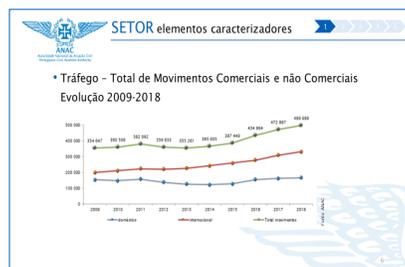
2

3

4

5

6

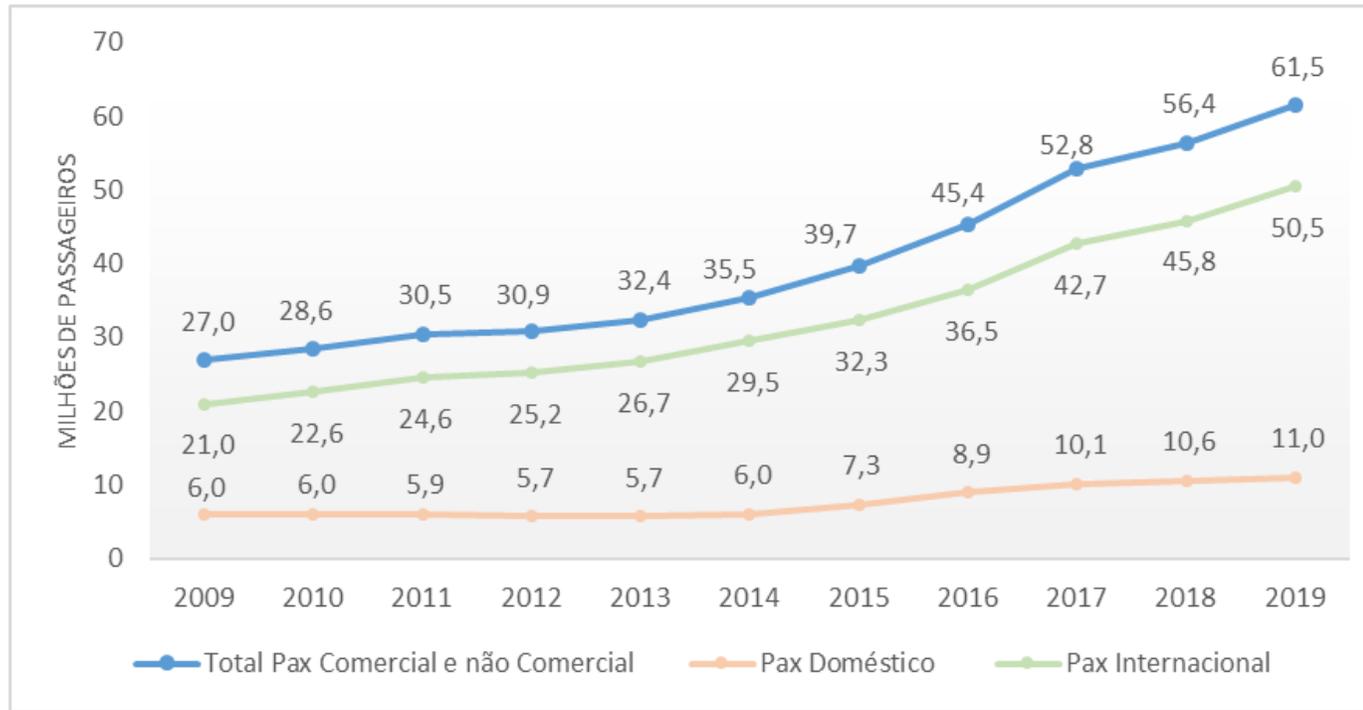


1. Elementos caracterizadores do setor

- TRÁFEGO
- *STAKEHOLDERS* – ALGUNS NÚMEROS
- ATIVIDADE REGULATÓRIA

- Tráfego – Total de Passageiros Comerciais e não Comerciais

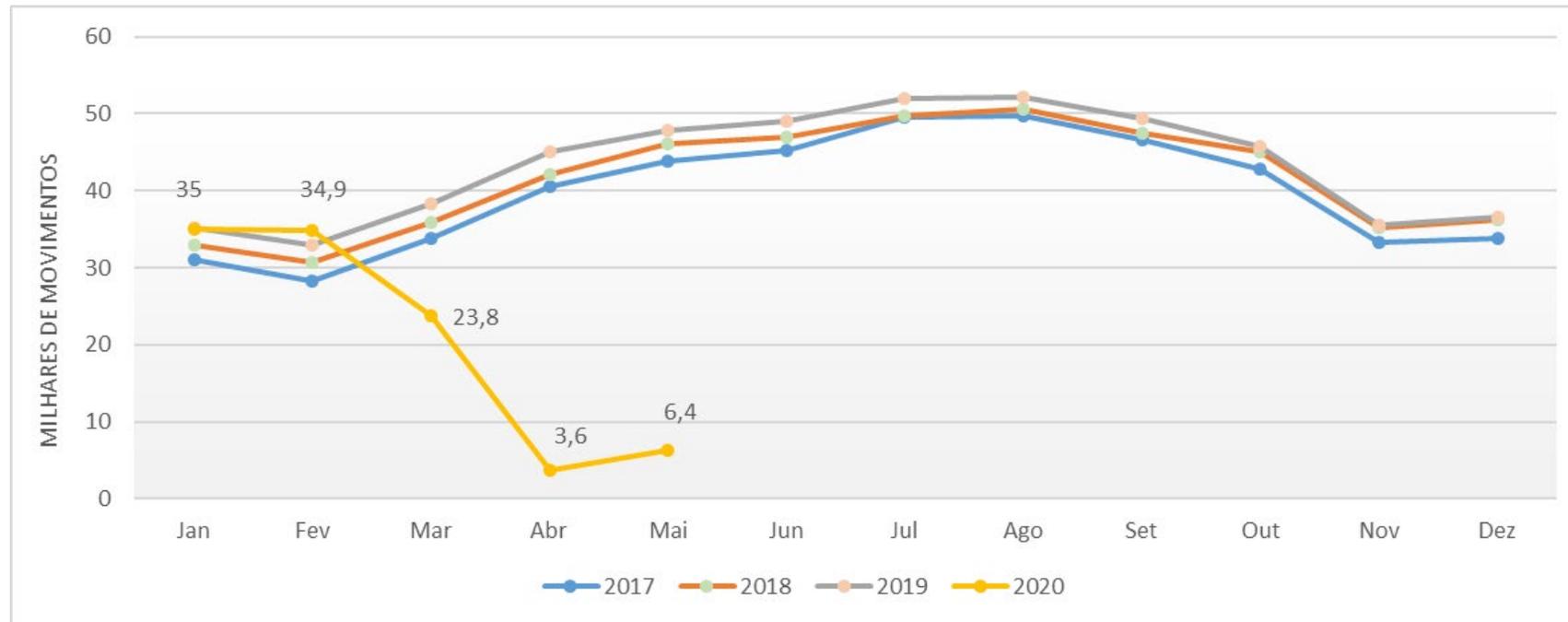
Evolução 2009-2019



Fonte: ANAC

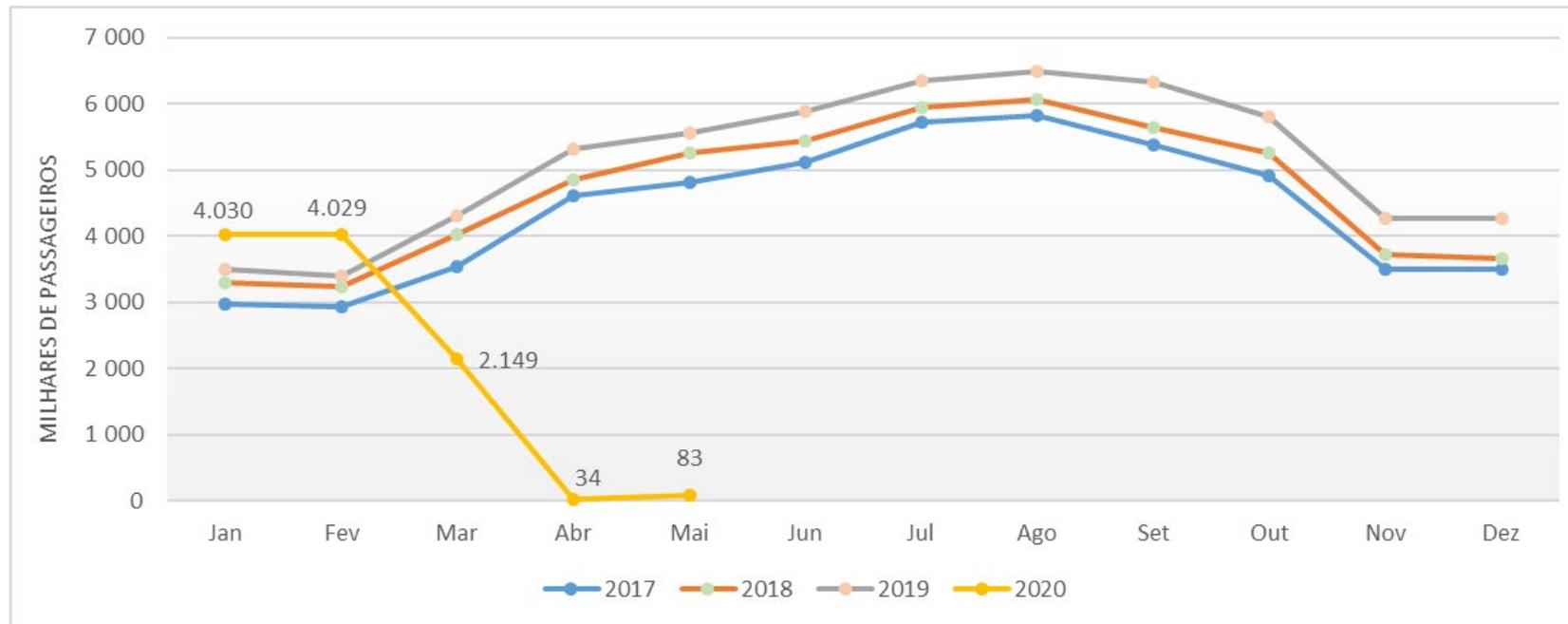
	Mpax	YY% (19/18)
Lisboa	32,4	11,5%
Porto	13,1	9,8%
Faro	9	3,7%
Funchal	3,2	0,9%
Ponta Delgada	2,1	9,1%
Outros	1,7	9,1%

