

1. Visto.
2. Remeta-se ao Gabinete da Ministra Adjunta e dos Assuntos Parlamentares para os efeitos previstos no art.º 3.º da Lei Orgânica n.º 2/2019 de 17 de junho.

Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional

# Relatório da Execução da Lei de Programação Militar

## Reportado ao ano de 2022

Exemplar 1 de 11



REPÚBLICA  
PORTUGUESA

DEFESA NACIONAL



## Ficha Técnica

Título: Relatório da Execução da Lei de Programação Militar reportado ao ano de 2022

Coordenação: Núcleo de Acompanhamento da Execução da Lei de Programação Militar

Data de finalização: 30 de março de 2023

Ministério da Defesa Nacional

Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional

Av. Ilha da Madeira

1400-204 Lisboa

Tel.: 213 038 500

Fax: 213 027 221

[www.portugal.gov.pt](http://www.portugal.gov.pt)



## ÍNDICE GERAL

---

<b>INTRODUÇÃO.....</b>	<b>1</b>
<b>SUMÁRIO EXECUTIVO .....</b>	<b>3</b>
<b>CAPÍTULO I - EXECUÇÃO POR CAPÍTULO DOS PROJETOS DA LPM .....</b>	<b>11</b>
1. SERVIÇOS CENTRAIS .....	13
RELATÓRIOS DE PROGRESSO DOS PROJETOS.....	15
MEDIDAS DE MITIGAÇÃO ADOTADAS EM 2022.....	32
2. ESTADO-MAIOR GENERAL DAS FORÇAS ARMADAS .....	35
RELATÓRIOS DE PROGRESSO DOS PROJETOS.....	37
3. MARINHA .....	57
RELATÓRIOS DE PROGRESSO DOS PROJETOS.....	60
MEDIDAS DE MITIGAÇÃO ADOTADAS EM 2022.....	83
4. EXÉRCITO.....	86
RELATÓRIOS DE PROGRESSO DOS PROJETOS.....	88
MEDIDAS DE MITIGAÇÃO ADOTADAS EM 2022.....	113
5. FORÇA AÉREA.....	115
RELATÓRIOS DE PROGRESSO DOS PROJETOS.....	117
MEDIDAS DE MITIGAÇÃO ADOTADAS EM 2022.....	165
<b>CAPÍTULO II - OBJETIVOS, INDICADORES E METAS 2019-2022.....</b>	<b>166</b>
<b>ANEXO A - DOCUMENTOS ESTRUTURANTES E GLOSSÁRIO .....</b>	<b>168</b>
<b>ANEXO B - LISTA DE SIGLAS E ACRÓNIMOS .....</b>	<b>171</b>
<b>ANEXO C - LISTA DE DISTRIBUIÇÃO .....</b>	<b>180</b>



## ÍNDICE FIGURAS

---

Figura 1 - Tabela de execução financeira da LPM em 2022, por Capítulos .....	4
Figura 2 - Comparação orçamental versus execução financeira 2022 .....	4
Figura 3 - Execução da LPM em termos de receitas de impostos por Capítulos .....	5
Figura 4 - Execução versus medidas de mitigação em 2022 .....	5
Figura 5 - Análise de série longa da execução da LPM .....	7
Figura 6 - Comparação da série longa da execução da LPM desde 2006.....	8
Figura 7 - Descodificação dos indicadores de performance do sistema de Visual Management.....	11
Figura 8 - Matriz de determinação do Risco dos Projetos LPM.....	12
Figura 9 - Quadro resumo das medidas de mitigação adotadas pelos Serviços Centrais .....	33
Figura 10 - Quadro resumo das medidas de mitigação adotadas pela Marinha .....	84
Figura 11 - Quadro resumo das medidas de mitigação adotadas pelos Serviços Centrais.....	113
Figura 12 - Taxa de execução média dos objetivos 2019 - 2022 das entidades executantes da LPM	166
Figura 13 - Valores percentuais da execução média dos objetivos 2019 - 2022 das entidades executantes da LPM .....	166



## ÍNDICE TABELAS

---

Tabela 1 - Quadro resumo da execução financeira da LPM em 2022.....	10
Tabela 2 - Resumo da execução financeira dos Serviços Centrais.....	14
Tabela 3 - Resumo da execução financeira do Estado-Maior General das Forças Armadas.....	36
Tabela 4 - Resumo da execução financeira da Marinha.....	59
Tabela 5 - Resumo da execução financeira do Exército .....	87
Tabela 6 - Resumo da execução financeira da Força Aérea .....	116

## INTRODUÇÃO

---

Em termos doutrinários nacionais, as estratégias gerais, onde se enquadra a estratégia militar, configuram-se como a charneira entre a conceção estratégica e a sua execução. Neste quadro teórico, a estratégia militar nacional articula aquilo que as condições técnicas e materiais permitem executar, com o que se quer fazer ou pretende atingir, tratando assim não somente do emprego da força, mas igualmente da sua estruturação e edificação.

O Conceito Estratégico Militar (CEM), as Missões das Forças Armadas (MIFA), o Sistema de Forças (SF) e o Dispositivo de Forças (DIF) são as principais referências na definição e operacionalização da estratégia militar nacional, constituindo-se, portanto, como documentação estruturante do planeamento de Defesa Militar. A estratégia militar nacional, por seu turno, decorre de um processo analítico aos três documentos fundamentais que a enquadram: a Constituição da República Portuguesa, a Lei de Defesa Nacional e o Conceito Estratégico de Defesa Nacional.

Neste contexto, o Sistema de Forças 2014 <sup>(1)</sup> (SF 2014), numa abordagem coerente com o conceito de capacidades militares, identifica o conjunto de forças e meios (componente genética) necessários ao cumprimento das Missões das Forças Armadas 2014 <sup>(2)</sup> (MIFA 2014), considerando as orientações específicas e cenários de emprego identificados no Conceito Estratégico Militar 2014 <sup>(3)</sup> (CEM 2014).

A Lei de Programação Militar (LPM) de 2019 (Lei Orgânica n.º 2/2019, de 17 de junho), assume-se, assim, como o instrumento financeiro plurianual de materialização da estratégia genética militar, tendo por objeto a programação do investimento público das Forças Armadas relativo a forças, equipamento, armamento e investigação e desenvolvimento com impacto direto na edificação das capacidades militares necessárias ao SF e irá vigorar ao longo de três quadriênios, entre 2019 e 2030.

Face ao contexto geopolítico atual, que exige uma aceleração da edificação de capacidades e da mitigação de lacunas, bem como elevados níveis de operacionalidade, atenta ainda à taxa de execução verificada em 2021, a tutela emanou um conjunto de orientações tendo em vista mudar o paradigma vigente, desde logo através da maximização das medidas de flexibilização constantes na LPM, incluindo alterações entre capítulos, capacidades e projetos.

Assim, através do Despacho n.º 22/2022, de 21 de julho, do Secretário de Estado da Defesa Nacional, relativo às normas e procedimentos no âmbito da gestão integrada dos programas de investimento previstos na LPM, promoveu-se a adaptação das normas e procedimentos no âmbito da gestão integrada dos programas de investimento previstos na LPM para tornar mais eficazes os sistemas de informação, com informação fiável, mais completa, atualizada e suscetível de ser auditada, atualizando-se também as competências do Núcleo de Acompanhamento da LPM (NAELPM), incumbindo-o de apresentar relatórios periódicos de execução da LPM.

Reforçou-se, desta forma, o acompanhamento da execução da LPM, alterando a periodicidade de monitorização por parte da entidade coordenadora, através da compilação agregada da informação facultada pelas entidades executantes nos relatórios mensais e nos registos constantes nas ferramentas de gestão.

---

<sup>(1)</sup> SF 2014, aprovado em Conselho Superior de Defesa Nacional de 30 de julho de 2014.

<sup>(2)</sup> MIFA 2014, aprovado em Conselho Superior de Defesa Nacional de 30 de julho de 2014.

<sup>(3)</sup> CEM 2014, aprovado pelo Ministro de Defesa Nacional em 22 de julho de 2014 e confirmado pelo Conselho Superior de Defesa Nacional de 30 de julho de 2014.



Conforme o disposto no n.º 1 do artigo 3.º da LPM, o Governo deve submeter à Assembleia da República um relatório onde conste toda a informação necessária ao controlo da sua execução, designadamente a pormenorização das dotações respeitantes a cada projeto, dos contratos efetuados no ano anterior e das responsabilidades futuras deles resultantes, bem como toda a informação necessária ao controlo da execução da presente lei, nomeadamente as alterações orçamentais aprovadas nos termos do artigo 11.º.

No sentido de atingir o referido desiderato de forma sistemática, o presente relatório encontra-se organizado de uma forma gradativa em termos de complexidade e detalhe quanto à execução da LPM, estando dividido em três partes, para além da presente introdução.

No sumário executivo é sintetizada e analisada de forma crítica toda a informação referente à execução dos vários projetos da LPM, contemplando o resumo dos fatores que influenciaram, de forma positiva ou negativa, a execução dos mesmos.

É igualmente no sumário executivo que, face à análise elaborada e a síntese de fatores adjuvantes/opponentes, são sugeridas recomendações no sentido de uma melhoria dos processos conducentes à otimização da programação da edificação das capacidades militares constantes na Lei.

No Capítulo I é apresentada a execução da LPM, ao nível dos respetivos projetos, por capítulo (entidade) e, mais concretamente, a análise do ponto de situação dos projetos LPM, face aos respetivos planos de projeto, quer na sua vertente material quer financeira.

No Capítulo II, por sua vez, é apresentado o resultado do primeiro exercício de avaliação dos objetivos inscritos nas fichas dos projetos da LPM, que teve início em 2019.

Nos anexos A, B e C, é apresentada uma listagem de toda a documentação estruturante no âmbito da estratégia militar nacional, bem como das referências mais pertinentes quanto à execução da LPM. É igualmente apresentado um glossário de termos técnicos relativos à execução da LPM, com o intuito de assegurar uma interpretação clara e uniforme do conteúdo do presente relatório.



## SUMÁRIO EXECUTIVO

---

### 1. Objetivo do relatório

A LPM constitui-se como o principal instrumento financeiro plurianual para materialização e edificação do vetor material das capacidades militares do Sistema de Forças, ao permitir a contratualização de bens e serviços de obtenção complexa e dilatada no tempo.

O presente relatório visa apresentar à Assembleia da República informação relativa à edificação do vetor material das capacidades militares constantes na LPM, desagregada por projetos, com o detalhe das respetivas dotações e do grau de realização financeiro e físico dos mesmos, expondo eventuais desvios ocorridos face ao planeado, bem como as justificações para os mesmos e possíveis medidas corretivas/mitigadoras implementadas.



## 2. Análise da execução de 2022

Globalmente, de um total de 70 projetos LPM em execução, existem 26 com atrasos passíveis de recuperação até ao final do prazo planeado e 6 com atrasos ao nível do respetivo caminho crítico, significando que terminarão para além do inicialmente planeado. Os restantes 38 projetos estão a ser executados dentro do planeado.

Em função da análise dos dados constantes neste relatório e resumidos no quadro seguinte, conclui-se que a **execução financeira ascendeu a 469,784 M€ no ano de 2022, correspondendo a uma percentagem de execução de 73% da dotação corrigida**, com a seguinte distribuição por Capítulos:

Capítulo	Dotação Inicial (*)	Dotação Corrigida	Pagamentos	Execução Financeira
SC	144,114 M€	202,758 M€	181,319 M€	89%
EMGFA	8,351 M€	22,700 M€	6,654 M€	29%
Marinha	72,934 M€	98,396 M€	80,127 M€	81%
Exército	41,330 M€	69,647 M€	67,802 M€	97%
Força Aérea	68,271 M€	246,992 M€	133,881 M€	54%
<b>Total</b>	<b>335,000 M€</b>	<b>640,493 M€</b>	<b>469,784 M€</b>	<b>73%</b>

\* Orçamento Transitório (montantes 2021)

Figura 1 - Tabela de execução financeira da LPM em 2022, por Capítulos

No gráfico seguinte é possível aferir de forma visual a execução de cada Entidade relativamente à respetiva dotação orçamental.

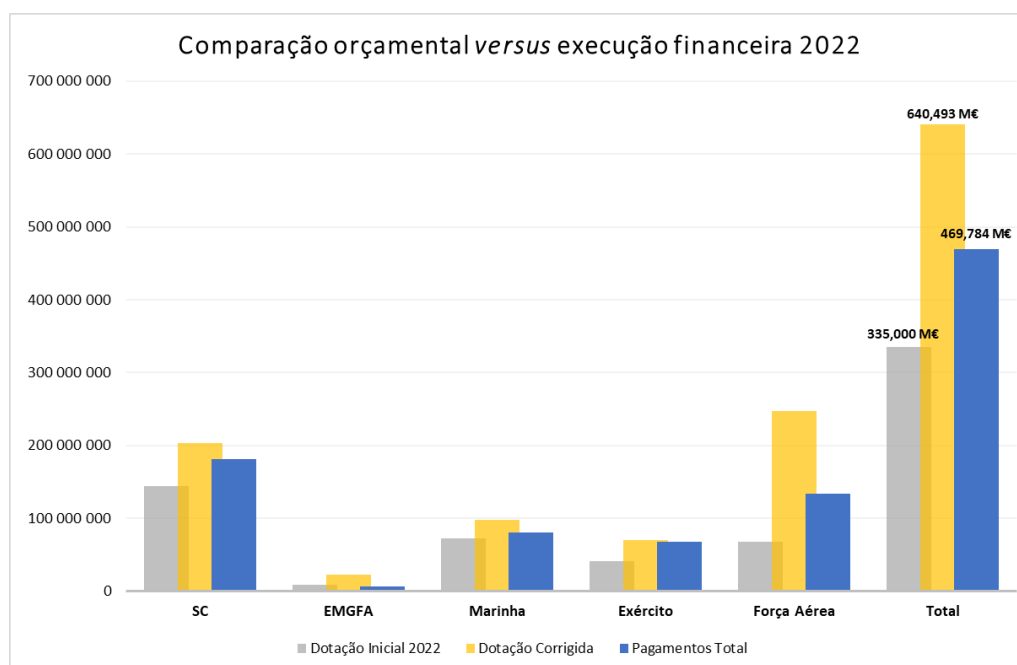


Figura 2 - Comparação orçamental versus execução financeira 2022

No respeitante à execução da LPM em termos de receitas de impostos, ou seja, cuja fonte de financiamento provém diretamente da execução do Orçamento de Estado, esta teve uma execução de 91% com a seguinte distribuição por Capítulos:

Capítulo	Dotação Inicial Receitas de Impostos (*)	Dotação Corrigida Receitas de Impostos	Pagamentos Receitas de Impostos	% Execução Receitas de Impostos
SC	144,114 M€	113,589 M€	111,337 M€	98%
EMGFA	8,351 M€	8,324 M€	6,246 M€	75%
Marinha	72,934 M€	69,646 M€	66,314 M€	95%
Exército	41,330 M€	57,983 M€	57,499 M€	99%
Força Aérea	68,271 M€	105,458 M€	81,621 M€	77%
<b>Total</b>	<b>335,000 M€</b>	<b>355,000 M€</b>	<b>323,017 M€</b>	<b>91%</b>

\* Orçamento Transitório (montantes 2021)

Figura 3 - Execução da LPM em termos de receitas de impostos por Capítulos

### Medidas de mitigação da execução

No seguimento das orientações do Governo, nomeadamente, o Despacho n.º 22/2022, de 21 de julho, do Secretário de Estado da Defesa Nacional, com o objetivo de incrementar de forma significativa a execução em 2022, foram propostas pelas entidades executantes, e autorizadas pela Ministra da Defesa Nacional, diversas medidas de mitigação, utilizando os mecanismos de flexibilização presentes na LPM. Esta gestão flexível, potenciada internamente pelas diversas entidades executantes, permitiu a otimização da execução que resultou num acréscimo de 120 M€, correspondendo a um incremento de 26% relativamente à taxa de execução final atingida (73%).

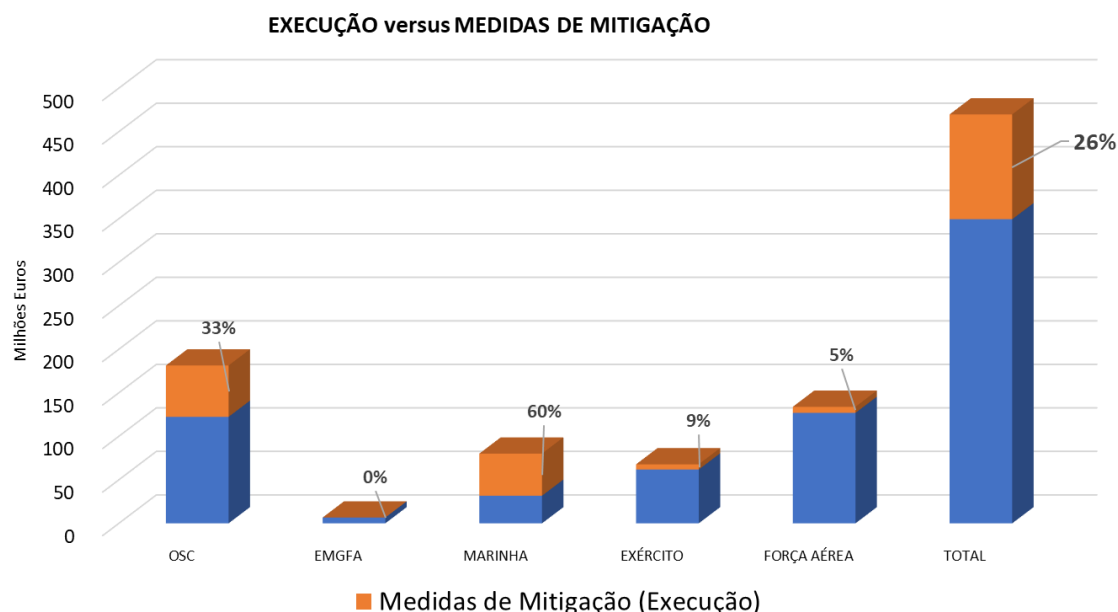


Figura 4 - Execução versus medidas de mitigação em 2022

Não obstante a informação de maior detalhe constante no Capítulo I, ressalva-se como principais medidas de mitigação com recurso a alterações orçamentais entre Projetos LPM (recalendarização de financiamento), nos termos do artigo 11.º da LPM, as seguintes:

**Órgãos e Serviços Centrais (OSC): 59 M€** - Antecipação de pagamento de etapa contratual "estação de montagem estrutural - AC2" do Projeto KC-390;



**Marinha: 48 M€** - Antecipação do início do Projeto de “Modernização das Fragatas da Classe Vasco da Gama” (32,6 M€), antecipação da aquisição de um navio de patrulha costeiro (1,1 M€), execução da pequena revisão do NRP “Tridente” (6,7 M€), contratos de capacitação dos Fuzileiros (4,3 M€) e reservas de guerra (3,7 M€);

**Exército: 6 M€** - Antecipação do processo de aquisição de morteiros para os carros de combate PANDUR II;

**Força aérea: 7 M€** - Antecipação de procedimentos aquisitivos relacionados com a sustentação do KC-390-4º Pilar (5 M€), modernização dos sistemas de comunicações aeronáuticas e manutenção/aquisição relacionadas com a frota FALCON50 e C-295 (2 M€).

## 2.1. Análise de série longa da execução da Lei de Programação Militar

No que respeita à dotação global corrigida - receitas próprias e receitas de impostos - acumuladas ao longo do ano, verifica-se que em 2022 o montante total (640,493 M€) teve um acréscimo face a 2021 (513,365 M€) de 19,80%. Este aumento deve-se ao incremento de 20 M€ na dotação inicial em receitas de impostos, decorrente das verbas diretamente provenientes do Orçamento de Estado de 2022, assim como, maioritariamente, de receitas próprias (transição de saldos, restituição de IVA, etc.).

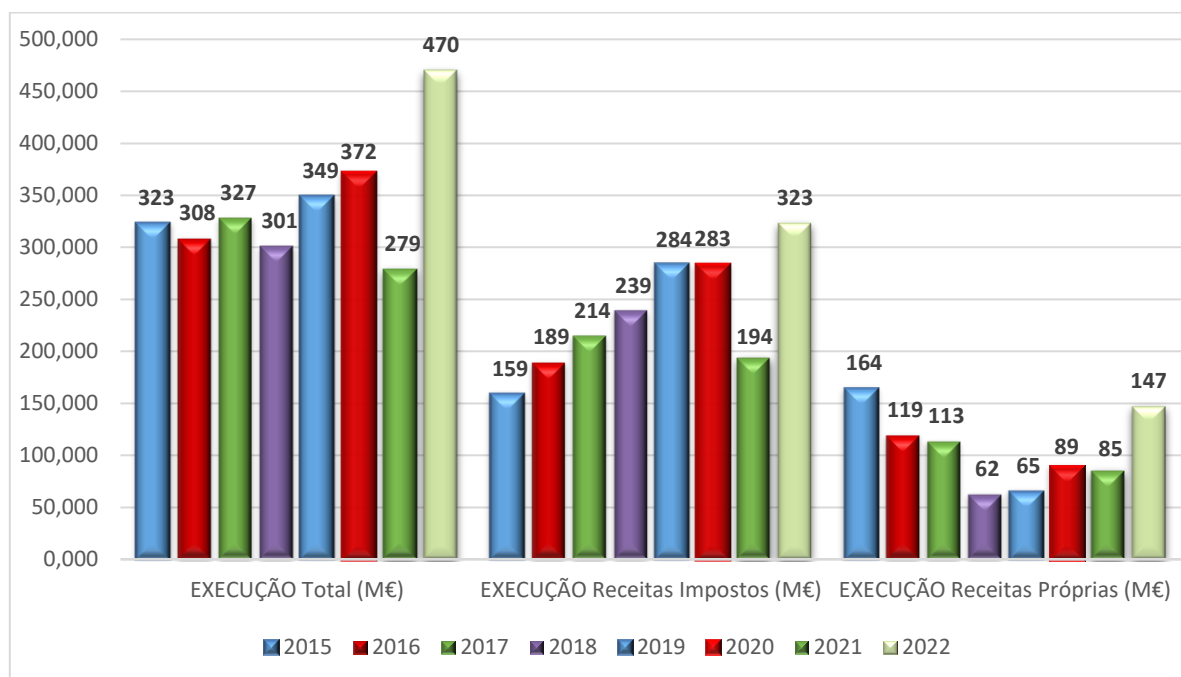


Figura 5 - Análise de série longa da execução da LPM

A execução financeira da LPM de 2022 (469,784 M€) foi superior à execução de 2021 em 191,079 M€ (mais 41%). A execução das receitas de impostos teve um aumento de 129,506 M€, e das receitas próprias de 61,573 M€, que correspondem, respetivamente, a mais 67% e 72% face a 2021.



Figura 6 - Comparação da série longa da execução da LPM desde 2006

Na comparação da série longa da execução da LPM desde 2006, podemos constatar que a melhor taxa de execução ocorreu em 2010 (89%) e que a pior se registou em 2007 (50%). **Em termos absolutos, em 2022 foi executado o valor mais alto de sempre (469,784 M€), contrastando com 2006, o mais baixo (147,017 M€).**

## 2.2. Fatores que influenciaram a execução da LPM em 2022

A execução da LPM no ano de 2022 foi influenciada, sobretudo, pelos seguintes fatores, com diferentes níveis de impacto:

### Fatores positivos:

- **Implementação de medidas de mitigação:** o elevado empenhamento das entidades executantes em otimizar os mecanismos de flexibilização presentes na LPM, idealizando e materializar medidas de mitigação, resultou num incremento de 26% da taxa de execução, correspondendo a acréscimo de 120 M€ em termos absolutos.
- **Isenção de cativações legais nas dotações da LPM:** constitui um fator de estabilidade e previsibilidade ao nível da sua execução.
- **Exclusão, em sede de Orçamento do Estado, relativa aos encargos com contratos de aquisição de serviços no âmbito da LPM:** revelou-se um elemento facilitador na tramitação destes processos aquisitivos.

### Fatores negativos:

- **Data de publicação da Lei do Orçamento 2022:** a publicação da lei do OE 2022 apenas em 27 de junho de 2022, implicou que a execução do portfólio de projetos no primeiro semestre tenha decorrido ao abrigo do Orçamento Transitório 2021, com dotações distintas das inscritas para o ano em execução, cingindo-se ao regime duodecimal, inclusive na fixação de fundos disponíveis.
- **Disponibilização tardia da transição de saldos:** Durante o ano de 2022 os saldos transitados com origem em receitas próprias (63 M€) ficaram disponíveis entre março e abril (consoante as entidades), e os saldos com origem em receitas de impostos apenas no mês de outubro (171 M€), originando atrasos na execução de alguns projetos.
- **Complexidade dos procedimentos de contratação:** os processos aquisitivos de projetos plurianuais da LPM revestem-se, pela sua natureza e custo, de particular morosidade na



tramitação processual, exigindo ajustamentos na sua calendarização de pagamentos, entregas e de *milestones* face ao planeamento aprovado no ano de revisão da LPM (2019).

- **Conflito militar na Ucrânia:** o conflito militar na Ucrânia iniciado em 24 de fevereiro de 2022, com impacto direto na economia mundial, tem condicionado o fornecimento de matérias-primas e linhas de produção, com consequências no planeamento e execução de alguns dos projetos em curso.

### Recomendações

A procura das melhores soluções para fazer face aos constrangimentos identificados deve continuar a ser privilegiada, incentivando a implementação de medidas de mitigação para otimizar a execução dos projetos através dos mecanismos de flexibilização presentes na LPM. Devem ser desenvolvidos todos os esforços no sentido de dar continuidade a este desiderato coletivo, promovendo, em sede do NAELPM, a criação de condições para melhorar a execução da LPM.

DGRDN, 30 de março de 2023.

O PRESIDENTE DO NÚCLEO DE ACOMPANHAMENTO DA EXECUÇÃO DA LPM

Vasco Manuel Dias Costa Hilário

### Resumo da execução financeira da LPM - 2022

Capítulo	Capacidade	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt Orç.(+/-)	Dotação Corrigida	Montante			% Execução Pagamentos
							Pago			
							Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)			(8)			
Serviços Centrais	Capacidades Conjuntas	86 279 539,63 €	144 114 000,00 €	0,00 €	-27 635 765,32 €	202 757 774,31 €	111 336 856,63 €	69 982 197,61 €	181 319 054,24 €	89,43%
	<b>Total SC</b>	<b>86 279 539,63 €</b>	<b>144 114 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>-27 635 765,32 €</b>	<b>202 757 774,31 €</b>	<b>111 336 856,63 €</b>	<b>69 982 197,61 €</b>	<b>181 319 054,24 €</b>	<b>89,43%</b>
EMGFA	Comando e Controlo	7 635 156,38 €	5 331 000,00 €	0,00 €	-57 000,00 €	12 909 156,38 €	3 950 291,35 €	21 007,05 €	3 971 298,40 €	30,76%
	Ciberdefesa	3 483 015,00 €	3 000 000,00 €	0,00 €	0,00 €	6 483 015,00 €	2 271 060,51 €	0,00 €	2 271 060,51 €	35,03%
	Apoio Sanitário	2 339 641,23 €	20 000,00 €	0,00 €	885 127,22 €	3 244 768,45 €	24 903,81 €	387 149,20 €	412 053,01 €	12,70%
	Segurança Militar e Contra-Inteligência (LO 7/2015)	63 344,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	63 344,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
	<b>Total EMGFA</b>	<b>13 521 156,61 €</b>	<b>8 351 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>828 127,22 €</b>	<b>22 700 283,83 €</b>	<b>6 246 255,67 €</b>	<b>408 156,25 €</b>	<b>6 654 411,92 €</b>	<b>29,31%</b>
Marinha	Comando e Controlo Naval	1 789,00 €	267 000,00 €	0,00 €	-9 000,00 €	259 789,00 €	257 999,99 €	0,00 €	257 999,99 €	99,31%
	Oceânica de Superfície	3 566 238,95 €	39 255 000,00 €	0,00 €	17 249 911,79 €	60 071 150,74 €	53 460 938,10 €	3 873 513,62 €	57 334 451,72 €	95,44%
	Submarina	543 319,00 €	16 134 000,00 €	0,00 €	-4 868 555,00 €	11 808 764,00 €	11 022 309,68 €	484 684,99 €	11 506 994,67 €	97,44%
	Projeção de Força	278 000,00 €	583 000,00 €	0,00 €	4 814 000,00 €	5 675 000,00 €	979 999,38 €	4 693 861,85 €	5 673 861,23 €	99,98%
	Guerra de Minas	0,00 €	100 000,00 €	0,00 €	0,00 €	100 000,00 €	78 753,05 €	0,00 €	78 753,05 €	78,75%
	Patrulha e Fiscalização	23 170 813,67 €	16 000 000,00 €	0,00 €	-23 316 999,67 €	15 853 814,00 €	0,00 €	1 100 000,00 €	1 100 000,00 €	6,94%
	Oceanográfica e Hidrográfica	0,00 €	100 000,00 €	0,00 €	0,00 €	100 000,00 €	100 000,00 €	0,00 €	100 000,00 €	100,00%
	Apoio à Autoridade Marítima Nacional (AMN)	1 000,00 €	100 000,00 €	0,00 €	665 000,00 €	766 000,00 €	329 828,43 €	1 000,00 €	330 828,43 €	43,19%
	Reservas de Guerra	0,00 €	395 000,00 €	0,00 €	3 366 000,00 €	3 761 000,00 €	83 832,31 €	3 660 000,00 €	3 743 832,31 €	99,54%
	<b>Total MAR</b>	<b>27 561 160,62 €</b>	<b>72 934 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>-2 099 642,88 €</b>	<b>98 395 517,74 €</b>	<b>66 313 660,94 €</b>	<b>13 813 060,46 €</b>	<b>80 126 721,40 €</b>	<b>81,43%</b>
Exército	Comando e Controlo Terrestre	210 431,00 €	11 664 000,00 €	0,00 €	437 151,00 €	12 311 582,00 €	11 353 646,95 €	308 150,01 €	11 661 796,96 €	94,72%
	Forças Médias	0,00 €	1 000 000,00 €	0,00 €	7 218 704,00 €	8 218 704,00 €	8 214 305,00 €	4 399,00 €	8 218 704,00 €	100,00%
	Informações, Vigilância, Aquisição de Objetivos e Transporte Terrestre	170 033,00 €	1 619 000,00 €	0,00 €	3 936 967,00 €	5 726 000,00 €	5 626 000,00 €	0,00 €	5 626 000,00 €	98,25%
	Proteção e Sobrevivência da Força Terrestre	5 125 376,00 €	16 945 000,00 €	0,00 €	11 677 703,85 €	33 748 079,85 €	24 573 456,13 €	8 724 318,18 €	33 297 774,31 €	98,67%
	Sustentação Logística da Força Terrestre	513 599,00 €	4 942 000,00 €	0,00 €	2 578 164,00 €	8 033 763,00 €	6 933 280,23 €	458 257,25 €	7 391 537,48 €	92,01%
	Apoio Militar de Emergência	0,00 €	1 150 000,00 €	0,00 €	-120 740,00 €	1 029 260,00 €	250 000,00 €	778 687,30 €	1 028 687,30 €	99,94%
	Reservas de Guerra	0,00 €	3 910 000,00 €	0,00 €	-3 330 000,00 €	580 000,00 €	547 887,22 €	30 000,00 €	577 887,22 €	99,64%
	<b>Total Exército</b>	<b>6 019 439,00 €</b>	<b>41 330 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>22 297 949,85 €</b>	<b>69 647 388,85 €</b>	<b>57 498 575,53 €</b>	<b>10 303 811,74 €</b>	<b>67 802 387,27 €</b>	<b>97,35%</b>
Força Aérea	Comando e Controlo Aéreo	5 314 441,00 €	800 000,00 €	0,00 €	1 030 080,00 €	7 144 521,00 €	1 077 580,56 €	2 388 151,26 €	3 465 731,82 €	48,51%
	Vigilância, Detecção, Identificação (VDI) e Luta Aérea Ofensiva e Defensiva	181 800,00 €	20 000,00 €	0,00 €	674 600,00 €	876 400,00 €	135 063,01 €	27 506,00 €	162 569,01 €	18,55%
	Operações Aéreas de Vigilância, Reconhecimento	32 659 139,45 €	11 750 000,00 €	0,00 €	34 780 775,27 €	79 189 914,72 €	7 471 656,30 €	40 518 038,17 €	47 989 694,47 €	60,60%
	Transporte Aéreo (TPT) Estratégico, Tático e Busca e Salvamento (SAR)	3 639 102,00 €	3 000 000,00 €	0,00 €	2 145 000,00 €	8 784 102,00 €	3 178 906,78 €	2 279 566,71 €	5 458 473,49 €	62,14%
	Projeção, Proteção, Operacionalidade e Instrução de Pilotagem e Navegação Aérea	21 538 376,77 €	14 023 000,00 €	0,00 €	23 345 879,00 €	58 907 255,77 €	31 926 458,92 €	3 684 536,85 €	35 610 995,77 €	60,45%
	Apoio ao Desenvolvimento	14 604 017,00 €	11 698 000,00 €	0,00 €	25 847 273,06 €	52 149 290,06 €	31 244 066,45 €	1 648 902,19 €	32 892 968,64 €	63,07%
	Reservas de Guerra	16 980 000,00 €	16 980 000,00 €	0,00 €	-7 630 000,00 €	26 330 000,00 €	190 639,02 €	0,00 €	190 639,02 €	0,72%
		4 611 070,00 €	6 000 000,00 €	0,00 €	-1 966 303,00 €	8 644 767,00 €	3 496 541,93 €	61 085,86 €	3 557 627,79 €	41,15%
		143 180,00 €	0,00 €	0,00 €	35 945,00 €	179 125,00 €	0,00 €	25 872,91 €	25 872,91 €	14,44%
		1 245 293,00 €	4 000 000,00 €	0,00 €	-458 350,00 €	4 786 943,00 €	2 900 295,90 €	1 626 094,04 €	4 526 389,94 €	94,56%
	<b>Total FAP</b>	<b>100 916 419,22 €</b>	<b>68 271 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>77 804 899,33 €</b>	<b>246 992 318,55 €</b>	<b>81 621 208,87 €</b>	<b>52 259 753,99 €</b>	<b>133 880 962,86 €</b>	<b>54,20%</b>
	<b>TOTAL</b>	<b>234 297 715,08 €</b>	<b>335 000 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>71 195 568,20 €</b>	<b>640 493 283,28 €</b>	<b>323 016 557,64 €</b>	<b>146 766 980,05 €</b>	<b>469 783 537,69 €</b>	<b>73,35%</b>

Tabela 1 - Quadro resumo da execução financeira da LPM em 2022

**CAPÍTULO I - EXECUÇÃO POR CAPÍTULO DOS PROJETOS DA LPM**

O presente capítulo visa detalhar, ao nível de cada uma das entidades, a execução dos projetos da LPM nas suas três dimensões: global, estritamente financeira e estritamente material (ao nível dos entregáveis).

Em termos de organização, a execução ao nível de cada entidade encontra-se dividida em análise macro (com resumo descritivo e quantitativo da execução, discriminando a execução financeira ao nível de receitas próprias e receitas de impostos) e ponto de situação dos projetos, onde se detalham as várias dimensões da execução dos mesmos.

Por forma a facilitar a visualização e identificação do estado dos projetos, recorreu-se a um sistema de gestão visual RAG<sup>4</sup>, cuja descodificação se apresenta de seguida:













Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
	Projeto apresenta atraso no caminho crítico.		Pagamentos planeados superiores à dotação disponível.		Entregas atrasadas face ao planeado e com impacto na edificação da capacidade.
	Projeto apresenta atraso face ao planeado.		Mapa de pagamentos planeados não cumpridos face a plano de projeto e com impacto na taxa de execução da LPM para o ano económico.		Entregas atrasadas face ao planeado.
	Projeto encontra-se a decorrer conforme planeado.		Mapa de pagamentos planeados cumprido ou cumprido com desvios, mas com impacto marginal na taxa de execução da LPM para o ano económico.		Entregas a decorrer conforme planeado.
	Projeto concluído.		Execução financeira completada.		Entregas concluídas.

Figura 7 - Descodificação dos indicadores de performance do sistema de Visual Management

No que diz respeito ao plano de riscos dos projetos, estes foram identificados com recurso à tabela seguinte. À tipologia de risco determinada encontram-se associadas as correspondentes medidas de mitigação do mesmo e, se aplicável, medidas de contingência, caso os mesmos se materializem.

<sup>4</sup> Onde RAG se constitui como o acrónimo para as cores empregues no sistema (*Red, Ambar, Green*).





Impacto

1	2	3
<b>Negligenciável</b>	<b>Moderado</b>	<b>Severo</b>
Sem impacto aferível no projeto. As consequências são passíveis de resolução ao nível da execução do projeto	Atrasos no projeto até 50% ou aumento de custos do projeto até 50%.	Atrasos no projeto superiores a 50% ou aumento de custos do projeto superiores a 50% ou projeto comprometido.

X

Probabilidade

1	2	3
<b>Remota</b>	<b>Moderada</b>	<b>Alta</b>
<10%	10%>80%	>80%

**RISCO=Impacto x Probabilidade**

<b>Risco Baixo</b> 1-3	<b>Risco Moderado</b> 4-6	<b>Risco elevado</b> 9
Monitorizar o risco e gerir com base em procedimentos de rotina.	Atribuição de responsável pela monitorização do risco. Mandatório elaboração de medidas de mitigação do risco.	Gestor de projeto é responsável pela monitorização do risco. Mandatório elaboração de medidas de mitigação e contingência do risco

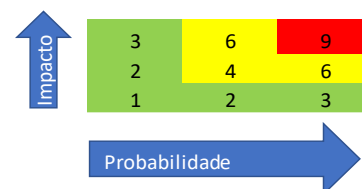


Figura 8 - Matriz de determinação do Risco dos Projetos LPM



## 1. SERVIÇOS CENTRAIS

Em 2022, os Serviços Centrais executaram (i.e. com dotação orçamental) um total de **9 projetos**, contribuindo para colmatar as lacunas das Capacidades Conjuntas.

No respeitante ao financiamento dos projetos LPM para 2022, encontrava-se previsto um total de 144,114 M€ (Receitas de Impostos), decorrente do Orçamento de Estado Transitório. Com as alterações orçamentais ocorridas, as dotações previstas para os Serviços Centrais tiveram um decréscimo de 27,634 M€. As verbas resultantes da transição dos saldos apurados em 2021 totalizaram 86,280 M€, perfazendo uma dotação corrigida de 202,758 M€.

No final de 2022, os Serviços Centrais obtiveram uma **execução financeira (taxa de pagamentos) de 89,43%**, relativamente à dotação corrigida, a qual se realizou ao nível de receitas de impostos (111,337 M€), bem como receitas próprias (69,982 M€).

Dos 9 projetos em execução, sete encontram-se a decorrer conforme planeado, e os restantes dois (“*Full in Service Support* (FISS) Helicópteros EH-101 (manutenção)” e “Projetos Cooperativos”), apresentam atrasos face ao planeado, sendo passíveis de recuperação até final dos mesmos.

O Programa KC-390 foi objeto de uma antecipação de pagamento, mediante a antecipação da entrega da etapa contratual “Estação de montagem Estrutural - AC2”, inicialmente prevista para maio de 2023, resultando num incremento de execução de 33%, face ao ano em análise.

