

COMISSÃO PARLAMENTAR DE SAÚDE

Situação de Partida e Linhas de Orientação
Estratégica do Plano de Ação

19 de julho de 2016

Caracterização Geral da Situação inicial

- Centro Hospitalar com uma gestão mais focada na rede de urgência e nos Cuidados intensivos
- Ausência de um plano desenvolvimento da Instituição e da carteira de serviços
- Infra-estrutura insuficiente e em processo de degradação progressiva por falta do investimento necessário
- Fraca capacidade de atração e fixação de recursos humanos médicos

Fraca capacidade de atração de Recursos Humanos Qualificados

- Ambiente interno (e da envolvente) de alguma tensão e pouco colaborativo
- Fraca coesão institucional decorrente de um processo de constituição do Centro Hospitalar pouco participado
- Alguma frustração dos profissionais geradora de desmotivação e descontentamento

Constrangimentos à atividade assistencial

Constrangimentos decorrentes do desinvestimento:

- Redução da capacidade do bloco operatório
 - salas inoperacionais, por falta de manutenção
 - fraca rotação de salas operatórias
 - insuficiência material cirúrgico
- Meios de diagnóstico (imagiologia) insuficientes: TAC; Ecografia

Constrangimentos à atividade assistencial

Constrangimentos decorrentes da carência de recursos humanos:

- Insuficiência de anestesistas para garantir ocupação a 100% das salas disponíveis
- Fraca capacidade de resposta às necessidades em saúde da população em diversas especialidades:
 - Ortopedia, Oftalmologia,
Ginecologia/Obstetrícia, Pediatria

Atividade Assistencial

- Quebra continuada da atividade assistencial em todas as principais linhas de atividade, atingindo-se em 2015 o menor volume de atividade do período 2011/15
- Aumento continuado da demora média
- Aumento acentuado da cirurgia em convencionados
- Desinvestimento na consulta externa para não gerar listas de espera sem resposta.

HH da região do Algarve - Evolução Atividade Assistencial 2011/15 - principais linhas de produção

Linhas de Atividade	Var. % sobre 2011			
	2012/11	2013/11	2014/11	2015/11
Consultas Externas				
Total Consultas Médicas	-9,1%	-5,3%	-9,0%	-10,4%
1as Consultas Médicas	-9,1%	-4,6%	-12,7%	-14,4%
% 1as Consultas	0,0%	0,8%	-4,1%	-4,5%
Internamento**				
Doentes Saídos	-1,8%	-2,8%	-5,1%	-5,5%
Dias de Internamento	1,9%	1,4%	1,8%	6,5%
Demora Média	3,8%	4,3%	7,2%	12,7%
Bloco Operatório				
Programada Convencional	-3,0%	9,3%	-25,8%	-32,6%
Programada Ambulatória	-26,2%	-16,1%	-38,8%	-41,9%
Urgente	-15,7%	-19,0%	-25,9%	-20,9%
Total Interv. Cirúrg. Hospital	-15,7%	-8,4%	-31,1%	-33,3%
Epis. operados em HD***	33,9%	-13,1%	10,2%	9,5%
Total Interv. Cir. com origem no Hospital	-9,5%	-9,0%	-25,9%	-28,0%

Dados de 2011 até 30 junho de 2013 consolidação da atividade do CHBA e do Hospital de Faro | *Fonte SICCA*

Investimento 2013/15

Natureza Invest.	2013	2014	2015
<i>Equip Medico - Cirurgico</i>	321.110,84 €	1.263.185,31 €	580.160,78 €
<i>Imagiologia</i>	- €	651.764,70 €	310.886,96 €
<i>Sistemas Informação</i>	132.918,82 €	274.222,81 €	166.319,68 €
<i>Outro</i>	132.109,91 €	386.848,73 €	448.306,93 €
Total	586.139,57 €	2.576.021,55 €	1.505.674,35 €
Amortizações anuais	5.920.660,40	5.690.633,03	5.199.809,29

Valor em €

Objetivos estratégicos

- Mais e melhores cuidados de saúde de proximidade, com maior integração de cuidados
- Tornar o Centro Hospitalar num parceiro de referência para o desenvolvimento da região do Algarve
- Assegurar a sustentabilidade técnica e financeira do Centro Hospitalar

Eixos Estratégicos

- Desenvolver a instituição Hospitalar
- Melhorar e reforçar a ligação à comunidade e desenvolver a rede de parcerias

Desenvolver a instituição hospitalar

- Requalificar e modernizar a infra-estrutura física e tecnológica
- Mais valências e maior diferenciação clínica
- Reequilibrar a afetação de recursos entre as unidades hospitalares que integram o CHA
- Implementar um modelo de gestão participativa por objetivos

Reforçar a ligação à comunidade e a rede de parcerias

- Reforçar a presença ativa junto da comunidade
- Participação mais ativa dos parceiros e agentes do poder local e regional na vida instituição
- Desenvolver e aprofundar as parcerias com outras entidades do SNS e do meio universitário

Ações Chave - curto prazo

- Rever e adequar o organograma e o regulamento interno do CHA
- Implementar um modelo de gestão baseado na contratualização interna e na delegação de competências na estrutura intermédia de gestão
- Promover maior integração da atividade com os CSP e CC Integrados
- Intensificar o recrutamento de profissionais médicos

Ações Chave - curto prazo

- Reduzir a subcontratação e internalizar ao máximo as atividades clínicas e de suporte
- Recuperar e reforçar a idoneidade formativa
- Preparar e executar um plano de investimento para reabilitação da infraestrutura
- Programa de formação e de investigação, no quadro do Centro Académico

Atividades desenvolvidas

- Revisão do organograma e o regulamento interno do CHA – em curso
- Plano de investimentos:
 - Identificação e avaliação financeira dos investimentos a realizar entregue à tutela.
 - Preparação de candidaturas para financiamento em curso – 5,1 M€
- Contactos com outras ARS e unidades hospitalares em colaboração com ARS Algarve, para recrutamento de médicos.

Atividades desenvolvidas

- Reforço e maior diferenciação do Serviço de Neurocirurgia
- Desenvolvimento da Produção Cirúrgica Adicional Interna
- Reforço do quadro de pessoal (enfermagem, Assist. Oper.)
- **Protocolos e Acordos de cooperação celebrados com outras unidades hospitalares do SNS em execução:**

CHLisboa Norte

- Oncologia médica em Portimão – assistencial
- Ortopedia - consultadoria e formação
- Cirurgia vascular apoio clínico e instalação de Serviço

CHLNorte, CHLCentral e CHSetúbal

- Ortopedia - transferência organizada de doentes urgentes da área de ortopedia

ULS do Nordeste transmontano

- Ortopedia - reforço do serviço do Serviço de ortopedia, no período de Junho a Setembro, com equipas de 2 médicos e 1 anestesista, em regime de mobilidade especial
- Centro Académico constituído em consórcio com a Universidade do Algarve já instalado e a preparar plano de atividades