- Tráfego – Total de Movimentos Comerciais e não Comerciais
Evolução Mensal 2017-2020

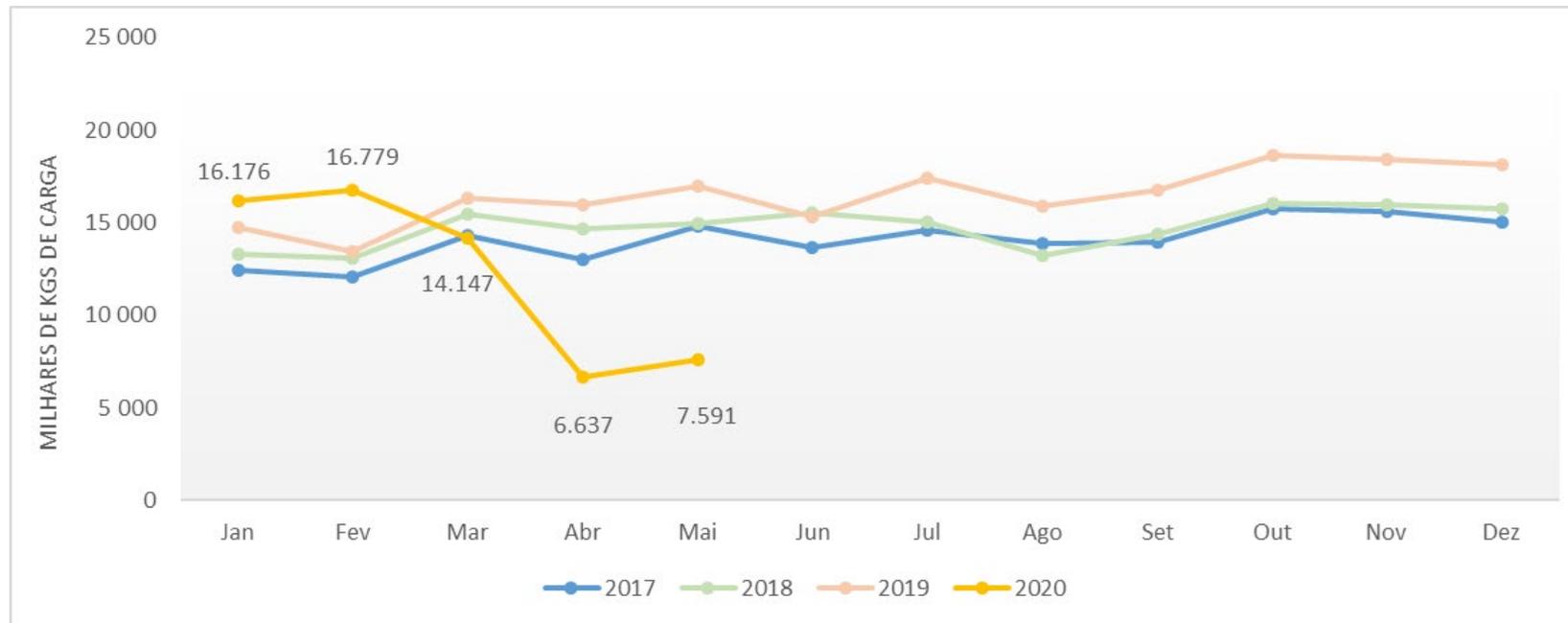


Fonte: ANAC

- Tráfego – Total de Passageiros Comerciais e não Comerciais
Evolução Mensal 2017-2020



- Tráfego – Total de Carga
Evolução Mensal 2017-2020





Autoridade Nacional da Aviação Civil
Portuguese Civil Aviation Authority

SETOR elementos caracterizadores

1

2

3

4

5

6

O SETOR DA AVIAÇÃO CIVIL / *CIVIL AVIATION FRAMEWORK*

EM 31.12.18 / *By the end of 2018*

EM 31.12.19 / *By the end of 2019*

Empresas de Navegação Aérea / *Air Traffic Control Companies*

1

1

Prestadores de Serviços de Informação de Voo de Aeródromo / *Aerodrome Flight Information Services Providers*

9

9

Aeroportos e Aeródromos certificados e aprovados / *Certified and approved Airports and Aerodromes*

39

38

Heliportos certificados / *Certified Heliports*

49

53

Pistas de Ultraleves aprovadas / *Approved Microlights Runways*

25

26

Empresas de Transporte Aéreo / *Air Transport Companies*

28

28

Empresas de Trabalho Aéreo e de operações especiais / *Aerial Work and Special Operations Companies*

18

18

Empresas de Aviação Executiva / *Air Taxi Companies*

15

15

Empresas de Assistência em Escala / *Ground Handling Companies*

88

86

Fonte: ANAC



Autoridade Nacional da Aviação Civil
Portuguese Civil Aviation Authority

SETOR elementos caracterizadores

1

2

3

4

5

6

O SETOR DA AVIAÇÃO CIVIL / CIVIL AVIATION FRAMEWORK

EM 31.12.18 / By
the end of 2018

EM 31.12.19 / By
the end of 2019

Organizações de Manutenção de Aeronaves / *Aircraft Maintenance Organizations*

30

31

Organizações de Gestão de Aeronavegabilidade / *Airworthiness Management Organisations*

35

36

Organizações de Produção de Aeronaves / *Design Organizations*

2

2

Organizações de Formação de Voo (TO's) / *Flight Training Organizations*

17

19

Organizações de Formação (FSTD) / *Training Organizations*

6

7

Organizações de Formação de Piloto de Ultraleve (PU) / *Microlight Pilot Training Organizations*

18

16

Organizações de Formação Declarada (DTO) / *Declared Training Organization*

10

8

Organizações de Formação de Oficiais de Operação de Voo (OOV) / *Flight Operation Officer Organizations*

4

5

Organizações de Formação de Técnicos de Manutenção / *Maintenance Technicians Training Organizations*

10

9

Fonte: ANAC



Autoridade Nacional da Aviação Civil
Portuguese Civil Aviation Authority

SETOR elementos caracterizadores

1

2

3

4

5

6

O SETOR DA AVIAÇÃO CIVIL / <i>CIVIL AVIATION FRAMEWORK</i>	EM 31.12.18 / <i>By the end of 2018</i>	EM 31.12.19 / <i>By the end of 2019</i>
Pessoal Aeronáutico / <i>Aeronautical Personnel</i>		
- Piloto de Linha Aérea / <i>Air Transport Pilot</i>	2 135	2 164
- Piloto Comercial / <i>Commercial Pilot</i>	1 769	1 702
- Piloto Ultraleve / <i>Ultralight Pilot</i>	869	775
- Piloto Planadores / <i>Gliders Pilot</i>	101	83
- Piloto Privados / <i>Private Pilot</i>	720	671
- Instrutores de Voo / <i>Flight Instructors</i>	406	476
- Oficiais de Operações de Voo / <i>Flight Operations Officers</i>	295	300
- Mecânicos de Aeronave / <i>Aircraft Mechanics</i>	1 881	1 649
- Controladores de Tráfego Aéreo / <i>Air Traffic Controllers</i>	310	327
- Agente de Informação de tráfego de aeródromo/ <i>Aerodrome Flight Information Service Officer</i>	49	48
- Operadores do Serviço de Comunicações ar/solo / <i>Air/Ground Communication Services Operators</i>	77	101
- Técnicos de Controlo de Tráfego Aéreo / <i>Air Traffic Control Technicians</i>	109	97
Aeronaves Registadas / <i>Registered Aircraft</i>	1 227	1 258

