



VIII Comissão de Educação e Cultura  
Dr. José Ribeiro e Castro  
Assembleia da República

Algés, 29 de setembro de 2013

Ex.<sup>mo</sup> Senhor Presidente da VIII Comissão da Assembleia da República,

*Queza do Dr. José Ribeiro e Castro,*

Em resultado da Audição Parlamentar do Senhor Secretário de Estado do Desporto e Juventude, Dr. Emídio Guerreiro, do passado dia 25 de junho, na VIII<sup>a</sup> Comissão de Educação, Ciência e Cultura da Assembleia da República, encarrega-me o Senhor Secretário de Estado de remeter a V. Ex.<sup>ª</sup> informação relativa à situação do Centro Desportivo Nacional do Jamor (CDNJ), intervenções em curso e intervenções previstas.

Importa referir que o Programa do XIX Governo estabeleceu como medida prioritária na área do Desporto, em particular, a *“requalificação e a melhoria das infraestruturas e materiais de apoio à prática desportiva, como o centro de alto rendimento do Jamor, alterando o seu modelo de gestão”*, visando *“modernizar e desenvolver o parque desportivo nacional e viabilizar a gestão e utilização das instalações, equipamentos e infraestruturas existentes com vista ao seu integral aproveitamento”*.

O Instituto Português do Desporto e da Juventude, I.P. (IPDJ), enquanto entidade que prossegue as atribuições da Presidência do Conselho de Ministros, sob superintendência e tutela do Primeiro-Ministro, ou do membro do Governo com responsabilidade na área do Desporto e da Juventude, nos termos do artigo 1.<sup>o</sup>, n.<sup>o</sup> 2, do Decreto-Lei n.<sup>o</sup> 98/2011, de 21 de Setembro, é responsável pela gestão das infraestruturas desportivas e unidades de alojamento que integram o CNDJ, nos termos do artigo 1.<sup>o</sup>, n.<sup>o</sup> 1, i), dos Estatutos do IPDJ, aprovados pela Portaria n.<sup>o</sup> 11/2012 de 11 de Janeiro.

De acordo com o Artigo 22.<sup>o</sup> do referido Decreto-Lei n.<sup>o</sup> 98/2011, o IPDJ, I. P., resultou da fusão e sucedeu na totalidade das atribuições e competências bem como nos direitos e obrigações do Instituto Português da Juventude, I. P. e do Instituto do Desporto de Portugal, I. P. (IDP), que se extinguiram, sendo este último a anterior entidade responsável pela gestão do CNDJ.

O artigo 11.<sup>o</sup>, n.<sup>o</sup> 2, a), dos Estatutos do IPDJ, dispõe que *“ao CNDJ compete assegurar a gestão das instalações desportivas nele integradas, promovendo a melhoria das condições dos serviços de apoio, quer no que respeita às atividades de preparação desportiva dos praticantes em regime de alto rendimento e das seleções nacionais, quer no âmbito da generalização da prática desportiva”*;



Como elemento de referência histórico, será curial recordar o que dispôs – em linha com os propósitos originários subjacentes à construção do CDNJ – o Despacho n.º 186/MEC/87, publicado no Diário da República, II Série, n.º 236 de 14-10-1987, estabelecendo [que se pretende] que o CDNJ seja *um parque desportivo de qualidade, com vocação prioritária dirigida ao desporto de rendimento – em que o alto nível dos praticantes exige infraestruturas desportivas com os mais elevados padrões de qualidade –, sem prejuízo do acolhimento, no âmbito do desporto de recreação necessariamente associadas ao desporto rendimento, por um lado, daquelas que destinam à população em geral, por outro – designadamente das áreas urbanas próximas e regionais.*

Para a prossecução dos objectivos referidos está em fase adiantada, a cargo do IPDJ, um rigoroso processo de levantamento e regularização registral e cadastral das diversas parcelas de terreno que compõem o CDNJ, tendo em conta que, desde 1945 até à presente data, a instalação de sucessivas infraestruturas no CDNJ não foi objecto dos competentes registos, explicando-se, também por essa via, a ausência de títulos de utilização das múltiplas entidades que aí prosseguem a sua atividade e um Regulamento Geral de Utilização que se encontrava por atualizar desde o ano 2000. Este último foi já elaborado, aprovado e aguarda publicação em Diário da República.