Quanto aos “Projetos Cooperativos”, constata-se que devido à natureza, complexidade e morosidade de determinados processos aquisitivos, conjugados com algumas dificuldades técnicas verificadas na entrega de determinados pacotes de trabalho, provocaram atrasos na respetiva execução.

A execução financeira de 2022 foi condicionada, essencialmente, quer pela disponibilização tardia das verbas transitadas do ano anterior, ocorrendo na sua totalidade no início de outubro, quer pelo Orçamento de Estado Transitório. Foram promovidas diversas alterações orçamentais, por via do recurso à gestão flexível, de forma a maximizar a execução. De mencionar que os saldos verificados no Projeto “KC-390 - Aquisição”, destinam-se maioritariamente a suportar o IVA relacionado com este projeto, cujo esforço financeiro de liquidação deste imposto ocorrerá em 2023 com a receção da 1.ª aeronave.

Na Tabela 2 é possível observar em detalhe as dotações e execução da LPM dos Serviços Centrais à data de 31 de dezembro de 2022.

Valores em euros

Capítulo	Capacidade	Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior (1)	Inicial (2)	Cativação (3)	Alt. Orç. (+/-) (4)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante Pago			% Execução Pagamentos	Saldo Pago (11)=(5)-(8)
								Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)		
Serviços Centrais	Capacidades Conjuntas	Aeronaves C-295 (locação)	0,00 €	32 669 000,00 €	0,00 €	-8 764 088,00 €	23 904 912,00 €	17 883 078,21 €	6 021 833,00 €	23 904 911,21 €	100,00%	0,79 €
		FISS EH-101 (manutenção)	13 387 980,58 €	20 000 000,00 €	0,00 €	-31 590 981,00 €	1 796 999,58 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%	1 796 999,58 €
		Apoio Logístico	0,00 €	1 790 000,00 €	0,00 €	159 385,00 €	1 949 385,00 €	347 702,48 €	8 956,52 €	356 659,00 €	18,30%	1 592 726,00 €
		Apoio a Projetos de Armamento	840 000,00 €	732 000,00 €	0,00 €	35 100,00 €	1 607 100,00 €	366 285,72 €	204 762,89 €	571 048,61 €	35,53%	1 036 051,39 €
		I&D Nacional e Internacional	10 445 412,00 €	2 000 000,00 €	0,00 €	-11 342 546,00 €	1 102 866,00 €	0,00 €	515 500,00 €	515 500,00 €	46,74%	587 366,00 €
		Projetos Cooperativos	9 724 087,05 €	2 366 000,00 €	0,00 €	-4 044 197,86 €	8 045 889,19 €	3 567 103,23 €	1 016 338,92 €	4 583 442,15 €	56,97%	3 462 447,04 €
		Sistemas de Informação e Gestão	1 076 137,00 €	2 556 000,00 €	0,00 €	0,00 €	3 632 137,00 €	2 356 695,00 €	534 934,89 €	2 891 629,89 €	79,61%	740 507,11 €
		KC-390 - Aquisição	39 845 018,00 €	71 928 184,00 €	0,00 €	48 945 283,54 €	160 718 485,54 €	86 815 991,99 €	61 679 871,39 €	148 495 863,38 €	92,40%	12 222 622,16 €
		KC-390 - Sustentação	10 960 905,00 €	10 072 816,00 €	0,00 €	-21 033 721,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	N/A	0,00 €
		<b>Total</b>			<b>86 279 539,63 €</b>	<b>144 114 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>-27 635 765,32 €</b>	<b>202 757 774,31 €</b>	<b>111 336 856,63 €</b>	<b>69 982 197,61 €</b>	<b>181 319 054,24 €</b>
<b>Total SC</b>			<b>86 279 539,63 €</b>	<b>144 114 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>-27 635 765,32 €</b>	<b>202 757 774,31 €</b>	<b>111 336 856,63 €</b>	<b>69 982 197,61 €</b>	<b>181 319 054,24 €</b>	<b>89,43%</b>	<b>21 438 720,07 €</b>

Tabela 2 - Resumo da execução financeira dos Serviços Centrais



## RELATÓRIOS DE PROGRESSO DOS PROJETOS

### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Capacidades Conjuntas				
<b>Projeto LPM</b>	Aeronaves C-295 (locação)				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2024	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	179,908 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	<b>G</b>	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	<b>G</b>	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	<b>B</b>
Data real de fim do Projeto: 31-12-2024		Pagamentos Previstos para 2022: 23,905 M€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Cumprir o plano de pagamento das rendas diretamente às entidades bancárias Caixa geral de Depósitos e à Barclays Bank PLC, definidas contratualmente.	Fatura paga	2	2

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

No ano em apreço foi efetuado o pagamento das 22.<sup>a</sup> e 23.<sup>a</sup> rendas de locação das aeronaves.

### Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)			
Aeronaves C-295 (locação)	0,00	32 669 000,00	0,00	-8 764 088,00	23 904 912,00	23 904 911,21	23 904 911,21	17 883 078,21	6 021 833,00	23 904 911,21	0,79	0,79	0,79

### Execução Física

Não aplicável - entrega das aeronaves já efetuada.

### Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

Com a extinção da DEFAERLOC, o pagamento das rendas relativas ao contrato de locação, passou a ser efetuado diretamente às entidades bancárias Caixa Geral de Depósitos e Barclays Bank PLC.

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Capacidades Conjuntas				
<b>Projeto LPM</b>	Full in Service Support (FISS) Helicópteros EH-101 (manutenção)				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2024	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	99,500 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31-12-2024		Pagamentos Previstos para 2022: 27,794 M€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Manter a operacionalidade dos helicópteros EH-101	Aeronaves prontas e completas	Nos termos do contrato	-
Obter o suporte logístico pela empresa adjudicatária	Material Consumo	On request	-
	Material Substituível	<24h	-
	Canibalizações	0	-
Obter Qualidade no serviço de Manutenção adquirido	Taxa avarias (100HV)	<5	-
Obter Qualidade no Serviço de Apoio prestado pelo adjudicatário	Reuniões de análise performance	2/ano	-
Promover a Eficiência financeira da execução do contrato	Custo FISS/HV (operação)	Nos termos do contrato	-
	Custo FISS/AC PC (disponibilidade)	Nos termos do contrato	-

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Conforme reportado no ano anterior, na impossibilidade de se ter conseguido a celebração de um contrato de manutenção com o fabricante das aeronaves, de âmbito similar ao que cessou em março de 2019, foram efetuadas duas alterações orçamentais para a Força Aérea, no valor total de 27.794.500,00€, para que este Ramo conduzisse de forma descentralizada os procedimentos aquisitivos necessários à manutenção da disponibilidade do sistema de armas EH-101.

### Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)			
FISS EH-101 (manutenção)	13 387 980,58	20 000 000,00	0,00	-31 590 981,00	1 796 999,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 796 999,58	1 796 999,58	1 796 999,58

### Execução Física

Projeto com execução física conforme transferência para a Força Aérea Portuguesa.



## Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

Tal como reportado no ano anterior, as metas planeadas partiam do pressuposto da existência de um contrato de manutenção com o fabricante das Aeronaves EH-101, de âmbito similar ao Contrato FISS2 (*Full In Service Support*), o que não ocorreu, pelo que foram efetuadas alterações orçamentais para a Força Aérea, para que este Ramo conduzisse de forma descentralizada os procedimentos aquisitivos necessários à manutenção da disponibilidade da frota e, conseqüentemente, o cumprimento da missão atribuída.

Todas as transferências efetuadas têm por base quer os compromissos assumidos neste âmbito, bem como as solicitações apresentadas pelo Ramo. Do saldo apurado, 1.797 M€, respeitam a compromissos assumidos. Adicionalmente, este projeto foi dado no montante de 11.591 M€, no âmbito da gestão flexível, para antecipar o pagamento da etapa contratual “Estação de Montagem Estrutural AC2” do projeto KC-390 - Aquisição. Esta verba, já se encontra no presente ano, disponível neste projeto, aguardando unicamente o valor de 1.797 M€, assim que o processo de transição de saldo de 2022 esteja concluído.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Indisponibilidade da frota EH-101	6	Estreita coordenação entre a DGRDN e a Força Aérea, tendente a garantir o suporte financeiro para a manutenção da Frota EH-101. Celebração de contrato de manutenção com o fabricante da Aeronave EH-101. Adoção de procedimentos aquisitivos de cariz contingencial para assegurar a disponibilidade da frota, enquanto o contrato de manutenção não é celebrado.	N/A



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Capacidades Conjuntas				
<b>Projeto LPM</b>	Apoio Logístico				
<b>Data de Inicio</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	27,480 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2022: 1,949 M€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Cumprir o plano de pagamentos inerentes à participação de Portugal nos programas ASWSPC, COMMIT e D3	Faturas pagas respeitante à participação nos programas	Pagar uma fatura por ano e por programa, perfazendo três faturas por ano	Pagas as faturas correspondentes aos programas D3 e ASWSPC, não tendo sido paga a fatura correspondente ao COMMIT por não ter sido recebida a nota de crédito.
Participar nas reuniões dos vários programas da NSPA	Relatórios de participação	Participar em duas reuniões por ano para cada um dos programas perfazendo seis reuniões	A DGRDN participou em duas reuniões do D3 (VTC + presença), duas do COMMIT (presenciais) e duas do ASWSPC - ASPC - (presenciais).
Otimizar a aplicação informática utilizada na Catalogação	Número de contratos com vista à manutenção evolutiva da aplicação SPCAT	Pagar o previsto para o ano de 2022 no contrato plurianual n.º 27/DGRDN/2020.	Feito o pagamento correspondente ao previsto e executado em 2022, referente ao contrato plurianual n.º 27/DGRDN/2020, assinado em julho de 2020 e respetiva Adenda n.º 1.
Desmilitarizar munições e explosivos das Forças Armadas	Número de contratos celebrados com vista à desmilitarização de munições e explosivos das Forças Armadas	Pagar o contrato para desmilitarizar as munições e explosivos referentes ao contrato celebrado para esse ano	Contrato plurianual n.º 54/DGRDN/2021 (2022/2023) apenas recebeu visto do Tribunal de contas em 2023, motivo pelo qual não houve execução física nem financeira em 2022.

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

- Apoio Técnico e Manutenção SPCAT II 2022 realizado, faturado e pago.
- Fatura subscrição NMCRL 2022 paga.
- Participação nos programas da NSPA de acordo com o previsto, com pagamento das faturas correspondentes ao D3 e ASWSPC (ASPC).
- Assinado o contrato n.º 54/DGRDN/2021 - Desmilitarização de munições e explosivos provenientes dos Ramos das Forças Armadas - em 22 de setembro de 2022 - aguardou visto do tribunal de contas até 23 de janeiro de 2023.



## Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)- (3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)			
Apoio Logístico	0,00	1 790 000,00	0,00	159 385,00	1 949 385,00	356 659,00	356 659,00	347 702,48	8 956,52	356 659,00	1 592 726,00	1 592 726,00	1 592 726,00

## Execução Física

- Contrato nº 27/DGRDN/2020 - Projeto de aplicação do NDER ao SPCAT II 32 799,99€
- Execução física e financeira em 2022, conforme previsto
- Adenda nº1 ao contrato nº 27/DGRDN/2020 23 919,15€
- Execução física e financeira em 2022, conforme previsto
  
- Renovação da subscrição do Catálogo OTAN de Referências para Logísticos (NATO Master Catalogue of References for Logistics - NMCRL) - para 2023 3 820,00€
  
- Contribuição nacional - parceria ASWSPC (ASPC) 101 887,52€
- Contribuição nacional - parceria D3 194 232,34€

## Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

- Não foi efetuado pagamento da fatura correspondente ao COMMIT, por se ter esperado pela nota de crédito da NSPA;
- O contrato plurianual nº 54/DGRDN/2021 - Desmilitarização de munições e explosivos provenientes dos Ramos das Forças Armadas - (2022/2023), assinado em 22 de setembro de 2022 aguardou visto do tribunal de contas até 23 de janeiro de 2023, pelo que não teve execução física nem financeira em 2022. Como medida de mitigação a idD Portugal Defence implementa medidas para dentro da sua capacidade produtiva executar o contrato, na sua totalidade, em 2023.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.





### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Capacidades Conjuntas				
<b>Projeto LPM</b>	Apoio a Projetos de Armamento				
<b>Data de Inicio</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	8,790 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2022: 1,607 M€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Sustentar os processos e atividades no âmbito da Lei de Programação Militar.	% de respostas às solicitações de apoio aos processos no âmbito da Lei de Programação Militar.	80%	80%
	Taxa de execução do plano de deslocações no âmbito do <i>Procurement</i> , com vista ao cumprimento das atividades e compromissos internos e externos	90%	70%

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

#### No âmbito do projeto de Apoio a Projetos de Armamento - deslocações e formação:

- Assegurada a representação/participação nacional nos diversos fóruns diretamente ligados aos Projetos de Armamento e no âmbito do *Procurement*.
- Ação de formação em gestão de projetos da LPM, no MS EPM, com vista a capacitar os gestores de projeto das entidades executantes da LPM.

#### No âmbito do projeto de Apoio a Projetos de Armamento - outros:

- Assegurados os compromissos internacionais no âmbito bilateral e da EU;
- MS EPM - Especificações funcionais aceites;
- MS EPM - Testes aceites;
- MS EPM - Bases de dados validadas.

### Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Total (8)	Cabim.	Compr.	Pago
								Recettas de Impostos <sup>1)</sup>	Recettas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>				
Apoio a Projetos de Armamento	840 000,00	732 000,00	0,00	35 100,00	1 607 100,00	571 048,61	571 048,61	366 285,72	204 762,89	571 048,61	1 036 051,39	1 036 051,39	1 036 051,39



## Execução Física

### No âmbito do projeto de Apoio a Projetos de Armamento - deslocações e formação:

- Das deslocações previstas para 2022 apenas se realizaram 70% dos 90% previstos.
- Realizada uma ação de formação em Gestão de projetos da LPM no MS EPM ao EMGFA em modo presencial.

### No âmbito do projeto de Apoio a Projetos de Armamento - outros:

- Contrato Upgrade MS EPM:
  - Entregue o Plano do Piloto;
  - Efetuado o levantamento de requisitos e elaboração do plano de entregáveis da Fase II;
  - Instalado 4 Ambientes Project Server para versões 2013, 2016 e 2019;
  - Validado os 4 ambientes instalados para cada versão (2013, 2016 e 2019);
  - Validado o backup das bases de dados realizado pelo CDD nos servidores SQL da farm de produção atual de SharePoint 2010
  - Movidos os backups para o ambiente 2013
  - Restaurados os backups no ambiente 2013
  - Atualizadas as bases de dados de conteúdo para identificar o tipo e complexidade dos problemas de atualização e documentá-los
  - Testados os conjuntos de sites hospedados nessas bases de dados de conteúdo para identificar o tipo e complexidade das questões e documentá-los
  - Efetuado o backup das bases de dados de conteúdo nos servidores SQL da farm de análise de SharePoint 2013
  - Movidos os backups para os servidores SQL da farm de SharePoint 2016
  - Restaurados os backups nos servidores SQL da Farm SharePoint 2016
  - Atualizados as bases de dados de conteúdo para identificar o tipo e complexidade dos problemas de atualização e documentá-los
  - Testados os conjuntos de sites hospedados nessas bases de dados de conteúdo para identificar o tipo e complexidade das questões e documentá-los
  - Efetuado o backup das bases de dados de conteúdo nos servidores SQL da farm de análise de SharePoint 2016
  - Movidos os backups para os servidores SQL da farm de SharePoint 2019
  - Restaurados os backups nos servidores SQL da Farm SharePoint 2019
  - Atualizados as bases de dados de conteúdo para identificar o tipo e complexidade dos problemas de atualização e documentá-los
  - F09 e F11 - Módulo de análise financeira + Valores de execução de BFB dos Ramos para DGRDN - Levantamento de requisitos
  - F09 e F11 - Módulo de Análise Financeira + Valores de execução BFB dos Ramos para DGRDN - Especificação Funcional Aprovada DGRDN
  - F10 - Projeto EPM associado a N códigos PEP - Levantamento de requisitos
- Reunião do Comité Luso-Francês de Cooperação em Armamento, 14 de março de 2022, Lisboa - Portugal
- 2º Ciclo da Análise Anual Coordenada de Defesa (CARD) - 2021/2022 - reunião bilateral, 29 de março de 2022.

### Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

Das deslocações previstas para 2022 apenas se realizaram 70% dos 90% previstos. O desvio verificado foi devido à participação de alguns representantes em reuniões, em formato híbrido.

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Capacidades Conjuntas				
<b>Projeto LPM</b>	I&D Nacional e Internacional				
<b>Data de Inicio</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	24,000 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2022: 1,103 M€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Participar em programas e projetos nacionais e internacionais de I&D	Taxa de execução financeira do montante total da LPM atribuído ao projeto de I&D Nacional e Internacional	100%	47%

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

#### Acompanhamento da execução dos projetos de I&D internacionais:

- Aprovação da participação no projeto EUDETCODE (18MAR2022);
- Efetuados pagamentos no âmbito dos *project arrangements* assinados (SCORPENES e EUDETCODE).

### Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Rec. de Impostos <sup>1)</sup>	Rec. Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)			
I&D Nacional e Internacional	10 445 412,00	2 000 000,00	0,00	-11 342 546,00	1 102 866,00	515 500,00	515 500,00	0,00	515 500,00	515 500,00	587 366,00	587 366,00	587 366,00

Valores em euros

### Execução Física

<b>Projeto: I&amp;D Nacional e Internacional</b>	<b>515 500,00 €</b>
- Milestones Projeto EUDETCODE	388 000,00 €
- Milestones Projeto SCORPENES	127 500,00 €

Foi aprovada a participação num projeto internacional colaborativo no âmbito da EDA (EUDETCODE) e pago o remanescente da contribuição nacional (SCORPENES).

### Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

A diferença entre a dotação corrigida (1,103 M€) e o valor dos pagamentos previstos para 2022 (0,876 M€) está alocado a um projeto que se encontra em preparação não tendo sido ainda possível, a sua aprovação.



## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Capacidades Conjuntas				
<b>Projeto LPM</b>	Projetos Cooperativos				
<b>Data de Inicio</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	283,189 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2022: 8,046 M€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Assegurar o desenvolvimento de projetos cooperativos	Percentagem execução financeira em projetos cooperativos	100%	57%

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

- Cumprimento compromissos âmbito projetos EDA;
- Segmento espacial assegurado às Forças Armadas;
- Operacionalização da capacidade SST-PT

### Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior (1)	Inicial (2)	Cativação (3)	Alt Orc. (+/-) (4)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim. (6)	Compr. (7)	Pago			Cabim. (9)=(5)-(6)	Compr. (10)=(5)-(7)	Pago (11)=(5)-(8)
								Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)			
Projetos Cooperativos	9 724 087,05	2 366 000,00	0,00	-4 044 197,86	8 045 889,19	4 583 442,15	4 583 442,15	3 567 103,23	1 016 338,92	4 583 442,15	3 462 447,04	3 462 447,04	3 462 447,04

### Execução Física

- Formação e treino dos Elementos da Componente Operacional do Sistema de Forças Nacional nas áreas C-IED;
- SST-PT: Integração dos sensores nacionais na rede europeia;
- SST-PT: Desenvolvimento inicial radar LEO para integração rede sensores nacional.

### Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

No âmbito do *Defence Capability Portfolio* da EDA e respetivos fóruns de trabalho, consubstanciados primariamente sob a forma de *Project Teams (PT)* e *Ad Hoc Working Groups (AHWG)*, associados aos domínios *Land*, *Maritime*, *Air*, *Information Superiority* e *Joint/Enabling*, não foi possível garantir um completo acompanhamento nas áreas onde existem lacunas e, onde urge obter mais-valias operacionais através do espírito cooperativo e multinacional das atividades do referido portfólio.



Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Impossibilidade de garantir um completo acompanhamento das atividades do <i>Defence Capability Portfolio</i> da EDA, em particular das áreas onde se verificam as maiores lacunas no desenvolvimento de capacidades no panorama europeu.	4	Aferir e concertar as modalidades que melhor contribuam para o sucesso do envolvimento nacional, em estreita ligação e apoio mútuo, entre a DGRDN, o EMGFA e os Ramos.	Participar nas atividades de inquestionável relevo, em que se verifique evidente capacidade de partilhar competências nacionais diferenciadoras.



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Capacidades Conjuntas				
<b>Projeto LPM</b>	Sistemas de Informação e Gestão				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	31,982 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2022: 3,632 M€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Assegurar a evolução funcional do SIGDN, executando ações de manutenção corretiva, aperfeiçoativa e evolutiva	Taxa de execução do projeto	95% (dos entregáveis do ano)	100%
Implementar no portal RH as funcionalidades necessárias às FFAA	Taxa de execução do projeto	100% (dos entregáveis do ano)	100%
Sustentar e modernizar o SW aplicacional SAP do SIGDN	Taxa de execução do projeto	100% (dos entregáveis do ano)	100%
Sustentar, suportar e adequar o SW aplicacional MSFT	Taxa de execução do projeto	100% (dos entregáveis do ano)	100%

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

- Adaptação funcional (manutenção) do SIGDN assegurada, em todas as suas áreas, i.e. financeira, logística, RH e de Planeamento e Gestão da Informação (GI);
- Orçamento do Estado integrado no SIGDN, viabilizando a execução orçamental da DN;
- Disponibilização do Cartão Digital de Assistência na Doença aos Militares das Forças Armadas (ADM) na aplicação id.gov.pt;
- Consolidar o Cartão de Antigo Combatente (CAC) na aplicação id.gov.pt;
- Atualização dos ambientes de produção/qualidade/testes e desenvolvimento do SIGDN;
- Disponibilizar novos serviços TIC/SI comuns à DN:
  - Expansão do Módulo de consulta Rápida RH (MCR) à Marinha;
  - Expansão do MCR Exército;
- Apoio ao ecossistema Microsoft do Centro de Dados da Defesa garantido;
- Melhorias do Portal RH de interface das pessoas com o módulo RH SIGDN implementadas;
- Procedimento de licenciamento SAP desenvolvido o que permitirá a atualização de SW SAP do SIGDN, incluindo a
- integração no sistema de diversas imposições legislativas.



## Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)- (3)+(4)	(6)	(7)			(8)	(9)	(10)	(11)	
Sistemas de Informação e Gestão	1 076 137,00	2 556 000,00	0,00	0,00	3 632 137,00	2 891 629,89	2 891 629,89	2 356 695,00	534 934,89	2 891 629,89	740 507,11	740 507,11	740 507,11

Valores em euros

## Execução Física

No âmbito do projeto os Objetivos traçados para 2022 foram atingidos conforme a **Taxa de Execução** aferida no valor de **100%**.

Na sequência do reportado nas *milestones* atingidas, a execução física consistiu essencialmente na realização das seguintes atividades (cuja **Taxa de Execução (TE)** também se explicita abaixo a negrito):

1. Orçamento do Estado Transitório integrado no SIGDN, viabilizando a execução orçamental da DN (**TE = 100%**);
2. Prestação de contas ao Tribunal de Contas das entidades SIGDN (**TE = 100%**);
3. Prestação de contas do Gabinete da SERHAC (**TE = 100%**);
4. Conversão do OET2022 no OE2022 definitivo (**TE = 100%**);
5. Implementação da Fatura Eletrónica (vertente *Outbound*) (**TE = 100%**);
6. Implementação do *QRCode* e ATCUD nas faturas (**TE = 100%**);
7. Disponibilização do Cartão Digital de Assistência na Doença aos Militares das Forças Armadas (ADM) na aplicação *id.gov.pt* (**TE = 100%**);
8. Atualização dos ambientes de produção/qualidade/testes e desenvolvimento do SIGDN (**TE = 100%**);
9. Disponibilizar novos serviços TIC/SI comuns à DN:
  - a. Expansão do Módulo de consulta Rápida RH (MCR) à Marinha (**TE = 100%**);
  - b. Expansão do MCR Exército (**TE = 100%**);
10. "Implementar o projeto Dados Abertos da Defesa (projeto 2021 - 2022)" (**TE = 100%**);
11. "Implementar o *Business Intelligence* da Defesa (BID) (2021 - 2023)" (**TE = 100%**).

### Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

Os objetivos traçados para 2022 foram atingidos na sua plenitude cf. reportado no respetivo quadro acima. Verifica-se que se atingiu uma taxa de execução de 100%.

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.





### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Capacidades Conjuntas				
<b>Projeto LPM</b>	KC-390 - Aquisição				
<b>Data de Inicio</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2027	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	651,128 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2027		Pagamentos Previstos para 2022: 81,201 M€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Adquirir aeronaves de transporte estratégico KC-390, simulador, sistemas de missão	Aeronave entregue	0	0
	Sistemas de missão	0%	0%

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Relativamente à primeira aeronave, foram concretizadas a apresentação da Fase 5 (Estação montagem final 2) e a apresentação da Fase 6 (Estação montagem final 3).

Em relação à segunda aeronave, verificou-se a entrega, em antecipação, da etapa contratual “Estação de Montagem Estrutural AC2”, inicialmente prevista para maio de 2023, ao qual correspondeu a respetiva antecipação de pagamento.

No período em apreço foram realizadas a *System Requirement Review* (SRR) e a *Preliminary Design Review* (PDR) do simulador, bem como apresentado o respetivo *Motion* e *Visual*.

No que diz respeito ao contrato de aquisição de Guerra Eletrónica (EW suite), foram ministradas as formações relativas ao AECM *POD O-level* e *SPS45V5 I-level*. Adicionalmente e nos termos contratuais, foram cumpridas as *Relevant Program Milestones* (RPM), a *SPS-65V5C and AECM Pod integration with KC-390 - A/C GND Tests* e a *SPS-65V5C, AECM Pod integration with KC-390 - A/C Flight Tests*.

### Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante						Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago	
								Recettas de Impostos <sup>1)</sup>	Recettas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)				(9)=(5)-(6)
KC-390 - Aquisição	39 845 018,00	71 928 184,00	0,00	48 945 283,54	160 718 485,54	148 495 863,38	148 495 863,38	86 815 991,99	61 679 871,39	148 495 863,38	12 222 622,16	12 222 622,16	12 222 622,16	

### Execução Física

No âmbito ao contrato de aquisição de Guerra Eletrónica (EW suite), foram entregues os *Hardware Releases* (HR), conforme contratualizado: AECM External POD B-Kit #1, Additional Items - AECM POD GSE Service Cart, RF Absorber Covers & Extended O-Level and Lab Cradle, SPS-65V5C and AECM Pod integration with KC-390 - cooling system mechanical adapters, SPS O-Level Spares, SPS & DIRCM GSE, I-Level Spares, SPS-65V5C I-Level test set, HMU, UEWS LRU (Golden Unit set) for HMU e AECM External POD B-Kit #2.



## Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

Conforme consta no Anexo I da RCM n.º 120/2019, de 11 de julho de 2019, a entrega das cinco Aeronaves inicia-se em 2023, ao ritmo de uma por ano, terminando em 2027.

Os saldos verificados destinam-se maioritariamente a suportar o IVA relacionado com este projeto, cujo esforço financeiro de liquidação deste imposto ocorrerá em 2023 com a receção da 1.ª aeronave.

Em 2022 foi aplicada e faturada a fórmula de revisão de preços, conforme previsto na Cláusula 7.ª do contrato de aquisição das aeronaves e simulador de voo, atento o articulado e fórmula contratual constante no Anexo XIII.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Necessidade, não identificada inicialmente, de um TAA ( <i>Technical Assistance Agreement</i> ) para habilitar o <i>load</i> do SW de aviónicos da <i>Collins</i> , na aeronave.	4	Identificar repercussão no cronograma da aeronave #1. Elaborar plano de mitigação e/ou recuperação dos eventuais atrasos, caso os mesmos se identifiquem. Monitorização contínua do processo de submissão e aprovação do TAA.	Reavaliação do processo de certificação, no sentido do realinhamento de atividades e redução do respetivo tempo de processamento. Realinhamento das atividades de ensaios, no sentido de aumentar o paralelismo de execução das mesmas, mitigando o tempo total da campanha. Utilização de três turnos/dia durante a fase de ensaios da aeronave, de forma a mitigar tempo total de execução da campanha.



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Capacidades Conjuntas				
<b>Projeto LPM</b>	KC-390 - Sustentação				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	176,205 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2022: 17,799 M€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Manter a operacionalidade das aeronaves KC-390	Aeronaves prontas e completas	Nos termos do contrato	1ª aeronave será entregue em 2023
	Simulador Operacional	Nos termos do contrato	
Obter suporte logístico pela empresa adjudicatária	Material Consumo	On request	
	Material Substituível	<24h	
	Canibalizações	0	
Obter qualidade no serviço de manutenção adquirido	Taxa avarias (100HV)	<5	
Obter qualidade no serviço de apoio prestado pelo adjudicatário	Reuniões de análise performance	2/ano	
Promover a Eficiência financeira da execução do contrato	Custo FISS/HV (operação)	Nos termos do contrato	
	Custo FISS/AC PC (disponibilidade)	Nos termos do contrato	

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

No âmbito da execução contratual há a relevar a realização da *training conference*, *Site Survey* à MOB, definição dos requisitos e desenvolvimento do *eParts*, definição da MESL e entrega dos diversos relatórios contratualmente previstos.

Efetuada Transferência Orçamental para a FAP no valor de 15.539.337,00€, relativo ao "4.º pilar" do KC-390, para execução descentralizada.

Efetuada Transferência Orçamental nos OSC no valor de 2.259.204,00€, relativo ao contrato de sustentação que foi utilizado no âmbito da gestão flexível, para o pagamento antecipado da entrega da etapa contratual "Estação de Montagem Estrutural AC2", uma vez que não estava contemplado a execução deste montante no decorrer de 2022.



## Execução Financeira

Valores em euros

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)- (3)+(4)	Cabim.	Compr.	Pago		Cabim.	Compr.	Pago	
						(6)	(7)	Receltas de Impostos <sup>1)</sup>	Receltas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
KC-390 - Sustentação	10 960 905,00	10 072 816,00	0,00	-21 033 721,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Execução Física

Sem execução física no período em análise.

## Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

Nada a referir.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise



## MEDIDAS DE MITIGAÇÃO ADOTADAS EM 2022

As medidas de mitigação assentaram na transferência de dotações entre capítulos e entre projetos respeitantes aos Serviços Centrais, no âmbito da gestão flexível:

- Alteração orçamental para antecipar à Força Aérea Portuguesa, o valor de compromissos assumidos em 2022 para a manutenção da frota EH-101 - 7.794.500 €;
- A reversão da alteração orçamental referida no ponto anterior, de forma a reajustar o planeamento inicial de aplicação dos saldos de 2021 nos Serviços Centrais - 7.794.500 €;
- Alteração orçamental para fazer face à antecipação de pagamento de etapa contratual "Estação de montagem estrutural - AC2" do Projeto KC-390 - 37.642.096 €. Desta forma, acrescido dos montantes disponíveis no projeto, foi possível concretizar o pagamento de cerca de 59 M€, inicialmente previsto para 2023, o que se traduziu no incremento de 9% da taxa de execução anual.

**MEDIDAS DE MITIGAÇÃO DECORRENTES DO DESPACHO 22/SEDN/21jul**

Documento de referência	Tipo de Movimento	Capacidade	Projeto LPM	Montante Anulação/reforço	Data de pedido de autorização à Tutela (se aplicável)	Data de resposta de autorização da Tutela (se aplicável)	Ações executadas (Conforme reportado na Ficha de Projeto LPM)	Estado	
Ofício DGRDN n.º 5152 de 12jul2022	Saída	Capacidades Conjuntas	Aeronaves C-295 (locação)	- 2 630 048,00	15/jul/22	Ofício GABMDN n.º 2884 de 27jul2022	AO Gestão Flexível para antecipar à FAP o valor remanescente dos compromissos assumidos em 2022 para a manutenção da frota EH-101	Concluído	
			I&D Nacional e Internacional	- 4 964 452,00					
			Projetos Cooperativos	- 200 000,00					
	Entrada	Busca e Salvamento (FAP)	EH-101 - Sustentação de Aeronaves	7 794 500,00					
Ofício DGRDN n.º 6844 de 22Set2022	Saída	Busca e Salvamento (FAP)	EH-101 - Sustentação de Aeronaves	- 7 794 500,00	22/set/22	Despacho de 28Set2022 do SG-MDN, exarado na Info n.º 1710 da SG-MDN, de 28Set2022	Reversão da AO solicitada por via do Ofício 5152, por ajuste do planeamento inicial de aplicação dos saldos de 2021 (FF313)	Concluído	
		Capacidades Conjuntas	KC-390 - Aquisição Aeronaves e Simulador	2 630 048,00					
	Entrada		I&D Nacional e Internacional	4 964 452,00					
			Projetos Cooperativos	200 000,00					
Ofício DGRDN n.º 8157 de 14nov2022	saída	Capacidades Conjuntas	Projetos Cooperativos	- 2 167 057,00	14/nov/22	Ofício GABMDN n.º 4381/CG de 21NOV2022	AO Gestão Flexível para antecipação de pagamento de etapa contratual "Estação de montagem estrutural - AC2" do Programa do KC-390	Concluído	
				KC-390 - Sustentação					- 13 220 109,00
				Helicópteros EH-101 (FISS, manutenção)					- 11 590 981,00
				I&D Nacional e Internacional					- 4 964 452,00
			KC-390 - Aquisição guerra eletrónica	- 5 699 497,00		Ofício GABMDN n.º 4598/CG de 06dez2022	Autorização de pagamento da entrega antecipada da etapa contratual "Estação de montagem estrutural - AC2" do Programa do KC-390	Concluído	
Entrada	Capacidades Conjuntas	KC-390 - Aquisição Aeronaves e Simulador	37 642 096,00						

Figura 9 –Quadro resumo das medidas de mitigação adotadas pelos Serviços Centrais

(Página intencionalmente deixada em branco)



## 2. ESTADO-MAIOR GENERAL DAS FORÇAS ARMADAS

No ano de 2022, o EMGFA executou um total de 12 projetos no âmbito da LPM, prosseguindo o esforço de edificação das Capacidades de Comando e Controlo; Ciberdefesa; Apoio Sanitário e Segurança Militar e Contra-Inteligência (LO 7/2015).

Dos 12 projetos em execução, um encontra-se a decorrer conforme planeado, oito apresentam atrasos face ao planeado, sendo passíveis de recuperação até final dos mesmos e três apresentam atrasos ao nível do caminho crítico (“Comunicações Móveis Militares de Teatro”, “Rede Fixa de Comunicações Móveis” e “Sistemas de Atividades de Contra-inteligência nas Forças Armadas (LO 7/2015)”).

No respeitante ao financiamento dos projetos, encontravam-se previstos, para o ano de 2022, 8,324 M€ de dotações iniciais, às quais acresceram 3,554 M€, em abril, resultantes da transição de saldos de receitas próprias 2021, 9,967 M€, em outubro, resultantes da transição de saldos de receitas de impostos 2021 e 0,855 M€, em dezembro, decorrente de processos de restituição do IVA. Assim, a dotação corrigida do EMGFA em 2022 ascendeu aos 22,700 M€, embora apenas disponível em fases adiantadas do ano económico.

Os principais constrangimentos à execução da LPM, durante 2022, foram os seguintes:

- Disponibilização tardia dos saldos de receitas de impostos referentes à LPM de 2021, no valor de 9,967 M€, apenas em outubro, altura do ano em que já não era viável a execução dos processos logísticos dada a impossibilidade de cumprir, até final do ano, os prazos de tramitação previstos no Código de Contratos Públicos;
- Défice de efetivos com que as FFAA se debatem, que afeta também o EMGFA, com impacto na área da contratação e tramitação dos processos administrativos conducentes à execução da LPM;
- Prazos de entrega dos bens e serviços cada vez mais dilatados;
- Alteração significativa dos preços, que obrigam a uma constante revisão dos processos em tramitação;
- A execução financeira e material de 2022 foi, à semelhança do ano anterior, condicionada por fatores exógenos à capacidade de gestão do EMGFA. Neste contexto, a execução orçamental e financeira realizada pelo EMGFA foi de 29,31% (taxa de pagamentos).

Na Tabela 3 é possível observar em detalhe as dotações e execução da LPM do EMGFA à data de 31 de dezembro de 2022.



Capítulo	Capacidade	Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante			% Execução Pagamentos	Saldo Pago						
								(1)	(2)	(3)			(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Pago			(11)=(5)-(8)
															Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFN <sup>2)</sup>	Total (8)	
EMGFA	Comando e Controlo	Aquisição de Equipamentos de CIFRA	235 414,00 €	320 000,00 €	0,00 €	0,00 €	555 414,00 €	164 679,19 €	0,00 €	164 679,19 €	29,65%	390 734,81 €						
		Sistemas de Informação Nacionais e NATO	823 967,00 €	872 000,00 €	0,00 €	0,00 €	1 695 967,00 €	871 779,86 €	0,00 €	871 779,86 €	51,40%	824 187,14 €						
		Comunicações Móveis Militares de Teatro	1 026 255,00 €	900 000,00 €	0,00 €	-450 000,00 €	1 476 255,00 €	34 393,26 €	0,00 €	34 393,26 €	2,33%	1 441 861,74 €						
		Rede Fixa de Comunicações Militares (RFCM)	4 557 817,35 €	3 239 000,00 €	0,00 €	-107 000,00 €	7 689 817,35 €	2 879 439,04 €	0,00 €	2 879 439,04 €	37,44%	4 810 378,31 €						
		POL Storage (Battlefield Bulk Fuel Instalation) (Target NATO)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	500 000,00 €	500 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%	500 000,00 €						
		Sistema de Contra-Inteligência Militar (SCIM)	991 703,03 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	991 703,03 €	0,00 €	21 007,05 €	21 007,05 €	2,12%	970 695,98 €						
		<b>Total</b>	<b>7 635 156,38 €</b>	<b>5 331 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>-57 000,00 €</b>	<b>12 909 156,38 €</b>	<b>3 950 291,35 €</b>	<b>21 007,05 €</b>	<b>3 971 298,40 €</b>	<b>30,76%</b>	<b>8 937 857,98 €</b>						
		Ciberdefesa	3 483 015,00 €	3 000 000,00 €	0,00 €	0,00 €	6 483 015,00 €	2 271 060,51 €	0,00 €	2 271 060,51 €	35,03%	4 211 954,49 €						
		<b>Total</b>	<b>3 483 015,00 €</b>	<b>3 000 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>6 483 015,00 €</b>	<b>2 271 060,51 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>2 271 060,51 €</b>	<b>35,03%</b>	<b>4 211 954,49 €</b>						
		Apoio Sanitário	Casualty Staging Unit (CSU) (Target NATO)	25 000,00 €	10 000,00 €	0,00 €	15 000,00 €	50 000,00 €	24 903,81 €	0,00 €	24 903,81 €	49,81%	25 096,19 €					
Preventive Medicine Team (Target NATO)	25 000,00 €		10 000,00 €	0,00 €	15 000,00 €	50 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%	50 000,00 €							
HFAR - Cirurgia (LO 7/2015)	148 126,12 €		0,00 €	0,00 €	0,00 €	148 126,12 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%	148 126,12 €							
		Reequipamento Hospitalar no HFAR	2 141 515,11 €	0,00 €	0,00 €	855 127,22 €	2 996 642,33 €	0,00 €	387 149,20 €	12,92%	2 609 493,13 €							
	<b>Total</b>	<b>2 339 641,23 €</b>	<b>20 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>885 127,22 €</b>	<b>3 244 768,45 €</b>	<b>24 903,81 €</b>	<b>387 149,20 €</b>	<b>412 053,01 €</b>	<b>12,70%</b>	<b>2 832 715,44 €</b>							
	Segurança Militar e Contra-Inteligência (LO 7/2015)	Sistema de Atividades de Contra-Inteligência nas Forças Armadas (LO 7/2015)	63 344,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	63 344,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%	63 344,00 €							
		<b>Total</b>	<b>63 344,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>63 344,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00%</b>	<b>63 344,00 €</b>							
	<b>Total EMGFA</b>	<b>13 521 156,61 €</b>	<b>8 351 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>828 127,22 €</b>	<b>22 700 283,83 €</b>	<b>6 246 255,67 €</b>	<b>408 156,25 €</b>	<b>6 654 411,92 €</b>	<b>29,31%</b>	<b>16 045 871,91 €</b>							

Tabela 3 - Resumo da execução financeira do Estado-Maior General das Forças Armadas



## RELATÓRIOS DE PROGRESSO DOS PROJETOS

### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	COMANDO E CONTROLO				
<b>Projeto LPM</b>	REDE SEGURA E EQUIPAMENTOS DE CIFRA				
<b>Data de Inicio</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	4,590M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	R
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2022: 555.414 €			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Manter a atualização das redes seguras	Taxa de atualização das redes seguras SECNET, NSWAN, BICES no EMGFA e Ramos.	40%	11%
Certificar as redes seguras	Taxa de certificação das redes seguras existentes, SECNET, NSWAN, BICES, NNCCRS, SIGINT COINS.	100%	60%

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Foram submetidos os processos aquisitivos (MN's) à DIRFIN, nomeadamente para a aquisição, reparação e destruição de equipamentos criptográficos. Adicionalmente, foi também submetido à DIRFIN a MN referente à renovação do Contracto de Suporte Logístico (CLS) Cryptel IP com a Thales Noruega.

### Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corneida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos	Receitas Próprias e outras FRN	Total			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	(8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(9)-(8)			
Aquisição de Equipamentos de CIFRA	235.414,00	320.000,00	0,00	0,00	555.414,00	164.679,19	164.679,19	164.679,19	0,00	164.679,19	390.734,81	390.734,81	390.734,81

### Execução Física

Face ao planeado, foi executado com sucesso o procedimento referente à Reparação de Equipamentos Criptográficos. Os restantes procedimentos (aquisição, destruição e renovação do CLS Cryptel IP) não foram executados, não tendo havido execução física dos mesmos.

### Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

Os 11% de execução efetiva para o primeiro objetivo, deve-se ao facto de não ter sido possível a execução da grande maioria dos procedimentos planeados para o ano de 2022, nomeadamente, a aquisição e destruição de equipamentos criptográficos (171.000 €) e a renovação do CLS Cryptel IP (184.500 €) por um período de três anos. Assim, o somatório dos procedimentos supramencionados representaria, se os mesmos tivessem sido concretizados, uma execução aproximada de 26%, dois terços da percentagem prevista (40%) para o objetivo "Manter a atualização das redes seguras".



Este projeto foi prejudicado pela tardia transição de saldos que inviabilizou até OUT22 a cabimentação dos processos anteriormente identificados.

#### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Aquisição Equip. Criptográficos	9	Garantir transferência de saldos	Identificar FF alternativa
Renovação do CLS Cryptel IP	9	Garantir transferência de saldos	Identificar FF alternativa



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	COMANDO E CONTROLO				
<b>Projeto LPM</b>	SISTEMAS DE INFORMAÇÃO NACIONAIS E NATO				
<b>Data de Inicio</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	11,176 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	<b>G</b>	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	<b>A</b>	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	<b>A</b>
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2022: 1.695.967 €			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Implementar e consolidar os Sistemas de Informação Militares Nacionais e Internacionais Seguros do EMGFA e Ramos	Licenciamento dos Sistemas de Informação Militares Nacionais e Internacionais Seguros do EMGFA e Ramos	3	3
Implementar e consolidar os Sistemas de Informação Militares Nacionais Não Seguros do EMGFA	Licenciamento dos Sistemas de Informação Militares Nacionais Não Seguros do EMGFA	2	2
Modernizar o parque informático do EMGFA	Taxa da Aquisição de Hardware	49,04%	39,34 %

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Relevam-se as seguintes metas alcançadas:

- Apoio à tomada de decisão e o comando e controlo, por parte da estrutura de comando do EMGFA, na forma, no tempo e no local adequados, o que permitiu o aprontamento, emprego e sustentação dos meios e forças;
- Disponibilização ao EMGFA das facilidades de Sistemas de Informação, interoperáveis e com capacidade de interação em rede, assegurando a ligação entre as redes CSI do EMGFA e das estruturas nacionais congéneres, assim como, das organizações de defesa internacionais que Portugal integra;
- Atualização tecnológica dos Sistemas de Informação e a implementação de soluções de nova geração.

### Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Total	Cabim.	Compr.	Pago
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FRN <sup>2)</sup>	(8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
Sistemas de Informação Nacionais e NATO	823 967,00	872 000,00	0,00	0,00	1 695 967,00	871 779,86	871 779,86	871 779,86	0,00	871 779,86	824 187,14	824 187,14	824 187,14

### Execução Física

Relativamente à execução material, releva-se a consecução dos seguintes entregáveis:

- - Contratos de licenciamento do MMHS, ARCGIS, BICES, MCCIS e VMWARE.

### Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa



No que respeita à modernização do parque informático do EMGFA, a aquisição de equipamentos informáticos permitiu alcançar o resultado de 39,34%, aquém da meta prevista de 49,04%.

Não tendo sido atingida a meta prevista no indicador “Taxa da Aquisição de Hardware”, considera-se um impacto moderado, com baixa probabilidade de comprometimento do objetivo de modernização do parque informático afeto à capacidade de Comando e Controlo.

Este projeto foi prejudicado pela tardia transição de saldos que inviabilizou até OUT22 a tempestiva cabimentação de alguns processos.

Serão monitorizados os fatores que afetam o financiamento e execução material atempada por forma a recuperar o atraso no decurso de 2023.

#### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Nada a referir.



Enquadramento Estratégico

Capacidade	COMANDO E CONTROLO				
Projeto LPM	COMUNICAÇÕES MÓVEIS MILITARES DE TEATRO				
Data de Início	01-01-2019	Data de Fim	31-12-2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	8,150 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	<b>R</b>	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	<b>A</b>	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	<b>R</b>
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2022: 1.476.255 €			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Execução financeira geral do projeto	Taxa de execução	11%	2%
Sustentar a rede de comunicações.	Aquisição de equipamentos e serviços	15	1
Sustentar as plataformas de comunicações	Contratos de aquisição de licenças	15	0
Sustentar as comunicações através de operadores de rede	Contratos com operadoras	2	1

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Apenas foi possível efetuar um contrato de comunicações móveis para uma unidade militar e um processo de aquisição de equipamentos.

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Total (8)	Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos (1)	Receitas Próprias e outras FRN (2)				
Comunicações Móveis Militares de Teatro	1 076 255,00	900 000,00	0,00	-450 000,00	1 476 255,00	34 393,26	34 393,26	34 393,26	0,00	34 393,26	1 441 861,74	1 441 861,74	1 441 861,74

Execução Física

Sem execução física no período em análise.

Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

Os indicadores e metas apresentados revelam de forma geral, uma execução muito aquém do esperado.

Foram iniciados os procedimentos para a aquisição de equipamentos e serviços por forma a atingir os objetivos de execução orçamental na ordem de 1.283M€, mas dados os constrangimentos já referidos não foi possível finalizar.

O atraso em relação ao previsto no plano poderá não ser recuperável no ano de 2023, mesmo existindo financiamento.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos



Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Execução financeira	6	Assegurar financiamento	Maior capacidade de contratualização pela entidade competente de forma a recuperar atraso no projeto.
Execução material	6	Acelerar procedimentos aquisitivos	Priorizar aquisição de equipamentos.



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	COMANDO E CONTROLO				
<b>Projeto LPM</b>	REDE FIXA DE COMUNICAÇÕES MILITARES				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	42,790M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	<b>R</b>	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	<b>A</b>	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	<b>R</b>
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2022: 7.689.817 €			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Sustentar a rede de comunicações.	Taxa de aquisição de equipamentos e serviços	56%	37%
Sustentar as plataformas de comunicações	Contratos de aquisição de licenças	1	2
Sustentar as comunicações através de operadores de rede.	Contratos com operadoras	5	10

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Manutenção dos contratos críticos de comunicações com operadores comerciais para o ano de 2022.

Aquisição de alguns equipamentos ativos de rede para substituição de equipamentos obsoletos e em fim de vida.

### Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt Orç. (+/-)	Dotação Corrida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Total	Cabim.	Compr.	Pago
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FRN <sup>2)</sup>	(8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
Rede Fixa de Comunicações Militares (RFCM)	4 557 817,35	3 239 000,00	0,00	-107 000,00	7 689 817,35	2 879 439,04	2 879 439,04	2 879 439,04	0,00	2 879 439,04	4 810 378,31	4 810 378,31	4 810 378,31

### Execução Física

A execução física referente a aquisição de equipamentos e serviços continua significativamente inferior ao previsto, nomeadamente pelo facto de existir um elevado valor de saldos transitados de 2021 (4.285M€), podendo vir a estar em causa a edificação e principalmente a manutenção da capacidade, com principal ênfase na Rede de Feixes Hertzianos, substituição de ativos de rede e de Comunicações Satélite.

A execução referente a contratos com operadoras foi cumprida para contratos críticos e essenciais ao cumprimento da Capacidade de Comando e Controlo necessária, que usa a Rede Fixa de Comunicações Militares como meio de transporte. Destacam-se os contratos principais:

- Aquisição serviços à IP Telecom para 2022
- Ligações militares Portugal-Bélgica;
- Locação de infraestruturas óticas para o ano 2022;
- Circuito Digital E1 Ponto a Ponto Pico do Areeiro Monsanto;
- VPN MPLS L3 Continente-Ilhas.





### Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

Os indicadores e metas apresentados revelam, de forma geral, uma execução muito aquém do esperado (37%), justificada pelo facto dos processos aquisitivos serem de elevada complexidade processual, o que aumenta o tempo de execução dos mesmos.

Em relação ao objetivo de sustentação da rede de comunicações, o respetivo indicador “Taxa de aquisição de equipamentos e serviços” foi calculado, exclusivamente, com base na programação financeira prevista na Lei de Programação Militar de 2019.

O atraso em relação ao previsto no plano poderá não ser recuperável no ano de 2023, mesmo existindo financiamento, correndo-se o risco de se perder a capacidade de redundância nas comunicações, uma vez que alguns sites se encontram em elevado estado de degradação.

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Execução financeira	6	Assegurar financiamento	Garantir disponibilização de cabimento dentro dos prazos previstos. Elemento dedicado, com formação adequada em CCP, para estes processos.
Execução material	9	Acelerar procedimentos aquisitivos	Priorizar Feixes Hertzianos Contratar serviços aos operadores comerciais.



Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	COMANDO E CONTROLO				
<b>Projeto LPM</b>	POL Storage ( <i>Battlefield Bulk Fuel Instalation</i> )				
<b>Data de Inicio</b>	01-01-2022	<b>Data de Fim</b>	31-12-2024	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	1,750 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	R
Data real de fim do Projeto: 31-12-2024		Pagamentos Previstos para 2022: 500.000 €			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Dotar as FFAA Portuguesas com a capacidade “Battlefield Bulk Fuel Installation” (reserva de combustível no teatro de operações)	Manifestação da necessidade de aquisição do material para constituir o BBF	50%	0%

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

A responsabilidade para a condução deste projeto foi transferida para o Exército. A dotação associada ao mesmo será alvo de transferência para esse Ramo.

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	Receitas de impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FR N <sup>2)</sup>	Total (8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
POL Storage (Battlefield Bulk Fuel Instalation) (Target NATO)	0,00	0,00	0,00	500 000,00	500 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500 000,00	500 000,00	500 000,00

Execução Física

Sem execução física no período em análise.

Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

Responsabilidade a ser transferida para o Exército.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Nada a referir.



Enquadramento Estratégico

Capacidade	COMANDO E CONTROLO				
Projeto LPM	Sistema de Contrainformação Militar (SCIM)				
Data de Início	01-06-2020	Data de Fim	31-12-2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	5,003 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	R
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2022: 991.703 €			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Informação Classificada

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

No período em apreço foram desenvolvidos trabalhos no âmbito da implementação do Sistema de Contrainformação Militar nas Forças Armadas, apoiando a conduta operacional em curso.

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Total	Cabim.	Compr.	Pago
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	Receitas de Impostos <sup>(1)</sup>	Receitas Próprias e outras FRN <sup>(2)</sup>	(8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(9)-(8)
Sistema de Contrainformação Militar (SCIM)	991 703,03	0,00	0,00	0,00	991 703,03	21 007,05	21 007,05	0,00	21 007,05	21 007,05	970 695,98	970 695,98	970 695,98

Execução Física

Implementação de equipamentos operacionais na conduta operacional.

Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

No âmbito deste projeto, foram executados os seguintes objetivos:

- Implementar a aptidão de C4I2 (Comando, Controlo, Comunicações, Computação, Informações e Interoperabilidade);
- Implementar a aptidão de C4 (Comando, Controlo, Comunicações e Computação);
- Implementar a aptidão de comunicações seguras;
- Realizar a destruição de documentos classificados;
- Implementar e exercitar as aptidões dos elementos que compõem o Sistema

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.



Enquadramento Estratégico					
Capacidade	CIBERDEFESA				
Projeto LPM	CAPACIDADE DE CIBERDEFESA				
Data de Inicio	01-01-2019	Data de Fim	31-12-2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	45,490 M€

RAG Status - Indicadores de Performance					
Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	R
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2022: 6.483.015 €			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Evoluir continuamente a capacidade de Ciberdefesa	Número de plataformas que sofreram evolução no âmbito da cobertura para a proteção dos sistemas de informação das FFAA e MDN	5	5
	Taxa Anual de participação em exercícios nacionais e internacionais considerados essenciais para o desenvolvimento de perícias individuais e coletivas.	100%	10%
Modernizar os sistemas de processamento e armazenamento	Taxa de atualização/aquisição dos sistemas de processamento e armazenamento (hardware e software) das FFAA e MDN.	75%	60%
Manter as plataformas de monitorização permanente das Redes das FFAA e MDN	Taxa de manutenção e atualização das plataformas tecnológicas da Capacidade de Ciberdefesa.	100%	75%

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

No âmbito do desenvolvimento individual executaram-se algumas ações de formação em modelo presencial e *e-learning*.

No desenvolvimento coletivo releva-se a participação na 30ª reunião Ordinária do *Steering Committee* do CCDCOE, Conferência da União Europeia CIS & CD *Directors and Commanders Conference 2022* e Reunião de Desenvolvimento Estratégico do Exercício CC22.

No que respeita aos recursos materiais foram desenvolvidos projetos no âmbito da sustentação da capacidade, suporte de plataformas em operação e robustecimento da proteção periférica das redes das FFAA.

### Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Passo		Total	Cabim.	Compr.	Passo
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FR N <sup>2)</sup>	(8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
Ciberdefesa	3 483 015,00	3 000 000,00	0,00	0,00	6 483 015,00	2 271 060,51	2 271 060,51	2 271 060,51	0,00	2 271 060,51	4 211 954,49	4 211 954,49	4 211 954,49



## Execução Física

**No âmbito das Perícias individuais em cibersegurança, ciberdefesa e áreas afins:**

- Aquisição de Computadores e monitores para a Escola de Ciberdefesa (ECD);
- Adjudicação dos serviços de formação com o Instituto Politécnico de Beja (IPBeja) para a ECD;
- Aquisição de equipamentos de rede (Microtik) para a ECD;
- Aquisição de monitores interativos;
- Aquisição de equipamentos para a ECD;

**Desenvolvimento da Capacidade (Investimento):**

- Sistema de Gestão de Risco e Avaliação de Ciberespaço;
- Plataforma de Backup;
- Aquisição monitores para a Sala de Operações;
- Aquisição de material ótico;
- Sistema de proteção de utilizadores de Rede;

## Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

Demora na tramitação dos processos devido à sua elevada complexidade e consequente aumentos do tempo de execução dos mesmos.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Recursos Humanos	6	Formação online	N/A
Componente Material	9	Assegurar financiamento	Revisão do planeamento



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Apoio Sanitário				
<b>Projeto LPM</b>	Casualty Staging Unit (CSU)				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	2,150 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2022: 50.000 €			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Dotar as FFAA de uma unidade (CSU) que permita a estabilização de pacientes antes da evacuação da área de operações até ao máximo de 25 utentes e que seja projetável no TO com um mínimo de três dias de sustentação.	Formação de militares dos quadros especiais de saúde para operacionalizar a CSU	100%	80%
	Aquisição de Equipamento necessário à formação	50%	50%
	Formação de militares não pertencentes aos quadros especiais de saúde para operacionalizar a CSU	100%	80%

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Através da UEFISM, potenciou-se a capacidade formativa e garantiu-se formação tanto dos militares pertencentes aos QES como aos restantes militares, destacando-se a realização dos seguintes cursos e abrangendo os seguintes formandos:

Curso	N.º Edições	N.º Formandos
Suporte Avançado de Vida	6	59
Suporte Imediato de Vida	4	33
Suporte Básico de Vida com Desfibrilhação Automática Externa	117	1274
Suporte Básico de Vida	24	294
Tripulante de Ambulância de Transporte	7	85
Técnicas de Emergência para Profissionais de Saúde	1	6
<i>Tactical Combat Casualty Care - All Services Members</i>	52	937
<i>Tactical Combat Casualty Care - Medical Provider</i>	7	68
<i>Prehospital Trauma Life Support</i>	6	43

Além disso, 2 militares (1 médico e 1 enfermeiro) frequentaram o Curso de Instrutores de SAV e SIV no Conselho Português de Ressuscitação, enquanto 6 enfermeiros frequentaram o Curso de Formação de Formadores SBVDAE, no INEM. Mantém-se o esforço de dotar a UEFISM de equipas pedagógicas mais robustas e diferenciadas para possibilitar a adequada formação de militares a dotar a CSU.

### Execução Financeira



Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)-(2)- (3)-(4)	(6)	(7)			(8)	(9)	(10)	(11)	
Casualty Staging Unit (CSU) (Target NATO)	25 000,00	10 000,00	0,00	15 000,00	50 000,00	24 903,81	24 903,81	24 903,81	0,00	24 903,81	25 096,19	25 096,19	25 096,19

### Execução Física

Aquisição de equipamentos para formação (manequins de resgate) e com dupla função, formativa e assistencial (monitores / desfibrilhadores).

### Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

A existência do saldo de 25.000 € na execução financeira está relacionado com o facto da transição de saldos ter ocorrido num momento em que já não foi possível finalizar o processo aquisitivo.

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Contexto de Emergência de Saúde Pública	6	Garantir condições de execução do projeto ao nível de recursos humanos e capacidade técnica	N/A



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Apoio Sanitário				
<b>Projeto LPM</b>	Preventive Medicine Team (PMT)				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2028	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	1,300 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	<b>A</b>	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	<b>A</b>	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	<b>A</b>
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2022: 50.000 €			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Dotar o CEIP da capacidade de identificar, vigiar, monitorizar e reportar os riscos e ameaças à integridade do pessoal do TO.	Monitorização epidemiológica das ameaças sanitárias no TO (número de monitorizações)	5	5
	Ações de formação para militares a projetar no TO (número de ações)	10	10

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Todos os militares projetados tiveram as ações de formação previstas e as ameaças sanitárias nos TO foram monitorizadas.

### Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Total	Cabim.	Compr.	Pago
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)-(2)-(3)-(4)	(6)	(7)	Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	(8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
Preventive Medicine Team (Target NATO)	25 000,00	10 000,00	0,00	15 000,00	50 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50 000,00	50 000,00	50 000,00

### Execução Física

Foram efetuadas as ações de formação previstas às Forças e Elementos Nacionais Destacados bem como as monitorizações programadas

### Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

As metas previstas foram totalmente executadas.

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Contexto de Emergência de Saúde Pública	<b>6</b>	Garantir condições de execução do projeto ao nível de recursos humanos e capacidade técnica	N/A





Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	APOIO SANITÁRIO				
<b>Projeto LPM</b>	HFAR Reequipamento Hospitalar				
<b>Data de Início</b>	01-01-2020	<b>Data de Fim</b>	31-12-2023	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	3 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	<b>A</b>	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	<b>A</b>	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	<b>A</b>
Data real de fim do Projeto: 31-12-2022		Pagamentos Previstos para 2022: 2.996.642 €			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Dotar os Serviços de ORL e Pneumologia, com espaços adequados para desenvolvimento de técnicas próprias da respetiva especialidade	Taxa de execução do plano de remodelação/beneficiação dos serviços ORL, conforme RETEH (V2018) - Recomendações e Especificações Técnicas para Edifícios Hospitalares da ACSS	N/A	N/A
	Taxa de execução do plano de remodelação/beneficiação dos serviços de Pneumologia, conforme RETEH (V2018) - Recomendações e Especificações Técnicas para Edifícios Hospitalares da ACSS	N/A	N/A
Criar a infraestrutura de Hospital de Dia de Quimioterapia, conforme programa funcional.	Taxa de execução do plano para a criação da infraestrutura de Hospital de Dia de Quimioterapia conforme a Recomendação Técnica n.º 04/2011 (Hospital de Dia) da ACSS	N/A	N/A
Remodelar as instalações existentes do Serviço de Imagiologia, garantindo a existência de proteções contra radiações ionizantes, circuitos de circulação independentes e espaço para instalar um equipamento de ressonância magnética	Taxa de execução do plano de remodelação das instalações do Serviço de Imagiologia, conforme a norma técnica n.º 12/2017 da ACSS	20%	0%
	Número de Ressonâncias Magnéticas instaladas	1	0

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Foram finalizadas as obras, nos Serviços de ORL, Pneumologia e Hospital de Dia de Quimioterapia.

Relativamente à remodelação do Serviço de Imagiologia, apenas foi concretizado o projeto de execução para a empreitada a realizar.

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante			Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago	Cabim.	Compr.	Pago
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)-(2)-(3)-(4)	(6)	(7)	Receitas de Impostos <sup>1)</sup> Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup> Total (8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
Reequipamento Hospitalar no HFAR	2 141 515,11	0,00	0,00	855 127,22	2 996 642,33	387 149,20	387 149,20	0,00 387 149,20 387 149,20	2 609 493,13	2 609 493,13	2 609 493,13



### Execução Física

No período em análise, foi entregue a empreitada de remodelação dos Serviços de ORL, Pneumologia e Hospital de Dia de Quimioterapia.

Foi ainda entregue o projeto de execução (das especialidades de engenharia) do Serviço de Imagiologia.

### Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

Não foram atingidos os objetivos pretendidos. A Direção de Infraestruturas da Marinha, está a elaborar o projeto de arquitetura para a remodelação do Serviço de Imagiologia, cuja entrega se prevê para o final de março de 2023, peça fundamental para o lançamento do procedimento concursal da empreitada.

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Contexto de emergência de saúde pública	6	Garantir condições de execução do projeto ao nível de recursos humanos e capacidade técnica	N/A



Enquadramento Estratégico

Capacidade	APOIO SANITÁRIO				
Projeto LPM	HFAR Cirurgia (LO 7/2015)				
Data de Inicio	01-01-2017	Data de Fim	31-12-2026	Dotação LPM total do projeto (M€)	1,595 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31-12-2026		Pagamentos Previstos para 2022: 148.126 €			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Aquisição de equipamento hospitalar para manter a capacidade cirúrgica do Hospital das Forças Armadas, por obsolescência do existente	Aquisição ortopantomógrafo - HFAR/PP	100%	0%
	Aquisição de candeeiro cirúrgico - HFAR/PP	100%	0%
	Aquisição de equipamento para cirurgia da retina - HFAR/PL	100%	100%

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Foi dotado o Serviço de Oftalmologia do HFAR/PL, com equipamento que lhe permite continuar a desenvolver a sua atividade cirúrgica.

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Total	Cabim.	Compr.	Pago
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)-(4)	(6)	(7)	Receitas de impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	(8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
HFAR - Cirurgia (LO 7/2015)	148.126,12	0,00	0,00	0,00	148.126,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	148.126,12	148.126,12	148.126,12

Execução Física

Foi entregue o equipamento para cirurgia de retina, embora sem reflexo na execução financeira (fatura entregue e validada após o período de elaboração do Pedido de Libertação de Créditos).

Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

O ortopantomógrafo e o candeeiro cirúrgico para o HFAR/PP, têm manifestação de necessidades elaboradas e entregues no órgão competente para desenvolvimento do procedimento aquisitivo.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Contexto de emergência de saúde pública	6	Garantir condições de execução do projeto ao nível de recursos humanos e capacidade técnica	N/A



Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Segurança Militar e Contrainformação (LO 7/2015)				
<b>Projeto LPM</b>	Sistema de Atividades de Contrainformação nas Forças Armadas (LO 7/2015)				
<b>Data de Início</b>	01-01-2016	<b>Data de Fim</b>	31-12-2026	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	0,163 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	<b>R</b>	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	<b>R</b>	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	<b>R</b>
Data real de fim do Projeto: 31-12-2021		Pagamentos Previstos para 2022: 63.344 €			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Edificação da Capacidade de Contrainformação	Viaturas Táticas Descaracterizadas: Fornecimento	3 (três)	0 (zero)

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

No período em apreço foram acompanhadas as questões formuladas pelos Serviços Partilhados de Compras Públicas (eSPap), entidade com competência exclusiva na aquisição de veículos do Estado.

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Total	Cabim.	Compr.	Pago
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)-(2)-(3)-(4)	(6)	(7)	Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	(8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
Sistema de Atividades de Contra-Intormação nas Forças Armadas (LO 7/2015)	63 344,00	0,00	0,00	0,00	63 344,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	63 344,00	63 344,00	63 344,00

Execução Física

Sem execução física no período em análise.

Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

O complexo processo aquisitivo não foi viabilizado por parte da eSPap em 2022, sendo que a persistente falta de mobilidade autónoma dedicada, compromete e limita a liberdade de ação na condução das atividades operacionais de Contrainformação e Segurança Militar.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Falta de autorização da ESPAP	<b>9</b>	Renovar pedido de autorização à ESPAP em 2023	Adquirir em 2023



(Página intencionalmente deixada em branco)



### 3. MARINHA

Em 2022, a Marinha teve em execução um total de 12 projetos, os quais contribuíram para colmatar as lacunas das capacidades de Comando e Controlo Naval; Oceânica de Superfície; Submarina; Projeção de Força; Guerra de Minas; Patrulha e Fiscalização; Oceanográfica e Hidrográfica; Apoio à Autoridade Marítima Nacional (AMN) e Reservas de Guerra.

No respeitante ao financiamento dos projetos LPM para 2022, encontrava-se previsto um total de 72,934 M€. Com as alterações orçamentais ocorridas, as dotações previstas para a Marinha tiveram um decréscimo de 2,093 M€. As verbas resultantes da transição dos saldos apurados em 2022 totalizaram 27,561 M€, perfazendo uma dotação corrigida de 98,396 M€.

No final do ano de 2022, a Marinha teve uma **execução financeira (taxa de pagamentos) de 81%**, relativamente à dotação corrigida e a qual se realizou ao nível de receitas de impostos (66,314 M€) e receitas próprias (13,813 M€).

A referida taxa de execução foi especialmente afetada pela data da transição dos saldos de 2021 (outubro de 2022) e pela recusa de visto pelo Tribunal de Contas ao contrato de gestão do programa de construção dos Navios de Patrulha Oceânica (NPO) entre o MDN e a idD, Portugal Defence, S.A.. Verificadas as condicionantes referidas, a Marinha adotou prontamente medidas de mitigação com vista à otimização da execução da LPM e que totalizaram cerca de 48 M€.

Não obstante a eficácia das medidas de mitigação implementadas, os saldos a transitar para o exercício de 2023 resultam essencialmente do valor não executado na capacidade de patrulha e fiscalização, nomeadamente do montante não executado no programa de aquisição dos NPO da 3.ª série, que se iniciará durante o exercício de 2023 e do programa de aquisição de navios de patrulha costeira (NPC) que continuará a desenvolver-se no exercício de 2023.

Dos 12 projetos em execução, nove encontram-se a decorrer conforme planeado, dois (“Sustentação Logística e Técnica SSG” e “AMN - Salvamento Marítimo”), apresentam atrasos face ao planeado, possíveis de recuperar até final dos mesmos e um projeto apresenta atraso ao nível do caminho crítico.

A situação de guerra na Ucrânia e as consequências ainda sentidas decorrentes da situação pandémica vivida provocaram alguns atrasos, ainda que ligeiros, na execução de alguns projetos, nomeadamente o projeto de sustentação logística dos submarinos e reconstituição de reservas de guerra.

Na

Capítulo	Capacidade	Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Receitas de Impostos
			(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)
Marinha	Comando e Controlo Naval	Modernização Aperfeiçoativa e Evolutiva das CSI e das TIC	1 789,00 €	267 000,00 €	0,00 €	-9 000,00 €	259 789,00 €	257 999,00 €
		<b>Total</b>	<b>1 789,00 €</b>	<b>267 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>-9 000,00 €</b>	<b>259 789,00 €</b>	<b>257 999,00 €</b>
	Oceânica de Superfície	Modernização de meia-vida FFGH	1 155 504,63 €	29 383 425,22 €	0,00 €	21 349 905,78 €	51 888 835,63 €	48 960 495,00 €
		Sustentação Logística e Técnica HELIS	1 446 179,56 €	9 372 000,00 €	0,00 €	-4 415 331,21 €	6 402 848,35 €	3 828 000,00 €
		Sustentação Logística e Técnica UNs	964 554,76 €	499 574,78 €	0,00 €	315 337,22 €	1 779 466,76 €	672 442,00 €
	<b>Total</b>	<b>3 566 238,95 €</b>	<b>39 255 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>17 249 911,79 €</b>	<b>60 071 150,74 €</b>	<b>53 460 938,00 €</b>	
	Submarina	Sustentação Logística e Técnica SSG	543 319,00 €	16 134 000,00 €	0,00 €	-4 868 555,00 €	11 808 764,00 €	11 022 309,00 €
		<b>Total</b>	<b>543 319,00 €</b>	<b>16 134 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>-4 868 555,00 €</b>	<b>11 808 764,00 €</b>	<b>11 022 309,00 €</b>
	Projeção de Força	Reequipamento FZ (BLD-DAE-HUMINT)	278 000,00 €	583 000,00 €	0,00 €	4 814 000,00 €	5 675 000,00 €	979 999,00 €
		<b>Total</b>	<b>278 000,00 €</b>	<b>583 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>4 814 000,00 €</b>	<b>5 675 000,00 €</b>	<b>979 999,00 €</b>
	Guerra de Minas	Modernização e reequipamento Destacamento de Mergulhadores Sapadores (DMS)	0,00 €	100 000,00 €	0,00 €	0,00 €	100 000,00 €	78 753,00 €
		<b>Total</b>	<b>0,00 €</b>	<b>100 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>100 000,00 €</b>	<b>78 753,00 €</b>
Patrulha e Fiscalização	Aquisição Novos Meios Patrulha e Fiscalização	23 170 813,67 €	16 000 000,00 €	0,00 €	-23 316 999,67 €	15 853 814,00 €	0,00 €	
	<b>Total</b>	<b>23 170 813,67 €</b>	<b>16 000 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>-23 316 999,67 €</b>	<b>15 853 814,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	
Oceanográfica e Hidrográfica	Modernização aperfeiçoativa e evolutiva	0,00 €	100 000,00 €	0,00 €	0,00 €	100 000,00 €	100 000,00 €	
	<b>Total</b>	<b>0,00 €</b>	<b>100 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>100 000,00 €</b>	<b>100 000,00 €</b>	
Apoio à Autoridade Marítima Nacional (AMN)	AMN - Assinalamento Marítimo	0,00 €	100 000,00 €	0,00 €	0,00 €	100 000,00 €	99 828,00 €	
	AMN - Salvamento Marítimo	1 000,00 €	0,00 €	0,00 €	665 000,00 €	666 000,00 €	230 000,00 €	
<b>Total</b>	<b>Total</b>	<b>1 000,00 €</b>	<b>100 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>665 000,00 €</b>	<b>766 000,00 €</b>	<b>329 828,00 €</b>	
Reservas de Guerra	Reconstituição das reservas de Guerra	0,00 €	395 000,00 €	0,00 €	3 366 000,00 €	3 761 000,00 €	83 832,00 €	
	<b>Total</b>	<b>0,00 €</b>	<b>395 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>3 366 000,00 €</b>	<b>3 761 000,00 €</b>	<b>83 832,00 €</b>	
<b>Total MAR</b>			<b>27 561 160,62 €</b>	<b>72 934 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>-2 099 642,88 €</b>	<b>98 395 517,74 €</b>	<b>66 313 660,00 €</b>

Tabela 4 é possível observar em detalhe as dotações e execução da LPM da Marinha à data de 31 de dezembro de 2022.

Valores em euros

Capítulo	Capacidade	Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç.(+/-)	Dotação Corrigida	Montante			% Execução Pagamentos	Saldo Pago					
								(1)	(2)	(3)			(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Pago		
															Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)
	Comando e Controlo Naval	Modernização Aperfeiçoativa e Evolutiva das CSI e das TIC	1 789 000 €	267 000 000 €	0,00 €	-9 000 000 €	259 789 000 €	257 999 999 €	0,00 €	257 999 999 €	99,31%	1 789 010 €					
		<b>Total</b>	<b>1 789 000 €</b>	<b>267 000 000 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>-9 000 000 €</b>	<b>259 789 000 €</b>	<b>257 999 999 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>257 999 999 €</b>	<b>99,31%</b>	<b>1 789 010 €</b>					
	Oceânica de Superfície	Modernização de meia-vida FFGH	1 155 504,63 €	29 383 425,22 €	0,00 €	21 349 905,78 €	51 888 835,63 €	48 960 495,38 €	390 322,40 €	49 350 817,78 €	95,11%	2 538 017,85 €					
		Sustentação Logística e Técnica HELIS	1 446 179,56 €	9 372 000,00 €	0,00 €	-4 415 331,21 €	6 402 848,35 €	3 828 000,00 €	2 574 484,08 €	6 402 484,08 €	99,99%	364,27 €					
		Sustentação Logística e Técnica UNs	964 554,76 €	499 574,78 €	0,00 €	315 337,22 €	1 779 466,76 €	672 442,72 €	908 707,14 €	1 581 149,86 €	88,88%	198 316,90 €					
		<b>Total</b>	<b>3 566 238,95 €</b>	<b>39 255 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>17 249 911,79 €</b>	<b>60 071 150,74 €</b>	<b>53 460 938,10 €</b>	<b>3 873 513,62 €</b>	<b>57 334 451,72 €</b>	<b>95,44%</b>	<b>2 736 699,02 €</b>					
	Submarina	Sustentação Logística e Técnica SSG	543 319,00 €	16 134 000,00 €	0,00 €	-4 868 555,00 €	11 808 764,00 €	11 022 309,68 €	484 684,99 €	11 506 994,67 €	97,44%	301 769,33 €					
		<b>Total</b>	<b>543 319,00 €</b>	<b>16 134 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>-4 868 555,00 €</b>	<b>11 808 764,00 €</b>	<b>11 022 309,68 €</b>	<b>484 684,99 €</b>	<b>11 506 994,67 €</b>	<b>97,44%</b>	<b>301 769,33 €</b>					
	Projeção de Força	Reequipamento FZ (BLD-DAE-HUMINT)	278 000,00 €	583 000,00 €	0,00 €	4 814 000,00 €	5 675 000,00 €	979 999,38 €	4 693 861,85 €	5 673 861,23 €	99,98%	1 138,77 €					
		<b>Total</b>	<b>278 000,00 €</b>	<b>583 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>4 814 000,00 €</b>	<b>5 675 000,00 €</b>	<b>979 999,38 €</b>	<b>4 693 861,85 €</b>	<b>5 673 861,23 €</b>	<b>99,98%</b>	<b>1 138,77 €</b>					
Marinha	Guerra de Minas	Modernização e reequipamento Destacamento de Mergulhadores Sapadores (DMS)	0,00 €	100 000,00 €	0,00 €	0,00 €	100 000,00 €	78 753,05 €	0,00 €	78 753,05 €	78,75%	21 246,95 €					
		<b>Total</b>	<b>0,00 €</b>	<b>100 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>100 000,00 €</b>	<b>78 753,05 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>78 753,05 €</b>	<b>78,75%</b>	<b>21 246,95 €</b>					
	Patrulha e Fiscalização	Aquisição Novos Meios Patrulha e Fiscalização	23 170 813,67 €	16 000 000,00 €	0,00 €	-23 316 999,67 €	15 853 814,00 €	0,00 €	1 100 000,00 €	1 100 000,00 €	6,94%	14 753 814,00 €					
		<b>Total</b>	<b>23 170 813,67 €</b>	<b>16 000 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>-23 316 999,67 €</b>	<b>15 853 814,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>1 100 000,00 €</b>	<b>1 100 000,00 €</b>	<b>6,94%</b>	<b>14 753 814,00 €</b>					
	Oceanográfica e Hidrográfica	Modernização aperfeiçoativa e evolutiva	0,00 €	100 000,00 €	0,00 €	0,00 €	100 000,00 €	100 000,00 €	0,00 €	100 000,00 €	100,00%	0,00 €					
		<b>Total</b>	<b>0,00 €</b>	<b>100 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>100 000,00 €</b>	<b>100 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>100 000,00 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>0,00 €</b>					
	Apoio à Autoridade Marítima Nacional (AMN)	AMN - Assinalamento Marítimo	0,00 €	100 000,00 €	0,00 €	0,00 €	100 000,00 €	99 828,43 €	0,00 €	99 828,43 €	99,83%	171,57 €					
		AMN - Salvamento Marítimo	1 000,00 €	0,00 €	0,00 €	665 000,00 €	666 000,00 €	230 000,00 €	1 000,00 €	231 000,00 €	34,68%	435 000,00 €					
	Reservas de Guerra	Reconstituição das reservas de Guerra	0,00 €	395 000,00 €	0,00 €	3 366 000,00 €	3 761 000,00 €	83 832,31 €	3 660 000,00 €	3 743 832,31 €	99,54%	17 167,69 €					
		<b>Total</b>	<b>0,00 €</b>	<b>395 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>3 366 000,00 €</b>	<b>3 761 000,00 €</b>	<b>83 832,31 €</b>	<b>3 660 000,00 €</b>	<b>3 743 832,31 €</b>	<b>99,54%</b>	<b>17 167,69 €</b>					
<b>Total MAR</b>			<b>27 561 160,62 €</b>	<b>72 934 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>-2 099 642,88 €</b>	<b>98 395 517,74 €</b>	<b>66 313 660,94 €</b>	<b>13 813 060,46 €</b>	<b>80 126 721,40 €</b>	<b>81,43%</b>	<b>18 268 796,34 €</b>					

Tabela 4 - Resumo da execução financeira da Marinha





## RELATÓRIOS DE PROGRESSO DOS PROJETOS

### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Comando e Controlo Naval				
<b>Projeto LPM</b>	Modernização Aperfeiçoativa e Evolutiva das CSI e das TIC				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	9,744 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2022: 257 999,99€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Potenciar a edificação e a sustentação da Capacidade de Comando e Controlo Naval.	Taxa de execução financeira do montante da LPM atribuído ao projeto - Razão, expressa em percentagem, entre o montante executado e o montante orçamentado da LPM.	10%	22%
	Taxa de sistemas e ferramentas edificados e em operação - Razão, expressa em percentagem, entre a execução material e o seu planeamento.	25%	23%

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Projeto EPM - DITIC-SICOSF-Oversee-Sustentação e Modernização Evolutiva, Discos SSD instalados.

### Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)			
Modernização Aperfeiçoativa e Evolutiva das CSI e das TIC	1 789,00	267 000,00	0,00	-9 000,00	259 789,00	257 999,99	257 999,99	257 999,99	0,00	257 999,99	1 789,01	1 789,01	1 789,01

### Execução Física

Projeto EPM - DITIC-SICOSF-Oversee-Sustentação e Modernização Evolutiva. O montante do investimento relativo ao contrato assinado em 2021, encontra-se de acordo com a Extensão de Fornecimento, nomeadamente:

- Garantir a monitorização e reposição da operacionalidade do sistema, de acordo com os SLA estabelecidos. Enviados os relatos de manutenção trimestrais, com evidência de cumprimentos de SLA na ordem dos 99%;
- Upgrade tecnológico efetuado (nova versão Angular, S.O. Ubuntu, Docker);
- Manutenção evolutiva: desenvolvidas as funcionalidades (gestão de utilizadores com integração com Active Directory, Gestão de layers georreferenciadas, Chat, Integração com rede tática BMS/DSS), estando o seu deploy em produção pendente de acertos técnicos ao nível de configurações e ligação à Active Directory da Marinha

### Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa



Os valores das metas apresentadas correspondem ao previsto nas fichas de projeto para a execução do projeto, reportada ao final do quadriénio 2019-2022.

Na execução financeira foram efetuados os montantes dos pagamentos planeados. O valor da meta da execução financeira reflete o acréscimo de pagamentos de 2019, onde foram executados montantes relativos à transição de saldos de 2018, da LPM aprovada pela Lei n.º 7/2015, de 18 de maio e a receitas próprias da LPM 2019, aprovada pela Lei Orgânica n.º 2/2019, de 17 de junho, nomeadamente restituições de IVA ao abrigo do regime previsto no Decreto-Lei n.º 84/2017, de 21 de julho.

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos significativos associados ao projeto e medidas de mitigação de atrasos.



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Oceânica de Superfície				
<b>Projeto LPM</b>	Modernização de meia-vida FFGH				
<b>Data de Inicio</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	322,118 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2022: 51 888 836,34 €			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Potenciar a edificação e a sustentação da Componente Operacional do Sistema de Forças.	Taxa de execução financeira do montante da LPM atribuído ao projeto - Razão, expressa em percentagem, entre o montante executado e o montante orçamentado da LPM.	31%	40%
	Taxa de modernização da FFGH - Razão, expressa em percentagem, entre a execução material e o seu planeamento.	50%	41%

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Projeto EPM - DN-LPM Programa Modernização FFGH VGAMA:

- *Sales Agreement Ready*;
- Visto Tribunal de Contas.

Projeto EPM - DN-LPM-MLU Modernização DATA LINK - Fragatas:

- NRP *Bartolomeu Dias* - Capacidade *Tactical Data Link* (L11, L16, L22, LINPRO) concluída.
- NRP *D. Francisco de Almeida* - Capacidade *Tactical Data Link* (L11, L16, L22, LINPRO) concluída.

Projeto EPM - DN-LPM-MLU Revisões e Docagens FFGH:

- Plano de projeção entre PT/NL dos militares da estrutura nacional (Guarnição NRP *D. Francisco de Almeida* e membros da Missão de Acompanhamento e Fiscalização).

Projeto EPM - DN-LPM-MLU Modernização SIC FFGH\_NPO e NPC:

- Integração concluída do *Information Control and Combat System* (ICCS)6 no NRP *D. Francisco de Almeida*.
- Alteração da consola do Flight Deck Office concluída nas Fragatas da Classe Bartolomeu Dias.

Projeto EPM - DN-LPM-MLU WA Upkeep MFF PoN:

- Concretizado adiantamento respeitante a 2022 do *Working Arrangement Upkeep*.

### Execução Financeira



Valores em euros

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior (1)	Inicial (2)	Cativação (3)	Alt. Orç. (+/-) (4)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante				Saldo			
						Cabim. (6)	Compr. (7)	Pago		Cabim. (9)=(5)-(6)	Compr. (10)=(5)-(7)	Pago (11)=(5)-(8)	
								Recetas de Impostos <sup>1)</sup>	Recetas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>				Total (8)
Modernização de meia-vida FFGH	1 155 504,63	29 383 425,22	0,00	21 349 905,78	51 888 835,63	49 350 817,78	49 350 817,78	48 960 495,38	390 322,40	49 350 817,78	2 538 017,85	2 538 017,85	2 538 017,85

## Execução Física

Projeto EPM - DN-LPM-MLU Modernização DATA LINKS FFGH:

- BCR (*Block Cycle Release*) NILE (NATO *Improvement Link Eleven*) TDL22 (*Tactical Data Link*);
- NRP *Bartolomeu Dias* - TDL *modernization executed*;
- NRP *D. Francisco de Almeida* - TDL *modernization executed*;
- Fornecimento Máquinas de Cifra L22;
- Integração L11/L22 com o ICCS (*Integrated Communication Control System*) no CITAN.

Projeto EPM - DN-LPM-MLU Modernização SIC FFGH\_NPO e NPC:

- NRP *D. Francisco de Almeida Integrated Communication System (ICS) modernization executed*;
- *Flight Deck Officer (FDO)* NRP *Bartolomeu Dias* - alteração configuração.

Projeto EPM - DN-LPM-MLU MOU TG ROLLS ROYCE SPEY SM1A:

- Montagem turbina GTCU 1903 106 no NRP *D. Francisco de Almeida*;
- Receção turbina GTCU 1903 106.

Projeto EPM - DN-LPM-MLU Revisões e Docagens FFGH:

- Conclusão do plano de sustentação da Missão de Acompanhamento e Fiscalização.

Projeto EPM - DN-LPM-MLU WA Upkeep MFF PoN:

- Reaprestamento do NRP *D. Francisco de Almeida* concluído.

## Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

Os valores das metas apresentadas correspondem ao previsto nas fichas de projeto para a execução do projeto, reportada ao final do quadriénio 2019-2022

O aumento da taxa de execução financeira resulta da implementação de medidas de mitigação no exercício de 2022 que implicou a alteração entre as Capacidades Oceânica e Superfície e Patrulha e Fiscalização, conforme aprovada pelo Despacho n.º 44/2022, de 10 de outubro, de S. Ex.ª a Ministra da Defesa Nacional e que efetuou a transferência de financiamento em 2022 para o projeto Modernização de meia-vida FFGH, no montante de 32,569 M€.

O acréscimo da execução material não acompanha o acréscimo da execução financeira, na medida em que existiram três adiantamentos no valor de 40 280 976,39 € que não tiveram execução física em 2022, pois concorrem para o programa de modernização das Fragatas.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Oceânica de Superfície				
<b>Projeto LPM</b>	Sustentação Logística e Técnica HELIS				
<b>Data de Inicio</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	64,100 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 30-12-2030		Pagamentos Previstos para 2022: 6 402 848,91 €			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Potenciar a edificação e a sustentação da Componente Operacional do Sistema de Forças.	Taxa de execução financeira do montante da LPM atribuído ao projeto - Razão, expressa em percentagem, entre o montante executado e o montante orçamentado da LPM.	75%	83%
	Taxa de modernização de helicópteros - Razão, expressa em percentagem, entre a execução material e o seu planeamento.	68%	65%

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Projeto EPM - DN-LPM MLU e Remotorização Lynx Mk95:

- Aeronave #2 - Estágio #4 da Linha de Produção concluído;
- Aeronave #2 - Estágio #6 da Linha de Produção concluído.

Projeto EPM - DN-LPM Solução treino sintético para Lynx Mk95A:

- *Preliminary Design Review (PDR)*;
- *Critical Design Review (CDR)*.

Projeto DN-LPM Sustentação Aperfeiçoativa e Evolutiva Lynx Mk95A:

- Frota Lynx Mk95 mantida 2022 (foram realizados diversos contratos de reparação e acondicionamento de equipamentos reparáveis para instalação nos helicópteros).

### Execução Financeira

Projeto	Valores em euros												
	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	Recettas de Impostos <sup>1)</sup>	Recettas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
Sustentação Logística e Técnica HELIS	1 446 179,56	9 372 000,00	0,00	-4 415 331,21	6 402 848,35	6 402 484,08	6 402 484,08	3 828 000,00	2 574 484,08	6 402 484,08	364,27	364,27	364,27

### Execução Física

Projeto DN-LPM MLU e Remotorização Lynx Mk95:

- Aeronave #2 - Estágio #4 da Linha de Produção concluído;



- Aeronave #2 - Pintura da Aeronave;
- Aeronave #2 - Estágio #5 da Linha de Produção concluído;
- Aeronave #2 - Estágio #6 da Linha de Produção concluído;
- Aeronave #2 - Aircraft Test Procedure / Acceptance;
- Aeronave #2 - Primeiro voo concluído;
- Aeronave #2 - Aceitação por parte do cliente;
- Aeronave #2 - Formação de Voo Tripulantes da Marinha Portuguesa;
- Aeronave #2 - Entrega interna.

Projeto DN-LPM Sustentação Aperfeiçoativa e Evolutiva Lynx Mk95A:

- Deste projeto foi possível regenerar componentes críticos para a sustentação e evolução da frota nomeadamente:
  - Recondicionamento Cabeça Rotor Principal;
  - *Repair of Nose Undercarriage*;
  - Recondicionamento caixa redutora principal;
  - Reparação de Pás do Rotor PP e Rotor traseiro.

Projeto DN-LPM Sustentação Aperfeiçoativa e Evolutiva Lynx Mk95A:

- Deste projeto foi possível regenerar componentes críticos para a sustentação e evolução da frota.

Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

Os valores das metas apresentadas correspondem ao previsto nas fichas de projeto, para a execução do projeto reportada ao final do quadriénio 2019-2022.

No âmbito do projeto DN-LPM MLU e Remotorização Lynx Mk95 têm-se verificado diversos atrasos na execução, quer por incapacidade do fabricante *Leonardo Helicopters*, quer pela inexistência de uma equipa de Missão de Acompanhamento de Fabricos que impossibilita a celeridade necessária para a resolução de problemas encontrados durante a execução do Projeto. Estes fatores contribuem para algum atraso na execução do projeto.

Além da execução dos montantes correspondentes à dotação inicial e à transição de saldos de 2021 da LPM, foram executados montantes relativos a receitas próprias para fazer face a insuficiências existentes no projeto, nomeadamente restituições de IVA ao abrigo do regime previsto no Decreto-Lei n.º 84/2017, de 21 de julho. O montante das referidas receitas próprias foi utilizado para fazer face a insuficiências do projeto, pelo que a sua execução não influenciou a taxa de execução financeira planeada.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Project EPM Name	Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
DN-LPM MLU e Remotorização Lynx Mk95	Atraso na execução dos trabalhos, devido à falta de capacidade de recursos humanos da Leonardo Helicopters.	6	Ajustar o planeamento de trabalhos com base na disponibilidade e na previsão de entregáveis por parte do fabricante.	Implementar equipa de Missão de acompanhamento de fabricos para acompanhar o progresso e implementar soluções céleres quando ocorrem problemas.
DN-LPM MLU e Remotorização Lynx Mk95 DN-LPM Sustentação Aperfeiçoativa e Evolutiva Lynx Mk95A	Insuficiências financeiras.	6	Obter verbas supletivas através de outras fontes como restituição de IVA e receitas próprias.	Replanear temporalmente as etapas dos projetos desfasando e diluindo os pagamentos no tempo evitando picos de faturação.



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Oceânica de Superfície				
<b>Projeto LPM</b>	Sustentação Logística e Técnica Unidades				
<b>Data de Inicio</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	57,409 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2022: 1 779 466,76 €			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Potenciar a edificação e a sustentação da Componente Operacional do Sistema de Forças.	Taxa de execução financeira do montante da LPM atribuído ao projeto - Razão, expressa em percentagem, entre o montante executado e o montante orçamentado da LPM.	6%	24%
	Taxa de sustentação e modernização de unidades - Razão, expressa em percentagem, entre a execução material e o seu planeamento.	33%	26%

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Projetos DN-LPM Acompanhamento Técnico Programas e Projetos DN / DCOF - Acompanhamento Técnico Sistemas e Equipamentos / DP - Acompanhamento Técnico Sistemas e Equipamentos, concretizaram-se na execução do acompanhamento técnico de 2022 (plano de deslocações ao estrangeiro).

Projeto DN-LPM Sustentação Ciclo Vida e FOS UNS: executadas aquisições no âmbito do POMAR 2020 (Candidatura ao Programa Operacional MAR 2020)

### Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Total	Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>				
Sustentação Logística e Técnica UNS	964 554,76	499 574,78	0,00	315 337,22	1 779 466,76	1 581 149,86	1 581 149,86	672 442,72	908 707,14	1 581 149,86	198 316,90	198 316,90	198 316,90

### Execução Física

Projetos DN-LPM Acompanhamento Técnico Programas e Projetos DN / DCOF - Acompanhamento Técnico Sistemas e Equipamentos / DP - Acompanhamento Técnico Sistemas e Equipamentos: Acompanhamento Técnico: Deslocações executadas 2022 concluído.

Projeto DN-LPM Sustentação Ciclo Vida e FOS UNS:

- Âmbito POMAR 2020:
  - Navios de Patrulha Oceânica NPO/TEJO > Botes de acostagem: fornecimento de equipamentos de comunicações (04 EA);
  - Navios de Patrulha Oceânica TEJO > Botes de acostagem: Botes acostagem (02 EA).



### Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

Os valores das metas apresentadas correspondem ao previsto nas fichas de projeto, para a execução do projeto reportada ao final do quadriénio 2019-2022.

Na execução financeira, o valor da meta da reflete um valor superior à meta na medida em que foram executados montantes relativos à transição de saldos de 2018, da LPM aprovada pela Lei n.º 7/2015, de 18 de maio (2,7 M€) e receitas próprias da LPM 2019, aprovada pela Lei Orgânica n.º 2/2019, de 17 de junho, nomeadamente restituições de IVA ao abrigo do regime previsto no Decreto-Lei n.º 84/2017, de 21 de julho.

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Disponibilização tardia de financiamento	6	Influenciar os vários stakeholders envolvidos no processo, que permitam reduzir o tempo de disponibilização do financiamento para além do tempo normal espectável.	Identificar medidas de mitigação a implementar para diminuir o impacto da verificação do risco, nomeadamente a eventual transferência de dotações entre projetos ou capacidades, conforme disponibilidade
Possibilidade cativações fundos disponíveis	6	Apresentar às partes de alto nível envolvidas, o impacto na manutenção da esquadra do não financiamento deste projeto.	Identificar medidas de mitigação a implementar para diminuir o impacto da verificação do risco, nomeadamente a eventual transferência de dotações entre projetos ou capacidades, conforme disponibilidade





### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Submarina				
<b>Projeto LPM</b>	Sustentação Logística e Técnica SSG				
<b>Data de Inicio</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	279,311 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2022: 11 808 763,10€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Potenciar a edificação e a sustentação da Capacidade Submarina.	Taxa de execução financeira do montante da LPM atribuído ao projeto - Razão, expressa em percentagem, entre o montante executado e o montante orçamentado da LPM.	16%	21%
	Taxa de sustentação e modernização de submarinos - Razão, expressa em percentagem, entre a execução material e o seu planeamento.	22%	16,3%

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Projeto EPM DN-LPM-SSG-RI1\_D1 Revisão Intermédia NRP *Arpão*:

- Assinatura da Adenda nº4 ao Contrato tkMS;
- Assinatura da Adenda nº5 ao Contrato tkMS.

Projeto EPM DN-LPM-SSG - Sustentação Aperfeiçoativa e Evolutiva do NRP *Tridente* (PR011): Acordo com AASA outorgado e Visto do Tribunal de Contas.

### Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt Orç.(+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
Sustentação Logística e Técnica SSG	543 319,00	16 134 000,00	0,00	-4 868 555,00	11 808 764,00	11 506 994,67	11 506 994,67	11 022 309,68	484 684,99	11 506 994,67	301 769,33	301 769,33	301 769,33

### Execução Física

Projeto EPM DN-LPM-SSG - Sustentação Aperfeiçoativa e Evolutiva do NRP *Tridente* (PR011):

- E1 - Navio docado e doca esgotada.
- E2 - Facilidades de estaleiro instaladas, nomeadamente alimentação elétrica AC e DC e refrigeração pelo exterior e andaimes instalados ao redor do navio ao nível do convés.

Projeto EPM DN-LPM-SSG-RI1\_D1 Revisão Intermédia NRP *Arpão*: Provas de mar concluídas e aceites, incluindo os trabalhos complementares.



Projeto EPM DN-LPM-SSG-Sustentação Ciclo Vida Submarinos:

- NRP *Arpão* RI01+D01 - AA, SA - Provas de mar concluídas e aceites, incluindo os trabalhos complementares;
- Concluída manutenção da *Encapsulated Communication Buoy* (ECB).

### Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

Os valores das metas apresentadas correspondem ao previsto nas fichas de projeto, para a execução do projeto reportada ao final do quadriénio 2019-2022.

Na execução financeira, o valor da meta executada reflete um valor superior à meta definida porque que foram executados montantes relativos à transição de saldos de 2018, da LPM aprovada pela Lei n.º 7/2015, de 18 de maio (10,05 M€) e a receitas próprias da LPM 2019, aprovada pela Lei Orgânica n.º 2/2019, de 17 de junho, nomeadamente restituições de IVA ao abrigo do regime previsto no Decreto-Lei n.º 84/2017, de 21 de julho e a transferência entre capacidades com origem na capacidade de patrulha e fiscalização aprovada pelo Despacho n.º 22/2022 de S. Ex.ª a Ministrada Defesa Nacional (6,67 M€).

Os desvios dos objetivos, indicadores e metas da execução material derivam dos seguintes sub-projetos que apresentam atraso na sua execução:

- DN-LPM-SSG - RI1\_D1 Revisão Intermédia NRP *Arpão*;
- DN-LPM-SSG - Sustentação Ciclo Vida Submarinos;
- DN-LPM-SSG - Sustentação Aperfeiçoativa e Evolutiva do NRP *Tridente* (PR011);
- DN-LPM-SSG - Sustentação Estação Embarque de Reagentes Sistema AIP;
- DN-LPM-SSG - Modernização do BlackShark e das Contramedidas.

O atraso ao nível da execução deve-se ao prolongamento temporal da sua própria execução, motivado pela situação pandémica vivida, bem como os constrangimentos logísticos derivados da guerra na Ucrânia, tendo os projetos em questão dado origem a gestão contratual em sede de adenda e à respetiva transição de saldos quando aplicável.

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Necessidade de realização de trabalhos adicionais	6	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Acompanhamento permanente de todos os trabalhos para análise e validação técnica das reais necessidades.</li> <li>2. Utilização de ferramentas informáticas de controlo financeiro por forma a antecipar soluções que evitem a realização de trabalhos a mais.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Identificação célere das necessidades adicionais e respetivos pedidos cotação.</li> <li>2. Executar apenas os trabalhos adicionais que coloquem em causa a operacionalidade e/ou segurança da plataforma.</li> <li>3. Solicitar um reforço do orçamento original para conclusão das atividades adicionais.</li> </ol>
Problemas relativos à qualidade	6	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Validar plano de qualidade do contratado (AASA).</li> <li>2. Efetuar acompanhamento e fiscalização regularmente, definir prioridades.</li> <li>3. Inspeccionar componentes e acessórios previamente à sua entrega.</li> <li>4. Garantir cumprimento dos protocolos de provas, e respetivo registo.</li> <li>5. Solicitar comprovativos de qualidade das matérias-primas e de produtos acabados, quando aplicável.</li> <li>6. Fomentar a participação ativa no processo de acompanhamento por parte da guarnição e Esquadriha.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Relatar e solicitar imediatamente correção à entidade responsável (AASA).</li> <li>2. Acionar a garantia técnica prevista no contrato.</li> <li>3. Executar penalidades previstas no contrato.</li> <li>4. Não libertar a caução prevista no contrato.</li> </ol>
Necessidade de financiamento adicionais do projeto	6	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Identificar atividades cuja execução possa transitar total ou parcialmente para a Marinha (ME2 ou ME1), utilizando as mesmas como contrapartida.</li> <li>2. Identificar bens que possam ser fornecidos pela Marinha, utilizando os mesmos como contrapartida.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Procurar soluções de financiamento alternativas à LPM;</li> <li>2. Levar este projeto ao conhecimento superior da Marinha.</li> </ol>



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Projeção da Força				
<b>Projeto LPM</b>	Reequipamento FZ (BLD-DAE-HUMINT)				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	10,443 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2022: 5 675 000,00€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Potenciar a edificação e a sustentação da Capacidade de Projeção de Força.	Taxa de execução financeira do montante da LPM atribuído ao projeto - Razão, expressa em percentagem, entre o montante executado e o montante orçamentado da LPM.	23%	65%
	Taxa de reapetrechamento de Fuzileiros (BLD, DAE, HUMMINT) - Razão, expressa em percentagem, entre a execução material e o seu planeamento.	33%	29%

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Projeto EPM - DN-LPM-CCF - Operações Especiais - DAE - Sistemas de Armas:

- Contrato assinado

### Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)			(8)	(9)	(10)	(11)	
Reequipamento FZ (BLD-DAE-HUMINT)	278 000,00	583 000,00	0,00	4 814 000,00	5 675 000,00	5 673 861,23	5 673 861,23	979 999,38	4 693 861,85	5 673 861,23	1 138,77	1 138,77	1 138,77

### Execução Física

Projeto EPM - DN-LPM-CCF - Operações Especiais - DAE - Sistemas de Armas:

- Entrega de metralhadora ligeira
- Entrega de sacos de transporte para metralhadora ligeira.



## Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

Os valores das metas apresentadas correspondem ao previsto nas fichas de projeto, para a execução do projeto reportada ao final do quadriénio 2019-2022.

O aumento da taxa de execução financeira resulta da implementação de medidas de mitigação no exercício de 2022 que implicou a alteração entre Capacidade Projeção de força e Patrulha e Fiscalização, conforme aprovada pelo Despacho n.º 46/2022, de 14 de outubro, de S. Ex.ª a Ministra da Defesa Nacional e que efetuou a antecipação do financiamento do projeto de reconstituição de reservas de guerra no montante de 4,417 M€.

A taxa de execução física não acompanha o acréscimo verificado na execução financeira em virtude de a execução financeira ser respeitante a um adiantamento de 5 080 272,40 € para aquisição de armamento diverso, o qual apenas terá entregas a partir de 2025, decorrentes dos prazos de fornecimento apresentados.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Oceanográfica e Hidrográfica				
<b>Projeto LPM</b>	Modernização Aperfeiçoativa e Evolutiva				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	1,200 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2022: 100 000,00€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Potenciar a edificação e a sustentação da Capacidade Oceanográfica e Hidrográfica.	Taxa de execução financeira do montante da LPM atribuído ao projeto - Razão, expressa em percentagem, entre o montante executado e o montante orçamentado da LPM.	33%	33%
	Taxa de implementação do licenciamento do <i>software</i> operacional e apetrechamento de material científico laboratorial - Razão, expressa em percentagem, entre a execução material e o seu planeamento.	33%	33%

### Milestone Alcançada no Âmbito do Projeto LPM

Projeto EPM- IH-Assistência Técnica de Software Operacional

### Execução Financeira

Valores em euros

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante				Saldo			
						Cabim.	Compr.	Pago		Cabim.	Compr.	Pago	
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
Modernização aperfeiçoativa e evolutiva	0,00	100 000,00	0,00	0,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	0,00	100 000,00	0,00	0,00	0,00

### Execução Física

Projeto EPM - IH-Assistência Técnica de Software Operacional realizado conforme previsto no exercício de 2022.

### Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

Nada a referir.

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Guerra de Minas				
<b>Projeto LPM</b>	Modernização e Reequipamento Destacamento de Mergulhadores Sapadores (DMS)				
<b>Data de Inicio</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	1,2 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2022: 100 000,00€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Potenciar a edificação e a sustentação da capacidade de Guerra de Minas.	Taxa de execução financeira do montante da LPM atribuído ao projeto - Razão, expressa em percentagem, entre o montante executado e o montante orçamentado da LPM.	33%	37%
	Taxa de apetrechamento do DMS - Razão, expressa em percentagem, entre a execução material e o seu planeamento.	33%	25%

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Projeto EPM - DN-LPM-MERG - Reequipamento Destacamentos Mergulhadores Sapadores (DMS):

- Aquisição de Material para Equipas de *Explosive Ordnance Disposal* (EOD)

Projeto EPM - DA - Capacidade de Guerra de Minas - Aquisições para o DMS:

- Assinados quatro procedimentos para fornecimento de material ao Destacamento de Mergulhadores Sapadores.

### Execução Financeira

Valores em euros

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(-4)	(6)	(7)				(9)	(10)	(11)	
Modernização e reequipamento Destacamento de Mergulhadores Sapadores (DMS)	0,00	100 000,00	0,00	0,00	100 000,00	78 753,05	78 753,05	78 753,05	0,00	78 753,05	21 246,95	21 246,95	21 246,95

### Execução Física

Projeto EPM - DN-LPM-MERG - Reequipamento Destacamentos Mergulhadores Sapadores (DMS):

- Material para Equipas de *Explosive Ordnance Disposal* (EOD).

Projeto EPM - DA - Capacidade de Guerra de Minas - Aquisições para o DMS:

- Um compressor de alta pressão;
- Bolsas de flutuação para coletes balísticos;



- Diverso material urgente de apoio a mergulho.

### Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

Os valores das metas apresentadas correspondem ao previsto nas fichas de projeto, para a execução do projeto reportada ao final do quadriénio 2019-2022.

O valor da meta não foi atingido porque no procedimento de aquisição de mochilas técnicas para o DMS transitou para 2023 porque impossibilidade de fornecimento de material em 2022.

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Patrulha e Fiscalização				
<b>Projeto LPM</b>	Aquisição Novos Meios Patrulha e Fiscalização				
<b>Data de Inicio</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	363,972 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	R	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2022: 15 853 814,00 €			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Potenciar a edificação e a sustentação da Componente Operacional do Sistema de Forças.	Taxa de execução financeira do montante da LPM atribuído ao projeto - Razão, expressa em percentagem, entre o montante executado e o montante orçamentado da LPM.	16%	3%
	Taxa de comissionamento de novos meios navais - Razão, expressa em percentagem, entre a execução material e o seu planeamento.	25%	0%

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Projeto EPM - DN-LPM Aquisição NPC com ALI:

- Assinatura de Contrato para sensores e armas para o Navios Patrulha Costeiros (NPC) 1.

Projeto EPM - DN-LPM Aquisição 6 NPO com ALI, SFE e MFE:

- Aprovado POA21(A) (Requisitos Operacionais dos Navios de Patrulha Oceânicos da 3.ª Série)
- Resolução do Conselho de Ministros n.º 146/2022 Aprovada.

### Execução Financeira

Projeto	Valores em euros												
	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Cabim. (6)	Compr. (7)	Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
Aquisição Novos Meios Patrulha e Fiscalização	23 170 813,67	16 000 000,00	0,00	-29 316 999,67	9 853 814,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9 853 814,00	9 853 814,00	9 853 814,00
Aquisição Novos Meios Patrulha Costeira	0,00	0,00	0,00	6 000 000,00	6 000 000,00	1 100 000,00	1 100 000,00	0,00	1 100 000,00	1 100 000,00	4 900 000,00	4 900 000,00	4 900 000,00

### Execução Física

Não tendo sido possível o desenvolvimento do procedimento contratual para a construção de 1 NPC, foi ainda assim possível a aquisição de armas e sensores (1,1 M€).

### Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa





Os valores das metas apresentadas correspondem ao previsto nas fichas de projeto para a execução do projeto, reportada ao final do quadriénio 2019-2022.

Relativamente ao atraso do projeto destaca-se:

- A RCM 072/2021, aprovada em 20 de maio, foi substituída pela RCM 146/2022, aprovada em 15 de dezembro, autoriza a execução da despesa relativa à construção dos navios e a Serviços e Material a Fornecer pelo Estado (S&MFE) com uma nova calendarização financeira.
- Consiste, adicionalmente, na aquisição de 4 Navios Patrulha Costeiros (DN-LPM Aquisição NPC com ALI).
- Na sequência da alteração entre as Capacidades Oceânica de Superfície e Patrulha e Fiscalização aprovada pela MDN, foi antecipado o financiamento para a Aquisição de um Navio de Patrulha Costeiro (NPC) em 6 M€ em 2022.

#### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Procedimentos pré-contratuais (Concurso e Tribunal de Contas)	4	Envolver Gabinete de Normativo e Apoio à Contratação Pública e Departamento Jurídico Económico e Contratual na condução do processo.	N/A
Insuficiência financeira para pagamento de IVA	4	Fasear os pagamentos, por forma a permitir suportar o IVA e permitir a aplicação dos montantes restituídos daquele imposto em pagamentos futuros.	N/A



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	016 - Capacidade de Apoio à AMN				
<b>Projeto LPM</b>	Assinalamento Marítimo				
<b>Data de Início</b>	01-01-2020	<b>Data de Fim</b>	31-12-2034	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	4,3 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2034		Pagamentos Previstos para 2022: 100 000,00€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Potenciar a edificação e a sustentação da capacidade na vertente de resposta ao Assinalamento Marítimo.	Taxa de execução financeira do montante da LPM atribuído ao projeto - Razão, expressa em percentagem, entre o montante executado e o montante orçamentado da LPM.	7%	7%
	Taxa de entrega de Manutenção e Modernização do dispositivo de Assinalamento Costeiro - Razão, expressa em percentagem, entre a execução material e o seu planeamento.	7%	7%

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Recuperação e Beneficiação de infraestruturas no âmbito do assinalamento marítimo

### Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante						Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago	
								Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sub>2)</sub>	Total (8)				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)-(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	(8)	(9)=(1)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)				
AMN - Assinalamento Marítimo	0,00	100 000,00	0,00	0,00	100 000,00	99 828,43	99 828,43	99 828,43	0,00	99 828,43	171,57	171,57	171,57	

### Execução Física

DGAM - Manutenção e Modernização do dispositivo de Assinalamento Costeiro

- Beneficiação Residências do Farol Vila Real de Santo António
- Beneficiação da Cobertura no Farol Gonçalo Velho
- Execução de Trabalhos no Farol de Leça da Palmeira
- Fornecimento de Porta para o Farol Ponta do Topo
- Fornecimento de Portadas para o Farol das Contendas
- Fornecimento de Portão Farol Cabo da Roca e S. Julião da Barra

### Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

Nada a referir.



## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	016 - Capacidade de Apoio à AMN				
<b>Projeto LPM</b>	Salvamento Marítimo				
<b>Data de Inicio</b>	05-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	0,200 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2022: 666 000,00€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Potenciar a edificação e a sustentação da capacidade na vertente de resposta ao Salvamento Marítimo.	Taxa de execução financeira do montante da LPM atribuído ao projeto - Razão, expressa em percentagem, entre o montante executado e o montante orçamentado da LPM. (indicador revisto em 2020)	100%	77%
	Taxa de entrega de 2 embarcações salva-vidas L150SV - Razão, expressa em percentagem, entre a execução material e o seu planeamento. (indicador revisto em 2020)	100%	67%

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Projeto EPM - DN-LPM Construção 2 Salva-vidas L150SV

- Entrega do Apoio Logístico Integrado dos Salva-vidas.

### Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante			Saldo				
						Cabim.	Compr.	Pago	Cabim.	Compr.	Pago		
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sub>2)</sub>	Total (8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
AMN - Salvamento Marítimo	1 000,00	0,00	0,00	665 000,00	666 000,00	231 000,00	231 000,00	230 000,00	1 000,00	231 000,00	435 000,00	435 000,00	435 000,00

### Execução Física

Projeto EPM - DN-LPM Construção 2 Salva-vidas L150SV

- Entrega do Apoio Logístico Integrado dos Salva-vidas.



## Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

Os valores das metas apresentadas correspondem ao previsto nas fichas de projeto, para a execução do projeto reportada ao final do quadriénio 2019-2022.

- Este projeto migrou da LPM aprovada pela Lei n.º 7/2015, de 18 de maio, sendo o seu valor total de 3 M€ (nas duas LPM).
- Em 2019, este projeto foi reforçado com 0,8 M€ na sequência de um financiamento atribuído à Marinha e de uma alteração entre capacidades da LPM, mantendo-se a necessidade de financiamento de 0,89 M€.
- Na sequência de atrasos no projeto, houve necessidade de este ser replaneado, tendo sido elaborada a Adenda n.º 2 ao Acordo n.º 3017 004 275 com a AASA, que previa a entrega das embarcações, em março e dezembro de 2020. Os prazos previstos na referida adenda foram ultrapassados pela AASA, tendo sido assinada a Adenda n.º 3 e elencadas as datas de entrega das embarcações e data previsível da conclusão do processo de Apoio Logístico Integrado (ALI).
- Projeto foi financiado em 0,891 M€, de modo a assegurar o pagamento de 0,225 M€, aquando da entrega do primeiro salva-vidas, e 0,666 M€, na entrega do segundo salva-vidas com o ALI.
- Data prevista entrega 2ª embarcação: TBD, estando por definir se a conclusão da 2ª embarcação será efetuada pela AA.SA ou via adjudicação direta à IP, face a indisponibilidade de resposta a todas as solicitações de construção e manutenção.
- A execução física do projeto ficou abaixo da meta porque não se verificou a entrega da 2ª embarcação.
- A execução financeira de 77% ficou abaixo da meta de 100% definida para o primeiro quadriénio porque não foi concluída a entrega da 2.ª embarcação e, concomitantemente, não foi efetuado o respetivo pagamento.
- Tendo em consideração as alterações sucessivas do projeto, nomeadamente a herança da construção das duas embarcações salva-vidas, com origem na LPM2015, e tendo em consideração que o montante da dotação total do projeto inicialmente determinado não contemplava esta realidade material, a taxa de execução financeira deste projeto foi calculada através do quociente entre o somatório dos pagamentos previstos para o primeiro quadriénio e o valor dos pagamentos efetivamente realizados.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Necessidade de construção do segundo salva-vidas fora da AA SA e acréscimo de custos do pagamento royalties sobre os direitos do projeto	6	Negociação com o AA SA para a viabilização da construção no AA SA.	Determinação de financiamento supletivo para suprir o acréscimo de custo.
Custo de construção do segundo salva-vidas superior ao previsto	6	Encontrar financiamento supletivo para suprir o acréscimo de custo.	Não aplicável



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Reservas de Guerra				
<b>Projeto LPM</b>	Reconstituição das Reservas de Guerra				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	19,332 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2022: 3 761 000,00€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Potenciar a edificação e a sustentação da Capacidade de Reservas de Guerra e da segurança e proteção física das unidades.	Taxa de execução financeira do montante da LPM atribuído ao projeto - Razão, expressa em percentagem, entre o montante executado e o montante orçamentado da LPM.	5%	24%
	Taxa de implementação de medidas de segurança e de reconstituição das reservas de guerra - Razão, expressa em percentagem, entre a execução material e o seu planeamento.	60%	44%

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Projeto EPM - DN-LPM Reconstituição Reservas de Guerra:

- Entrega de Pirotécnicos 2019 e 2021.

### Execução Financeira

Valores em euros

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)			(8)	(9)	(10)	(11)	
Reconstituição das reservas de Guerra	0,00	395 000,00	0,00	3 366 000,00	3 761 000,00	3 743 832,31	3 743 832,31	83 832,31	3 660 000,00	3 743 832,31	17 167,69	17 167,69	17 167,69

### Execução Física

Projeto EPM - DN-LPM Reconstituição Reservas de Guerra:

- Entrega de Pirotécnicos

### Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

Os valores das metas apresentadas correspondem ao previsto nas fichas de projeto para a execução do projeto, reportada ao final do quadriénio 2019-2022.

O aumento da taxa de execução financeira resulta da implementação de medidas de mitigação no exercício de 2022 que implicou a alteração entre as Capacidades Reservas de Guerra e Patrulha e Fiscalização, conforme aprovada pelo Despacho



n.º 46/2022, de 14 de outubro, de S. Ex.ª a Ministra da Defesa Nacional e que efetuou a antecipação do financiamento do projeto de reconstituição de reservas de guerra no montante de 3,66 M€.

A diferença verificada na taxa da execução física decorre dos atrasos na entrega de bens militares, fortemente influenciados pela situação pandémica vivida e pela guerra em curso na Ucrânia.

#### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.



## MEDIDAS DE MITIGAÇÃO ADOTADAS EM 2022

As principais medidas de mitigação assentaram na transferência de dotações entre capacidades, com vista à otimização da execução da LPM, tendo-se materializado na execução de cerca de 48 M€, através da redução da capacidade de “Patrulha e Fiscalização”, cujo procedimento de aquisição dos NPO não foi possível iniciar, e reforço das seguintes capacidades:

- Capacidade oceânica e de superfície, através da antecipação do início do programa de modernização das fragatas da classe Vasco da Gama (32,6 M€ totalmente executados);
- Capacidade submarina, através da execução da pequena revisão do N.R.P. Tridente em 2022 (6,7M€ totalmente executado);
- Capacidade de projeção de força através da aquisição de sistemas de armas, dispositivos de pontaria para armamento ligeiro e sistemas de comunicações para os fuzileiros (4,4 M€ totalmente executados);
- Capacidade reconstituição de reservas de guerra com a aquisição de granadas de morteiro, munições e armamento ligeiro, no âmbito da reconstituição de reservas de guerra (3,7 M€ totalmente executados);
- Capacidade de patrulha e fiscalização, com a antecipação da aquisição de um navio de patrulha costeiro (6 M€ dos quais executados 1,1 M€ em 2022).