Fonte: ANAC



Autoridade Nacional da Aviação Civil
Portuguese Civil Aviation Authority

- Atividade Regulatória

ATIVIDADE REGULATÓRIA	EM 31.12.18	EM 31.12.19	Variação
Ações de Supervisão (auditorias, inspeções, investigações e testes realizados)	3.079	3.060	- 0,6%
Atividade de Licenciamento, Certificação, Aprovação e Autorização	29.005	31.130	+7,3%
Reclamações de passageiros geridas	13.858	12.722	- 8,2%

Fonte: Relatório de Atividades, Gestão e Contas ANAC 2019



Autoridade Nacional da Aviação Civil
Portuguese Civil Aviation Authority

AGENDA

1

2

3

4

5

6

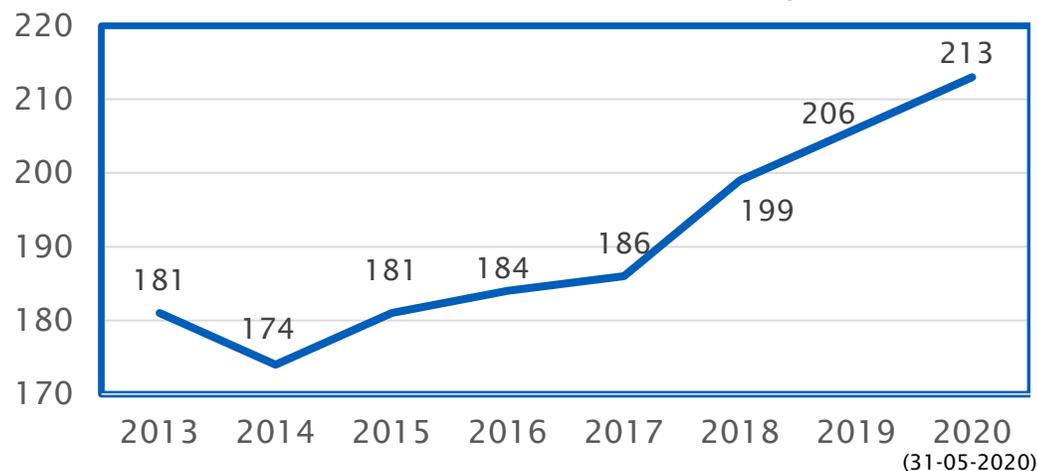


2. Recursos Humanos e Financeiros



Autoridade Nacional da Aviação Civil
Portuguese Civil Aviation Authority

- Recursos Humanos ANAC – Evolução desde 2013



- Mapa de Pessoal

Unidade: N.º de postos de trabalho

Mapa resumo dos postos de trabalho por cargo/carreira/categoria			
Cargo/Carreira/Categoria	Mapa de pessoal 2019		Mapa de pessoal 2020
	Previstos	Ocupados	Previstos
TOTAL	290	206	290

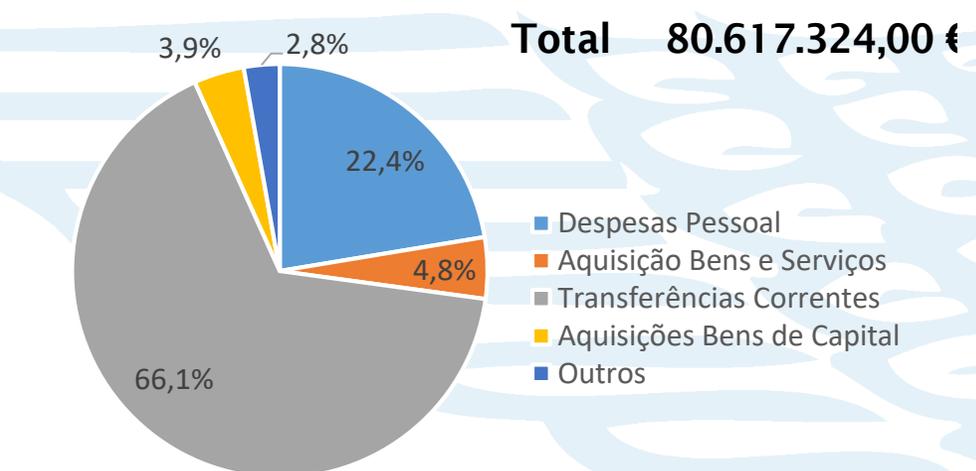
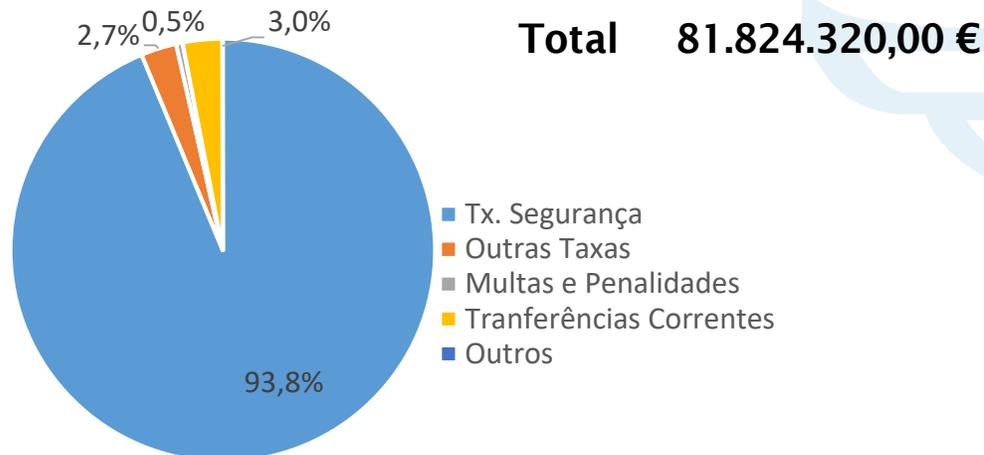
Inclui avançados e prestadores de serviços

Fontes: Plano de Atividades ANAC 2020

Recursos Financeiros 2020

Receita	
Taxa de Segurança	76.716.560,00 €
Outras Taxas	2.219.000,00 €
Multas e outras penalidades	400.000,00 €
Transferências Correntes	2.470.760,00 €
Vendas de Bens e Serviços	5.500,00 €
Outras Receitas e Reposições	12.500,00 €

Despesa	
Despesas Pessoal	18.038.835,00 €
Aquisição de Bens e Serviços	3.860.678,00 €
Juros e outros encargos	500,00 €
Transferências Correntes	53.307.434,00 €
Outras Despesas Correntes	2.245.877,00 €
Aquisição de Bens de Capital	3.164.000,00 €



Fonte: Plano de Atividades ANAC 2020



Autoridade Nacional da Aviação Civil
Portuguese Civil Aviation Authority

AGENDA

1

2

3

4

5

6



3. Principais eventos ocorridos em 2019



Autoridade Nacional da Aviação Civil
Portuguese Civil Aviation Authority

ANAC principais eventos 2019



- Transporte aéreo
 - Processos de falência das transportadoras aéreas Germania, WOW Air Aigle Azur, Thomas Cook;
 - Situação de greve de tripulantes de cabine da transportadora aérea Ryanair.
- Navegação aérea
 - Coordenação das Operações relacionadas com os balões de S. João;
 - Interdição do espaço aéreo nacional e espaço aéreo oceânico sob jurisdição portuguesa, a todos os voos operados por aeronaves Boeing 737 Max8 e 737 Max9;
 - Assinatura de Carta de operação relativa ao plano de contingência para o verão IATA 2019, entre a NAV, Portugal EPE e a Força Aérea Portuguesa;



Autoridade Nacional da Aviação Civil
Portuguese Civil Aviation Authority

ANAC principais eventos 2019



- **Infraestruturas aeroportuárias**

- Esclarecimento sobre as condições de operação heliportos hospitalares com utilização exclusiva para emergência médica;
- Procedimento especial de qualificação para designação de entidade coordenadora nacional do processo de atribuição de faixas horárias nos aeroportos coordenados;
- Decisão de suspensão do processo de Consulta da ANA - Aeroportos de Portugal, S.A. Relativo às Taxas Reguladas para 2020;
- Sessão de esclarecimento à população do Algarve na sequência do tratamento de reclamações relativas ao alegado sobrevoos de aeronaves que descolam e aterram no Aeroporto de Faro

DESTAQUES AÇÃO INTERNACIONAL

- Assinatura de acordo de parceria para cooperação internacional, entre a ANAC e a EASA
- 40^a Assembleia da ICAO
- 92^a Reunião do Comité Executivo da Comissão Latino-Americana de Aviação Civil
- Nomeação do Presidente do Conselho de Administração da ANAC como:
 - Membro do Conselho Diretivo da *Joint Aviation Authority Training Organization (JAA TO)*
 - Membro do Comité de Coordenação da ECAC
 - Ponto focal para a área de safety da ECAC
 - Chairman do EASPG - European Aviation Systems Planning Group da Área Eur/NAT da ICAO





Autoridade Nacional da Aviação Civil
Portuguese Civil Aviation Authority

AGENDA

1

2

3

4

5

6

 ANAC auditorias internacionais 2018

- 2 Auditorias EASA
 - Infraestruturas;
 - Operações.
- 1 Auditoria ICAO - *Universal Security Audit Programme (USAP)*
Documentation-based unit, no âmbito da Security
- 2 Auditorias ECAC - *Security*
- 1 Inspeção Comissão Europeia - *Security*

4. Auditorias internacionais em 2019

- Auditorias EASA nos seguintes domínios:
 - Licenciamento de Pessoal, Aeronavegabilidade e Manutenção;
 - Medicina Aeronáutica;
 - Navegação Aérea;
 - Qualificação de Dispositivos de Treino Artificial;
 - Operações.