## 1. Ponto de Situação e Resumo Geral Estrutural

As infraestruturas e equipamentos do CDNJ, aquando da entrada em funções do XIX Governo Constitucional, encontravam-se, na generalidade, em avançado estado de degradação. Muitos equipamentos e infraestruturas apresentavam-se desadequados face ao objectivo das funções previstas. Diversos equipamentos estavam inoperacionais. Algumas Infraestruturas apresentavam problemas de conceção e/ou adaptação para os fins a que se destinam, apresentando deficiências estruturais. Verificava-se igualmente a inexistência de planos ou de procedimentos regulares de manutenção em praticamente todas as infraestruturas e equipamentos.

Como exemplos paradigmáticos do estado operacional do CDNJ, verificou-se que as instalações sanitárias do Centro de Treino do Rugby estavam inutilizáveis – por saturação e rotura da rede de saneamento – acrescendo a inexistência de sistema de águas quentes correntes; por outro lado, apurou-se a existência de *legionella* na rede águas sanitárias de apoio ao complexo de piscinas, obrigando à suspensão temporária e urgente de atividades e à substituição de redes e equipamentos envolvendo custos inesperados e significativos, ocorrência que resultou do facto de se terem realizado testes, ação de que não há registo desde a inauguração daquele complexo.

Do ponto de vista organizacional e gestionário, constatou-se também a inexistência de títulos de utilização da generalidade dos equipamentos e infraestruturas (diretamente ligada à ausência de um cadastro atualizado, desde a inauguração do CDNJ) e de um Regulamento Geral de Utilização desfasado da realidade concreta do CDNJ, sem atualização desde o ano 2000 (apesar de uma tentativa, descontinuada, de atualização, em 2005), apesar dos avultados investimentos realizados, em particular, desde 2006, no CDNJ, de carácter isolado, casuístico e sem impacto ao nível da manutenção e recuperação global de infraestruturas.

*CAJ*



A estrutura organizacional do CDNJ e a afetação dos Recursos Humanos apresentava-se igualmente confusa, sem obedecer a uma orgânica global compatível com as necessidades, perfil de utilização e quadro de pessoal do CDNJ, resultando em sérias disfunções do ponto de vista operacional.

Para tratamentos destas questões, está em curso um programa de reordenamento do CDNJ, a cargo do IPDJ, que compreende a recuperação de infraestruturas básicas, a integração de novas valências, e a melhoria das condições de utilização dos equipamentos por parte dos cidadãos e das Federações desportivas, numa perspectiva de revitalização de todo o CDNJ. Foi para o efeito e neste contexto, que foi estabelecida uma Divisão de Gestão e Ordenamento na orgânica do IPDJ, I.P. (Despacho n.º 11536/2012, publicado na II Série do DR de 27 de Agosto de 2012).

A primeira ação levada a cabo foi o levantamento de necessidades de intervenção seguindo um critério de urgência e exequibilidade. Estabeleceu-se um quadro de intervenções a realizar:

A curto-prazo  
A médio-prazo; e  
A longo prazo.

Após o levantamento das situações a necessitarem de intervenção urgente foi estabelecida uma ordem de prioridades para as intervenções necessárias, com os seguintes critérios:

1. Situação de risco para a segurança de pessoas e bens ou para a saúde pública;
2. Situações de desconformidade legal;
3. Situações causadoras de paragem ou rutura de serviços e consequente perda de receita ou ausência de prestação de serviço público;
4. Situações das quais decorresse a possibilidade de redução dos custos operacionais;
5. Situações de risco para a conservação do património.

Constatou-se que o elevado investimento necessário, considerando apenas as intervenções prioritárias, teria que ser realizado através de um plano operacional a concretizar a três anos, 2013-2015. Nesse sentido, foram enquadradas no orçamento de 2013 algumas das ações a executar ao abrigo daqueles critérios, e sem prejuízo das mesmas, está em curso a preparação de outras intervenções a realizar ainda no ano de 2013.

Em muitos casos durante as intervenções já efetuadas em 2012 e em 2013, foram encontradas outras deficiências que careceram ou carecem de correção.

## 2. Intervenções em curso

No quadro do plano operacional em curso decorrem intervenções de melhoria e/ou criação de novas infraestruturas e valências desportivas no CDNJ, que implicam a necessidade extra de um grande empenho e de uma gestão ainda mais cuidada e equilibrada dos recursos existentes ou previstos, em particular o estabelecimento de um centro de custos de todo o CDNJ. Para esse efeito será determinante a conclusão do processo de instalação de fibra óptica, permitindo a interligação de todas as unidades dentro do CDNJ, processo esse iniciado em 2013 e cuja conclusão se prevê ocorra em 2014.