**MEDIDAS DE MITIGAÇÃO DECORRENTES DO DESPACHO 22/SEDN/21jul**

Documento de referência	Tipo de Movimento	Capacidade	Projeto LPM	Montante Anulação/reforço	Data de pedido de autorização à Tutela (se aplicável)	Data de resposta de autorização da Tutela (se aplicável)	Ações executadas (No âmbito da medida de mitigação apresentada)	Estado	Impacto esperado com a concretização da medida
Ofício GABCEMA nº 2252 de 28IUN22	Saída	Patrulha e Fiscalização	Aquisição Novos Meios Patrulha e Fiscalização	- 6 670 810,00 €	28-jun-22	Ofício 2925/CG de 29-07-2022 Despacho n.º 22/MDN/2022	PR do NRP Tridente em curso	Ativo - Em curso	
Ofício GABCEMA nº 2252 de 28IUN22	Entrada	Submarina	Sustentação Logística e Técnica SSG	6 670 810,00 €	28-jun-22	Ofício 2925/CG de 29-07-2022 Despacho n.º 22/MDN/2022	PR do NRP Tridente em curso	Ativo - Em curso	Execução do financiamento previsto para a PR do NRP Tridente em 2022 (Orçamento inicial de 2022 + Transição de saldos de 2021). Valor: 8,7 M€.
Ofício GABCEMA nº 2622 de 08SET22	Saída	Patrulha e Fiscalização	Aquisição Novos Meios Patrulha e Fiscalização	- 32 569 190,00 €	8-set-22	Ofício 3823/CG de 11-10-2022 Despacho n.º 44/MDN/2022		Ativo - Em curso	
Ofício GABCEMA nº 2622 de 08SET22	Entrada	Oceânica de Superfície	Modernização de meia-vida FFGH (VGAMA)	32 569 190,00 €	8-set-22	Ofício 3823/CG de 11-10-2022 Despacho n.º 44/MDN/2022	Enviado ofício, em 14OUT22, com a atualização do novo plano financeiro do programa de modernização das fragatas da classe "Vasco da Gama", assim como os documentos financeiros de suporte à proposta de despacho de Autorização de Despesa. Despacho nº. 12804/2022, de 27OUT22, da MDN que autoriza a realização de despesa com a execução do programa de modernização das fragatas da classe "Vasco da Gama" e delega competência no ALM CEMA. Contrato de Modernização da MLU FFGH CL VGAMA, assinado e submetido para visto do Tribunal de Contas. Pagamento efetuado à NSPA em dezembro de 2022.	Ativo - Em curso	Antecipação do início do programa de modernização das fragatas da classe "Vasco da Gama". Valor: 32,6 M€.
Ofício GABCEMA nº 2799 de 30SET22	Saída	Patrulha e Fiscalização	Aquisição Novos Meios Patrulha e Fiscalização	- 14 077 000,00 €	30-set-22	Ofício 3886/CG de 18-10-2022 Despacho n.º 46/MDN/2022		Ativo - Em curso	
Ofício GABCEMA nº 2799 de 30SET22	Entrada	Patrulha e Fiscalização	Aquisição Novos Meios Patrulha e Fiscalização	6 000 000,00 €	30-set-22	Ofício 3886/CG de 18-10-2022 Despacho n.º 46/MDN/2022	Está em desenvolvimento o estudo conceptual inicial, conceito de emprego e requisitos operacionais. Criada a estrutura de apoio para a aquisição dos Navios de Patrulha Costeira. Assinadas tasking letters com a NSPA para aquisição de sistema de armas e sensores, no valor de 1,1M€. Pagamento efetuado à NSPA no valor de 1,1 M€, em dezembro de 2022	Ativo - Em curso	Antecipação da aquisição de um Navio de Patrulha Costeiro. Valor: 6 M€
Ofício GABCEMA nº 2799 de 30SET22	Entrada	Projeção de Força	Reequipamento de FZ	4 417 000,00 €	30-set-22	Ofício 3886/CG de 18-10-2022 Despacho n.º 46/MDN/2022	Efetuados pedidos à NSPA - Random Brokerage Services (RBS) para aquisição do material correspondente à antecipação dos pacotes 2 e 3. Pagamento efetuado à NSPA em dezembro de 2022	Ativo - Em curso	Antecipação da aquisição de material para reequipamento dos FZ (sistemas de armas, dispositivos de pontaria para armamento ligeiro e sistemas de comunicações). Valor: 4,4 M€.
Ofício GABCEMA nº 2799 de 30SET22	Entrada	Reservas de Guerra	Reconstituição das Reservas de Guerra	3 660 000,00 €	30-set-22	Ofício 3886/CG de 18-10-2022 Despacho n.º 46/MDN/2022	Efetuados pedidos à NSPA - Ammunition Support Partnership (ASP) para aquisição do material correspondente à antecipação do pacote 2. Pagamento efetuado à NSPA em dezembro de 2022	Ativo - Em curso	Antecipação da aquisição de material para reequipamento dos FZ (granadas de morteiro, munições para armamento ligeiro). Valor: 3,7 M€

Figura 10 - Quadro resumo das medidas de mitigação adotadas pela Marinha

(Página intencionalmente deixada em branco)



#### 4. EXÉRCITO

Em 2022, o Exército teve em execução (i.e. com dotação orçamental) um total de **17 projetos**, contribuindo para colmatar as lacunas das capacidades de Comando e Controlo Terrestre; Forças Médias; Informação, Vigilância, Aquisição de Objetivos e Reconhecimento Terrestre; Proteção e Sobrevivência da Força Terrestre; Sustentação Logística da Força Terrestre; Apoio Militar de Emergência e Reservas de Guerra.

No respeitante ao financiamento dos projetos LPM para 2022, encontrava-se previsto um total de 41,330 M€. Com as alterações orçamentais ocorridas, as dotações previstas para o Exército tiveram um acréscimo de 22,298 M€. As verbas resultantes da transição dos saldos apurados em 2021 totalizaram 6,019 M€, perfazendo uma dotação corrigida de 69,647 M€.

No ano de 2022, o Exército teve uma **execução financeira (taxa de pagamentos) de 97,35%**, relativamente à dotação corrigida e a qual se realizou ao nível de receitas de impostos (57,499 M€) e receitas próprias (10,304 M€), perfazendo 67,803 M€.

Dos 17 projetos a decorrer, sete apresentam atraso face ao planeado, cujo atraso é passível de recuperação até final dos mesmos: Artilharia Antiaérea, Engenharia de Apoio Geral, Formação e Treino (simulação), Sistemas de Combate do Soldado, Armamento Anticarro (ACar), Medidas para a Consolidação da Segurança Militar - 2ª Fase e Companhia de Reabastecimento e Serviços (CReabSvc).

A análise efetuada à execução dos projetos da LPM do Exército em curso, destaca-se uma boa execução de projetos motivada pelos contratos plurianuais em vigor com a *NATO Support Procurement Agency (NSPA)*. Contudo, a natureza, complexidade e morosidade de determinados processos aquisitivos, provocaram atrasos na respetiva execução.

Na Tabela 5 é possível observar em detalhe as dotações e execução da LPM do Exército à data de 31 de dezembro de 2022.

Capítulo	Capacidade	Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orc. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante			% Execução Pagamentos	Saldo Pago	
								Pago					
								Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFRN <sup>2)</sup>	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	(8)	(9)=(6)-(7)-(8)					
Exército	Comando e Controlo Terrestre	Sistema de Informações e Comunicações Táticas (SIC-T) - Plataformas	0,00 €	909 000,00 €	0,00 €	204 981,00 €	1 113 981,00 €	1 113 980,59 €	0,00 €	1 113 980,59 €	100,00%	0,41 €	
		Sistema de Informação e Comunicações Táticas (SIC)	210 431,00 €	10 755 000,00 €	0,00 €	232 170,00 €	11 197 601,00 €	10 239 666,36 €	308 150,01 €	10 547 816,37 €	94,20%	649 784,63 €	
		<b>Total</b>	<b>210 431,00 €</b>	<b>11 664 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>437 151,00 €</b>	<b>12 311 582,00 €</b>	<b>11 353 646,95 €</b>	<b>308 150,01 €</b>	<b>11 661 796,96 €</b>	<b>94,72%</b>	<b>649 785,04 €</b>	
	Forças Médias	Programa VBR 8x8 PANDUR II	0,00 €	0,00 €	0,00 €	8 218 704,00 €	8 218 704,00 €	8 214 305,00 €	4 399,00 €	8 218 704,00 €	100,00%	0,00 €	
		Vaturas táticas blindadas (JLTV)	0,00 €	1 000 000,00 €	0,00 €	-1 000 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	N/A	0,00 €	
		<b>Total</b>	<b>0,00 €</b>	<b>1 000 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>7 218 704,00 €</b>	<b>8 218 704,00 €</b>	<b>8 214 305,00 €</b>	<b>4 399,00 €</b>	<b>8 218 704,00 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>0,00 €</b>	
	Informações, Vigilância, Aquisição de Objetivos e Reconhecimento Terrestre (IVAORT)	Unidade de Apoio Geoespacial	0,00 €	100 000,00 €	0,00 €	-100 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	N/A	0,00 €	
		Programa ISTAR	170 033,00 €	1 519 000,00 €	0,00 €	4 036 967,00 €	5 726 000,00 €	5 626 000,00 €	0,00 €	5 626 000,00 €	98,25%	100 000,00 €	
		<b>Total</b>	<b>170 033,00 €</b>	<b>1 619 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>3 936 967,00 €</b>	<b>5 726 000,00 €</b>	<b>5 626 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>5 626 000,00 €</b>	<b>98,25%</b>	<b>100 000,00 €</b>	
	Transporte Terrestre	Programa Batalhão Operacional Aeroterrestre (BOAT)	0,00 €	100 000,00 €	0,00 €	-100 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	N/A	0,00 €	
		<b>Total</b>	<b>0,00 €</b>	<b>100 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>-100 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>N/A</b>	<b>0,00 €</b>	
	Proteção e Sobrevivência da Força Terrestre	Artilharia Antiáerea	859 332,00 €	5 000 000,00 €	0,00 €	2 642 724,00 €	8 502 056,00 €	8 500 054,93 €	0,00 €	8 500 054,93 €	99,98%	2 001,07 €	
		Engenharia de Apoio Geral	0,00 €	0,00 €	0,00 €	600 000,00 €	600 000,00 €	600 000,00 €	0,00 €	600 000,00 €	100,00%	0,00 €	
		Defesa Nuclear, Biológica, Química e Radiológica	0,00 €	0,00 €	0,00 €	50 000,00 €	50 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%	50 000,00 €	
		Centro de Excelência C-IED NBQR	0,00 €	100 000,00 €	0,00 €	-100 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	N/A	0,00 €	
		CdE CAE	0,00 €	100 000,00 €	0,00 €	-100 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	N/A	0,00 €	
		Formação e Treino (Simulação)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	100 000,00 €	100 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%	100 000,00 €	
		Sistemas de Combate do Soldado	4 266 044,00 €	11 495 000,00 €	0,00 €	8 459 979,85 €	24 221 023,85 €	15 438 418,49 €	8 724 318,18 €	24 162 736,67 €	99,76%	58 287,18 €	
		Centro de Competências para a Proteção de Infraestruturas	0,00 €	50 000,00 €	0,00 €	-50 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	N/A	0,00 €	
		Armamento Anticarro - ACAR	0,00 €	0,00 €	0,00 €	75 000,00 €	75 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%	75 000,00 €	
		Medidas para a consolidação da segurança militar – 2ª Fase	0,00 €	200 000,00 €	0,00 €	0,00 €	200 000,00 €	34 982,71 €	0,00 €	34 982,71 €	17,49%	165 017,29 €	
			<b>Total</b>	<b>5 125 376,00 €</b>	<b>16 945 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>11 677 703,85 €</b>	<b>33 748 079,85 €</b>	<b>24 573 456,13 €</b>	<b>8 724 318,18 €</b>	<b>33 297 774,31 €</b>	<b>98,67%</b>	<b>450 305,54 €</b>
		Sustentação Logística da Força Terrestre	Companhia de Reabastecimento e Serviços (CReabSvç)	0,00 €	490 000,00 €	0,00 €	1 139 111,00 €	1 629 111,00 €	1 629 111,00 €	0,00 €	1 629 111,00 €	100,00%	0,00 €
			Companhia de Transportes	370 588,00 €	0,00 €	0,00 €	2 629 412,00 €	3 000 000,00 €	3 000 000,00 €	0,00 €	3 000 000,00 €	100,00%	0,00 €
			Agrupamento Sanitário	0,00 €	1 330 000,00 €	0,00 €	-1 130 000,00 €	200 000,00 €	37 695,07 €	12 915,00 €	50 610,07 €	25,31%	149 389,93 €
		Sustentação do Sistema de Armas	143 011,00 €	3 122 000,00 €	0,00 €	-60 359,00 €	3 204 652,00 €	2 266 474,16 €	445 342,25 €	2 711 816,41 €	84,62%	492 835,59 €	
		<b>Total</b>	<b>513 599,00 €</b>	<b>4 942 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>2 578 164,00 €</b>	<b>8 033 763,00 €</b>	<b>6 933 280,23 €</b>	<b>468 257,25 €</b>	<b>7 391 537,48 €</b>	<b>92,01%</b>	<b>642 225,52 €</b>	
Apoio Militar de Emergência	Unidade de Apoio Militar de Emergência	0,00 €	1 150 000,00 €	0,00 €	-120 740,00 €	1 029 260,00 €	250 000,00 €	778 687,30 €	1 028 687,30 €	99,94%	572,70 €		
	<b>Total</b>	<b>0,00 €</b>	<b>1 150 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>-120 740,00 €</b>	<b>1 029 260,00 €</b>	<b>250 000,00 €</b>	<b>778 687,30 €</b>	<b>1 028 687,30 €</b>	<b>99,94%</b>	<b>572,70 €</b>		
Reservas de Guerra	Reservas de Guerra do Exército (Prontidão Operacional)	0,00 €	3 910 000,00 €	0,00 €	-3 330 000,00 €	580 000,00 €	547 887,22 €	30 000,00 €	577 887,22 €	99,64%	2 112,78 €		
	<b>Total</b>	<b>0,00 €</b>	<b>3 910 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>-3 330 000,00 €</b>	<b>580 000,00 €</b>	<b>547 887,22 €</b>	<b>30 000,00 €</b>	<b>577 887,22 €</b>	<b>99,64%</b>	<b>2 112,78 €</b>		
	<b>Total Exército</b>	<b>6 019 439,00 €</b>	<b>41 330 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>22 297 949,85 €</b>	<b>69 647 388,85 €</b>	<b>57 498 575,53 €</b>	<b>10 303 811,74 €</b>	<b>67 802 387,27 €</b>	<b>97,35%</b>	<b>1 845 001,58 €</b>		

Tabela 5 - Resumo da execução financeira do Exército



## RELATÓRIOS DE PROGRESSO DOS PROJETOS

### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Comando e Controlo Terrestre				
<b>Projeto LPM</b>	EXE01 - Sistema de Informações e Comunicações Táticas (SIC-T) - Plataformas				
<b>Data de Início</b>	01/01/2019	<b>Data de Fim</b>	31/12/2023	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	6,420 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31/12/2023		Pagamentos Previstos para 2022: 1,114 M€.			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 - Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto	100%	100%

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Análise de propostas realizada.

Assinadas as emendas aos SA\_PRT49 (25AGO) e SA\_PRT64 (23AGO).

Executado o Configuration Design Review (ESP).

### Execução Financeira

Valores em euros

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Total	Cabim.	Compr.	Pago
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	(8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)	
Sistema de Informações e Comunicações Táticas (SIC-T) - Plataformas	0,00	909 000,00	0,00	204 981,00	1 113 981,00	1 113 980,59	1 113 980,59	1 113 980,59	0,00	1 113 980,59	0,41	0,41	0,41

### Execução Física

SA\_PRT49 (25AGO) e SA\_PRT64 (23AGO).

Executado o Configuration Design Review (ESP).

### Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

NTR



## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Atraso do processo aquisitivo dos módulos de comunicações através da NCIA (projeto SIC-T, industrialização dos módulos de comunicações)	6	Incrementar o número de interações entre a NSPA e NCIA, por forma a sincronizar os respetivos projetos (SIC-T plataformas e SIC-T)	N/A



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Comando e Controlo Terrestre				
<b>Projeto LPM</b>	EXE01 - Sistema de Informação e Comunicações Táticas (SIC)				
<b>Data de Inicio</b>	01/01/2019	<b>Data de Fim</b>	31/12/2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	89,141 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	<b>G</b>	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	<b>G</b>	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	<b>A</b>
Data real de fim do Projeto: 31/12/2030		Pagamentos Previstos para 2022: 11,198 M€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 - Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto	100%	94,20%

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Subprojetos do Sistema de Informações e Comunicações (SIC):

- Sistema de Informações e Comunicações Táticos (SIC-T)
  - Adiamento do concurso Internacional. Previsão da Seleção da empresa MAR23; Adjudicação e Assinatura contrato SET23;
  - Aquisição de meios rádios da família 525 (processo adjudicado em 2016, com entregas até 2023). As entregas previstas de 2022 foram concluídas.
- Sistema de Informações e Comunicações Operacionais (SIC-Op)
  - Migração das atuais redes locais dos Domínios Não Classificado e Classificado de algumas Unidades, para um sistema hierárquico e integrador de estruturas Full IP (Internet Protocol).
  - Aumento da capacidade de armazenamento de dados da Direção de Comunicações e Sistemas de Informação.
- Combat Net Radio* (CNR)
  - Aquisição de meios rádios da família 525 (táticos multifuncionais e seus acessórios) para as forças dos Elementos da Componente do Sistema de Forças.
- Sistema de Gestão
  - Análise de opções relativamente ao novo sistema *Headquarters Management System* (HMS).
  - Execução de viagens ao estrangeiro no âmbito da Gestão de Projetos do Exército.

### Execução Financeira

Projeto	Valores em euros												
	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
Sistema de Informação e Comunicações Táticas (SIC)	210 431,00	10 755 000,00	0,00	232 170,00	11 197 601,00	10 547 816,37	10 547 816,37	10 239 666,36	308 150,01	10 547 816,37	649 784,63	649 784,63	649 784,63

### Execução Física



1. Sistema de Informações e Comunicações Táticos (SIC-T)
  - Equipamentos rádio (GRC-525) para 05 Módulos de Comunicações.
2. Sistema de Informações e Comunicações Operacionais (SIC-Op)
  - Instalação de rede classificada em várias Unidades.
3. Ciberdefesa
  - 01 Licenciamento de Software da Plataforma de Gestão e Correlação de Eventos de Segurança;
  - 01 Servidor.
4. *Combat Net Radio* (CNR)
  - 26 Rádios H/V;
  - 8 Rádios V/U;
  - Conjunto de acessórios.
5. Sistema de Gestão
  - Viagens ao estrangeiro.
  - Elaboração de estudo e proposta para a edificação do novo HMS.

#### Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

1. Sistema de Informações e Comunicações Táticos (SIC-T)

Está identificado um atraso relativamente à entrega dos módulos de comunicações em Shelter, sendo expectável a entrega de protótipos a partir de DEC23 e a entrega dos primeiros módulos durante 2024.

#### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
SIC-T: Atraso do processo aquisitivo através da NCIA (industrialização dos módulos de comunicações)	6	Incrementar o número de interações com a equipa de projeto da NCIA. Utilização do portal disponibilizado pela NCIA para facilitar a troca de informação	N/A





### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Forças Médias				
<b>Projeto LPM</b>	EXE01 - Programa VBR 8x8 PANDUR II				
<b>Data de Início</b>	01/01/2021	<b>Data de Fim</b>	31/12/2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	69,903 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	<b>G</b>	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	<b>G</b>	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	<b>G</b>
Data real de fim do Projeto: 31/12/2030		Pagamentos Previstos para 2022: 8,218 M€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 - Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	N/A	100%

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Elaborado e entregue à NSPA.o *Statement of Work (SoW)*.

### Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)			
Programa VBR 8x8 PANDUR II	0,00	0,00	0,00	8 218 704,00	8 218 704,00	8 218 704,00	8 218 704,00	8 214 305,00	4 399,00	8 218 704,00	0,00	0,00	0,00

### Execução Física

*Statement of Work (SoW)*.

### Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

NTR.

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
NTR	N/A	N/A	N/A



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Informações, Vigilância, Aquisições de Objetivos e Reconhecimento Terrestre (IVAORT)				
<b>Projeto LPM</b>	EXE01 - Programa ISTAR				
<b>Data de Inicio</b>	01/01/2019	<b>Data de Fim</b>	31/12/2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	38,776 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31/12/2030		Pagamentos Previstos para 2022: 5,726 M€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 - Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	100%	98,25%

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

O Programa ISTAR engloba os seguintes projetos: Agrupamento ISTAR (viaturas e sensores); Meios de Guerra Eletrónica; e Mini-UAV.

- Agrupamento ISTAR (viaturas e sensores)
  - Viaturas: Análise de propostas realizada; assinadas as emendas aos SA\_PRT49 (25AGO) e SA\_PRT64 (23AGO); Realização do *Configuration Design Review* (ESP).
  - Sensores *Intelligence, Surveillance, Target Acquisition and Reconnaissance* (ISTAR): Formulação de Especificações Técnicas e Manifestação de Necessidades de Radares de Localização de Alvos Móveis.
- Meios de Guerra Eletrónica
  - Preparação do *Statement of Work* (SoW) e envio à *NATO Support Procurement Agency* (NSPA).
- Mini-UAV
  - Geração de opções de investimento em *unmanned aerial systems* (UAS).
  - Formulação de proposta para investimento em UAS.
  - Formulação de Especificações Técnicas e Manifestação de Necessidades de UAS.

### Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)			(8)	(9)	(10)	(11)	
Programa ISTAR	170 033,00	1 519 000,00	0,00	4 036 967,00	5 726 000,00	5 626 000,00	5 626 000,00	5 626 000,00	0,00	5 626 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00

### Execução Física



1. Agrupamento ISTAR (viaturas e sensores)
  - Sensores ISTAR: Especificações Técnicas e Manifestação de Necessidades de Radares de Localização de Alvos Móveis.
2. Meios de Guerra Eletrónica
  - Statement of Work (SoW).
3. Mini-UAV:
  - Especificações Técnicas e Manifestação de Necessidades de UAS

### Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

100.000,00€ - montante do conjunto de processos de aquisição de radares, que era para ter iniciado na NSPA, mas que não iniciou.

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Saída de operadores (Recursos Humanos) (CSV/AgrISTAR)	6	Prever tempo de inamovibilidade para os operadores	N/A
Ausência de habilitação de recursos humanos	6	Prever ações de formação de forma contínua, para que seja ministrada formação adequada a todos os operadores do projeto	N/A
Atrasos nas entregas	4	Prever contrapartidas para o caso de haver atrasos por parte do fabricante e/ou prever reagendamentos	N/A



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Proteção e Sobrevivência da Força Terrestre				
<b>Projeto LPM</b>	EXE01 - Artilharia Antiaérea				
<b>Data de Início</b>	01/01/2019	<b>Data de Fim</b>	31/12/2028	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	36,505 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31/12/2028		Pagamentos Previstos para 2022: 8,502 M€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 - Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	100%	99,98%

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

- 1.º Request for Proposals (RfP) efetuado em 24FEV22;
- Avaliação técnica das propostas terminada (01ABR22-12ABR22). Propostas não aceites. Necessidade de lançar outro RfP
- Revisão do Statement of Work.
- 2.º Request for Proposals (RfP) DEC22.

Avaliação técnica das propostas (em curso).

### Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante			Saldo				
						Cabim.	Compr.	Pago	Cabim.	Compr.	Pago		
												Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>
Artilharia Antiaérea	859 332,00	5 000 000,00	0,00	2 642 724,00	8 502 056,00	8 500 054,93	8 500 054,93	8 500 054,93	0,00	8 500 054,93	2 001,07	2 001,07	2 001,07

### Execução Física

- Realização de viagem ao estrangeiro (*bidders conference*), no Luxemburgo.
- Elaboração da revisão do *Statement of Work* (SoW).
- Análise de Propostas.

### Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

Não executadas verbas associadas a despesas com ajudas de custo de viagens planeadas, mas não executadas.



Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
NTR	N/A	N/A	N/A



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Proteção e Sobrevivência da Força Terrestre				
<b>Projeto LPM</b>	EXE01 - Engenharia de Apoio Geral				
<b>Data de Início</b>	01/01/2022	<b>Data de Fim</b>	31/12/2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	5,600 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2023		Pagamentos Previstos para 2022: 0,600 M€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 - Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	100%	100%

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

- Análise de propostas realizada.
- Assinadas as emendas aos SA\_PRT49 (25AGO) e SA\_PRT64 (23AGO).
- Elaborado o *Configuration Design Review* (ESP).

### Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante						Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago	
								Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)				(9)=(5)-(6)
Engenharia de Apoio Geral	0,00	0,00	0,00	600 000,00	600 000,00	600 000,00	600 000,00	600 000,00	0,00	600 000,00	0,00	0,00	0,00	

### Execução Física

- Análise de propostas.
- SA\_PRT49 (25AGO) e SA\_PRT64 (23AGO).
- Configuration Design Review (ESP).
- O valor pago corresponde ao cumprimento do contrato do processo B0054\_2020\_ Aquisição de Viaturas Táticas\_2022.

### Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

NTR.

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
NTR	N/A	N/A	N/A



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Proteção e Sobrevivência da Força Terrestre				
<b>Projeto LPM</b>	EXE01 - Defesa Nuclear, Biológica, Química e Radiológica				
<b>Data de Início</b>	01/01/2023	<b>Data de Fim</b>	31/12/2026	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	2,500 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31/12/2026		Pagamentos Previstos para 2022: 0,050 M€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 - Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	0%	0%

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Manifestações de Necessidades e Especificações Técnicas elaboradas.

### Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)			
Defesa Nuclear, Biológica, Química e Radiológica	0,00	0,00	0,00	50 000,00	50 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50 000,00	50 000,00	50 000,00

### Execução Física

Manifestações de Necessidades e Especificações Técnicas.

### Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

Foi atribuída uma dotação ao projeto em 2022 proveniente de montantes de retorno do Imposto de Valor Acrescentado, com a finalidade de dar início ao processo aquisitivo plurianual de equipamentos NBQR. Não foi possível iniciar o processo através da NSPA em 2022.

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
NTR	N/A	N/A	N/A



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Proteção e Sobrevivência da Força Terrestre				
<b>Projeto LPM</b>	EXE01 - Formação e Treino (Simulação)				
<b>Data de Início</b>	01/01/2022	<b>Data de Fim</b>	31/12/2023	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	1,000 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31/12/2023		Pagamentos Previstos para 2022: 0,100 M€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 - Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	100%	0%

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

- Elaboração dos Requisitos Operacionais e especificações técnicas para um sistema de simulação construtiva.
- Elaboração de Manifestação de Necessidades.

### Execução Financeira

Valores em euros

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Cabim.	Compr.	Pago	
								Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>				Total (8)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)			(8)	(9)	(10)	(11)	
Formação e Treino (Simulação)	0,00	0,00	0,00	100 000,00	100 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00

### Execução Física

- Requisitos Operacionais e especificações técnicas do sistema de simulação construtiva.
- Manifestações de Necessidades.

### Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

- Não foi possível iniciar o processo através da NSPA em 2022.

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
NTR	N/A	N/A	N/A





### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Capacidade de Proteção e Sobrevivência das Forças				
<b>Projeto LPM</b>	EXE01 - Sistemas de Combate do Soldado				
<b>Data de Início</b>	01/01/2019	<b>Data de Fim</b>	31/12/2026	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	84,021 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31/12/2026		Pagamentos Previstos para 2022: 24,221 M€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 - Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	100%	99,76%

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

#### 1. Armamento Ligeiro

- Receção de armamento ligeiro, conforme calendário de entregas.
- Proposta de realização de uma *Management Review* (PMR) com a NSPA e a FN Herstal, em Bruxelas, a fim de coordenar aspetos relacionados com entregas/devoluções de armamento/acessórios.
- Atividades inspetivas, realizadas pelo CmdLog e CFT.
- Formação concluída (FN Herstal).

#### 2. Sensores e auxiliares de pontaria

- Monóculos intensificadores de imagem (lote 1): *Sales Agreement* com a NSPA; *Satement of Work* (SoW) elaborado e Request for proposal (RfP) elaborado. Análise de propostas a decorrer.
- Monóculos térmicos: SoW concluído. RfP elaborado. Análise de propostas a decorrer.

#### 3. Equipamento de proteção

- Relançamento do concurso (lote 1 e 2 - coletes e capacetes).
- Lançamento concurso (lote 3)

#### 4. C4I

- Testagem de integrador.

### Execução Financeira

Valores em euros

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
Sistemas de Combate do Soldado	4 266 044,00	11 495 000,00	0,00	8 459 979,85	24 221 023,85	24 162 736,67	24 162 736,67	15 438 418,49	8 724 318,18	24 162 736,67	58 287,18	58 287,18	58 287,18



## Execução Física

### 1. Armamento Ligeiro

- 5.800 x FN SCAR-L 5,56x54mm; 150 x N SCAR-H, 640 LG 40mm, 350 x FN MINIMI 5.56x45mm, 150 x FN MINIMI 7.62x51mm, acessórios e óticas associadas.

### 2. Sensores e Auxiliares de Pontaria

- 260 x Beacon IFF (lote 3);
- 500 x Lanternas (lote 4);
- 36 x Módulos de Localização de alvos (lote 6).

### 3. C4I

- Aquisição de baterias e repetidores GPS
- Rádios individuais

## Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

Relativamente ao processo de aquisição de coletes e capacetes, foram excluídas as propostas apresentadas.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Atraso nas entregas de armamento ligeiro	6	Acompanhar o processo de produção e entrega junto da NSPA e da FN Herstal	N/A



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Proteção e Sobrevivência da Força Terrestre				
<b>Projeto LPM</b>	EXE01 - Armamento Anticarro - ACar				
<b>Data de Início</b>	01/01/2022	<b>Data de Fim</b>	31/12/2027	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	12,175 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31/12/2027		Pagamentos Previstos para 2022: 0,075 M€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 - Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	100%	0%

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Manifestação de necessidade e especificações técnicas elaboradas.

### Execução Financeira

Valores em euros

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)				(9)	(10)	(11)	
Armamento Anticarro - ACar	0,00	0,00	0,00	75 000,00	75 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	75 000,00	75 000,00	75 000,00

### Execução Física

- Requisitos Operacionais e especificações técnicas.
- Manifestações de Necessidades.

### Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

Não foi possível iniciar o processo através da NSPA em 2022.

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
NTR	N/A	N/A	N/A



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Capacidade de Proteção e Sobrevivência da Força				
<b>Projeto LPM</b>	EXE-01 - Medidas para a consolidação da segurança militar - 2ª Fase				
<b>Data de Início</b>	01/01/2019	<b>Data de Fim</b>	31/12/2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	20,000 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31/12/2030		Pagamentos Previstos para 2022: 0,2 M €			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 - Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	100%	17,49%

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Elaboração de manifestações de necessidade e especificações técnicas para a aquisição de equipamentos.

### Execução Financeira

Valores em euros

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)			(8)	(9)	(10)	(11)	
Medidas para a consolidação da segurança militar - 2ª Fase	0,00	200 000,00	0,00	0,00	200 000,00	34 982,71	34 982,71	34 982,71	0,00	34 982,71	165 017,29	165 017,29	165 017,29

### Execução Física

Aquisição de equipamentos e serviços SICAVE. B0006/2022

### Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

Não foi possível a entrega de equipamentos por parte dos fornecedores durante o 2022.

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
NTR	N/A	N/A	N/A



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Capacidade de Sustentação Logística da Força Terrestre				
<b>Projeto LPM</b>	EXE01 - Companhia de Reabastecimento e Serviços (CReabSvc)				
<b>Data de Inicio</b>	01/01/2019	<b>Data de Fim</b>	31/12/2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	4,610 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	<b>A</b>	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	<b>G</b>	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	<b>A</b>
Data real de fim do Projeto: 31/12/2030		Pagamentos Previstos para 2022: 1,629 M€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 - Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	100%	100%

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Viaturas Táticas Médias: análise de propostas realizada; assinadas as emendas aos SA\_PRT49 (25AGO) e SA\_PRT64 (23AGO); elaboração do Configuration Design Review (ESP).

Viaturas Especificas: adjudicação para aquisição de 01 pronto socorro (eSPap).

### Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Cabim.	Compr.	Pago	
								Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>				Total
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
Companhia de Reabastecimento e Serviços (CReabSvc)	0,00	490 000,00	0,00	1 139 111,00	1 629 111,00	1 629 111,00	1 629 111,00	1 629 111,00	0,00	1 629 111,00	0,00	0,00	0,00

### Execução Física

- Emendas aos SA\_PRT49 (25AGO) e SA\_PRT64;
- Configuration Design Review (ESP).

### Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

NTR.

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Atraso no programa Família de Viaturas Táticas (eSPap e NSPA)	<b>6</b>	Acompanhamento e coordenação com respetivas entidades, através do Comando da Logística	N/A



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Sustentação Logística da Força Terrestre				
<b>Projeto LPM</b>	EXE01 - Companhia de Transportes				
<b>Data de Inicio</b>	01/01/2019	<b>Data de Fim</b>	31/12/2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	12,355 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31/12/2030		Pagamentos Previstos para 2022: 3,000 M€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 - Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	100%	100%

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

- Entrega de viaturas específicas (processos 2021);
- Viaturas Táticas Médias: análise de propostas realizada; assinadas as emendas aos SA\_PRT49 (25AGO) e SA\_PRT64 (23AGO);
- Elaboração do Configuration Design Review (ESP).

### Execução Financeira

Projeto	Valores em euros												
	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Cabim.	Compr.	Pago	
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
Companhia de Transportes	370 588,00	0,00	0,00	2 629 412,00	3 000 000,00	3 000 000,00	3 000 000,00	3 000 000,00	0,00	3 000 000,00	0,00	0,00	0,00

### Execução Física

- 1 Camião Tractor 40 Ton + Plataforma
- 2 Viaturas Hook-lift.

### Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

NTR.



## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Atraso no programa Família de Viaturas Táticas no decorrer do 1º quadriénio (2019-2022)	6	Acompanhamento e coordenação com a eSPap no sentido até o procedimento pré-contratual ficar concluído	N/A



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Sustentação Logística da Força Terrestre				
<b>Projeto LPM</b>	EXE01 - Agrupamento Sanitário				
<b>Data de Início</b>	01/01/2021	<b>Data de Fim</b>	31/12/2027	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	10,680 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31/12/2027		Pagamentos Previstos para 2022: 0,200 M€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 - Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	100%	25,31%

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

- Constituição de processo plurianual para ROLE 2 Basic (2022-2026) - Processo plurianual (2022) na NSPA.
- Elaboração de Especificações Técnicas e Manifestação de Necessidades.
- Análise de opções para a aquisição plurianual de equipamentos (2023-2026).

### Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)			
Agrupamento Sanitário	0,00	1 330 000,00	0,00	-1 130 000,00	200 000,00	50 610,07	50 610,07	37 695,07	12 915,00	50 610,07	149 389,93	149 389,93	149 389,93

### Execução Física

Especificações Técnicas e Manifestação de Necessidades.

### Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

Processo a decorrer na NSPA, tendo sofrido atrasos.

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
NTR	N/A	N/A	N/A





### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Sustentação Logística da Força Terrestre				
<b>Projeto LPM</b>	EXE01 - Sustentação do Sistemas de Armas				
<b>Data de Inicio</b>	01/01/2019	<b>Data de Fim</b>	31/12/2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	92,286 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31/12/2030		Pagamentos Previstos para 2022: 3,205 M€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 - Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	100%	84,62%

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

- VBR 8x8 Pandur II
  - Aquisição de sobressalentes;
  - Adjudicação do upgrade ao sistema M151 Protector
- CC Leopard 2A6
  - Participação em ações de parceria para a manutenção do sistema.
  - Reparações de subsistemas.
- Sustentação Operacional- Aquisição sobressalentes
  - Aquisição de sobressalentes.

### Execução Financeira

Valores em euros

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
Sustentação do Sistema de Armas	143 011,00	3 122 000,00	0,00	-60 359,00	3 204 652,00	2 711 816,41	2 711 816,41	2 266 474,16	445 342,25	2 711 816,41	492 835,59	492 835,59	492 835,59

### Execução Física

- VBR 8x8 Pandur II
  - Sobressalentes VBR 8x8 Pandur II.
- CC Leopard 2A6
  - Serviços de manutenção Preventiva e Corretiva dos CC Leopard II A6;
  - Sobressalentes Leopard 2A6.
- Sustentação Operacional- Aquisição sobressalentes
  - Sobressalentes UAS RAVEN.

### Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa



1. Processos transitados para 2023:

- B0013/2022 - Technical Logistic Service Leopard (Jan/set22)
- B0017/2022-Aquisição de sobressalentes VBR Pandur
- B0018/2022-Aquisição de sobressalentes VBR Pandur para VJT
- B0021/2022-Aqu. sobressalentes VBR Pandur CATMECRODAS
- B0025/2022 - Upgrade ao Sistema Pandur
- B0029/2022-Reparação geral de 5 Viaturas UNIMOG
- B0040/2022- Sobressalentes de Comunicações VBR Pandur
- B0072/22 - Reparação de 3 Twin DRVi VBR Pandur II 8x8
- B0074/2022-Aquisição de 2 placas ADD-ON para VBR Pandur

2. Valor não incluído na TS por ter sido submetido no PLC Dec22 e não foi pago:

- B0023/2022 - Reparação 4 transmissões CC LEOPARD
- B0028/2022-Aquisição de diversos pneus Lote 2

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Diminuição da operacionalidade dos CC Leopard devido ao adiamento dos upgrades, previstos iniciarem-se em 2019 (anterior Lei) e que foram adiados para 2026	6	- Aquisição de mais sobressalentes e aquisição/reparação de mais LRU's; - Participação nas reuniões do Leo 2, com o devido pagamento da fee, para atualização de Know-how; - Reforço da verba da LPM.	N/A
Atraso no processo aquisitivo de sobressalentes e equipamentos	4	Estabelecer contrapartidas para atrasos nas entregas pelos fornecedores	N/A



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Apoio Militar de Emergência				
<b>Projeto LPM</b>	EXE01 - Unidade de Apoio Militar de Emergência				
<b>Data de Início</b>	01/01/2019	<b>Data de Fim</b>	31/12/2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	32,165 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31/12/2030		Pagamentos Previstos para 2022: 1,029 M€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 - Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	100%	99,94%

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

- UAME - Sistemas e Equipamentos
  - Elaboração de Especificações Técnicas dos equipamentos a adquirir;
  - Elaboração de Manifestação de Necessidades na sequência da aprovação do atual Plano de Aquisições da LPM;
- UAME - Elementos de Apoio Avançados
  - Equipamentos: Elaboração de Especificações Técnicas dos equipamentos a adquirir; elaboração de Manifestação de Necessidades na sequência da aprovação do atual Plano de Aquisições da LPM.
  - Viaturas Táticas Médias: análise de propostas realizada; assinadas as emendas aos SA\_PRT49 (25AGO) e SA\_PRT64 (23AGO); *Configuration Design Review* (ESP).

### Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orc. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total			
Unidade de Apoio Militar de Emergência	0,00	1 150 000,00	0,00	-120 740,00	1 029 260,00	1 028 687,30	1 028 687,30	250 000,00	778 687,30	1 028 687,30	572,70	572,70	572,70

### Execução Física

- UAME - Sistemas e Equipamentos:
  - 02 Atrelados de banhos e latrinas;
  - 02 atrelados frigorífico;
  - 02 depósito água flexíveis de 6000L;
  - Equipamentos do módulo de alimentação.

### Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

Valores planeados diferentes do executado. Sobre processual.



Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
NTR	N/A	N/A	N/A



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Reservas de Guerra				
<b>Projeto LPM</b>	EXE01 - Reservas de Guerra do Exército				
<b>Data de Início</b>	01/01/2019	<b>Data de Fim</b>	31/12/2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	47,586 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31/12/2030		Pagamentos Previstos para 2022: 0,580 M€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 - Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	100%	99,64%

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

NTR.

### Execução Financeira

Valores em euros

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
Reservas de Guerra do Exército (Prontidão Operacional)	0,00	3 910 000,00	0,00	-3 330 000,00	580 000,00	577 887,22	577 887,22	547 887,22	30 000,00	577 887,22	2 112,78	2 112,78	2 112,78

### Execução Física

10.000 munições .50 Sniper.

### Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

O valor estimado para pagamento de IVA foi superior ao executado.

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
NTR	N/A	N/A	N/A

**MEDIDAS DE MITIGAÇÃO ADOTADAS EM 2022**

As medidas de mitigação adotadas foi a antecipação de *call for funds* do projeto EXE01 - Programa VBR 8x8 PANDUR II, com uma dotação de 6.218.704 € e o respetivo adiamento, para 2023, de dotações dos projetos EXE01 - Programa ISTAR (170.033,00€), EXE01 - Sistemas de Combate de Soldado (5.827.888,00 €) e o EXE01 - EOD-IEDD (220.83,00 €). Estas medidas consubstanciaram-se em alterações orçamentais e promoveram um aumento de cerca de 10% da execução da LPM do Exército.