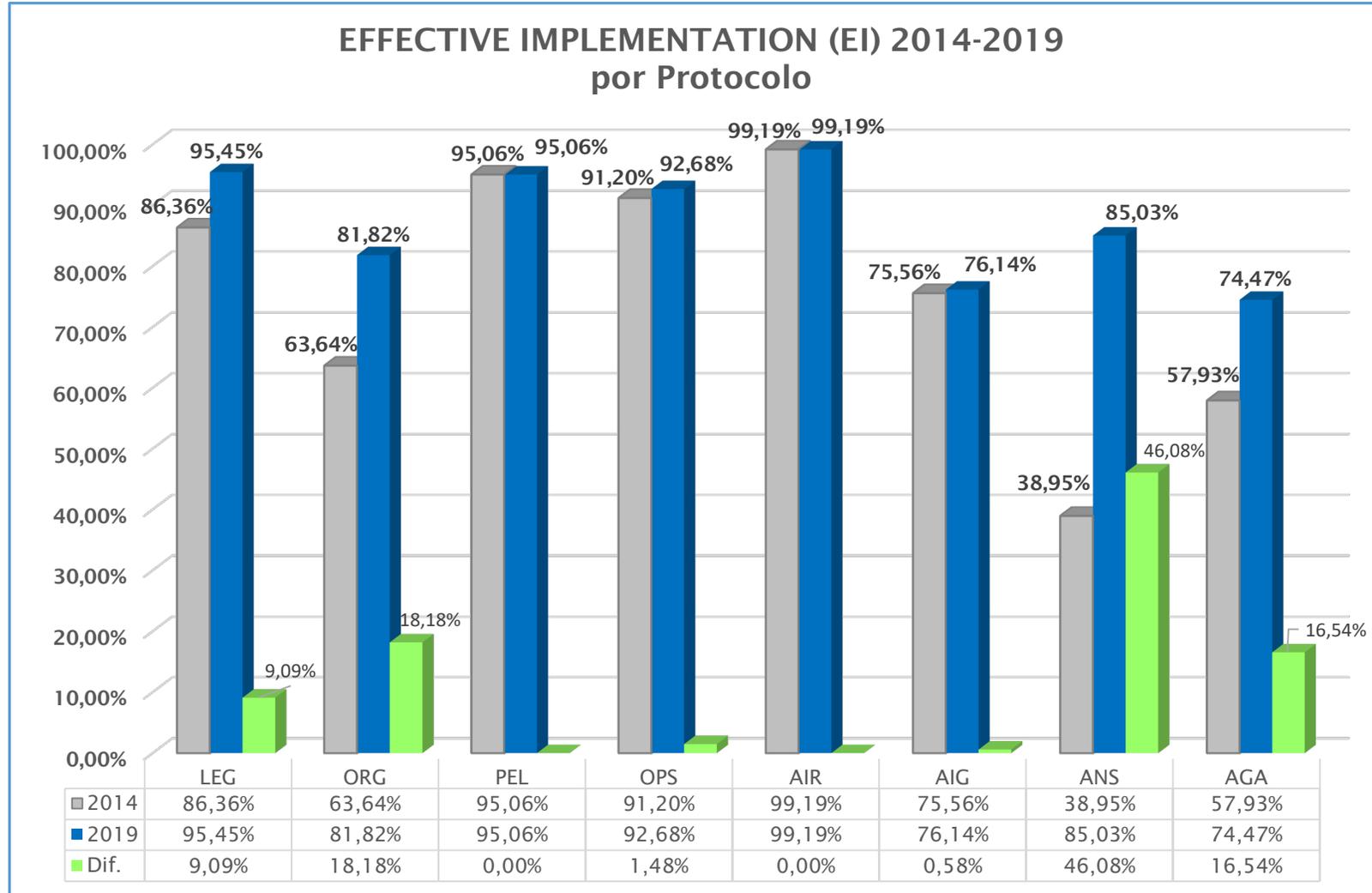
Autoridade Nacional da Aviação Civil
Portuguese Civil Aviation Authority

- Auditorias ICAO
 - ICAO *Integrated Validation Activity* (âmbito de *Safety*);
 - *Universal Security Audit Programme* (USAP) *continuous monitoring approach* (USAP-CMA) (âmbito de *Security*).
- Comissão Europeia
 - *Commission Appropriate Authority Inspection* (âmbito de *Facilitação e Segurança*).
- ECAC
 - Auditoria de *Follow-up* ao Aeroporto Humberto Delgado (âmbito de *Security*).

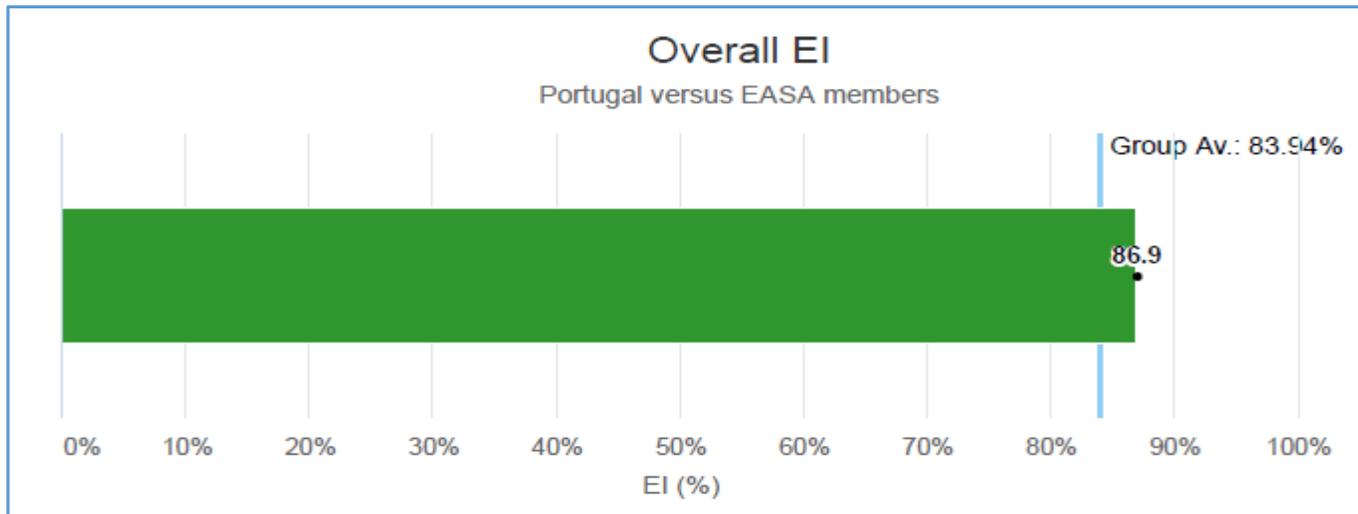
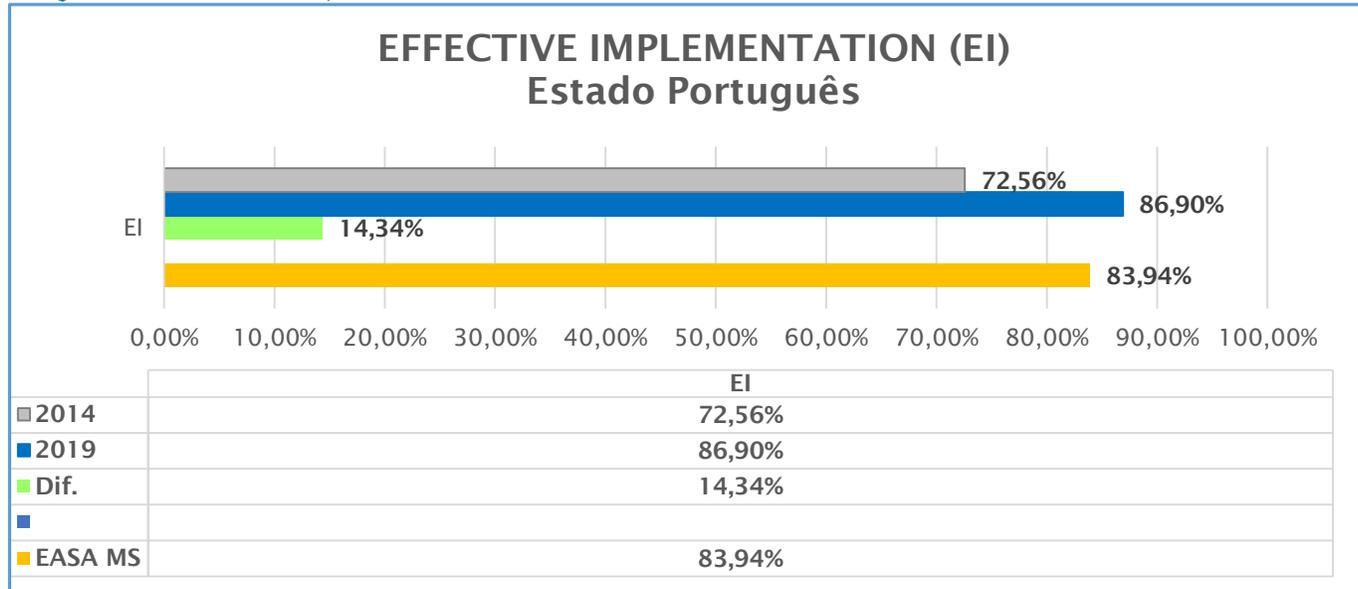