CF



Em 2013 procedeu-se já à regularização, mediante protocolo, das relações existentes com as Instituições que prosseguem atividades desportivas regulares no CDNJ. Foi o caso da Faculdade de Motricidade Humana e da Federação Portuguesa de Golfe, estando em curso a preparação de idêntica atuação quanto à Federação Portuguesa de Ténis, a Federação Portuguesa de Atletismo, a Federação Portuguesa de Rugby, a Federação Portuguesa de Triatlo, a Federação Portuguesa de Judo, a Federação Portuguesa de Lutas Amadoras, a Federação Portuguesa de Pentatlo Moderno, a Federação Portuguesa de Canoagem, a Federação Portuguesa de Hóquei em Campo, a Federação Portuguesa de Campismo e Montanhismo, a Federação Portuguesa de Tiro, a Federação Portuguesa de Tiro com Arco, a Federação Portuguesa de Ciclismo, a Câmara Municipal de Oeiras, entre outras instituições.

Estão igualmente em curso outras intervenções de recuperação de infraestruturas, de regularização administrativa e de dinamização do CDNJ, destacando-se:

- Regularização da titularidade dos Bares existentes no CDNJ tais como Bar da Canoagem, Bar do Ténis, Bar das Piscinas e Bar do Golfe, processo que está a decorrer em conjunto com a Câmara Municipal de Oeiras.
- Melhorias no site dedicado ao CDNJ, de modo a torná-lo mais dinâmico, ativo e interativo, compreendendo versão em língua inglesa, no sentido de reforçar a promoção do CDNJ além-fronteiras com vista a captação de estágios que rentabilizem os espaços dos CDNJ. Sem prejuízo decorre a permanente atualização do site com a informação pertinente para os utentes.
- Com vista ao regular funcionamento da Pista de Canoagem, decorre o ajustamento progressivo do funcionamento da maquinaria (motores e eletrobombas) das Eta's Norte e Sul, estando estas intervenções a decorrer em 2013.
- Intervenções das instalações sanitárias e esgotos na Carreira de Tiro, assim como nas acessibilidades, permitindo os acessos a utilizadores com deficiência motora. Nas 3 carreiras, de 10m, 25m e 50m, estão previstas beneficiações, associadas, em particular, à criação de barreiras preventivas da propagação do som e redução do ruído.
- Na área do Parque Urbano prosseguem as operações para melhorar as condições de iluminação e manutenção do Ginásio de Ar Livre e do Parque Infantil e Miniparque Aventura, assim como na colocação de sinalética do circuito de manutenção, instalado em 2012, e, simultaneamente, no circuito de manutenção da Mata Poente do CDNJ. Atento o estado de acentuada degradação, decorrerão reparações das pontes da Pista de Atividades Náuticas, ainda em 2013, a par da requalificação dos percursos pedestres e respetiva sinalização.
- Nas Matas e Espaços Verdes tem sido garantido o regular abate e poda de árvores caídas, em zonas críticas ou que coloquem em risco pessoas e bens, estando em elaboração um plano de manutenção de longo prazo. No âmbito deste plano de manutenção e prevenção, será levada a cabo a desmatação e criação de perímetros de segurança contra incêndios.
- Processo de renovação dos equipamentos de emergência, como extintores, geradores, sistema de alarme contra incêndios ou sistemas de emergência e evacuação. Conjuntamente iniciaram-



se os estudos para elaboração de um Plano de Emergência para o CDNJ e para cada uma das suas infraestruturas.