MEDIDAS DE MITIGAÇÃO DECORRENTES DO DESPACHO 22/SEDN/21jul									
Documento de referência	Tipo de Movimento	Capacidade	Projeto LPM	Montante Anulação/reforço	Data de pedido de autorização à Tutela (se aplicável)	Data de resposta de autorização da Tutela (se aplicável)	Ações executadas (No âmbito da medida de mitigação apresentada)	Estado	Impacto esperado com a concretização da medida
Ofício ADJ CEME-2022-008320 de 03OUT22	Saída	Info. Vig. Aquis. Obj. e Recon Terr	EXE01 - PROGRAMA - ISTAR	- 170 033,00 €	03/out/22		Apresentação de proposta de Alteração orçamental	Inativo	
Ofício ADJ CEME-2022-008320 de 03OUT22	Saída	Prot. Sobrevivência F. Terrestre	EXE01 - Sistema do Combate do Soldado	- 5 827 888,00 €	03/out/22		Apresentação de proposta de Alteração orçamental	Inativo	
Ofício ADJ CEME-2022-008320 de 03OUT22	Saída	Prot. Sobrevivência F. Terrestre	EXE01 - EOD-IEDD	- 220 783,00 €	03/out/22		Apresentação de proposta de Alteração orçamental	Inativo	
Ofício ADJ CEME-2022-008320 de 03OUT22	Entrada	Forças Médias	EXE01 - Programa VBR 8x8 PANDUR II (morteiros)	6 218 704,00 €	03/out/22		Apresentação de proposta de Alteração orçamental e alteração	Inativo	Aumento de 10% da execução da LPM Exército

Figura 11 - Quadro resumo das medidas de mitigação adotadas pelos Serviços Centrais

(Página intencionalmente deixada em branco)



## 5. FORÇA AÉREA

Em 2022, a Força Aérea possuía em execução (i.e. com dotação orçamental) um total de **20 projetos**, contribuindo para colmatar as lacunas das Capacidades de Comando e Controlo Aéreo; Vigilância Deteção, Identificação e Intervenção no Espaço Aéreo; Luta Aérea Ofensiva e Defensiva; Operações Aérea de Vigilância, Reconhecimento e Patrulhamento Terrestre e Marítimo; Transporte Aéreo Estratégico, Tático e Especial; Busca e Salvamento; Projeção, Proteção, Operacionalidade e Sustentação da Força; Instrução de Pilotagem e Navegação Aérea; Apoio ao Desenvolvimento e Bem-estar e Reservas de Guerra.

No respeitante ao financiamento dos projetos LPM para 2022, encontrava-se previsto um total de 98,271 M€ (68,271 M€ de receitas de impostos e 30 M€ de receitas próprias), decorrente do Orçamento de Estado Transitório 2022. Com as alterações orçamentais ocorridas, as dotações previstas para a Força Aérea tiveram um acréscimo de 47,804 M€. As verbas resultantes da transição dos saldos apurados em 2021 totalizaram 100,916 M€, perfazendo uma dotação corrigida de 246,992 M€.

No ano de 2022, a Força Aérea teve uma **execução financeira (taxa de pagamentos) de 54%**<sup>5</sup>, relativamente à dotação corrigida e a qual se realizou ao nível de receitas de impostos (81,621 M€) e receitas próprias (52,259 M€), perfazendo 133,881M€.

Dos 20 projetos a decorrer, dois apresentam atrasos no seu caminho crítico (C-130H - Programa de Modernização de Capacidade<sup>6</sup> e Helicóptero de Apoio, Proteção e Evacuação<sup>7</sup>) e sete apresentam atrasos face ao planeado, mas passíveis de recuperação até final dos mesmos: Centros de Comando e Controlo Aéreo; *Air Navigation Services*; Comunicações e Sistemas de Informação; Sistemas de Radar; Transporte Tático e Especial; EH-101 - Sustentação de Aeronaves; Projetos Cooperativos - MHTC.

De uma forma geral, da análise efetuada à execução dos projetos da LPM da Força Aérea, verifica-se que a mesma foi condicionada por restrições de financiamento, em particular com a atribuição de fundos disponíveis, que conduziram ao replaneamento de algumas atividades, assim como pela disponibilização tardia dos saldos transitados do ano anterior, em particular dos saldos de receitas de impostos, no valor de 61,110M€, cuja autorização ocorreu em outubro de 2022. Para mitigar estes efeitos recorreu-se, sempre que exequível, ao mecanismo de gestão flexível.

Na Tabela 6 é possível observar em detalhe as dotações e execução da LPM da Força Aérea à data de 31 de dezembro de 2022.

<sup>5</sup> À taxa de execução de indicada (54%), acresce montantes respeitantes a processos inscritos no Sistema Central de Encargos Plurianuais (SCEP's), que não evidenciam execução financeira (pagamentos) no corrente ano. Considerando este indicador, a execução aferida (taxa de execução aferida) da LPM na Força Aérea corresponde a 79% da dotação corrigida. Em cada ficha de progresso encontra-se o detalhe dos processos em questão.

<sup>6</sup> Conforme descrito na respetiva ficha de progresso, no decurso da execução do projeto verificaram-se situações cuja análise e retificação estão a provocar atrasos.

<sup>7</sup> Projeto em avaliação, conforme indicações do EMGFA, atento o processo de revisão da Lei de Programação Militar em curso. O saldo relativo a este projeto (25,480M€), teve um peso de 22,53% nos saldos globais verificados.



Capítulo	Capacidade	Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior (1)	Inicial (2)	Cativação (3)	Alt. Orç.(+/) (4)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante Pago			% Execução Pagamentos	Saldo Pago (11)=(5)-(8)
								Receitas de Impostos <sup>9)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>9)</sup>	Total (8)		
								Valores em euros				
Força Aérea	Comando e Controlo Aéreo	Centros de Comando e Controlo Aéreos	2 274 359,00	0,00	0,00	45 000,00	2 319 359,00	0,00	876,66	876,66	0,04%	2 318 482,34 €
		Air Navigation Services	146 780,00	0,00	0,00	842 880,00	989 660,00	315 147,51	0,00	315 147,51	31,84%	674 512,49 €
		Comunicações e Sistemas de Informação	2 893 302,00	800 000,00	0,00	142 200,00	3 835 502,00	762 433,05	2 387 274,60	3 149 707,65	82,12%	685 794,35 €
		<b>Total</b>	<b>5 314 441,00 €</b>	<b>800 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>1 030 080,00 €</b>	<b>7 144 521,00 €</b>	<b>1 077 580,56 €</b>	<b>2 388 151,26 €</b>	<b>3 465 731,82 €</b>	<b>48,51%</b>	<b>3 678 789,18 €</b>
	Vigilância, Detecção, Identificação (VDI) e Intervenção (QRA-I) no Espaço Aéreo	Sistemas de Radar	181 800,00	20 000,00	0,00	674 600,00	876 400,00	135 063,01	27 506,00	162 569,01	18,55%	713 830,99 €
		<b>Total</b>	<b>181 800,00 €</b>	<b>20 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>674 600,00 €</b>	<b>876 400,00 €</b>	<b>135 063,01 €</b>	<b>27 506,00 €</b>	<b>162 569,01 €</b>	<b>18,55%</b>	<b>713 830,99 €</b>
	Luta Aérea Ofensiva e Defensiva	F-16MLU	11 371 586,45 €	4 750 000,00 €	0,00 €	2 491 795,27 €	18 613 381,72 €	3 434 841,98 €	7 989 076,20 €	11 423 918,18 €	61,37%	7 189 463,54 €
		F-16MLU - Programa de regeneração potencial motores F100	1 446 858,00 €	7 000 000,00 €	0,00 €	-661 020,00 €	7 785 838,00 €	4 036 814,32 €	0,00 €	4 036 814,32 €	51,85%	3 749 023,68 €
		Alienação de 05 F-16MLU	19 840 695,00 €	0,00 €	0,00 €	32 950 000,00 €	52 790 695,00 €	0,00 €	32 528 961,97 €	32 528 961,97 €	61,62%	20 261 733,03 €
		<b>Total</b>	<b>32 659 139,45 €</b>	<b>11 750 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>34 780 775,27 €</b>	<b>79 189 914,72 €</b>	<b>7 471 656,30 €</b>	<b>40 518 038,17 €</b>	<b>47 989 694,47 €</b>	<b>60,60%</b>	<b>31 200 220,25 €</b>
	Operações Aéreas de Vigilância, Reconhecimento e Patrulhamento (VRP) Terrestre e Marítimo	P-3C	3 639 102,00	3 000 000,00	0,00	2 145 000,00	8 784 102,00	3 178 906,78	2 279 566,71	5 458 473,49	62,14%	3 325 628,51 €
		<b>Total</b>	<b>3 639 102,00 €</b>	<b>3 000 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>2 145 000,00 €</b>	<b>8 784 102,00 €</b>	<b>3 178 906,78 €</b>	<b>2 279 566,71 €</b>	<b>5 458 473,49 €</b>	<b>62,14%</b>	<b>3 325 628,51 €</b>
	Transporte Aéreo (TPT) Estratégico, Tático e Especial	Transporte Aéreo Tático e Especial	7 750 630,74 €	13 523 000,00 €	0,00 €	1 252 020,00 €	22 525 650,74 €	13 342 164,90 €	210 334,41 €	13 552 499,31 €	60,16%	8 973 151,43 €
		C-130H - Regeneração de potencial de aeronaves e motores	2 578 064,00 €	500 000,00 €	0,00 €	698 740,00 €	3 776 804,00 €	95 050,21 €	414 478,92 €	509 529,13 €	13,49%	3 267 274,87 €
		C-130H - Programa de Modernização de Capacidade	8 253 585,03 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	8 253 585,03 €	0,00 €	70 340,48 €	70 340,48 €	0,85%	8 183 244,55 €
		KC-390 - Sustentação	2 956 097,00 €	0,00 €	0,00 €	21 395 119,00 €	24 351 216,00 €	18 489 243,81 €	2 989 383,04 €	21 478 626,85 €	88,20%	2 872 589,15 €
		<b>Total</b>	<b>21 538 376,77 €</b>	<b>14 023 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>23 345 879,00 €</b>	<b>58 907 255,77 €</b>	<b>31 926 458,92 €</b>	<b>3 684 536,85 €</b>	<b>35 610 995,77 €</b>	<b>60,45%</b>	<b>23 296 260,00 €</b>
	Busca e Salvamento (SAR)	Contrato de manutenção dos motores (GSP)	3 847 567,00	11 698 000,00	0,00	-2 699 126,28	12 846 440,72	7 651 855,64	280 302,72	7 932 158,36	61,75%	4 914 282,36 €
		EH-101 Sustentação de Aeronaves	10 756 450,00	0,00	0,00	28 546 399,34	39 302 849,34	23 592 210,81	1 368 599,47	24 960 810,28	63,51%	14 342 039,06 €
		<b>Total</b>	<b>14 604 017,00 €</b>	<b>11 698 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>25 847 273,06 €</b>	<b>52 149 290,06 €</b>	<b>31 244 066,45 €</b>	<b>1 648 902,19 €</b>	<b>32 892 968,64 €</b>	<b>63,07%</b>	<b>19 256 321,42 €</b>
Projeção, Proteção, Operacionalidade e Sustentação (PPOS) da Força	Projeção, Proteção, Operacionalidade e Sustentação	0,00 €	0,00 €	0,00 €	850 000,00 €	850 000,00 €	0,00 €	0,00 €	190 639,02 €	22,43%	659 360,98 €	
	Helicóptero de Apoio, Proteção e Evacuação	16 980 000,00 €	16 980 000,00 €	0,00 €	-8 480 000,00 €	25 480 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%	25 480 000,00 €	
	<b>Total</b>	<b>16 980 000,00 €</b>	<b>16 980 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>-7 630 000,00 €</b>	<b>26 330 000,00 €</b>	<b>190 639,02 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>190 639,02 €</b>	<b>0,72%</b>	<b>26 139 360,98 €</b>	
Instrução de Pilotagem e Navegação Aérea	Instrução de Pilotagem	1 564 799,00	6 000 000,00	0,00	-2 497 303,00	5 067 496,00	3 496 541,93	57 678,89	3 554 220,82	70,14%	1 513 275,18 €	
	Projetos Cooperativos - MHTC	3 046 271,00	0,00	0,00	531 000,00	3 577 271,00	0,00	3 406,97	3 406,97	0,10%	3 573 864,03 €	
	<b>Total</b>	<b>4 611 070,00 €</b>	<b>6 000 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>-1 966 303,00 €</b>	<b>8 644 767,00 €</b>	<b>3 496 541,93 €</b>	<b>61 085,86 €</b>	<b>3 557 627,79 €</b>	<b>41,15%</b>	<b>5 087 139,21 €</b>	
Apoio ao Desenvolvimento	Investigação e Desenvolvimento	143 180,00	0,00	0,00	35 945,00	179 125,00	0,00	25 872,91	25 872,91	14,44%	153 252,09 €	
	<b>Total</b>	<b>143 180,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>35 945,00 €</b>	<b>179 125,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>25 872,91 €</b>	<b>25 872,91 €</b>	<b>14,44%</b>	<b>153 252,09 €</b>	
Reservas de Guerra	Armamento aéreo, sistemas de auto-proteção, sinalização e deteção	1 245 293,00	4 000 000,00	0,00	-458 350,00	4 786 943,00	2 900 295,90	1 626 094,04	4 526 389,94	94,56%	260 553,06 €	
	<b>Total</b>	<b>1 245 293,00 €</b>	<b>4 000 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>-458 350,00 €</b>	<b>4 786 943,00 €</b>	<b>2 900 295,90 €</b>	<b>1 626 094,04 €</b>	<b>4 526 389,94 €</b>	<b>94,56%</b>	<b>260 553,06 €</b>	
	<b>Total FAP</b>	<b>100 916 419,22 €</b>	<b>68 271 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>77 804 899,33 €</b>	<b>246 992 318,55 €</b>	<b>81 621 208,87 €</b>	<b>52 259 753,99 €</b>	<b>133 880 962,86 €</b>	<b>54,20%</b>	<b>113 111 355,69 €</b>	

Tabela 6 - Resumo da execução financeira da Força Aérea



## RELATÓRIOS DE PROGRESSO DOS PROJETOS

### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	CA01 - Comando e Controlo Aéreo				
<b>Projeto LPM</b>	Centros de Comando e Controlo Aéreo				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	21,524 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.	A
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos previstos em 2022: 2.319.359€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
N/A	N/A	N/A	N/A

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

#### Subprojeto ARS<sup>8</sup> Monsanto (ARS MS) - Compromissos Assumidos:

Resultante da alteração da posição do Estado Português no contrato do projeto ARS MS, superiormente aprovada pelo Sr. Ministro da Defesa Nacional, baseada num cenário que consiste na exploração do segmento de comunicações do ACCS, o *Voice Communications System* (VCS), e na substituição do *Automatic Data Processing* (ADP) pelos sistemas MASE/CSI, foi dado início ao processo negocial dos termos e condições de uma *Task Order* (TO) de *close-out* do Contrato ARS MS *Replication Option* 18, a qual constituirá uma emenda ao referido Contrato.

Após autorização da Sra. Ministra da Defesa Nacional, a TO foi assinada pela NCIA e pela TRSAMDC2 no dia 15DEZ2022.

Esta TO, dita os novos termos de execução contratual dos trabalhos ainda pendentes relativos ao subsistema VCS, o acerto financeiro, o novo plano de pagamentos e a transferência do título de propriedade de todo o hardware e software (incluindo o ADP), instalados no ARS MS e Radio Sites para Portugal.

### Execução Financeira

Valores em euros

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
Centros de Comando e Controlo Aéreos	2 274 359,00	0,00	0,00	45 000,00	2 319 359,00	876,66	876,66	0,00	876,66	876,66	2 318 482,34	2 318 482,34	2 318 482,34

<sup>8</sup> Air Control Centre, Recognized Air Picture Production Centre, Sensor Fusion Post



## Execução Física

**Subprojecto ARS MS:**

Reuniões da Missão de Acompanhamento e Fiscalização (MAF)

Reunião com a *NATO Communications and Information Agency* (NCIA) para discussão da TO *close-out* do projeto

Reunião com a empresa TRS para definição dos trabalhos a executar no âmbito do *Voice Communications System* (VCS).

Assinatura da TO.

## Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

Nada a referir.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
R1.1.2.1 - Transição de verbas do projeto para anos subsequentes	9	Assegurar a transição e a disponibilidade das verbas necessárias para os próximos anos, quer das <i>milestones</i> contratuais quer da gestão corrente (reuniões e aquisição de equipamentos de apoio à execução do projeto)	Transitar e reforçar as verbas para os anos subsequentes.



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	CA01 - Comando e Controlo Aéreo				
<b>Projeto LPM</b>	Air Navigation Services				
<b>Data de Inicio</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	11,670 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	⚠	Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.	⚠	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.	⚠
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos previstos em 2022: 989.660€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Metas em 2022	
		Prevista	Executada
Implementação do sistema Wide Area Multilateration (WAM) na BA5, BA1 e AM1	Implementação dos sensores WAM na BA5, BA1 e AM1	Instalação do sistema no AM1 + Instalação do sistema na BA5 e BA1 (2019)	Site surveys parcialmente realizados, FAT realizados, equipamentos recebidos, Instalação e Configuração completada, Testes de Aceitação realizados.
Adquirir equipamentos e implementar os sistemas no âmbito do CNS/ATM	Implementação de Site	Estudos preparatórios	Estudos preparatórios

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Subprojeto WOC (*Wing Operations Centres*) e SOC (*Squadron Operations Centres*) - Air Navigation Services

- Multilateration:

Foram alcançadas as seguintes *milestones* no período em análise:

- Visto do Tribunal de Contas e assinatura do contrato;
- *Kick-Off Meeting*;
- *Program Design Review*;
- *Factory Acceptance Tests*;
- *Hardware delivery*;
- *Site Surveys*.
- *Installation and Configuration*;
- *Acceptance Tests*.



Subtarefa “Sistema de Comunicações para Vigilância *Multilateration*”:

- Elaboração de Caderno de Encargos;
- Tramitação do procedimento até à Assinatura do Contrato;
- Prazo de entrega dos serviços de telecomunicações a decorrer entre MAR2023-MAI2025.

Subtarefa “Sistema IP/MPLS - Interfaces *Multilateration*”:

- Elaboração de Caderno de Encargos;
- Tramitação do procedimento até à Assinatura do Contrato;
- Execução orçamental e material em 2023.

Subtarefa “Instalação *In-Row\_Bastidor Data Center*”:

- Elaboração de Caderno de Encargos;
- Adjudicação e Aceitação dos equipamentos;
- Execução completada.

Subprojeto WOC (*Wing Operations Centres*) e SOC (*Squadron Operations Centres*) - *Air Navigation Services*

- NEWPENS:

Processo: “NEWPENS - Modernização Serviço Móvel Aeronáutico / Implementação Capacidade 8.33kHz”:

- Elaboração de Caderno de Encargos e Concurso Público Internacional;
- Tramitação do procedimento até à Assinatura do Contrato;
- Execução orçamental e material em 2023.

## Execução Financeira

Projeto	Valores em euros												
	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)- (3)+(4)	(6)	(7)	Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
Air Navigation Services	146 780,00	0,00	0,00	842 880,00	989 660,00	315 147,51	315 147,51	315 147,51	0,00	315 147,51	674 512,49	674 512,49	674 512,49

## Execução Física

Relativamente ao subprojeto “*Multilateration*”, no período em análise foram recebidos os equipamentos, foi terminada a instalação do sistema, tendo sido instalados os servidores centrais e instaladas todas as 23 *Remote Units*. Foram efetuados os testes de aceitação do sistema. Foi assinado o Contrato para a rede de telecomunicações e interligação do sistema às *Remote Units*. Foi assinado o Contrato para o fornecimento dos interfaces de integração no sistema IP/MPLS. Foi finalizada a adaptação do *Data Center (In-Row - climatização)* para a integração do novo sistema.

Relativamente ao subprojeto “*NewPENS*”, no período em análise foram realizadas visitas técnicas às Torres de Controlo dos aeródromos, atividades conducentes ao estabelecimento do Caderno de Encargos para a Modernização do Serviço Móvel Aeronáutico. Foi elaborado o respetivo Concurso Público Internacional e assinado o Contrato.

Detalhe processos aquisitivos, com registo SCEP e impacto em anos futuros:

Air Navigation Services

Designação	Adjudicado? (S/N)	Valor
RCSN - CP - IMPLEMENTAÇÃO SEPARAÇÃO CANAIS VOZ 8.33KHZ VHF	S	470.160,00
10.19 - 5022015037 - RCSN - CP - SERV. TELEC. SIST. VIG MULTILATERATION	S	51.531,21
10.19 - 5022016520 - RCSN - CP - SISTEMA IP/MPLS NEWPENS	S	49.409,47
		571.100,68

Procedimentos em curso / iniciados durante 2022, com registo SCEP e impacto em anos futuros

Projeto	Execução 2022 Pagamentos		SCEPs registados	
	Montante	% exec. financeira	Montante	% exec. aferida
Air Navigation Services	315.147,51	31,84%	571.100,68	89,55%



## Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

A execução do Subprojeto WOC e SOC - *Air Navigation Services - Multilateration* encontra-se em prazo, sendo apreciada a capacidade das equipas de implementação que desenvolveram diversas atividades recuperando atrasos relacionados com a gestão da pandemia COVID19. A execução da totalidade do subprojeto “*Multilateration*” foi alcançada. Decorrem outras subtarefas concorrentes para a edificação da capacidade operacional, que se estima serem completadas em 2023, sem riscos elevados, bem como serão desenvolvidos os procedimentos conducentes à exploração operacional do novo sistema.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
R1.3.3 - Atrasos na Adjudicação	4-6	Assegurar a transição e a disponibilidade das verbas necessárias para 2023.	Transitar e reforçar as verbas para os anos subsequentes.
R1.3.3 - Indisponibilidade de verbas	4-6	Assegurar a disponibilidade das verbas necessárias para 2023, quer das <i>milestones</i> contratuais quer da gestão corrente (reuniões e aquisição de equipamentos e serviços de apoio à execução do projeto)	Atualização do plano de pagamentos.
R1.3.3 - Atraso na instalação e/ou aceitação	4-6	Assegurar a pré-instalação nas instalações do integrador, reforçar equipas no terreno e aprovar previamente o plano de implementação	Flexibilidade na execução de trabalhos (calendarização alternativa).



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	CA01 - Comando e Controlo Aéreo				
<b>Projeto LPM</b>	Comunicações e Sistemas de Informação				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	32,645 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.	A
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos previstos em 2022: 3.835.502€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Metas em 2022	
		Prevista	Executada
N/A	N/A	N/A	N/A

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

#### Subprojecto Sistema de Comunicações Militares:

Projeto de Modernização da Plataforma Tecnológica e Centro de Fusão da informação realizados de acordo com o planeado.

##### Processo: Modernização do Sistema “Inter-Ilhas VHF-AM - Açores”:

- Definição do Caderno de Encargos;
- Tramitação do Concurso Público Internacional;
- Adjudicação da Componente Rádio VHF-AM;
- Testes de Aceitação e Formação em Fábrica dos Rádios VHF-AM;
- Site Surveys ao Arquipélago dos Açores;
- Tramitação do Concurso Público para os Equipamentos de Comunicações (Radio Sites) e Adjudicação;
- Tramitação de Consulta Prévia para a montagem de uma Torre Metálica (Serra de Santa Bárbara, Ilha Terceira);
- Elaboração de Caderno de Encargos para os Serviços de Telecomunicações e interligação dos Radio Sites.

#### Subprojecto Núcleo NCIRC

A aquisição de equipamento e *software* para o núcleo CIRC da Força Aérea.

#### Subprojecto Modernização dos sistemas Criptográficos

- Elaboração de *Call for Advance / Call for Funds* com a NSPA para a modernização de vinte equipamentos criptográficos e de um *border protection gateway*.

### Execução Financeira



Valores em euros

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)- (3)+(4)	(6)	(7)				(9)	(10)	(11)	
Comunicações e Sistemas de Informação	2 893 302,00	800 000,00	0,00	142 200,00	3 835 502,00	3 149 707,65	3 149 707,65	762 433,05	2 387 274,60	3 149 707,65	685 794,35	685 794,35	685 794,35

## Execução Física

### Subprojecto Sistema de Comunicações Militares:

Projeto de Modernização da Plataforma Tecnológica e Centro de Fusão da informação realizados de acordo com o planeado.

#### Processo: Modernização do Sistema “Inter-Ilhas VHF-AM - Açores”:

- Adjudicação da Componente Rádio VHF-AM;
- Testes de Aceitação e Formação em Fábrica dos Rádios VHF-AM.

### Subprojecto Núcleo NCIRC

Foi entregue e encontra-se em exploração um equipamento e *software* para o CIRC.

### Subprojecto Modernização dos sistemas Criptográficos

- Aquisição de uma estrutura *Public Key Infrastructure* e uma ferramenta de gestão e correlação de eventos de segurança;
- Adjudicação à NSPA de um *Call for Advance* para o fornecimento, instalação, configuração e teste de Equipamentos Criptográficos de Voz *Ground/Air/Ground* e Equipamento de proteção do tipo *Border Protection Gateway*.

#### Detalhe processos aquisitivos, com registo SCEP e impacto em anos futuros:

##### Comunicações e Sistemas de Informação

Designação	Adjudicado? (S/N)	Valor
DCSI RCSN - MODERNIZAÇÃO INTERILHAS AÇORES (Sistema VHF)	S	217.801,08
RCSN - CP - MODERNIZAÇÃO INTERILHAS AÇORES (Equip COMM)	N	131.469,72
DCSI-RCSN-CLPQ 22-34-SISTEMA INTER-ILHAS AÇORES (Serviços COMM)	N	255.000,00
DCSI RCSN 22 050 AQUISIÇÃO TORRE SANTA	N	55.000,00
		659.270,80

#### Procedimentos em curso / iniciados durante 2022, com registo SCEP e impacto em anos futuros

Projeto	Execução 2022 Pagamentos		SCEPs registados	
	Montante	% exec. financeira	Montante	% exec. aferida
Comunicações e Sistemas de Informação	3.149.707,65	82,12%	659.270,80	99,31%

## Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

Nada a referir.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos





Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
R2.1.5.1- Falta de financiamento no projeto (Modernização dos sistemas criptográficos) - Atrasos na Adjudicação	6	Assegurar a transição e a disponibilidade das verbas necessárias para os próximos anos	Transitar e reforçar as verbas para os anos subsequentes



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	CA2 - Capacidade de Vigilância, Detecção, Identificação (VDI) e Intervenção (QRA-I) no Espaço Aéreo				
<b>Projeto LPM</b>	Sistemas de Radar				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	44,090 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação		Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.		Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.	
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos previstos em 2022: 876.400€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Metas em 2022	
		Prevista	Executada
Dotar o sistema de Defesa Aérea de capacidade de Interrogação em Modo 5/S	Aquisição de equipamentos de Teste e Medida	1	1

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

#### Subprojeto Radar da Madeira IFF Modo 5-S:

Foram estabelecidos contactos com a empresa INDRA para a elaboração de uma *Engineering Change Proposal* (ECP) para o fornecimento de dados de Modo 5/S no standard ASTERIX aos sistemas de processamento de dados no Centro de Comando e Controlo no Comando Aéreo da Força Aérea. Após a receção da proposta da empresa foi iniciado o procedimento para a adjudicação da referida ECP tendo sido enviado o convite à empresa para a adjudicação.

O contrato para a elaboração da ECP foi assinado em 29SET2022.

Reunião inicial do Projeto (*Kick-off Meeting*) realizada em 21NOV2022.

A data desta reunião ditou a data efetiva de início do projeto (T0).

#### Subprojeto *Shelters* Radar do Continente:

Procedimento de aquisição a cargo do CLAF/DI em curso.

#### SSD dos Radares do Continente:

Finalizada aquisição dos equipamentos de teste e medida.



## Execução Financeira

Valores em euros

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)- (3)+(4)	(6)	(7)							
Sistemas de Radar	181.800,00	20.000,00	0,00	674.600,00	876.400,00	162.569,01	162.569,01	135.063,01	27.506,00	162.569,01	713.830,99	713.830,99	713.830,99

## Execução Física

### Subprojeto Radar Madeira - IFF Modo 5-S:

- Negociação e adjudicação do contrato;
- Assinatura do contrato;
- Reunião inicial do projeto (*Kick-off Meeting*);
- Início das atividades do projeto.

### Subprojeto Shelters Radar do Continente:

- Particularização de requisitos da infraestrutura com CLAF/DI;
- Iniciado processo de trabalhos de adaptação.

### SSD dos Radares do Continente:

- Reuniões de coordenação;
- Executado primeiro pacote de Formação;
- Processo de testes de performance e conformidade.

#### Detalhe processos aquisitivos, com registo SCEP e impacto em anos futuros:

##### Sistemas de Radar

Designação	Adjudicado? (S/N)	Valor
CONTRATAÇÃO ECP PARA ADP	S	112.500,00
DI ENCLAUSURAMENTO DOS SHELTERS DA ER3 - MONTEJUNTO	N	190.650,00
DI - Shelters ER1 Fóia	N	190.650,00
DI - Shelters ER2 Pilar	N	158.700,00
		652.500,00

#### Procedimentos em curso / iniciados durante 2022, com registo SCEP e impacto em anos futuros

Projeto	Execução 2022 Pagamentos		SCEPs registados	
	Montante	% exec. financeira	Montante	% exec. aferida
Sistemas de Radar	162.569,01	18,55%	652.500,00	93,00%

## Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

Nada a referir.



## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
R2.1.6.1 - Agravamento dos indicadores de corrosão dos <i>shelters Radar</i>	4	Efetuar reparações localizadas	Antecipar execução planeada
R2.1.5.1- Falta de financiamento no projeto	6	Assegurar a transição e a disponibilidade das verbas necessárias para os próximos anos	Transitar e reforçar as verbas para os anos subsequentes



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	CA03 - Capacidade de Luta Aérea Ofensiva e Defensiva				
<b>Projeto LPM</b>	F-16 MLU				
<b>Data de Inicio</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2027	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	57,591 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação		Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.		Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.	
Data real de fim do Projeto: 31-12-2026		Pagamentos previstos para 2022: 18.613.381,72€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Obter OFPs para F-16MLU operacionalmente relevante	Quantidade de Aeronaves equipadas com nova OFP.	20	25
Obter a prontidão Operacional dos TGP	Quantidade mínima de TGP prontos	11	10
Atualizar os EW POD	Quantidade de EW PODS atualizados	4	5
Atualizar sistema MIDS do F-16MLU - 1.º Ciclo	Percentagem de sistemas atualizados	50%	0%

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

#### Subprojeto F-16MLU - Programa de modernização POD TGP - (R3.1):

- Entrega de Ref #32 - CLS 2022 (*Contract Logistics Support*).

#### Subprojeto F-16MLU - Atualização de Software operacional (OFP) (R3.2):

- Test Readiness Review* da OFP S2.3 tape 1.
- Testes em SIL da OFP S2.3 tape 1.
- Test in-country / early operational assessment* da OFP S2.3 tape 1.
- Test Readiness Review* da OFP S2.3 tape 3.
- Testes em SIL da OFP S2.3 tape 3.
- Test in-country / development test* da OFP S2.3 tape 3.
- Definição preliminar de requisitos para a OFP S3 (CRT-2 e CRT-3).
- Production Incorporation Review* da versão final de produção da OFP S2.3.
- Test Readiness Review* da versão final de produção da OFP S2.3.
- Operational Test and Evaluation* da versão final de produção da OFP S2.3.
- Fielding Recommendation* da versão final de produção da OFP S2.3.
- Testes em SIL da OFP S2.3.1.
- Test in-country / development test* da OFP S2.3.1.
- Continuação da integração dos equipamentos HydeDM302 (*Variable Message Format*) nas aeronaves F-16MLU da FA, e acompanhamento do desenvolvimento do projeto no âmbito do MNFP.

#### Subprojeto F-16MLU - Programa de modernização POD de Guerra Eletrónica (R3.3):

- Execução da LOA n.º PT-D-QAX de acordo com o respetivo calendário de pagamentos, para a aquisição de *spares* e *Kits* para o cumprimento de TCTO (*Time Compliance Technical Order*) e de aprontamento do POD Guerra Eletrónica;



- *Critical design review* e desenvolvimento da versão de engenharia da OFP P08B Nano integrada com o sistema SPS-45V5 com as capacidades ET (*Embedded Training*), ECAP (*Electronic Combat Adaptive Processing*) e MST (*Mission Support Tools*);
- *In-country test* da P08B Nano;
- *SIL test* da OFP P08B Nano;
- *Factory Acceptance Test* da versão final da OFP P08B Nano
- *Operational Test and Evaluation* da versão final da OFP P08B Nano.

## Execução Financeira

Valores em euros

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)				(9)	(10)	(11)	
F-16MLU	11 371 586,45	4 750 000,00	0,00	2 491 795,27	18 613 381,72	11 423 918,18	11 423 918,18	3 434 841,98	7 989 076,20	11 423 918,18	7 189 463,54	7 189 463,54	7 189 463,54

## Execução Física

### Subprojeto F-16MLU - Programa de modernização POD TGP - Compromissos Assumidos (2019 a 2022) (R3.1):

- Assistência técnica na reparação de POD TGP (*Targeting Pod*).

### Subprojeto F-16MLU - Programa de modernização POD TGP (R3.1):

- Reparação não programada de componentes do POD TGP (*Targeting Pod*), mediante a execução do *Contract Logistics Support*, Ref. #32 - CLS 2022.

### Subprojeto F-16MLU - Atualização de Software operacional (OFP) (R3.2):

- Instalação da OFP S2 nas aeronaves F-16.
- Entrega da OFP S2.3 *tape 1 SIL Test Version*.
- Entrega da OFP S2.3 *tape 1* para testes em voo em Portugal.
- Entrega da OFP S2.3 *tape 3 SIL Test Version*.
- Entrega da OFP S2.3 *tape 3* para testes em voo em Portugal.
- Entrega da versão final de produção da OFP S2.3 para testes em voo em Portugal.
- Entrega de documentação e publicações relativas à OFP S2.3
- Instalação da OFP S2.3 nas aeronaves F-16.
- Instalação de MIDS-JTRS em 16 aeronaves F-16.
- Entrega da OFP S2.3.1 *SIL Test Version*.
- Entrega da OFP S2.3.1 para testes em voo em Portugal.

### Subprojeto F-16MLU - Programa de modernização POD de Guerra Eletrónica (R3.3):

- Receção de *spares* do ALQ-131 no âmbito do case PT-D-QAX.
- Entrega da versão de engenharia da OFP P08B Nano.
- Entrega da versão final da OFP P08B Nano.
- Entrega de documentação relativa à OFP P08B Nano.



**Detalhe processos aquisitivos, com registo SCEP e impacto em anos**

**futuros:  
F-16MLU**

Designação	Adjudicado? (S/N)	Valor
F-16MLU - At. Soft. Operac. - QAS AMD6	S	19.336,12
F-16MLU - Modernização OFP	S	150.667,79
F-16MLU -OFP- Modificação MIDS-J - P&R	S	11.316,00
F-16MLU - OFP MANPOWER CASE GAQ	S	50.043,42
		231.363,33

**Procedimentos em curso / iniciados durante 2022, com registo SCEP e impacto em anos futuros**

Projeto	Execução 2022 Pagamentos		SCEPs registados	
	Montante	% exec. financeira	Montante	% exec. aferida
F-16MLU	11.423.918,18	61,37%	231.363,33	62,62%

**Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa**

Em relação ao objetivo “Obter a prontidão Operacional dos TGP” os resultados alcançados não atingiram a meta prevista, essencialmente devido a dificuldades de ordem logística. Os tempos de trânsito de componentes dos TGP entre a BA5 e as instalações do fornecedor de CLS e respetivo regresso registou um aumento significativo devido aos constrangimentos globais das cadeias logísticas em 2021 e 2022, bem como do aumento dos tempos de espera para desalfandegamento do material. A responsabilidade por este aumento dos períodos de trânsito e conseqüente impacto na prontidão não pode ser assacada ao fornecedor de CLS, uma vez que os itens são contratualmente disponibilizados e coletados pela FA na modalidade Ex-Works (Incoterms 2020).

Em relação ao objetivo “Atualizar sistema MIDS do F-16MLU - 1.º Ciclo”, não foi possível iniciar a atualização dos terminais MIDS-JTRS existentes, uma vez que o calendário de desenvolvimento, certificação e disponibilização do upgrade Block Upgrade 3/Block Cycle 2 (BU3 BC2), responsabilidade do Governo Norte-Americano, sofreu atrasos. De acordo com o planeamento atual do MIDS Program Office (Agência da Marinha Norte-Americana que conduz este programa), este upgrade só irá estar disponível em 2025.

**Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos**

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
R3.2.1 - Falta de Financiamento (GP)	4 - 6	-Coordenação com a DGRDN e com a DFFA; -Recurso à Gestão Flexível LPM.	N/A
R3.2.2 - Atraso no projeto simulador tático (GP)	4 - 6	- Monitorização do risco; - Exigir à USAF - 309 mais demonstrações de pontos de situação da evolução dos trabalhos no simulador;	N/A
R3.2.3 - Atraso no projeto (GP)	9	- Aumento de voos de ensaio.	- Realização de testes intermédios. - Atualização da LOA.
R3.3.1 - Falta de Financiamento (GP)	4 - 6	-Coordenação com a DFFA; -Recurso à Gestão Flexível LPM.	N/A
R3.3.2 - Atraso no Projeto (GP)	4 - 6	-Reuniões de coordenação próxima com a USAF; -Solicitar pontos de reporte à USAF.	N/A



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	CA03 - Capacidade de Luta Aérea Ofensiva				
<b>Projeto LPM</b>	Programa de regeneração potencial motores F100				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2027	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	59,725 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto	Execução Orçamental e Financeira	Execução Material
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.
Data real de fim do Projeto: 31-12-2026	Pagamentos previstos para 2022: 7.785.838€	

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Garantir a disponibilidade de motores em n.º suficiente para cumprir os objetivos de prontidão do SA F-16	N.º de Motores F100 disponíveis	11	11

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

#### Subprojeto Regen. Motores (R3.10):

Disponibilizado material em quantidade suficiente para a operação sustentada de 11 motores F100.

### Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orc. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Total (8)	Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)			(8)	(9)	(10)	(11)	
F-16MLU - Programa de regeneração potencial motores F100	1 446 858,00	7 000 000,00	0,00	-661 020,00	7 785 838,00	4 036 814,32	4 036 814,32	4 036 814,32	0,00	4 036 814,32	3 749 023,68	3 749 023,68	3 749 023,68

### Execução Física

#### Subprojeto Regeneração de Motores (R3.10):

- Entrega de um módulo Core com a RVG realizada;
- Troca (exchange) de dois módulos Low Pressure Turbine (LPT);
- Troca (Exchange) de quatro módulos Gearbox (GBX);
- Revisão Geral de componentes de módulo Gearbox (GBX);
- Revisão Geral de componentes de módulo Augmentor (AUG);
- Revisão Geral de componentes externos de motor;
- Aquisição de componentes de módulo Fan;
- Aquisição de componentes de módulo Augmentor (AUG);





- Assinatura da LOA PT-F-MAI para reparação de componentes de módulos de motor via Foreign Military Sales (FMS);
- Assinatura da LOA PT-F-KBV para aquisição de componentes de módulos de motor via Foreign Military Sales (FMS).