Autoridade Nacional da Aviação Civil
Portuguese Civil Aviation Authority

ICAO EFFECTIVE IMPLEMENTATION POR PROTOCOLO



ICAO EFFECTIVE IMPLEMENTATION ESTADO PORTUGUÊS VS EASA MEMBERS





Autoridade Nacional da Aviação Civil
Portuguese Civil Aviation Authority

AGENDA

1 2 3 4 5 6

PA2019 princípios enquadradores

Pessoa coletiva de direito público, com a natureza de entidade administrativa independente, regendo-se por:

- Lei-Quadro das Entidades Reguladoras
Lei n.º 67/2013, de 28 de agosto
- Estatutos da ANAC
Decreto-Lei n.º 40/2015, de 16 de março
- Legislação Técnica Setorial
- Regulamentos Internos da ANAC

5. O Plano de Atividades 2020

- PRINCÍPIOS ENQUADRADORES
- METODOLOGIA DE ELABORAÇÃO
- OBJETIVOS A PROSSEGUIR



Autoridade Nacional da Aviação Civil
Portuguese Civil Aviation Authority

- **Lei-Quadro das Entidades Reguladoras**

Lei n.º 67/2013, de 28 de agosto

- **Estatutos da ANAC**

Decreto-Lei n.º 40/2015, de 16 de março

- **Legislação Técnica Setorial**

- **Regulamentos Internos da ANAC**



Autoridade Nacional da Aviação Civil
Portuguese Civil Aviation Authority

PA2020 princípios enquadradores

1

2

3

4

5

6

MISSÃO

Regular e fiscalizar o setor da aviação civil e supervisionar e regulamentar as atividades desenvolvidas neste setor, excluindo-se do seu âmbito de atuação as atividades desenvolvidas no setor da aviação militar

VISÃO

Ser uma autoridade aeronáutica de referência a nível nacional, europeu e internacional, na prossecução de elevados padrões de segurança da aviação civil e na regulação da atividade aeronáutica nacional

VALORES

Rigor

Especialidade

Qualificação dos profissionais

Cooperação

Integridade

Independência

Qualidade dos serviços prestados

Transparência

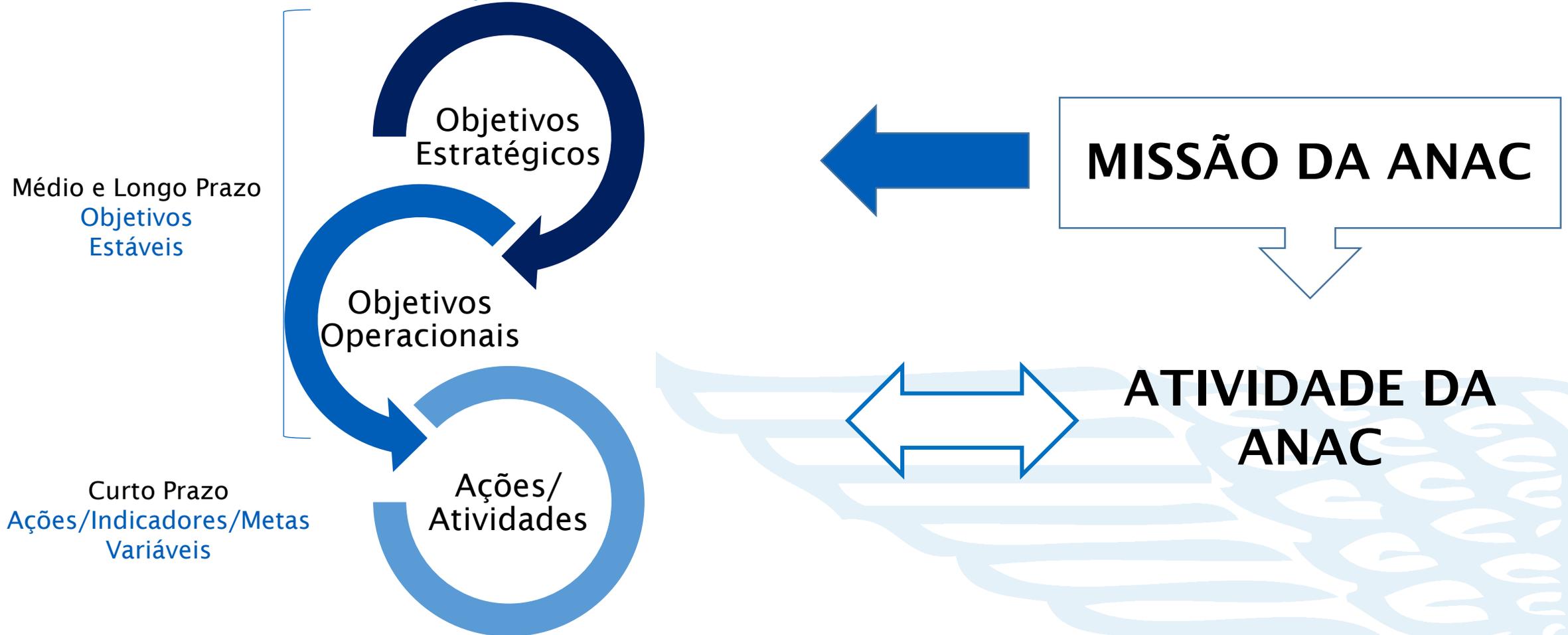


Autoridade Nacional da Aviação Civil
Portuguese Civil Aviation Authority

PA2020 metodologia de elaboração



ANÁLISE E ELABORAÇÃO



ESTRUTURA

- **CAPÍTULO I** Caracterização da ANAC e a indicação das suas principais atribuições;
- **CAPÍTULO II** Objetivos definidos, atividades previstas e indicadores de desempenho do serviço;
- **CAPÍTULO III** Agregação dos objetivos por eixos de intervenção;
- **CAPÍTULO IV** Recursos necessários à consecução dos objetivos programados

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- **Garantir a segurança da aviação civil** promovendo uma eficaz regulação e regulamentação do sector, bem como a eficiente ação inspetiva e fiscalizadora;
- Promover o desenvolvimento sustentado do setor da aviação civil através de uma **regulação económica adequada**;
- **Melhorar o desempenho e a qualidade dos serviços prestados** de forma a assegurar a sustentabilidade da ANAC.



Autoridade Nacional da Aviação Civil
Portuguese Civil Aviation Authority

OBJETIVOS OPERACIONAIS

- Objetivo 1.** Assessorar o Governo, ao nível legislativo, através da transposição de Diretivas e Anexos, bem como da elaboração de regulamentos e demais atos legislativos.
- Objetivo 2.** Reforçar a ação de supervisão, garantindo a segurança.
- Objetivo 3.** Adequar a regulação do setor às necessidades do sistema de aviação civil.
- Objetivo 4.** Garantir a sustentabilidade económico-financeira da ANAC.
- Objetivo 5.** Melhorar a qualidade dos serviços prestados e divulgar a atividade da ANAC.