- Colocada iluminação na pista de atletismo número 2 (Centro de Alto Rendimento de Atletismo) para apoio ao alto rendimento e atividades de desenvolvimento desportivo.
- Reparado e reativado o equipamento da sala de altitude.
- Implementaram-se serviços de apoio pedagógico à distância, através da contratualização de serviços nesta área e da melhoria das comunicações no Centro de Alto Rendimento, para apoio dos Atletas de Alto Rendimento residentes no CDNJ.
- Está a ser executada a segunda empreitada e já está prevista uma terceira empreitada para requalificação dos equipamentos das piscinas.
- Conclusão dos trabalhos de execução do campo de Golfe do CDNJ, celebração de Auto de Cedência e de Acordo de Utilização com a Federação Portuguesa de Golfe e abertura ao público.
- Foi executada a primeira fase da Requalificação do Estádio de Honra no respeitante aos requisitos para realização de grandes eventos, nomeadamente a Taça de Portugal em Futebol e Jogos internacionais de Rugby.
  - Nesta fase foi concretizada a recuperação dos Balneários 1, 2 e cobertura do 3, do balneário dos árbitros e do apoio ao controlo anti-doping, assim como dos edifícios administrativos centrais da Praça da Maratona.
  - Foram realizadas obras de beneficiação na Tribuna de Honra e nas instalações sanitárias de apoio ao estádio.
  - Foram alargadas as vias de acesso dos passadiços e os acessos ao estádio.
  - Procederam-se a melhoramentos nas condições de segurança e controlo de entradas através da instalação de novos equipamentos e da melhoria da rede de comunicações através da primeira fase de instalação de um anel de fibra ótica no CDNJ.
  - Foi efetuada a realocação e renovação da bancada de imprensa que passou a ser composta de estruturas amovíveis em inox, para reduzir a degradação dos equipamentos. A bancada de imprensa ficou com 136 lugares equipados com terminais para comunicações de dados e voz, adequando as condições do Estádio de Honra à realização de eventos desportivos ou de outra natureza.
- Prosseguem igualmente os trabalhos de remodelação e requalificação das infraestruturas do Centro de Alto Rendimento de Rugby, através de melhoramentos na sala de exercício, dos campos e sistema de rega. Todos os campos do CDNJ – 4 relvados naturais e 2 sintéticos – foram equipados com postes de rugby e balizas de futebol, assegurando a sua polivalência.
- Foram também efetuadas reparações nas infraestruturas do Centro de Alto Rendimento de Ténis, através da recuperação de diversos campos exteriores e dos balneários.
- Elaboração de estudos com vista à melhoria nas redes elétricas por forma a reduzir o consumo e requalificar os Postos de Transformação.



- Intervenção nas redes de águas e esgotos e elaboração de um Plano de aproveitamento de águas, já iniciado através da canalização e do encaminhamento das águas das nascentes do Estádio de Honra.

#### Análise Financeira – Despesa e Receita.

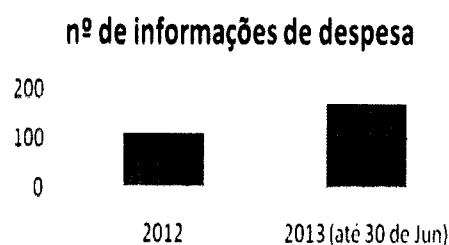
O quadro abaixo sintetiza a evolução dos dados relativos à receita e à despesa (informações elaboradas no CDNJ) nos anos de 2012 e 2013 (até 30 de junho).

CDNJ	2012	2013 (até 30 de Jun.)	Var.
Nº de informações de despesa	110	170	
Despesa autorizada	€ 1.264.786	€ 1.108.656	88%
Investimento	€ 623.461	€ 637.582	102%
Receita	€ 1.604.516	€ 1.020.557	64%
Investimento/Despesa	49%	58%	
Receita / Despesa	127%	92%	

#### Notas:

- A receita de 2012 não inclui a recuperação de dívidas dos anos anteriores.
- É importante ter presente que os valores apresentados não incluem despesas cuja liquidação não passa pelo CDNJ, tais como recursos humanos, consumos energéticos, de água, comunicações e contratos globais do IPDJ (segurança e limpeza).

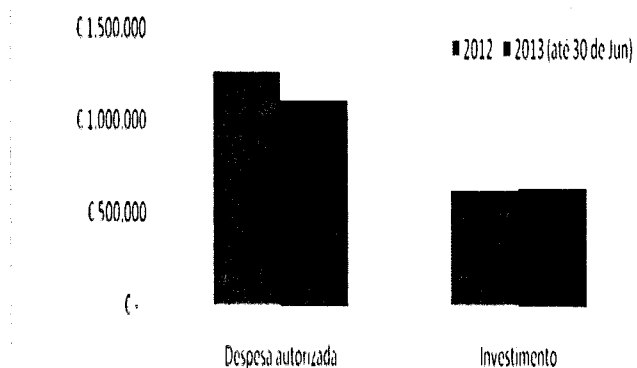
O considerável aumento do número de informações de despesa é desde logo o primeiro indicador do esforço efetuado na requalificação do CDNJ.