Detalhe processos aquisitivos, com registo SCEP e impacto em anos futuros:

**F-16MLU - Programa de regeneração potencial motores F100**

Designação	Adjudicado? (S/N)	Valor
CA03.1.7 - EP022_18 - RE - Prog. Regeneração Motores F-16	S	1.082.128,00
CA03.1.7 - EP082_22 - RE - RVG 2 IFM de motor F100	S	805.910,00
CA03.1.7 - EP139_22 - RE - RVG Componentes externos	N	267.286,00
		2.155.324,00

Procedimentos em curso / iniciados durante 2022, com registo SCEP e impacto em anos futuros

Projeto	Execução 2022 Pagamentos		SCEPs registados	
	Montante	% exec. financeira	Montante	% exec. aferida
F-16MLU - Programa de regeneração potencial motores F100	4.036.814,32	51,85%	2.155.324,00	79,53%

## Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

Nada a referir.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
R3.10.1 - Falta de Financiamento (GP)	9	-Coordenação com a DFFA; -Recurso à Gestão Flexível LPM.	- Adequar o regime de esforço à disponibilidade de motores da frota.
R3.10.2 - Atraso nas entregas e execução financeira (GP)	4 - 6	-Monitorização próxima dos contratos; -Contactos frequentes com os fornecedores; -Aposta em modalidade de aquisição e reparação com curto prazo de entrega.	- Fornecimento de peças e serviços de reparação via <i>Foreign Military Sales</i> .



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	CA03 - Capacidade de Luta Aérea Ofensiva e Defensiva				
<b>Projeto LPM</b>	Alienação de 5 aeronaves F-16MLU				
<b>Data de Início</b>	01-01-2020	<b>Data de Fim</b>	31-12-2023	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	130,000 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação		Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.		Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.	
Data real de fim do Projeto: 31-12-2026		Pagamentos previstos para 2022: 52.790.695€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Ministrar formação em <i>Depot Maintenance</i> Motores	N.º técnicos romenos formados	5	5
Entregar motores F100 regenerados	N.º de motores F100 entregues	3	3
Suportar a capacitação da Roménia para manutenção D-Level motores F100	N.º de kits de <i>tooling</i> e <i>spares</i> entregues	8	8
Contribuir para a sustentação do SA F-16MLU	N.º de aeronaves disponíveis	16	16
Contribuir para a regeneração motores F100 do SA F-16MLU	N.º de módulos Core do motor F100 regenerados (revisão geral)	7	6

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

#### Subprojeto F-16MLU - Alienação de F-16 à Roménia: (R3.7):

- Conclusão da revisão geral e transferência para a Roménia de três motores F100-PW-220E (de um total de três a transferir em 2022, a que se somarão dois em 2023);
- Conclusão da formação *Engine D-Level Maintenance*;
- Conclusão da entrega de *Engine D-Level Maintenance Tool Kits* e *Engine D-Level Maintenance Spares Kits*.

### Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)			(8)	(9)	(10)	(11)	
Alienação de 05 F-16MLU	19 840 695,00		0,00	32 950 000,00	52 790 695,00	32 528 961,97	32 528 961,97	0,00	32 528 961,97	32 528 961,97	20 261 733,03	20 261 733,03	20 261 733,03

### Execução Física

#### Subprojeto F-16MLU - Alienação de F-16 à Roménia (R3.7):

- Entrega do primeiro motor F100-PW-220E à Roménia: P/N 4075300 S/N PW0E703117, em 29MAR22 em vez 29JUL22MAR21 como previsto contratualmente;



- Entrega do segundo motor F100-PW-220E à Roménia: P/N 4075300 S/N PW0E703196, em 16OUT22 em vez 30NOV22 como previsto contratualmente;
- Entrega do terceiro motor F100-PW-220E à Roménia: P/N 4075300 S/N PW0E703576, em 30NOV22 como previsto contratualmente;
- Entrega dos *Engine D-Level Maintenance AUG+GBX Tool Kits* e *Engine D-Level Maintenance AUG+GBX Spares Kits*;
- Alcançada média de 16 aeronaves disponíveis no SA F-16MLU (FA);
- Regenerados seis módulos Core do motor F100 para o SA F-16MLU (FA).

Detalhe processos aquisitivos, com registo SCEP e impacto em anos

futuros:

Alienação de 05 F-16MLU

Designação	Adjudicado? (S/N)	Valor
DELTA KIT ESTRUTURAIIS F16 ED	N	848.700,00
MLU Kits p/ F-16A	S	2.777.441,00
3 F-16 EDA OGMA	S	857.116,00
RVG 7 Cores Motor F100	S	331.701,36
Pintura A/C F-16	S	924.935,99
REVISÃO GERAL E UPGRADE DE HYDRAULIC PUMPS	S	212.366,00
Aquisição 13th Stage Valve PN765592-13	S	337.235,00
Rep de 04UN JFS	S	407.400,00
CUMPRIMENTO TCTO 1F-16-6626	S	271.215,00
Rep. Canopy Transparencies	S	216.781,01
CP Indic. - componentes F-16	S	17.381,75
RVG GERAL DE BOOST PUMP	S	79.617,59
RVG Comp. Sist. Hidráulico	S	10.144,65
Rep. Comp. Sist. Radar F-16	S	21.955,59
RVG FFT- Fuel Flow Transmisse	S	58.782,00
Sist. Treino Tático F16	S	1.144.634,00
AQUISIÇÃO 4 SISTEMAS SPS-45 (V) 5	S	2.303.616,00
		10.821.022,94

Procedimentos em curso / iniciados durante 2022, com registo SCEP e impacto em anos futuros

Projeto	Execução 2022 Pagamentos		SCEPs registados	
	Montante	% exec. financeira	Montante	% exec. aferida
Alienação de 05 F-16MLU	32.528.961,97	61,62%	10.821.022,94	82,12%

## Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

### Subprojeto F-16MLU - Alienação de F-16 à Roménia (R3.7):

Relativamente à regeneração dos motores F100 do SA F-16MLU, no que diz respeito ao número de módulos Core do motor F100 regenerados, a mesma sofreu atrasos consideráveis nos últimos dois anos devido à escassez de peças. Foram entregues apenas seis dos sete módulos Core de motor F100 para o SA F-16MLU programados, por motivo de atraso do fornecedor, derivado da indisponibilidade da quantidade suficiente, face à procura mundial, de determinados componentes críticos para término do serviço de Revisão Geral contratado, originada por falhas na cadeia de fornecimento do fabricante do motor Pratt&Whitney. O sétimo e último módulo Core tem a sua entrega prevista para o primeiro trimestre de 2023.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
------------------	------	-------------------	----------------------



<p>R3.7 - Atraso na regeneração de motores F100 (Contribuir para a sustentação do SA F-16MLU)</p>	<p>4-6</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Reuniões de coordenação com o fornecedor dos serviços de revisão geral dos módulos CORE.</li><li>- Reuniões de coordenação com a USAF e com o fabricante P&amp;W, para fornecimento dos artigos críticos em falta para a revisão geral dos módulos CORE.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Submissão/monitorização de requisições FMS para os artigos críticos em falta para a revisão geral dos módulos CORE.</li></ul>
---	------------	--	---



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	CA05 - Capacidade de Operações Aéreas de Vigilância, Reconhecimento e Patrulhamento (VRP) Terrestre e Marítimo				
<b>Projeto LPM</b>	P-3C				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	29,250 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos previstos para 2022: 8.784.102€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Efetuar o upgrade ao sistema de acústicos e sistema de armazenamento, e garantir apoio contínuo de engenharia ao sistema de missão.	Upgrade do sistema de armazenamento (SAM-1500)	5	0

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

#### Subprojeto - P-3 Regeneração do Potencial de Aeronaves Compromissos Assumidos (R5.1.1):

- Indução da aeronave N/C 14808, em 22OUT2021, em PMI (*Principal Maintenance Inspection*).
- Aceitação da aeronave N/C 14808 iniciada em 28JUN2022.
- Aquisição de 3 hélices 54H60-77.

#### Subprojeto - P-3 Modificação Sistemas IFF e Link 16 (R5.1.7):

- Adjudicação em maio de 2022
- Contrato iniciado em 8AGO2022, por um período previsto de 33 meses
- Program Review Meeting (PRM#1) conduzida em novembro com minutas aprovadas em 24NOV2022;

### Execução Financeira

Projeto	Valores em euros												
	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
P-3C	3 639 102,00	3 000 000,00	0,00	2 145 000,00	8 784 102,00	5 458 473,49	5 458 473,49	3 178 906,78	2 279 566,71	5 458 473,49	3 325 628,51	3 325 628,51	3 325 628,51



## Execução Física

### Subprojeto - P-3 Regeneração do Potencial de Aeronaves Compromissos Assumidos (R5.1.1):

- N/C 14808 - PMI I com taxa de conclusão de 100%.
- Aquisição de 3 hélices 54H60-77 com taxa de conclusão de 100%.

### Subprojeto - P-3 Modificação Sistemas IFF e Link 16 (R5.1.7):

Sem execução física no período em análise.

Detalhe processos aquisitivos, com registo SCEP e impacto em anos futuros:

P-3C		
Designação	Adjudicado? (S/N)	Valor
P-3C MANUTENÇÃO E ATUALIZAÇÃO DE SISTEMAS	S	3.140.963,22
AQUISIÇÃO GOVERNO A GOVERNO DE COMPONENTES	N	164.805,89
		3.305.769,11

Procedimentos em curso / iniciados durante 2022, com registo SCEP e impacto em anos futuros

Projeto	Execução 2022 Pagamentos		SCEPs registados	
	Montante	% exec. financeira	Montante	% exec. aferida
P-3C	5.458.473,49	62,14%	3.305.769,11	99,77%

## Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

### Subprojeto - P-3 Regeneração do Potencial de Aeronaves Compromissos Assumidos (R5.1.1):

- N/C 14808 - PMI I com taxa de conclusão de 100%.
- Aquisição de 3 hélices 54H60-77 com taxa de conclusão de 90%. Concurso Público em curso e em fase de adjudicação.

### Subprojeto - P-3 Modificação Sistemas IFF e Link 16 (R5.1.7):

Foram cumpridas as ações de *Kick-off Meeting* e 1.<sup>a</sup> *Project Review Meeting*.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
-Subprojeto IFF Modo 5 atrasado	9	- Operar apenas em ambientes em que o IFF M5 não seja mandatário.	- Implementação de medidas que permitam acelerar o projeto de atualização da aeronave
- Verba insuficiente para o subprojeto Modificação Sistemas IFF e Link16	9	- Manutenção da capacidade atual com crescente obsolescência e indisponibilidade; - Contactar entidades que tenham capacidade técnica para atualizar o sistema atual; - Capacitar a MNT da ESQ 601 em ações de manutenção ao Sistema Tático	- Inclusão de necessidade de verba no processo de revisão da próxima LPM; - Identificação do financiamento que permita a viabilização do projeto.



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	CA06 - Capacidade de Transporte Aéreo Estratégico, Tático e Especial				
<b>Projeto LPM</b>	Transporte Tático e Especial				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	166,134 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação		Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.		Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.	
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos previstos para 2022: 22.525.650,74€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Realizar Horas de voo (HV)	N.º de HV	2.540H	2.066H45m
Fiscalizar o contrato FISS	Número de ações de Fiscalização	10	10
Assegurar o GSE para a operação e manutenção do SA	Equipamento GSE operacional	100%	0%

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

#### Subprojeto - C-295 - FISS (*Full In Service Support*) (compromissos assumidos FA) (R6.1.3):

- A execução contratual dos serviços FISS contribuiu de forma preponderante para atingir em média 5,66 aeronaves disponíveis, e para a execução de 2.067HV durante o ano de 2022.

#### Subprojeto - C-295 - MAF (*Missão de Acompanhamento e Fiscalização*) (R6.1.6):

- Acompanhamento dos trabalhos de manutenção das aeronaves C-295M nas instalações na Air Nostrum, em Valência, e na OGMA, em Alverca, subcontratadas pela AD&S;
- Foram realizadas 6 missões de indução de aeronaves em MRO da Airbus Defence & Space;
- Foram realizadas 4 missões de aceitação de aeronaves de MRO da Airbus Defence & Space.

#### Subprojeto - Modernização FALCON 50 (compromissos assumidos FA) (R6.1.9):

- Fase de Design:
- Reunião CDR efetuada em 5 e 6 de março de 2020.
- Modificação das Aeronaves:
- Indução da Aeronave N/C 17401 em 20 de abril de 2020.
- Logistic Support:
- Treino teórico da Manutenção (online) a 7 de abril de 2020;
- Treino teórico tripulação (online) a 21 de setembro de 2020;
- Kits de material - 28 de dezembro de 2020.

#### Subprojeto - F-50 - Prog. Regen. de aeronaves e motores (compromissos assumidos FA) (R6.1.10):

- Regeneração de componentes em curso em 2022.



**Subprojeto - C-295 - Modificação e Recuperação de Aeronaves (R6.1.11):**

- Nada a referir.

**Execução Financeira**

Valores em euros

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Cabim. (6)	Compr. (7)	Pago			Cabim. (9)=(5)-(6)	Compr. (10)=(5)-(7)	Pago (11)=(5)-(8)
								Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)			
Transporte Aéreo Tático e Especial	7 750 630,74	13 523 000,00	0,00	1 252 020,00	22 525 650,74	13 552 499,31	13 552 499,31	13 342 164,90	210 334,41	13 552 499,31	8 973 151,43	8 973 151,43	8 973 151,43

**Execução Física**

**Subprojeto - C-295 - FISS (Full In Service Support) (compromissos assumidos FA) (R6.1.3):**

- Para efeitos contratuais a disponibilidade é aferida no final do ano, sendo que no primeiro semestre se observou 58,77% de disponibilidade;
  - Observou-se um mínimo de 3 Aeronaves Táticas disponíveis;
  - Observou-se no mínimo 2 Aeronaves VIMAR disponíveis, tendo-se cumprido no primeiro semestre a disponibilidade mínima de 2 aeronaves equipadas com o sistema VIMAR;
  - Foram efetuadas 2.067HV do regime de esforço inicial de 3.500 HV (Regime de Esforço 2022).
- A baixa disponibilidade e baixo valor de horas efetuadas, deveu-se à baixa prontidão da frota por falta de motores.

**Subprojeto - Modernização FALCON 50 (compromissos assumidos FA) (R6.1.9):**

- Fase de design (90%);
- Modificação das Aeronaves (37%).

**Subprojeto - F-50 - Prog. Regen. de aeronaves e motores (compromissos assumidos FA) (R6.1.10):**

- Regeneração de componentes em curso em 2022 (100%).

**Subprojeto - C-295 - Modificação e Recuperação de Aeronaves (R6.1.11):**

- Nada a referir.

Detalhe processos aquisitivos, com registo SCEP e impacto em anos

futuros:

Transporte Aéreo Tático e Especial

Designação	Adjudicado? (S/N)	Valor
Contrato de Prestação de Serviços Logísticos Associados de Manutenção - FISS C-295M	S	62.521,41
Modernização F-50 - RNP-1 SESAR	S	3.977.570,00
INSPEÇÃO CHECK C NC 17402	S	343.520,80
C-295 - Recuperação Capacidade SATCOM	S	652.050,00
C-295 - Recuperação N/C 16702	N	3.000.000,00
		8.035.662,21

Procedimentos em curso / iniciados durante 2022, com registo SCEP e impacto em anos futuros

Projeto	Execução 2022 Pagamentos		SCEPs registados	
	Montante	% exec. financeira	Montante	% exec. aferida
Transporte Aéreo Tático e Especial	13.552.499,31	60,16%	8.035.662,21	95,84%

**Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa**

**Subprojeto - C-295 - FISS (Full In Service Support) (compromissos assumidos FA) (R6.1.3):**

Não foram efetuadas as horas de voo estabelecidas no contrato devido à baixa à baixa prontidão da frota por falta de motores.

**Subprojeto - Modernização FALCON 50 (compromissos assumidos FA) (R6.1.9):**

As metas propostas para este subprojeto não foram atingidas uma vez que a empresa que estava responsável pelo Design do projeto abandonou o mesmo. O integrador do design e com quem a FA tem o contrato está em processo de certificação, tendo assim atrasado todos os milestones a atingir.



**Subprojeto - F-50 - Prog. Regen. de aeronaves e motores (compromissos assumidos FA) (R6.1.10):**

Foram atingidas todas as metas para este subprojeto.

**Subprojeto - C-295 - Modificação e Recuperação de Aeronaves (R6.1.11):**

O subprojeto “Modernização e Recuperação de Aeronaves prevê execução para 2024 e 2025.

**Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos**

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
R6.1.3 - FISS (Full In Service Support) (compromissos assumidos FA). Valor previsto insuficiente para o regime de esforço mínimo (2540 HV), vertidos no contrato .	9	- Procurar possíveis medidas de reforço das verbas LPM alocadas ao sub-projeto R6.1.3 FISS	N/A
R6.1.3 - FISS (Full In Service Support) (compromissos assumidos FA). Corrosão detetada nos motores-impacto direto nas aeronaves prontas e disponíveis.	6	- Procurar ajustes do programa de manutenção e alteração de design dos motores junto dos fabricantes. - Negociar com a Airbus planeamento de manutenção, identificar medidas que permitam acelerar a entrega de motores. - Análise de possibilidade de apoio de manutenção externo.	- Canibalização de motores, procura de soluções alternativas com Exchange de motores
R6.1.6 - MAF (Missão de Acompanhamento e Fiscalização). Corrosão detetada nos motores-impacto direto em manutenção externa.	9	- Negociar com a Airbus planeamento de manutenção, identificar medidas que permitam acelerar a entrega de motores.	- Canibalização de motores, procura de soluções alternativas com Exchange de motores.
R6.1.9.2 - Modificação não cumprir com requisitos contratuais (Certificação e Qualificação)	6	- Controlo apertado do Projeto na CDR e fases de teste, pela equipa de fiscalização. Ligação muito estreita com a AAN	N/A
R6.1.9.3 - Perda de financiamento do projeto de modernização do Falcon 50 com fundos europeus	4	- Fazer reportes periódicos do projeto à INEA e perceber que medidas a adotar em caso de mais atrasos no projeto	N/A
R6.1.10 - Inspeção <i>Check C</i> à aeronave N/C 17402 atrasar e comprometer o projeto de modernização SESAR	9	- Controlo apertado do Projeto pela equipa da gestão do sistema de Armas	N/A



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	CA06 - Capacidade de Transporte Aéreo Estratégico, Tático e Especial				
<b>Projeto LPM</b>	C130H - Regeneração de aeronaves e motores				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2024	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	6,100 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	<b>G</b>	Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.	<b>A</b>	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.	<b>A</b>
Data real de fim do Projeto: 31-12-2024		Pagamentos previstos para 2022: 3.776.804 €			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Reparação de Hélices	Nº. de Hélices Reparados	10	10
Reparação de Blocos de Travão	Nº. de Blocos de Travão Reparados	14	14
Reparação de Rodas	Nº. de Rodas Reparadas	40	40

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Foi alcançada a reparação da totalidade de órgãos e componentes previstos do SA C-130H, ao abrigo do projeto de LPM em referência.

### Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)			(8)	(9)	(10)	(11)	
C-130H - Regeneração de potencial de aeronaves e motores	2 578 064,00	500 000,00	0,00	698 740,00	3 776 804,00	509 529,13	509 529,13	95 050,21	414 478,92	509 529,13	3 267 274,87	3 267 274,87	3 267 274,87

### Execução Física

Reparação de 10 hélices de C-130H, através de contrato plurianual 2022-2024;

Reparação de 14 blocos de travão de C-130H, através de contrato plurianual 2022-2024;

Reparação de 40 rodas de C-130H, através de contrato plurianual 2022-2024

#### Detalhe processos aquisitivos, com registo SCEP e impacto em anos futuros:

##### C-130H - Regeneração de potencial de aeronaves e motores

Designação	Adjudicado? (S/N)	Valor
Reparações Hélices 54H60-117	S	242.556,00
Regeneração de Rodas	S	244.863,72
Regeneração de Blocos de Travão	S	244.524,00
C-130H Regen. Motores e Aer. OGMA	S	568.036,00
		1.299.979,72



Procedimentos em curso / iniciados durante 2022, com registo SCEP e impacto em anos futuros

Projeto	Execução 2022 Pagamentos		SCEPs registados	
	Montante	% exec. financeira	Montante	% exec. aferida
C-130H - Regeneração de potencial de aeronaves e motores	509.529,13	13,49%	1.299.979,72	47,91%

### Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

A celebração de 3 contratos plurianuais 2022-2024 permitiu a execução da totalidade de reparações necessárias e previstas para o ano de 2022

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
(R6.2.1.1) - Atraso na reparação e entrega de componentes e órgãos reparados	4-6	- Controlo muito próximo e apertado durante as fases de contratação e realização dos trabalhos.	- N/A



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	CA06 - Capacidade de Transporte Aéreo Estratégico, Tático e Especial				
<b>Projeto LPM</b>	C-130H - Programa de Modernização de Capacidade				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2023	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	14,848 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	<b>R</b>	Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.	<b>A</b>	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.	<b>R</b>
Data real de fim do Projeto: 31-12-2024		Pagamentos previstos para 2022: 8.253.585,03€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
A/C MOD	Nº. de Aeronaves MOD Entregues	2	0

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

#### Modificação C130H SESAR:

- Conclusão da execução dos *Ground Tests* na Aeronave Protótipo, N/C 16806;
- Execução de 70% dos *Flight Tests* na Aeronave Protótipo, N/C 16806;
- Execução de 70% dos *Ground Tests* na 1ª Aeronave de Série N/C 16801.
- Formação em simulador, em Flight2, de 1 tripulação da ESQ501.

### Execução Financeira

Projeto	Valores em euros												
	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt Orc. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)	
C-130H - Programa de Modernização de Capacidade	8 253 585,03	0,00	0,00	0,00	8 253 585,03	70 340,48	70 340,48	0,00	70 340,48	70 340,48	8 183 244,55	8 183 244,55	8 183 244,55

### Execução Física

#### Modificação C130H SESAR:

- A/C 16806 - Em curso: conclusão dos *Flight Tests*; emissão e revisão de documentação técnica, particularmente Procedimentos/Cartas de Teste em Voo.
- A/C 16801 - Em curso: conclusão dos *Ground Tests*.
- Geral: Em curso: emissão e revisão de Suplementos às Publicações Técnicas de Operação e Manutenção; Correções de instruções de design e engenharia do projeto.



Detalhe processos aquisitivos, com registo SCEP e impacto em anos futuros:

**C-130H - Programa de Modernização de Capacidade**

Designação	Adjudicado? (S/N)	Valor
Modernização C-130H - SESAR (RNP-1/TCAS)	S	7.729.598,00
		7.729.598,00

Procedimentos em curso / iniciados durante 2022, com registo SCEP e impacto em anos futuros

Projeto	Execução 2022 Pagamentos		SCEPs registados	
	Montante	% exec. financeira	Montante	% exec. aferida
C-130H - Programa de Modernização de Capacidade	70.340,48	0,85%	7.729.598,00	94,50%

## Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

Tem havido alguns atrasos no projeto ao longo de sua execução. Trata-se de uma modificação global e profunda nos sistemas da aeronave, sendo que, atualmente, a maioria dos desafios existentes está relacionada com a correção de falhas de projeto e integração, que exigem redesenho, alteração de documentos técnicos e retrabalho nas aeronaves n.º 1 e n.º 2. Outro constrangimento, verificado ao longo do tempo, foi a preparação, análise e aprovação de toda a documentação técnica de suporte à modificação.

Durante a execução dos testes de solo também surgiram anomalias, cuja resolução implicou modificações significativas na arquitetura e configuração da aeronave. Estas alterações incluem correções físicas na aeronave e também ao nível do projeto e respetivos documentos. Note-se que essas alterações devem ser promovidas nas duas aeronaves que já estão em modificação, o que significa uma carga de trabalho significativa. De modo a garantir as condições essenciais de segurança de voo, procedeu-se à análise e correção das situações identificadas com potencial impacto nas condições de navegabilidade das aeronaves, que envolveram um trabalho de avaliação aprofundado e subsequentes ações ao nível da modificação das aeronaves. Após a implementação de todas as correções acima mencionadas foi necessário realizar novos testes para garantir o cumprimento integral dos requisitos do projeto e das condições desejadas.

A fase de preparação e conceção dos ensaios de voo envolve também um grande empenho de recursos humanos, que são partilhados com as tarefas acima descritas, originando a execução de diferentes trabalhos em paralelo, o que naturalmente afeta o desempenho dos recursos disponíveis.

Todas essas tarefas inesperadas têm causado atrasos adicionais, impactando o cronograma do projeto e criando um conflito entre as tarefas de modificação da aeronave, realizadas no âmbito deste projeto, e as datas de vencimento das tarefas de manutenção programadas das aeronaves (*Check C* e Inspeções Estruturais). O *Check C* é um pacote de trabalhos de manutenção muito vasto, obrigatório, que retira a aeronave de serviço durante vários meses. Estas inspeções ocorreram e ocorrerão em 2020, 2023 e 2024 para as aeronaves #1, #3 e #4, respetivamente. A fim de mitigar o impacto das inspeções *Check C* no programa SESAR, a FAP programou essas atividades para que ocorressem paralelamente, nas instalações da OGMA, enquanto decorrem os trabalhos de modernização da frota.

Além disso, a FAP, por força dos compromissos assumidos e manutenção de A/C para dotar o SNF, tem de manter um nível mínimo de aeronaves disponíveis, não podendo, desse modo, induzir toda a frota para modificação em simultâneo. Por esse motivo, poderão estar, no máximo, duas aeronaves em simultâneo em modificação, nas instalações OGMA.

Após execução das fases acima descritas nas duas primeiras aeronaves, espera-se que as modificações e testes nas duas últimas aeronaves sejam realizadas num muito mais curto espaço de tempo, pelo facto de não haver necessidade de demais alterações no projeto.



## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
(R6.3.1.1) - Atraso na Modificação das 4 aeronaves até 2020	4-6	- Controlo apertado do Projeto pela equipa de acompanhamento e fiscalização / equipa residente.	N/A
(R6.3.1.3) - Modificação não cumprir com requisitos Contratuais (Certificação e Qualificação)	4-6	- Controlo apertado do Projeto pela equipa de acompanhamento e fiscalização / equipa residente. Ligação estreita com a AAN.	N/A
(R6.3.1.6) Calendário “Exigente”	9	Supervisão da Equipa Residente. Realização de PMR recorrentes, abordando o incumprimento de atividades planeadas	Endereçamento de Ofícios à OGMA, através do GAB. CEMFA, solicitando medidas para recuperação dos eventuais atrasos.
(R6.3.1.7) Design inadequado	4-6	Para além de requisitos contratuais, o projeto tem também estabelecidos requisitos de certificação, qualificação e aceitação da modificação, que são utilizados como referência para a análise realizada pela Equipa Residente da FAP/AAN.	N/A
(R6.3.1.8) Perda de financiamento do projeto com fundos europeus	9	Fazer reportes periódicos do projeto à CINEA e perceber quais as medidas a adotar em caso de mais atrasos no projeto.	N/A



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	CA06 - Capacidade de Transporte Aéreo Estratégico, Tático e Especial				
<b>Projeto LPM</b>	Contrato de prestação de serviços de sustentação da aeronave KC-390 e Simulador				
<b>Data de Inicio</b>	16-10-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	Verbas S. Centrais

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira			Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto		A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos	Previstos	para	2022:	
		24.351.216€				

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Garantir vetor infraestruturas da capacidade	Data de conclusão	31/12/2022	100%
	Adequabilidade	Inexistência de trabalhos adicionais	100%

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Obtido visto do Tribunal de Contas para o contrato de sustentação dos motores.

No âmbito das atividades da MAF, realizaram-se as reuniões: CDR do TOSS, o *workshop* de certificação com AAN e Embraer (São José dos Campos), o *workshop* de treino e o *Standard Conformity Testing* na Collins (Ceddar Rapids, EUA).

*Nota: O presente projeto LPM deve ser analisado em conjunto com o projeto correspondente dos Serviços Centrais, atenta a sua estreita afinidade e concorrência para os objetivos comuns, assim como pelo facto da fonte de financiamento provir das verbas contempladas naquele projeto das Capacidade Conjuntas da Lei Orgânica n.º 02/2019, de 17 de junho.*

### Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	(8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)			
KC-390 - Sustentação	2 956 097,00	0,00	0,00	21 395 119,00	24 351 216,00	21 478 626,85	21 478 626,85	18 489 243,81	2 989 383,04	21 478 626,85	2 872 589,15	2 872 589,15	2 872 589,15

### Execução Física

Entregues os componentes e GSE contratualizados no âmbito do contrato de sustentação dos motores e relativos a 2022, em linha com a PO submetida.

No âmbito da execução do case PT-D-OAG foram entregues 6EA do KIV-77 (IFF) e 6EA do KY-100 (HF Crypto).

No âmbito da execução do case PT-P-LDO foram entregues 2EA do MIDS/JTRS.



Entregues as empreitadas relativas à beneficiação/adequação do hangar do KC-390 e edificação da Esquadra edifício do simulador e centro de treino.

Entregue a infraestrutura IT de suporte ao TOSS e operação do Sistema de Armas.

Entregue todo o software COTS necessário à operação do Sistema de Armas.

Entregue todo o mobiliário para Esquadra e Hangar de manutenção.

Entregue diverso GSE genérico para operação do Sistema de Armas

Detalhe processos aquisitivos, com registo SCEP e impacto em anos

futuros:

KC-390 - Sustentação

Designação	Adjudicado? (S/N)	Valor
KC-390 CONTRATO MOTORES	S	83.096,35
Aq. Rádio V/UHF AM para instalações do KC-390 BA11	S	27.397,02
AQ KITS PROGRAMAÇÃO KC-390 - 2022-23	S	8.511,87
AQ VÁRIOS EQUIPAMENTOS KC3-90 CP 2022/23	N	114.082,50
GSE AQ TRATOR REBOQUE EQUIPAMENTOS KC390	N	45.000,00
AQ TEST SET KC390 2022-23	N	64.999,16
GSE AQ HPU KC390 2022/23	N	245.474,79
Sust KC-390 - FMS CASES OAG-LDO-LDP	S	1.265.711,65
Construção edifício Esquadra e Simulador KC-390	S	174.760,26
KC-390 Equipamento especial	N	31.000,00
CA06.4.1 - EP057_22 - Sistema Transmissão de dados - KC-390	S	1.486,09
		2.061.519,69

Procedimentos em curso / iniciados durante 2022, com registo SCEP e impacto em anos futuros

Projeto	Execução 2022 Pagamentos		SCEPs registados	
	Montante	% exec. financeira	Montante	% exec. aferida
KC-390 - Sustentação	21.478.626,85	88,20%	2.061.519,69	96,67%

**Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa**

Nada a referir.

**Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos**

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Subfinanciamento do “4º pilar” devido a revisões de preços das infraestruturas e escalada de preços dos bens.	6	Limitação do âmbito das aquisições dos GSE, de forma a garantir o cumprimento de compromissos assumidos.	N/A





### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	CA07 - Busca e Salvamento (SAR)				
<b>Projeto LPM</b>	Contrato de manutenção dos motores (GSP)				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	01-01-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	126,199 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2022: 12.846.440,72€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Garantir prontidão dos motores para a frota EH-101	N.º HV (de motor)	8.234 HV	4.732,19 HV

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Execução do contrato: 30 motores disponíveis.

- Execução de modificação de motores, Módulo 2, acordado calendário com a empresa SAFRAN.

### Execução Financeira

Projeto	Valores em euros												
	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Cabim. (6)	Compr. (7)	Pago			Cabim. (9)=(5)-(6)	Compr. (10)=(5)-(7)	Pago (11)=(5)-(8)
Contrato de manutenção dos motores (GSP)	3 847 567,00	11 698 000,00	0,00	-2 699 126,28	12 846 440,72	7 932 158,36	7 932 158,36	7 651 855,64	280 302,72	7 932 158,36	4 914 282,36	4 914 282,36	4 914 282,36

### Execução Física

Taxa anual: pagamentos mensais de janeiro a dezembro conforme as horas voadas em cada mês.

- Modificação dos módulos 2 e 4 nos motores;
- Entrega de ferramentas e de 3 boroscópios.

#### Detalhe processos aquisitivos, com registo SCEP e impacto em anos futuros:

#### Contrato de manutenção dos motores (GSP)

Designação	Adjudicado? (S/N)	Valor
EH101 - CONTRATO GLOBAL SUPPORT PACKAGE (GSP) SAFRAN	S	4.913.918,10
		4.913.918,10



Procedimentos em curso / iniciados durante 2022, com registo SCEP e impacto em anos

Projeto	Execução 2022 Pagamentos		SCEPs registados	
	Montante	% exec. financeira	Montante	% exec. aferida
Contrato de manutenção dos motores (GSP)	7.932.158,36	61,75%	4.913.918,10	100,00%

### Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

Objetivo não foi totalmente atingido por dificuldade de concretização de processos aquisitivos para a célula, contudo foi atingido o Regime de Esforço. As 7.485 HV não era objetivo, mas sim o valor máximo do contrato GSP.

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	CA07 - Busca e Salvamento (SAR)				
<b>Projeto LPM</b>	EH-101 Sustentação de Aeronaves				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2024	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	Verbas S. Centrais

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	<b>A</b>	Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto	<b>A</b>	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	<b>R</b>
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2022: 39.302.849,34€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
N/A	N/A	N/A	N/A

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

- Entrega de 7 Aeronaves à ESQ 751;
- Execução do Contrato IPA;
- Execução Contrato Manutenção OGMA;
- Execução outros Contratos;
- Vários Processos Logísticos para fazer face às necessidades de manutenção.

### Execução Financeira

Valores em euros

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Iniciat	Cativação	Alt. Org. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)			(8)	(9)	(10)	(11)	
EH-101 Sustentação de Aeronaves	10 756 450,00	0,00	0,00	28 546 399,34	39 302 849,34	24 960 810,28	24 960 810,28	23 592 210,81	1 368 599,47	24 960 810,28	14 342 039,06	14 342 039,06	14 342 039,06

### Execução Física

Alcance de 6 aeronaves entregues à ESQ751, tendo contribuído para esta execução a existência do contrato IPA com a LH e alguns processos logísticos.



**Detalhe processos aquisitivos, com registo SCEP e impacto em anos futuros:**

**EH-101 Sustentação de Aeronaves**

Designação	Adjudicado? (S/N)	Valor
EH101 REPARAÇÃO/OVERHAUL DE COMPONENTES 2021-2022	S	1.317.784,26
EH101 - REPARAÇÃO 10 ASMC	S	149.250,00
EH101 - AQUISIÇÃO ATR/EAS	S	10.250.075,00
EH101 - CP Reparação de 75 rodas (2021-2023)	S	31.898,04
EH101 - REGENERAÇÃO LIFERAFTs	S	33.243,41
A34 REPARAÇÕES EGI's	S	219.535,89
A34-AD-REPARAÇÃO 5 RESCUE HOIST	N	208.450,00
A34 - AD - REPARAÇÃO DE PROGRAMMERS	N	43.665,00
A34 - AD - AQUISIÇÃO DE LED LANDING LIGHT	N	430.770,96
A34 - AD - REPARAÇÃO E REVISÃO GERAL DE GUINCHOS 2023-25	N	1.249.500,00
RHEL - AQUISIÇÃO CAIXAS KANBAN	N	16.815,21
AQUISIÇÃO SEA TRAY	N	110.320,00
CP Aquisição Material Estrutural	S	40.950,53
CP Aquisição Material Consumível	S	30.125,02
Sustentação - Químicos	S	30.564,60
CP Aquisição Material Elétrico	S	5.076,70
		14.168.024,62

**Procedimentos em curso / iniciados durante 2022, com registo SCEP e impacto em anos**

Projeto	Execução 2022 Pagamentos		SCEPs registados	
	Montante	% exec. financeira	Montante	% exec. aferida
EH-101 Sustentação de Aeronaves	24.960.810,28	63,51%	14.168.024,62	99,56%

## Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

Foram executados 45 processos logísticos dos quais se destacam os seguintes:

- EH101 - REPARAÇÃO DE MGB
- EH101 - REPARAÇÃO/OVERHAUL DE COMPONENTES 2021-2022
- EH101 - REPARAÇÃO 10 ASMC
- EH101 - CONTRATO DO SERVIÇO DE SUSTENTAÇÃO LOGÍSTICA
- EH101 - AQUISIÇÃO FERRAMENTAS ESPECIAIS
- EH101 - AQUISIÇÃO ATR/EAS
- EH101 - CP REPARAÇÃO DE 50 BLOCOS DE TRAVÃO (2021-2023)
- EH101 - CP REPARAÇÃO DE 75 RODAS (2021-2023)
- EH101 - APOIO TÉCNICO MIGRAÇÃO PGS - PLUS
- EH101 - OVERHAUL FLOTATION BOTTLES
- EH101 - REGENERAÇÃO LIFERAFTs
- RHEL - CP AQUISIÇÃO PNEUS (2021/2022)
- RHEL - CP AQUISIÇÃO MAT. ELÉTRICO (2021/2022)
- RHEL - CP AQ. MAT ESTRUTURAL
- RHEL - CP AQ. CONSUMÍVEIS
- EH101 - AQUISIÇÃO SERVIÇO MANUTENÇÃO 2º/3º ESCALÃO - 1ºQ
- EH101 - AQUISIÇÃO DE SPARES CADEIRAS
- EH101 - REPARAÇÃO/OVERHAUL RESCUE HOIST
- EH101- REPARAÇÃO DE ATUADORES DOS COMANDOS DE VOO
- RMI\_SCL\_CP PRODUTOS QUÍMICOS PARA AERONAVE EH101
- EH101 - APOIO TÉCNICO DE SUPORTE À PGS PARA 1ºSEM 2022
- EH101 - REPARAÇÃO LANDING LIGHT
- EH101 - AQUISIÇÃO URGENTE LÂMPADAS
- EH101 - AQUISIÇÃO TAPE
- A34 - AQUISIÇÃO CONTENTORES LOGISTICOS



- A34 - AQUISIÇÃO URGENTE REBIT
- EH101 - AQUISIÇÃO ORING's
- A34-AD-REPARAÇÃO 19604
- EH101 - AQUISIÇÃO URGENTE REPARAÇÃO 19611
- A34-AD-AQUISIÇÃO MATERIAL 19601
- A34-ADS-AQUISIÇÃO MATERIAL EXTENÇÕES
- A34-AD-REGENERAÇÃO N/C 19601
- EH101 - AQUISIÇÃO URGENTE LÂMPADAS
- EH101 - AQUISIÇÃO URGENTE LÂMPADAS
- EH101 - AQUISIÇÃO DE HEAT SHRINK
- ADS-EH101- AQUISIÇÃO FICHAS ELETRICAS
- A34-AD-REGENERAÇÃO N/C 19607
- EH101 - CPU - A34 - AQUISIÇÃO CONSUMÍVEIS EH101
- EH101 - CPU - A34 - AQUISIÇÃO MAT. ESTRUTURAL
- EH101 - AQUISIÇÃO 2 EGI's À UK MoD VIA NSPA
- EH101 - AQUISIÇÃO 12 PÁS CAUDA AO CANADA VIA NSPA
- EH101 - AQUISIÇÃO EQUIPAMENTOS GUERRA ELECTRÓNICA VIA NSPA
- DCSI\_ERT\_22\_027\_AQ\_SERVIÇOSSATCOM\_EH101
- A34-AD-REGENERAÇÃO N/C 19606

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Não se conseguir obter um número de aeronaves prontas necessárias para assegurar a missão que está atribuída à Esquadra 751	6	Necessidade de contratação peça a peça.	Elaboração de procedimentos de contratação pública, de forma a assegurar serviços de aquisição/reparação/revisão geral de material, por forma a se conseguir obter um número superior de aeronaves prontas.