Autoridade Nacional da Aviação Civil
Portuguese Civil Aviation Authority

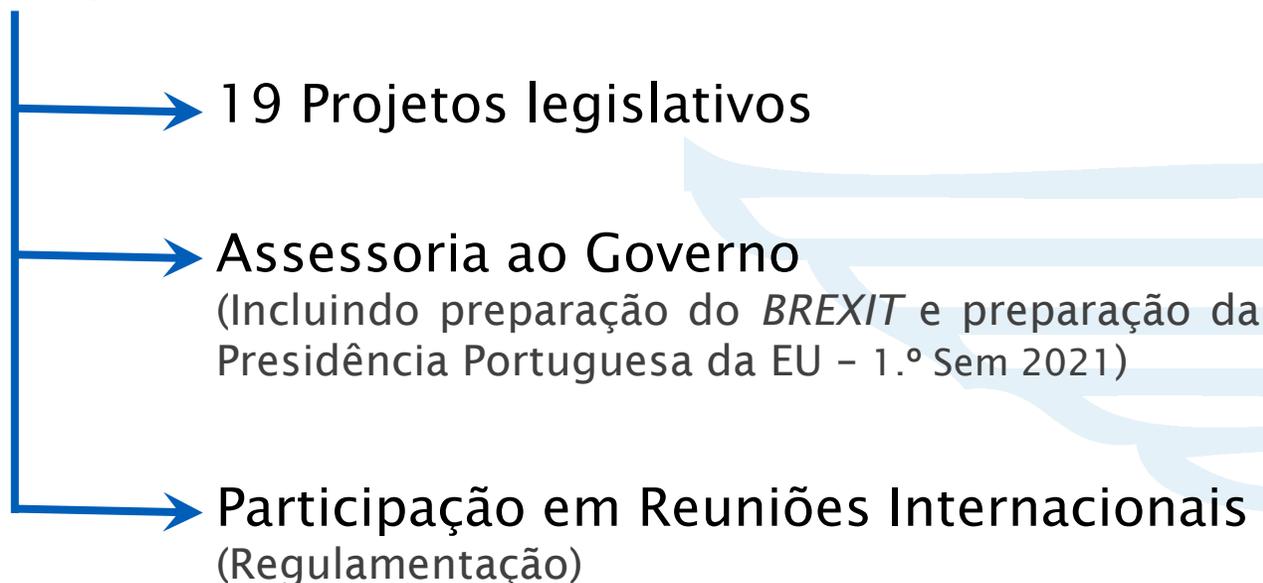
PA2020 objetivos a prosseguir



OBJETIVO OPERACIONAL 1 – PONDERAÇÃO DE 20%

Assessorar o Governo, ao nível legislativo, através da transposição de Diretivas e Anexos, bem como da elaboração de regulamentos e demais atos legislativos

30 Ações / Atividades \longrightarrow 32 Indicadores / Metas





Autoridade Nacional da Aviação Civil
Portuguese Civil Aviation Authority

PA2020 objetivos a prosseguir



OBJETIVO OPERACIONAL 2 – PONDERAÇÃO DE 20%

Reforçar a ação de supervisão, garantindo a segurança

31 Ações / Atividades → 37 Indicadores / Metas

- Ação Inspetiva e de Certificação/Licenciamento/Aprovações/Autorizações
- Elaboração de Relatórios
(Segurança operacional, *Security*, Direitos dos passageiros)
- Assessoria ao Governo
(Obrigações de Serviço Público, Regime de subsídio de mobilidade)
- Implementação do *State Safety Programme*
- Revisão de Manuais de Recrutamento e Formação de Pessoal Técnico
- Participação em Reuniões Internacionais
(Segurança operacional e *Security*)



Autoridade Nacional da Aviação Civil
Portuguese Civil Aviation Authority

PA2020 objetivos a prosseguir



OBJETIVO OPERACIONAL 3 – PONDERAÇÃO DE 20%

Adequar a regulação do setor às necessidades do sistema de aviação civil

16 Ações / Atividades \longrightarrow 26 Indicadores / Metas

- **Coadjuvação do Governo**
(Gestão do Contrato de Concessão de Serviço Público Aeroportuário - aeroportos do Continente, da Madeira e dos Açores)
- **Produção de Informação Setorial**
(Estudos, Informação estatística, *Newsletters*)
- **Negociação de Acordos sobre Serviços Aéreos**
(Multilaterais e Bilaterais)
- **Elaboração de Relatórios e Pareceres**
(Regulação económica aeroportuária, Navegação aérea em rota, Questões económicas, de concorrência, ambiente e defesa do consumidor)
- **Participação em Reuniões Internacionais e Nacionais**
(Regulação económica, Emissões da aviação civil internacional, Outros temas)



Autoridade Nacional da Aviação Civil
Portuguese Civil Aviation Authority

PA2020 objetivos a prosseguir



OBJETIVO OPERACIONAL 4 – PONDERAÇÃO DE 20%

Garantir a sustentabilidade económico-financeira da ANAC

6 Ações / Atividades \longrightarrow 7 Indicadores / Metas

→ Cobertura de gastos por rendimentos próprios

Rendimentos Operacionais próprios / Gastos Operacionais	[110%-120%]
---	-------------

→ Autonomia Financeira e Gestão da Liquidez geral

Património Líquido/ (Património Líquido +Total do Passivo)	[70%-80%]
Ativo Corrente / Passivo Corrente	[1,50 -1,70]

→ Gestão da Receita e da Dívida dos clientes



Autoridade Nacional da Aviação Civil
Portuguese Civil Aviation Authority

PA2020 objetivos a prosseguir



OBJETIVO OPERACIONAL 5 – PONDERAÇÃO DE 20%

Melhorar a qualidade dos serviços prestados e divulgar a atividade da ANAC

36 Ações / Atividades → 47 Indicadores / Metas

- Promoção da Imagem Institucional
(Campanhas, Seminários, Cursos, *Workshops*, Suportes de comunicação institucional, Outras iniciativas)
- Tratamento de processos de reclamações de passageiros
- Sistema de Gestão da ANAC
(Ações de controlo interno, Manuais de procedimentos das Unidades Orgânicas)
- Execução das políticas de formação e de comunicação interna
- Relação com fornecedores e clientes
- Melhoria da infraestrutura tecnológica e dos sistemas de informação internos



Autoridade Nacional da Aviação Civil
Portuguese Civil Aviation Authority

AGENDA



6. Resposta à Pandemia COVID-19





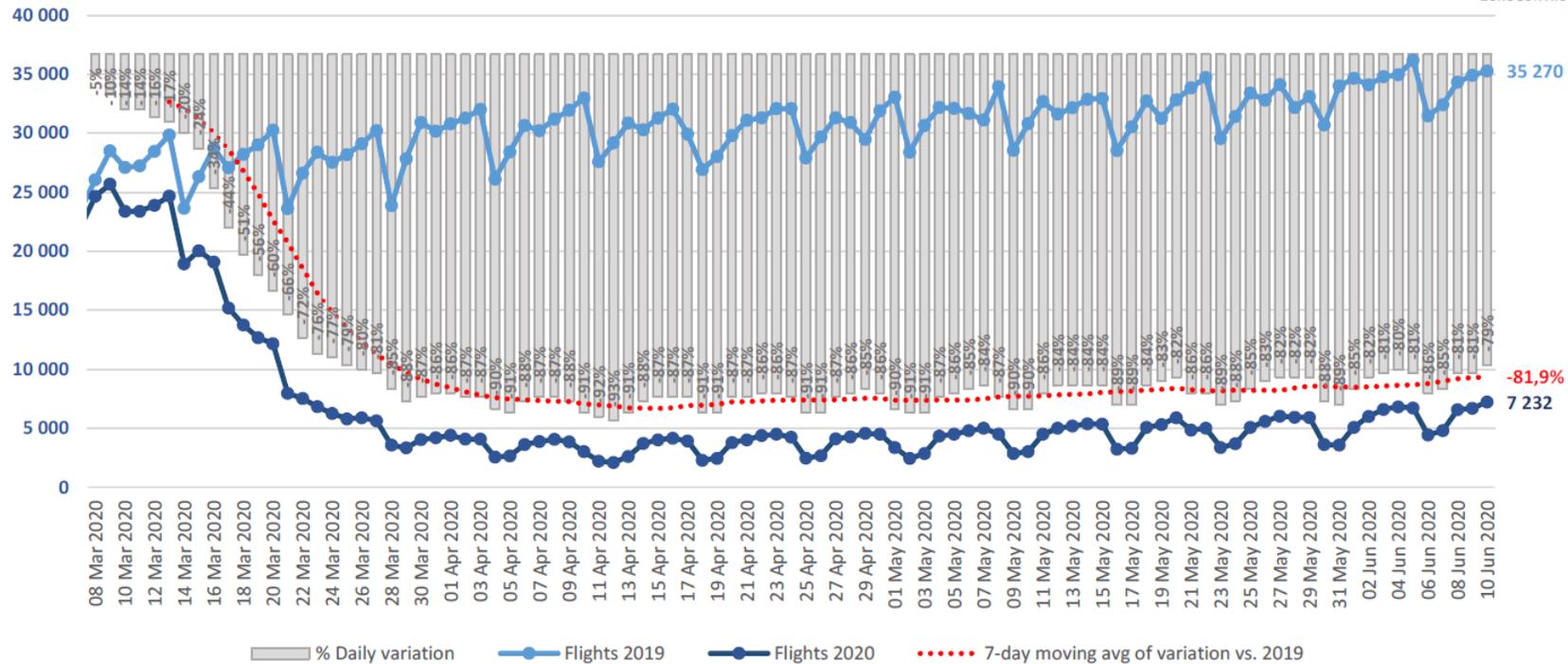
Autoridade Nacional da Aviação Civil
Portuguese Civil Aviation Authority