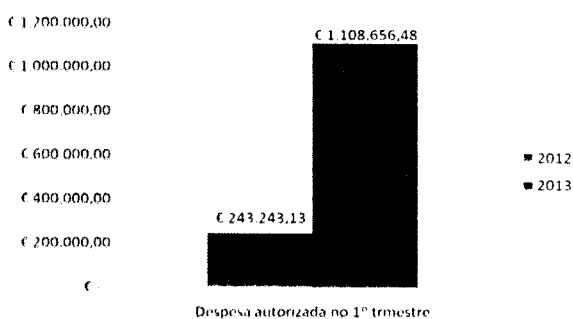
O valor da despesa registado no primeiro semestre é também ele consistente com a necessidade de intervenção no domínio da recuperação dos equipamentos, atingindo já os 88% do valor registado em 2012.

6

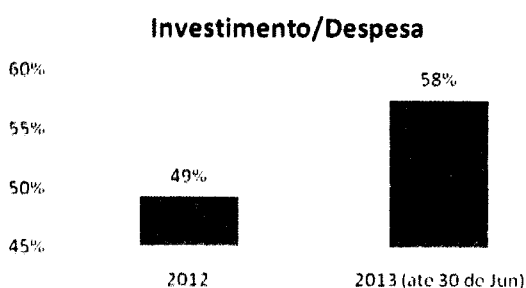
A componente de investimento da despesa ultrapassou já, no primeiro semestre de 2013, os valores de 2012.



Se compararmos os valores da despesa autorizada nos 1os trimestres de 2012 e 2013, poderemos perceber o empenho posto na recuperação do CDNJ. A título meramente exemplificativo refira-se que o número de informações passou de 26 para 170 nos primeiros semestres de 2012 e 2013, respetivamente,



Merece especial destaque o facto de o investimento corresponder a uma importante parte da despesa autorizada.



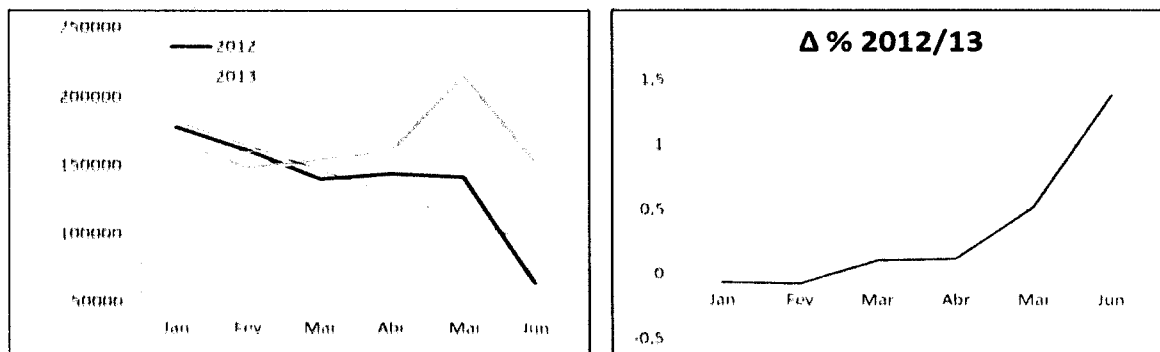
Os resultados do esforço efetuado na requalificação do CDNJ são visíveis quer nos comentários dos utentes e instituições que usufruem das diferentes valências que disponibilizamos, mas também num já considerável aumento da receita que, ainda que parcialmente mas com crescente expressão, vem contribuindo para suportar esse mesmo esforço.

*CF*

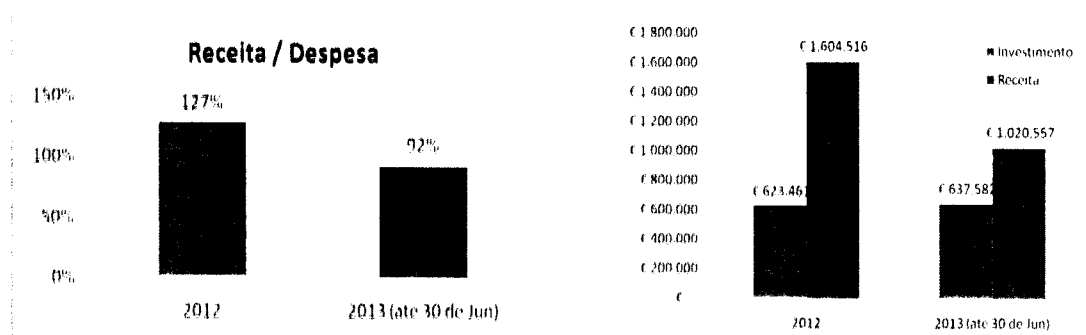
**Análise comparativa das receitas 2012 /2013 (1º semestre)**

MESES / ANO	2012	2013	Δ % 2012/13
Jan	177.909,83	€ 165.776,52	- 6,8%
Fev	160.657,02	€ 148.007,16	- 7,9%
Mar	139.946,68	€ 154.039,68	10,1%
Abr	143.808,17	€ 160.556,07	11,6%
Mai	141.744,94	€ 215.049,60	51,7%
Jun	64.264,93	€ 152.652,87	137,5%

A análise gráfica ilustra o incremento verificado. A tendência verificada nas variações permite encarar com moderado otimismo a possibilidade de ultrapassar os objetivos definidos para 2013 em matéria de receitas.



Muito embora importe ter presente que os valores da despesa são apenas parciais, a receita arrecadada cobre uma parte muito significativa dos mesmos, seja em termos de despesa absoluta, mas particularmente em termos da despesa de investimento efetuada.



**3. Intervenções Previstas**

Para adequar e capacitar o CDNJ às necessidades de fomento da prática desportiva, quer de alto rendimento, quer de lazer e informal, o plano de intervenções contempla mais projetos de

*CF*



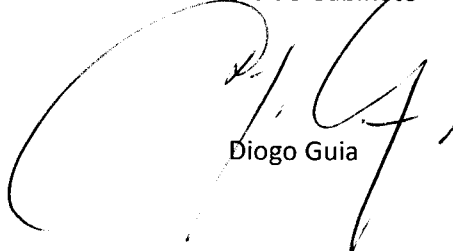


melhoria e/ou criação de novas infraestruturas e valências desportivas no CDNJ de que são exemplo:

- Fase de projeto para instalação da Cidade do Futebol – projeto financiado pela Federação Portuguesa de Futebol;
- Criação, na encosta nascente do CDNJ, das pistas para bicicletas todo o terreno (BTT) e de *cross-country* (XCO – caminhos de terra com um alto nível de decidas e subidas técnicas);
- A reabilitação da parede de Escalada;
- Construção de quadro eléctrico do Centro de Ténis;
- Recuperação e das fachadas e madeiramentos do edifício do Centro de Ténis;
- Impermeabilização da zona de entrada do Complexo de Piscinas;
- Remodelação das instalações sanitárias da Carreira de Tiro;
- Reforço do Pórtico e impermeabilização do terraço do Centro de Estágio;
- Reabilitação da pista de crosse e a sua homologação;
- Reparação da cobertura do edifício administrativo e do bar do Estádio de Honra;
- Remodelação dos balneários 3 e 4, sanitários públicos do Estádio de Honra e remodelação do edifício do bar dos edifícios administrativos;
- Impermeabilização da cobertura da Tribuna do Estádio de Honra;
- Impermeabilização da cobertura do edifício anexo do Estádio de Honra;
- Substituição do revestimento da ponte da Pista de Atividades Náuticas (PAN);
- Alargamento do Campo 3 e recuperação da escadaria do Centro de Treino de Râguebi;
- Progressão da reparação de vedação periférica do CDNJ;
- Estudo para implantação de uma rede de pistas no interior e em redor de todo o CDNJ de forma a facilitar o acesso para pessoas de mobilidade reduzida, pedonal, de patins ou de bicicleta, a todas as instalações desportivas do CDNJ;
- Estudo para o aproveitamento de uma área das piscinas para a construção de uma sala de armas para a prática da Esgrima e do Pentatlo Moderno;
- Aumento do número de instalações desportivas com iluminação de tecnologia de LED para elevar a capacidade de oferta de prática desportiva em horário noturno, o volume de receita e diminuir os custos com o abastecimento de energia elétrica;
- Promoção do projeto de instalação da rede de fibra ótica por todas as instalações, de forma a permitir o estabelecimento de um centro de custos e a interligação e a racionalização dos recursos, permitindo também uma eficaz gestão centralizada.

*Os nossos melhores cumprimentos, também pessoais,*

O Chefe de Gabinete



Diogo Guia