COVID-19 Resposta à Pandemia



COVID-19 – VARIAÇÃO DO TRÁFEGO AÉREO

EUROCONTROL Network
Daily Variation (Flights) compared with equivalent days in 2019





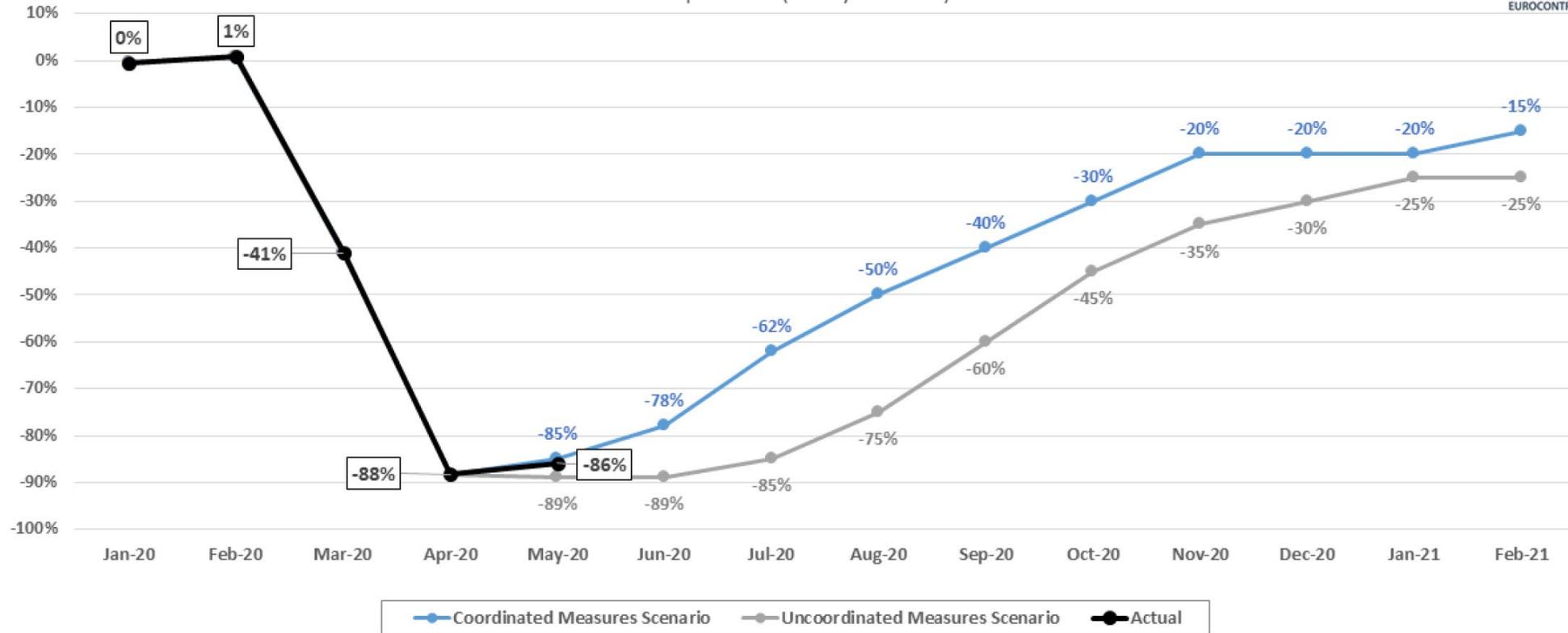
Autoridade Nacional da Aviação Civil
Portuguese Civil Aviation Authority

COVID-19 Resposta à Pandemia



COVID-19 – PREVISÃO DO TRÁFEGO AÉREO

EUROCONTROL Draft Traffic Scenarios
24 April 2020 (base year 2019)





Autoridade Nacional da Aviação Civil
Portuguese Civil Aviation Authority

AÇÕES ADOTADAS PELA ANAC

Ao nível Regulamentar:

- Participação nos processos de alteração dos Regulamentos (CE) n.º 1008/2008 [Licenciamento, apoios financeiros], n.º 95/93 [SLOTS] e n.º 261/2004 [Direitos dos Passageiros];
- Coadjuvação do Governo nos atos normativos praticados no setor da aviação civil, (restrições quanto à utilização do espaço aéreo e respetivas exceções, regras sobre a utilização do transporte aéreo, proposta de DL de transposição das recomendações da EASA constantes do COVID-19 *Aviation Health Safety Protocol*);
- Publicação de Circulares de Informação Aeronáutica para prorrogação de licenças e certificações de pilotos, CTA, técnicos de manutenção, alunos e examinadores (CIA 2/20), execução de manutenções preventivas sistemas de navegação aérea (CIA 8/20), extensão do prazo de proficiência linguística de CTA's (CIA 9/20);
- Prorrogações de validades de certificados de aeronaves, dos planos de emergência dos aeródromos;
- Emissão de NOTAM relacionados com a pandemia para implementação das decisões do Governo sobre restrições à conectividade aérea;



Autoridade Nacional da Aviação Civil
Portuguese Civil Aviation Authority

AÇÕES ADOTADAS PELA ANAC (CONT.)

Ao nível operacional:

- Acompanhamento dos planos de contingência de transportadoras aéreas, gestores de aeródromos e navegação aérea;
- Coordenação com a Direção-Geral de Saúde (DGS), para implementação de procedimentos e medidas informativas (folhetos e posters) e de distribuição de formulários de identificação de passageiros (PLC), com base na indicação dos países considerados de alto risco;
- Adaptação das medidas de security, minimizando a exposição por contágio de COVID-19 dos agentes de portos e aeroportos que realizam rastreio de passageiros e elementos de *staff*, mantendo a resiliência do sistema;
- Aprovação de modificações de aeronaves de passageiros para transporte de carga na cabine;

AÇÕES ADOTADAS PELA ANAC (CONT.)

Ao nível operacional:

- Inventariação juntos dos stakeholders dos potenciais impactos económicos da pandemia no setor da aviação civil e inventariação de eventuais medidas de mitigação;
- Reforço do atendimento telefónico aos passageiros retidos em diversas partes do mundo (897 reclamações relacionadas diretamente com o COVID-19);
- Publicação no site de informação atualizada quanto a restrições de ligações aéreas;
- Concessão de autorizações excepcionais de voo para transporte de carga e repatriamento de cidadãos nacionais e estrangeiros e articulação com MNE, e AAN (mais de 620 autorizações concedidas)

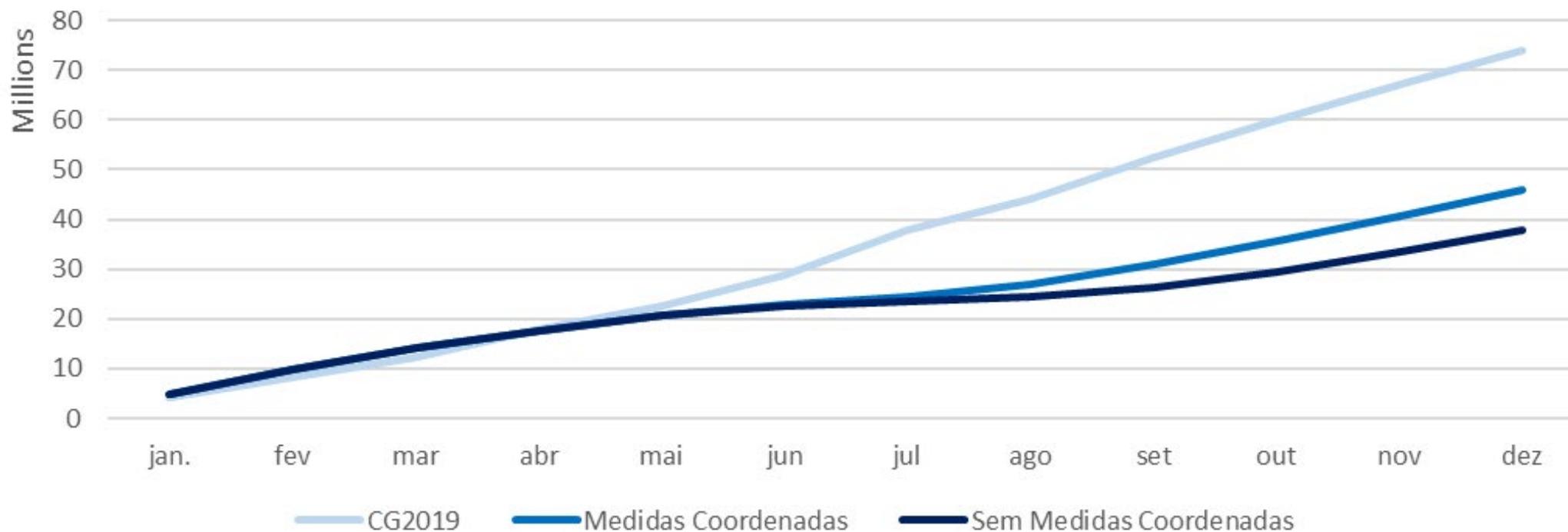


Autoridade Nacional da Aviação Civil
Portuguese Civil Aviation Authority

COVID-19 Impacto sobre a ANAC



COVID-19 – PREVISÃO RECEITA ANAC 2020





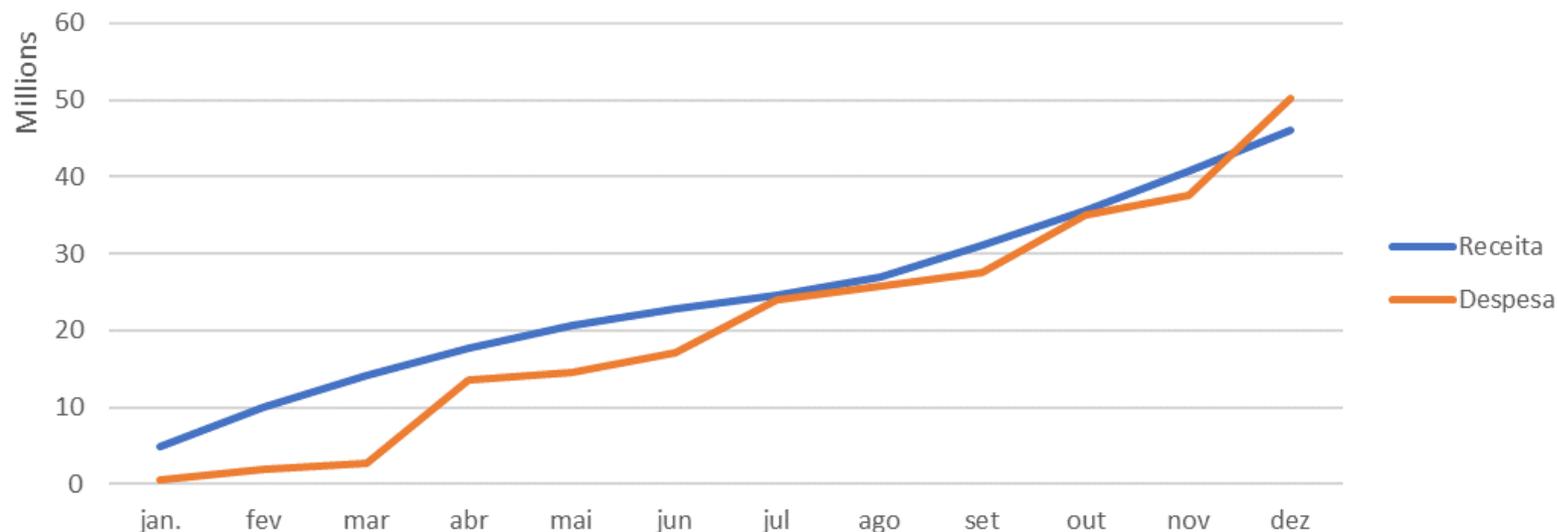
Autoridade Nacional da Aviação Civil
Portuguese Civil Aviation Authority

COVID - 19 Impacto sobre a ANAC

1 2 3 4 5 6

COVID-19 – EQUILÍBRIO ORÇAMENTAL

CENÁRIO 01 – Com Medidas Coordenadas entre países europeus



	OF2020	CENÁRIO 01
Tx Segurança	76 716 560,00 €	44 079 872,00 €
Out. Taxas	2 219 000,00 €	579 863,00 €
Coimas	400 000,00 €	236 470,00 €
Tx Rota	2 470 760,00 €	1 170 868,00 €
Out Receita	18 000,00 €	25 428,00 €
TOTAL RECEITA	81 824 320,00 €	46 092 501,00 €
Pessoal	18 038 835,00 €	14 286 094,00 €
Bens e Serviços	3 860 677,00 €	2 622 776,00 €
Transferências	53 307 434,00 €	31 087 436,00 €
Out. Despesa	230 944,00 €	356 567,00 €
Investimento	3 164 000,00 €	1 891 486,00 €
TOTAL DESPESA	78 601 890,00 €	50 244 359,00 €
Saldo Orçamental	3 222 430,00 €	-4 151 858,00 €



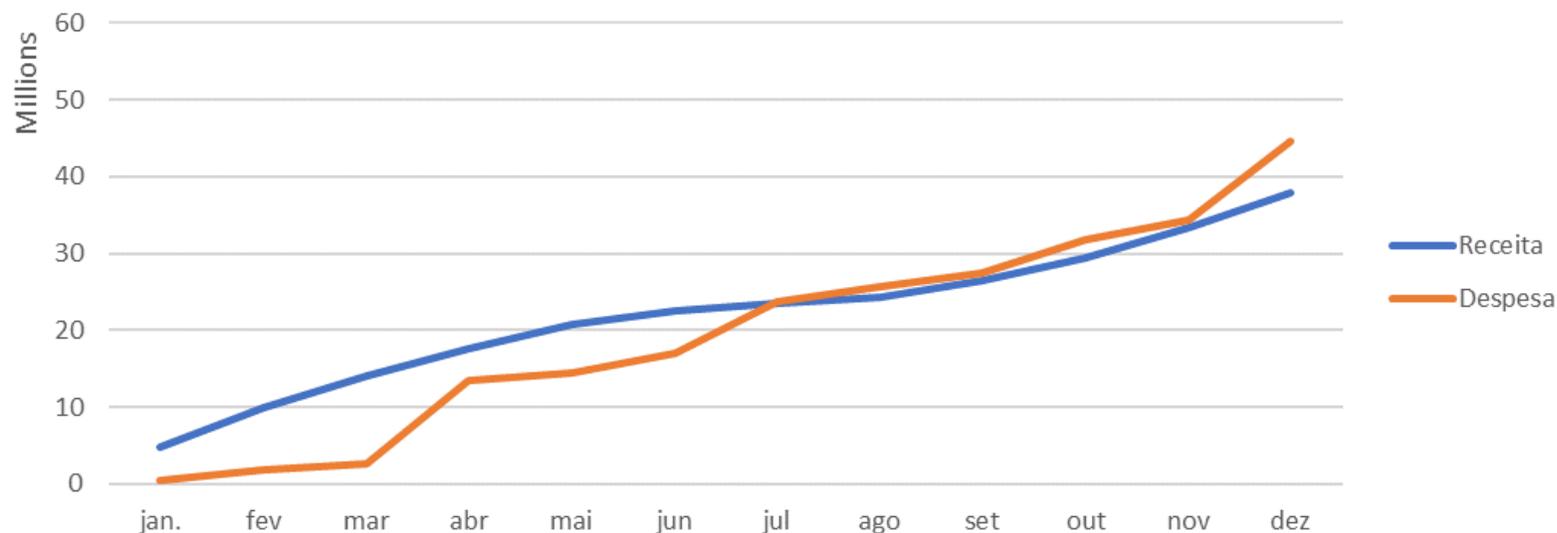
Autoridade Nacional da Aviação Civil
Portuguese Civil Aviation Authority

COVID - 19 Impacto sobre a ANAC



COVID-19 – EQUILÍBRIO ORÇAMENTAL

CENÁRIO 02 – Sem Medidas Coordenadas entre países europeus



	OF2020	CENÁRIO 02
Tx Segurança	76 716 560,00 €	35 968 969,00 €
Out. Taxas	2 219 000,00 €	474 736,00 €
Coimas	400 000,00 €	207 244,00 €
Tx Rota	2 470 760,00 €	1 170 868,00 €
Out Receita	18 000,00 €	18 115,00 €
TOTAL RECEITA	81 824 320,00 €	37 839 932,00 €
Pessoal	18 038 835,00 €	14 286 094,00 €
Bens e Serviços	3 860 677,00 €	2 622 776,00 €
Transferências	53 307 434,00 €	25 446 281,00 €
Out. Despesa	230 944,00 €	356 567,00 €
Investimento	3 164 000,00 €	1 891 486,00 €
TOTAL DESPESA	78 601 890,00 €	44 603 204,00 €
Saldo Orçamental	3 222 430,00 €	-6 763 272,00 €