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	CA08 - Capacidade de Projeção, Proteção, Operacionalidade e Sustentação (PPOS) da Força				
<b>Projeto LPM</b>	Projeção, Proteção, Operacionalidade e Sustentação da Força				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2029	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	16,989 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	<b>G</b>	Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.	<b>A</b>	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.	<b>G</b>
Data real de fim do Projeto: 31-12-2029		Pagamentos previstos para 2022: 850.000 €			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Adquirir viaturas especiais e GSE	Número de viaturas especiais GSE recebidas	TBD	-

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

No período em análise foram lançados 2 concursos públicos plurianuais para aquisição de GSE's para o ano de 2023.

Um concurso ficou finalizado e adjudicado. Encontramo-nos neste momento, a aguardar a entrega dos equipamentos.

Foram adquiridos por concurso público em 2022, conforme previsto, 7 empilhadores para distribuir para as Unidades da Força Aérea por 190.639,00 €.

### Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)			(8)	(9)	(10)	(11)	
Projeção, Proteção, Operacionalidade e Sustentação	0,00	0,00	0,00	850 000,00	850 000,00	190 639,02	190 639,02	190 639,02	0,00	190 639,02	659 360,98	659 360,98	659 360,98

### Execução Física

Foram adquiridos 7 empilhadores para as Unidades da Força Aérea.

#### Detalhe processos aquisitivos, com registo SCEP e impacto em anos futuros:

#### Projeção, Proteção, Operacionalidade e Sustentação

Designação	Adjudicado? (S/N)	Valor
REGENERAÇÃO VCI PROTEC-FIRE - TRIÉNIO 2022-24	S	613.500,00
		613.500,00



Procedimentos em curso / iniciados durante 2022, com registo SCEP e impacto em anos

Projeto	Execução 2022 Pagamentos		SCEPs registados	
	Montante	% exec. financeira	Montante	% exec. aferida
Projeção, Proteção, Operacionalidade e Sustentação	190.639,02	22,43%	613.500,00	94,60%

## Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

Estava prevista a aquisição de Viaturas Combate a Incêndio, mas foi solicitada a transição dessas verbas para 2023.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	CA08 - Capacidade de Projeção, Proteção, Operacionalidade e Sustentação (PPOS) da Força				
<b>Projeto LPM</b>	Helicóptero de Apoio, Proteção e Evacuação				
<b>Data de Inicio</b>	16-10-2021	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	53,070 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	R	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	R
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2022: 25.480.000 €			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Adquirir 5 helicópteros ligeiros de ataque.	Número de Helicópteros entregues	2	-
Operar e Sustentar a frota	Horas de Voo	1500 HV	-
Operar em apoio às FNDs	Número de Helicópteros destacados	3	-

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Sem *milestones* alcançadas no período em análise

### Execução Financeira

Projeto	Valores em euros												
	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Total	Cabim.	Compr.	Pago
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	(8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)	
Helicóptero de Apoio, Proteção e Evacuação	16 980 000,00	16 980 000,00	0,00	-8 480 000,00	25 480 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25 480 000,00	25 480 000,00	25 480 000,00

### Execução Física

Sem execução física no período em análise.

### Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

Conforme indicações do EMGFA, em sede do processo de revisão da Lei de Programação Militar, este Projeto está em avaliação.

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.





### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	CA09 - Capacidade de Instrução de Pilotagem e Navegação Aérea				
<b>Projeto LPM</b>	Instrução de Pilotagem				
<b>Data de Inicio</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2026	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	42,137M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação		Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.		Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.	
Data real de fim do Projeto: 31-12-2026		Pagamentos previstos em 2022: 5.067.496 €			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Proporcionar formação Avançada de pilotos	Número de pilotos formados	4	4
Modernizar 16 aeronaves Epsilon TB-30	Número de aeronaves modificadas	12	0
Aquisição de aeronaves (ultra)ligeiras em substituição do CHIPMUNK	Número de aeronaves entregues	4	0

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

#### Subprojeto Substituto do Ajet - Instrução avançada de pilotos (R9.1):

Durante o ano de 2022 frequentaram, nos EUA, o *Specialized Undergraduate Training* (SUPT) um total de quatro pilotos. Destes, três executaram também o *Introduction to Fighter Fundamentals*.

### Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)			
Instrução de Pilotagem	1 564 799,00	6 000 000,00	0,00	-2 497 303,00	5 067 496,00	3 554 220,82	3 554 220,82	3 496 541,93	57 678,89	3 554 220,82	1 513 275,18	1 513 275,18	1 513 275,18

Valores em euros

### Execução Física

#### Subprojeto Substituto do Ajet - Instrução avançada de pilotos (R9.1):

Receção de quatro novos pilotos com formação avançada de pilotagem (*Specialized Undergraduate Training*) dos quais receberam também o curso de *Introduction to Fighter Fundamentals*.

Detalhe processos aquisitivos, com registo SCEP e impacto em anos futuros:  
Instrução de Pilotagem

Designação	Adjudicado? (S/N)	Valor
FMS CASE PT-D-TZC	S	75.472,68
		75.472,68



**Procedimentos em curso / iniciados durante 2022, com registo SCEP e impacto em**

Projeto	Execução 2022 Pagamentos		SCEPs registados	
	Montante	% exec. financeira	Montante	% exec. aferida
Instrução de Pilotagem	3.554.220,82	70,14%	75.472,68	71,63%

### Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

A não execução dos objetivos “Modernizar 16 aeronaves Epsilon TB-30” e “Aquisição de aeronaves (ultra)ligeiras em substituição do Chipmunk” assenta nos seguintes fatores:

- Desajuste entre os requisitos necessários para a modernização efetiva do Epsilon TB-30 e o valor das propostas recebidas por parte da Indústria, aquando do procedimento de concurso público.
- Necessidade de reavaliar e reestruturar a “Instrução Básica de Pilotagem” considerando a vetustez e obsolescência do Chipmunk e do Epsilon TB-30.

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	CA09 - Instrução de Pilotagem e Navegação Aérea				
<b>Projeto LPM</b>	Projetos Cooperativos - MHTC <sup>9</sup>				
<b>Data de Inicio</b>	08-02-2020	<b>Data de Fim</b>	01-01-2023	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	Verbas S. Centrais

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31-10-2023		Pagamentos Previstos para 2022: 3.577.271 €			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Edificar centro temporário de treino de helicópteros	HTIC	1	1
	HTC	8	7
	COMAO Course	2	2
	EW Course	3	3

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Consolidado com os restantes Estados Membros participantes (EMP), o *Technical Agreement* (TA) do MHTC, o qual está para assinatura pelos EMP, aguardando-se à data a assinatura de apenas um EM.

Realizados múltiplos cursos de EW, COMAO, HTC e HTIC no Centro temporário de Sintra, com elevado sucesso e reconhecimento internacional, quer pelos EMP, quer pela EDA.

### Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)			(8)	(9)	(10)	(11)	
Projetos Cooperativos - MHTC	3 046 271,00	0,00	0,00	531 000,00	3 577 271,00	3 406,97	3 406,97	0,00	3 406,97	3 406,97	3 573 864,03	3 573 864,03	3 573 864,03

### Execução Física

Em 2022 foram realizados os seguintes cursos: três (3) EW, dois (2) COMAO, um (1) HTIC e sete (7) HTC. No âmbito das atividades do Centro foi ainda realizado o exercício *Fire Blade 2022*.

<sup>9</sup> Centro Multinacional de Treino de Helicópteros (*Multinational Helicopter Training Center*)



Detalhe processos aquisitivos, com registo SCEP e

impacto em anos futuros:

Projetos Cooperativos - MHTC

Designação	Adjudicado? (S/N)	Valor
AQUISIÇÃO DE MOBILIÁRIO DOMÉSTICO PARA MHTC-BA1	S	42.864,00
MHTC - DI - Esquadra e Simulador	N	1.686.000,00
MHTC - DI - Alojamento	N	1.845.000,00
		3.573.864,00

Procedimentos em curso / iniciados durante 2022, com registo SCEP e impacto em

Projeto	Execução 2022 Pagamentos		SCEPs registados	
	Montante	% exec. financeira	Montante	% exec. aferida
Projetos Cooperativos - MHTC	3.406,97	0,10%	3.573.864,00	100,00%

### Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

Em relação ao HTC, houve uma edição do curso que foi cancelada, tendo em conta, à data, o contexto da pandemia COVID-19.

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Medidas de mitigação do COVID prolongam-se, inviabilizando cursos em 2021 e início 2022	4	Em articulação com Direção Saúde e EDA tomar todas as medidas de segurança de forma a habilitar realização de cursos em cenário pandémico	N/A



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	CA10 - Capacidade de Apoio ao Desenvolvimento e Bem-estar				
<b>Projeto LPM</b>	Investigação e Desenvolvimento (LO 7/2015)				
<b>Data de Início</b>	01-01-2015	<b>Data de Fim</b>	31-12-2026	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	0,200 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação		Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.		Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.	
Data real de fim do Projeto: 31-12-2026		Pagamentos previstos em 2022: 179.125€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
N/A	N/A	N/A	N/A

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

#### Troante (R10.1.4):

Documentação da execução técnica do projeto entregue à Comissão de Gestão e Acompanhamento. Aguarda-se reunião com Comissão de Gestão e Acompanhamento para fecho da execução do projeto.

Realização de ação de formação para consolidação dos objetivos do projeto TROANTE.

### Execução Financeira

Projeto	Valores em euros												
	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Total	Cabim.	Compr.	Pago
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
Investigação e Desenvolvimento	143 180,00	0,00	0,00	35 945,00	179 125,00	25 872,91	25 872,91	0,00	25 872,91	25 872,91	153 252,09	153 252,09	153 252,09

### Execução Física

#### Troante (R10.1.4):

Em 2022 foi realizado um curso em projeto e reparação de estruturas aeronáuticas para consolidação da capacidade de análise de aeronavegabilidade e fiabilidade de aeronaves.

### Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

Nada a referir.



## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	CA12 - Capacidade de Reservas de Guerra				
<b>Projeto LPM</b>	Armamento Aéreo, Sistemas de Autoproteção, Sinalização e Detecção				
<b>Data de Inicio</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	34,059M

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	<b>G</b>	Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.	<b>G</b>	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.	<b>G</b>
Data real de fim do Projeto: 31-12-2026		Pagamentos Previstos para 2022: 4.786.943€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2022	
		Prevista	Executada
Adquirir Munições de 20mm	Munições	Início de novo procedimento-	Processo NSPA, C/ exec fin.
Adquirir dispositivos de Guerra Eletrónica	4.000Flares	Início de Procedimento para novo contrato	Processo NSPA, C/ exec fin.
Adquirir Sonobóias e equipamentos associados	Sonobóias	Entrega do material	Processo NSPA, C/ exec fin.
Aquisição de Material de apoio as equipas EOD		Entrega do Material	-
Adquirir Equipamentos de Voo e Sobrevivência	- 55Garrafas HEED3 - 35 Coletes TAC-AIR - 35 Coletes LPU40P - Pirotécnicos Kits SAR - 120 Kits P/HGU 56P - 35 Kits Acessórios TAC-AIR - 11 Barcos ACC46	Entrega do Material	- Adquirido - Adquirido (iniciado em 2021) - Adquirido (iniciado em 2021) - Adquirido - Contratado (entregas 22 e 23) - Adquirido  - Contratado (entregas 22 e 23)
Adquirir Material de Campanha	- 40 Kits Proteções Balísticas	Entrega do Material	- Adquiridas proteções balísticas
Adquirir Material NRBQ	- 5.600 Pastilhas CS	Entrega do Material	- Adquirido
Adquirir Armamento Ar-Chão	- Eqº p/SDB (diverso) - 38 Kits p/LAU-129 - Canos p/Canhão	-	- Processo NSPA, C/ exec fin - Adquirido - Processo NSPA, C/ exec fin

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Adjudicado:

- Aquisição de proteções balísticas
- Aquisição de Garrafas HEED3;
- Aquisição de Pirotécnicos para kits de busca e salvamento;



- Aquisição de acessórios para capacetes HGU-56P;
- Aquisição pastilhas CS (NRBQ);
- Aquisição acessórios coletes TAC-AIR.
- Aquisição de marcas de fumo
- Aquisição de *Retainer Assembly Kit* para o LAU 129
- Aquisição de barcos ACC46
- Aquisição de Equipamentos SDB
- Aquisição de *Flares* Espectrais
- Aquisição de Sonobóias
- Aquisição de Canos Canhão F-16
- Aquisição de Munições 20 mm

## Execução Financeira

Valores em euros

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos <sup>1)</sup>	Receitas Próprias e outras FFIN <sup>2)</sup>	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)- (3)+(4)	(6)	(7)			(8)	(9)	(10)	(11)	
Armamento aéreo, sistemas de auto-proteção, sinalização e deteção	1 245 293,00	4 000 000,00	0,00	-458 350,00	4 786 943,00	4 526 389,94	4 526 389,94	2 900 295,90	1 626 094,04	4 526 389,94	260 553,06	260 553,06	260 553,06

## Execução Física

- Entrega coletes TAC-AIR (processo com início em 2021)
- Entrega de Garrafas HEED3
- Entrega de Pirotécnicos para kits de busca e salvamento
- Entrega parcial de acessórios para capacetes HGU-56P
- Entrega de pastilhas CS
- Entrega de *Retainer Assembly Kit* para o LAU 129
- Entrega Kits acessórios coletes TAC-AIR
- Entrega parcial de barcos ACC46
- Entrega de proteções balísticas

Detalhe processos aquisitivos, com registo SCEP e impacto em anos futuros:

Designação	Adjudicado? (S/N)	Valor
AQUISIÇÃO ACESSÓRIOS NVG PARA CAPACETES	S	78.720,00
AQUISIÇÃO DE BARCOS DE BUSCA E SALVAMENTO	S	136.000,00
		214.720,00

Procedimentos em curso / iniciados durante 2022, com registo SCEP e impacto em anos

Projeto	Execução 2022 Pagamentos		SCEPs registados	
	Montante	% exec. financeira	Montante	% exec. aferida
Armamento aéreo, sistemas de auto-proteção, sinalização e deteção	4.526.389,94	94,56%	214.720,00	99,04%





## Objetivos, Indicadores e Metas - Nota Explicativa

- 1- A necessidade de material de apoio às equipas EOD foi revista uma vez que foram adquiridos equipamentos em 2020 com financiamento não LPM;
- 2- Embora não previsto anteriormente, face à conjuntura internacional, foi possível canalizar recursos para reforçar os stocks de armamento Ar-Chão.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
A elevada procura nos mercados tem aumentado os tempos de entrega de armamento, munições e equipamentos associados em geral.	4	Gestão muito criteriosa da utilização do armamento e munições de forma a assegurar a capacidade operacional e garantir reservas	N/A



## MEDIDAS DE MITIGAÇÃO ADOTADAS EM 2022

A utilização do mecanismo da gestão flexível por parte da Força Aérea na execução da LPM permitiu colmatar alguns constrangimentos, decorrentes em particular no atraso verificado na autorização da Transição de saldos de 2021 que limitariam, de outra forma, a persecução dos objetivos propostos.

De salientar a execução do programa do KC-390, no que respeita aos processos aquisitivos relativos ao denominado “quarto pilar”, em que a gestão flexível permitiu avançar com procedimentos relacionados, especialmente, com Ground Support Equipment (GSE) e a infraestrutura tecnológica para os sistemas informáticos de suporte da frota, cujo atraso teria impactos significativos no início da operação.

A gestão flexível foi também fulcral para o avanço dos procedimentos relacionados com a modernização dos sistemas de comunicações aeronáuticas, no âmbito do Projeto “Air Navigation Services”, bem como de uma grande inspeção “Check C” do subprojecto “F50 - Regeneração de Aeronaves e Motores”.

Relativamente ao Projeto de Transporte Tático e Especial - C-295, foram implementadas medidas com recurso à restituição de IVA, de forma a acautelar processos plurianuais que se encontravam demorados (decorrente da transição de saldos) e para iniciar a execução de um novo subprojecto.

De referir igualmente que no âmbito do contrato de aquisição das Aeronaves KC-390, foi proposto por parte da Força Aérea, como medida de mitigação, o pagamento de uma antecipação de entrega prevista inicialmente para março 2023 que, apesar de não ter tido impacto direto na execução dos montantes atribuídos ao Ramo, permitiu um incremento de aproximadamente 9% na taxa global de execução da LPM.

## CAPÍTULO II - OBJETIVOS, INDICADORES E METAS 2019-2022

A inserção de “objetivos, indicadores e metas” nas fichas de projeto LPM representou uma novidade com a entrada em vigor da Lei Orgânica n.º 02/2019 de 17 de junho, na qual se inscreveram indicadores quantitativos e qualitativos dos resultados esperados na execução dos projetos da LPM, em linha com as sucessivas recomendações do Tribunal de Contas (TC) e da Inspeção-Geral da Defesa Nacional (IGDN).

O resultado deste primeiro exercício de avaliação dos “objetivos” inscritos nas fichas dos projetos da LPM, iniciado em 2019 e que culminou em 2022, por se tratar de um processo exigente e inovador, deverá ser visto com prudência.

**ANÁLISE GLOBAL DA EXECUÇÃO DOS OBJETIVOS 2019-2022**

Os “objetivos” representam a finalidade de um projeto, importando que sejam definidos de forma clara e concisa, evitando ambiguidades que dificultem o seu entendimento e alcance. Para que um “objetivo” seja alcançado, em geral, criam-se metas relacionadas que conduzem a esse “objetivo”. Assim, as metas fazem parte do planeamento de um “objetivo”.

O cumprimento dos “objetivos” das fichas de projeto LPM, foi fortemente condicionado pela pandemia da COVID-19 em 2020 e pelo conflito na Ucrânia em 2022, designadamente os Recursos Humanos disponíveis para os projetos, a componente da cadeia de logística, assim como a prestação de serviços necessários para o cumprimento dos objetivos propostos.

Refira-se que o apuramento das percentagens de execução apresentadas, foi determinado pela execução média dos “objetivos” de cada entidade, ao longo do período em análise, inscritos no campo “Objetivos, Indicadores e Metas” do relatório de progresso.

Assim, no quadriénio de 2019-2022, as entidades executantes da LPM atingiram, em termos médios, **66% dos “objetivos” a que se propuseram atingir.**

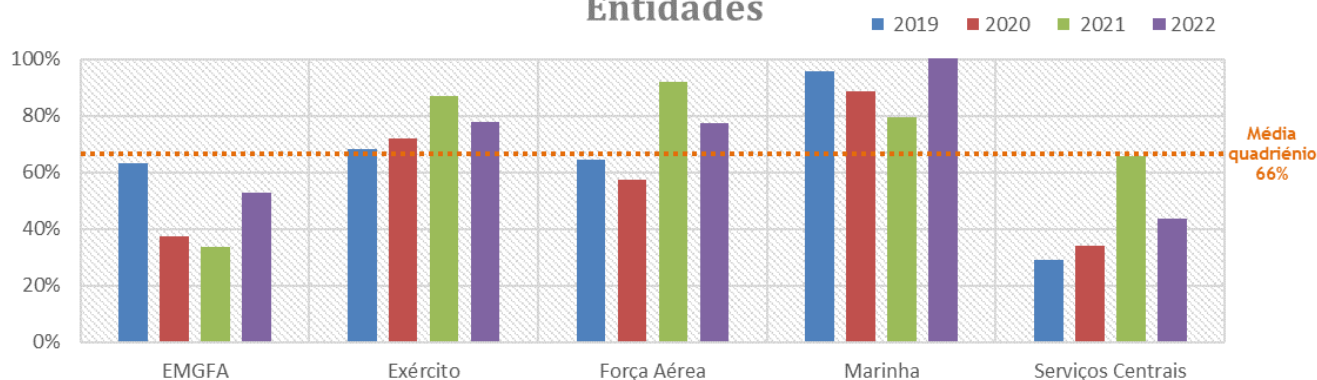
**Taxa de Execução Média dos Objetivos 2019 - 2022**  
**Entidades**

Figura 12 - Taxa de execução média dos objetivos 2019 - 2022 das entidades executantes da LPM

Entidades	2019	2020	2021	2022
EMGFA	63%	37%	36%	56%
Exército	68%	72%	87%	76%
Força Aérea	60%	54%	66%	74%
Marinha	96%	89%	80%	134%
Serviços Centrais	37%	46%	74%	50%
<b>Total Geral</b>	<b>63%</b>	<b>58%</b>	<b>67%</b>	<b>75%</b>

Figura 13 – Valores percentuais da execução média dos objetivos 2019 – 2022 das entidades executantes da LPM



## **CONCLUSÕES DA AVALIAÇÃO DOS OBJETIVOS NO QUADRIÉNIO 2019-2022**

Do exercício de avaliação dos objetivos inscritos nas fichas dos projetos, foram retiradas ilações, designadamente quanto à dispersão e natureza dos indicadores, que serviram de base para a reestruturação do processo de implementação de “objetivos, metas e indicadores” dos projetos da LPM e as quais foram vertidas no processo de revisão da LPM em curso. Desta forma, foi possível harmonizar os objetivos entre as entidades executantes da LPM, nomeadamente quanto à sua natureza, complexidade e número, assim como estabelecer bases de comparação e de projeção dos valores obtidos no decurso da avaliação.

Importa, assim, prosseguir e aprofundar o trabalho já desenvolvido, no sentido de permitir uma melhor avaliação do impacto do investimento público ao nível da LPM, a partir de uma visão integrada dos indicadores de desempenho, assente no reforço da articulação entre todas as entidades executantes.



## Referências

Constituição da República Portuguesa, VII Revisão Constitucional [2005].

Lei de Defesa Nacional (LDN), Lei Orgânica n.º 3/2021, de 9 de agosto.

Conceito Estratégico de Defesa Nacional (CEDN), Resolução do Conselho de Ministros n.º 19/2013, de 5 de abril - Diário da República, n.º 67, I Série, de 5 de abril.

Reforma “Defesa 2020”, Resolução do Conselho de Ministros n.º 26/2013, de 19 de abril - Diário da República n.º 77, I Série, de 19 de abril.

Conceito Estratégico Militar 2014, aprovado pelo Ministro de Defesa Nacional em 22 de julho de 2014 e confirmado em Conselho Superior de Defesa Nacional de 30 de julho de 2014.

Missões das Forças Armadas 2014, aprovado em Conselho Superior de Defesa Nacional de 30 de julho de 2014.

Sistema de Forças 2014, aprovado em Conselho Superior de Defesa Nacional de 30 de julho de 2014.

Lei de Programação Militar (LPM), Lei Orgânica n.º 7/2015, de 18 de maio - Diário da República n.º 95/2015, I Série, de 18 de maio[revogada].

Lei de Programação Militar (LPM), Lei Orgânica n.º 2/2019, de 17 de junho - Diário da República n.º 114/2019, I Série, de 17 de junho.

Relatório da Execução da Lei de Programação Militar reportado ao ano de 2020, de 18 de março de 2021 - Ministério da Defesa Nacional.

Lei do Orçamento de Estado para 2021, Lei n.º 75-B/2020, de 31 de dezembro - Diário da República, n.º 253, I Série, de 31 de dezembro.

Despacho n.º 22/2022, de 21 de julho, do Secretário de Estado da Defesa Nacional (Normas e procedimentos no âmbito da gestão integrada dos programas de investimento previstos na Lei de Programação Militar).

Lei n.º 12/2022, de 27 de junho (Lei do Orçamento do Estado para 2022).



## Glossário

Para efeitos de harmonização conceptual, o presente glossário configura-se numa base referencial ao nível da terminologia técnica utilizada recorrentemente no âmbito da execução financeira da LPM.

### Despesa financiada por receitas de impostos

A “despesa financiada por receitas de impostos”, como o próprio nome indica, corresponde à parte da despesa que é financiada por receita resultante essencialmente da cobrança de impostos e, em menor grau, do recurso a endividamento. Não inclui, portanto, a despesa que é financiada por via da receita própria dos serviços”. Para efeitos do presente relatório consideram-se receitas de impostos aquelas com a classificação de Fonte de Financiamento 20.311.

### Dotação Inscrita

Dotação da respetiva capacidade, constante do mapa anexo à LPM, Lei Orgânica n.º 2/2019, de 17 de junho, para o ano económico de 2021, a preços constantes, refletida no Orçamento do Estado para 2021.

### Dotação Corrigida

Dotação inscrita e integrando os correspondentes saldos do ano anterior, bem como dotações provenientes de receitas próprias, alterações orçamentais e receitas referentes a retorno do IVA.

### Indicadores de desempenho (Key Performance Indicators ou KPI's)

Representam o conjunto de medidas que uma entidade utiliza para avaliar o seu desempenho ao longo do tempo.

### Montante Cabimentado

É o valor estimado, considerado no documento que desencadeia o início do processo de aquisição, aprovado pela entidade competente que autoriza a despesa.

### Montante Comprometido

É o valor definitivo da aquisição resultante da proposta de adjudicação aprovada pela entidade competente.

### Compromisso Previsto Assumir

É o encargo que se prevê assumir resultante de obrigações previstas constituir decorrentes de lei ou de contrato.

### Compromisso Assumido

É o encargo resultante de obrigações constituídas decorrentes de lei ou de contrato.

### Metas

Marcos com uma duração determinada que auxiliam o desenvolvimento de um projeto, ou seja, as metas podem ser pensadas como a trajetória para chegar ao objetivo.

### Montante Pago

É o valor resultante do pagamento, parcial ou total, do bem ou serviço objeto da aquisição.



## Objetivos

Representam o que se quer alcançar ou a finalidade de um projeto, importando que sejam definidos de forma clara e concisa, evitando ambiguidades que dificultem o seu entendimento e alcance. Para que um objetivo seja alcançado, em geral, criam-se metas relacionadas que conduzem a esse “objetivo”. Assim, as metas fazem parte do planeamento de um objetivo.

## Receita Própria

A receita própria respeita a cobranças efetuadas pelos serviços ou organismos, resultantes da sua atividade específica, da administração e alienação do seu património e quaisquer outras que por lei ou contrato lhes devam pertencer, e sobre as quais detêm poder discricionário no âmbito dos respetivos diplomas orgânicos.



## Anexo B - LISTA DE SIGLAS E ACRÓNIMOS

AASA	Arsenal do Alfeite
ACCS	Allied Command and Control System
AIP	Air-Independent Propulsion
AMAS	Área Militar Amadora-Sintra
ARS	Air Control Centre, Recognised Air Picture Production Centre, Sensor Fusion Post
AST	Asset Tracking System
AST/ITV	Asset Tracking System/In Transit Visibility
ASUW	Anti-Surface Warfare
ASW	Anti-Submarine Warfare
ASWSPC	Ammunition Support Weapon System Partnership Committee
ATD	Advanced Tactical Display
ASTT	Advanced Simulation Tactical Trainer
AWACS	Airborne Warning and Control System
AWL	Agusta Westland International Limited
BA1	Base Aérea n.º 1 (Sintra)
BA4	Base Aérea n.º 4 (Lajes)
BA5	Base Aérea n.º 5 (Monte Real)
BA6	Base Aérea n.º 6 (Montijo)
BAAA	Bateria de Artilharia Antiaérea
BICES	Battlefield Information Collection and Exploitation System
BFE	Buyer Furnish Equipment
BLD	Batalhão Ligeiro de Desembarque
BNL	Base Naval de Lisboa
BO	Business Objects
BRASS	Broadcast and Ship Shore
BrigInt	Brigada de Intervenção
BrigMec	Brigada Mecanizada
BrigRR	Brigada de Reação Rápida
BWB	Autoridade Nacional Alemã para a Qualidade
C-IED	Counter-Improvised Explosive Ordnance
C2	Command and Control
C3	Command, Control and Communications
CAM	Centro de Apoio à Missão
CAOC	Combined Air Operations Centre (Centro de controlo operações aéreas)
CapTechs	Capacidades e Tecnologia
CATM	Captive Air Training Missiles
CC	Comando Conjunto
CDD	Centro de Dados da Defesa
CCP	Código dos Contratos Públicos





CDR	Critical Design Review
CEMA	Chefe do Estado-Maior da Armada
CEME	Chefe do Estado-Maior do Exército
CEMFA	Chefe do Estado-Maior da Força Aérea
CEMGFA	Chefe do Estado-Maior General das Forças Armadas
CIRC	Computer Incident Response Capability
CIS	Communications and Information Systems
CITAN	Centro de Instrução de Tácticas Navais
CJSOFT	Combined Joint Special Operations Task Force
CLAFA	Comando da Logística da Força Aérea
CMMV	Centro Militar de Medicina Veterinária
COA	Comando Operacional dos Açores
COAA	Centro de Operações Aéreas Alternativo
COC	Comando Operacional Conjunto
COFA	Comando Operacional da Força Aérea
COM	Comando Operacional da Madeira
COMMIT	Common Item Material Management System
COP	Common Operational Picture
COSEX	Comando Superior do Exército
COSFN	Componente Operacional do Sistema de Forças Nacionais
COSMAL	Coordinated Shore-Based Material/Maintenance Allowance List
CRC	Control and Reporting Centre
CRYPTTEL IP	Cryptographic Telecommunications Over IP
CRO	Crisis Response Operations
CSAR	Combat Search and Rescue
CSI	Comunicações e Sistemas de Informação
CUP/CG	Capabilities Upkeep Program/Coast Guard
CZMA	Comando da Zona Marítima dos Açores

DCSI	Direção de Comunicações e Sistemas de Informação
DAE	Destacamento de Ações Especiais
DAL	Departamento de Administração e Logística
DCCR	Despesas Com Compensação de Receitas
DEC	Divisão de Eletrónica
DELNATO	Delegação NATO
DGAM	Direção-Geral de Autoridade Marítima
DGO	Direção-Geral do Orçamento
DGRDN	Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional
DICSI	Divisão de Comunicações e Sistemas de Informação
DMS	Destacamento de Mergulhadores-Sapadores
DMSA	Direção de Manutenção de Sistemas de Armas
DN	Direção de Navios
DPE	Departamento de Propulsão e Energia
DPQ	Defence Planning Questionnaire
DR	Diário da República



E/R	Emissor/Recetor
EATF	European Air Transport Fleet
EBE	Estrutura Base do Exército
ECOSF	Elementos da Componente Operacional do Sistema de Forças
ECP	Engineering Change Proposal
EDA	European Defence Agency (Agência Europeia de Defesa)
EEIN	Espaço Estratégico de Interesse Nacional
EEINP	Espaço Estratégico de Interesse Nacional Permanente
EGBU	Enhanced Guided Bomb Unit
EGC	Enhanced Group Calling
EH	Esquadilha de Helicópteros
ELINT	Electronic Intelligence
EMA	Estado-Maior da Armada
EMC	Electro-Magnetic Compatibility
EME	Estado-Maior do Exército
EMFA	Estado-Maior da Força Aérea
EMGFA	Estado-Maior-General das Forças Armadas
EMI	Electro-Magnetic Interference
ENVC	Estaleiros Navais de Viana do Castelo
EP	Equipa de projeto
EPAF	European Participating Air Forces
ERG	European Research Grouping
EPM	Enterprise Project Manager
ERN	Estação Rádio Naval
ESM	Electronic Support Measures
ESR	European Staff Requirements
ET	Equipa Técnica
ETNA	Escola de Tecnologias Navais
ETO	Equipamento de Transmissão de Ordens
EUA	Estados Unidos da América
EW	Electronic Warfare
EWMS	Electronic Warfare Management System
FACE	Fatigue Analyser and Combat Evaluation
FAP	Força Aérea Portuguesa
FFGH	Frigate, Guided Missile, Helo Capable
FHz	Feixes Hertzianos
FISS	Full In Service Support
FLIR	Forward Looking Infrared Radar
FMS	Foreign Military Sales
FO	Fibra Ótica
FOC	Full Operational Capability



FOPE	Força Operacional Permanente do Exército
FRI	Força de Reação Imediata
FS	Feasibility Study (Estudo de viabilidade)
FSA/SLA	Fleet Service Arrangement/Service Level Agreement
GAAA	Grupo de Artilharia Antiaérea
GBU	Guided Bomb Unit
GFE	Government Furnished Equipment (Material Fornecido pelo Estado)
GHSE	Ground Handling & Servicing Equipments
GPS	Global Positioning System
GSE	Ground Support Equipment
HF	High Frequency
HFAR	Hospital das Forças Armadas
HUMINT	Human intelligence
I&D	Investigação & Desenvolvimento
I&T	Investigação & Tecnologia
IASFA	Instituto de Ação Social das Forças Armadas
IE	Infraestruturas
IEE	Inativação de Engenhos Explosivos
IEG	Information Exchange Gateway
IFF	Identification Friend or Foe
IH	Instituto Hidrográfico
ILP	Integrated Logistics Package
ILS	Integrated Logistics System
INETI	Instituto Nacional de Engenharia e Tecnologia Industrial
IOC	Initial Operational Capability
IP	Initial Point
IP	Internet Protocol
IR	Infra Red
ISFA	International Security Assistance Force
IST	Instituto Superior Técnico
ISTAR	Intelligence Surveillance and Target Acquisition Recognisance
ITV	In Transit Visibility
JDAM	Joint Direct Attack Munitions
JHMCS	Joint Helment Mouted Cuehing System
JIP-FP	Joint Investment Program on Force Protection



JP	Joint Programme
JPF	Joint Programmable Fuze
JPT	Joint Project Team
KIL	Key Items List
KTM	Kosovo Tactical Manoeuvre
LCC	Life Cycle Cost
LEDAP	Laboratório de Energia e Detónica Associação de Apoio
LFC	Lancha de Fiscalização Costeira
LM	Lockeed Martin/Laboratório Militar
LMPQF	Laboratório Militar de Produtos Químicos e Farmacêuticos
LOA	Letter of Offer and Acceptance (Carta de Oferta e Aceitação)
LOR	Letter of Request
LPD	Landing Platform Dock (Navio Polivalente Logístico)
LPM	Lei de Programação Militar
LSMS	Logistic Support Management System
MAF	Missão de Acompanhamento e Fiscalização
MBI	Modernização da Base Industrial
MC	Management Committee
MCCE	Movement Coordination Centre Europe
MCCIS	Maritime Command and Control Information System
MCM	Mine Counter Measures
MDN	Ministério da Defesa Nacional / Ministro da Defesa Nacional
MFE	Material a Fornecer pelo Estado
MGS	Mobile Gun System
MIA	Multinational Implementation Arrangement
MICE	Multi Interface Computer Einheit
MILREP	Military Representative
MITS	Multimedia Interactive Training System
MLU	Mid-Life Update
MMHS	Military Message Handling System
MMT	Mísseis, Munições e Torpedos
MOU	Memorandum of Understanding
MRP	Material Requirements Planning
MSSC	Multinational Sealift Steering Committee
MW	Mine Warfare



N/C	Número de cauda
N. A.	Não Aplicável
N. R.	Nada a Referir
NRP	Navio da República Portuguesa
NRF	NATO Response Forces
NACMA	NATO Air Command and Control System Management Agency
NAHEMA	NATO Helicopter Design and Development Production and Logistics Management Agency
NAMSA	NATO Maintenance and Supply Agency
NATO	North Atlantic Treaty Organization
NAVTEX	Navigational Telex
NBA	NATO BICES Agency
NBQR	Nuclear, Biológico, Químico e Radiológico
NCP	Navio de Combate à Poluição
NCS	NATO Catalogue System
NE-AFV	Networked Enabled Armoured Fighting Vehicles
NetWasif	Networked Weapon System Simulation In Flight
NL	Netherlands (Holanda)
NLSE	NATO Logistics Stock Exchange
NMC	Network Monitor Console
NPO	Navio de Patrulha Oceânica
NRF	NATO Response Force
NSWAN	NATO Secret Wide Area Network
NTCS	Naval Threat Counter Measure Simulator
O&A	Over and Above
OFP	Operational Flight Program
OGMA	Oficinas Gerais de Material Aeronáutico
OGME	Oficinas Gerais de Material de Engenharia
P&A	Price and Availability
PA	Programme Arrangement
PDR	Preliminary Design Review
PGM	Precision Guided Munitions
PGM/SW	Precision Guided Munition/Smart Weapons
PIDDAC	Programa de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração Central
PITVANT	Investigação e Tecnologia em Veículos Aéreos Não-Tripulados
PLB	Personal Locater Beacons
PM	Polícia Marítima
PMR	Program Management Review
POACS	Portuguese Air Command and Control System
POC	Point of Contact
POTF	Preparação, Operação e Treino de Forças



QGOE	Quartel-General de Operações Especiais
QRA	Quick Reaction Alert
QRF	Quick Reaction Force
R&T	Research and Technology
RCM	Rede de Comunicações da Marinha
REPER	Representação Permanente
RFCM	Rede Fixa de Comunicações Militares
RFI	Request for Information
RFQ	Request for Quotation
RFP	Request for Proposal
RMOU	Replication Memorandum of Understanding
RTO	Research and Technology Organization (NATO)
RTP	Research and Technology Project
RX	Receção
SA	Situational Awareness
SALIS	Strategic Airlift Interim Solution
SAM	Sistema de Autoridade Marítima
SAR	Search and Rescue
SATCOM	Satellite Communications
SCCM	Sistema de Comando e Controlo Marítimo
SCI	Sistema de Comunicação e Informação
SCOMMS	Sistemas de comunicações
SCS	Serviços Centrais de Suporte
SE	Segmento Especial (infraestrutura tecnológica)
SeaCon	Sistema de Treino, Demonstração e Desenvolvimento de Conceitos de Operação com Múltiplos Veículos Submarinos Autónomos
SF	Sistema de Forças
SG	Secretaria Geral
SHAPE	Supreme Headquarters Allied Powers Europe
SHF	Super High Frequency
SICA	Sistemas de Informação e Comunicações Automatizadas
SICCAP	Sistema de Comando e Controlo Aéreo de Portugal
SICOM	Sistema Integrado de Comunicações Militares
SIC-O	Sistema de Informações e Comunicações - nível Operacional
SIC-T	Sistema de Informações e Comunicações Táticas
SIFICAP	Sistema de Fiscalização e Controlo de Atividades de Pesca
SIG	Sistema Integrado de Gestão
SIIAM	Sistema Integrado de Informação da Autoridade Marítima
SIMOC	Sistema de Monitorização Operacional de Correntes Costeiras



SIMRAD	Marca comercial de sonares
SINCOMAR	Sistema Integrado de Comunicações da Marinha
SINTRA	Sistema Integrado de Transportes da Marinha
SIOP	Sistemas de Informação Operacional
SIRIP	Sub-Sistema de Integração dos Rádios na Rede IP
SKL	Single Key Loader
SM	Superintendente do Material
SoW	Statement of work
SPCAT	Sistema Português de Catalogação
SPP	Soldier Portapower Pack
SPS	Submarine Platform Simulator
SRR	System Requirements Review
SSG	Submarine Attack, Guided Missile
STANAG	Standardization Agreement
SW	Smart Weapons

TACAN	Tactical Air Navigation
TACOMS	Tactical Communications
TASMO	Tactical Air Support for Maritime Operations
TA	Technical Arrangement
TAMPS	Transport Aircraft Mission Planning System
TAT	Transporte Aéreo Tático
TC	Tribunal de Contas
TG	Task Groups
THT	Tactical Helicopter Transport
TO	Teatro de Operações
TP	Targeting Pods
TX	Transmissão

UACV	Unmanned Aerial Combat Vehicle
UALE	Unidade de Aviação Ligeira do Exército
UAM	Unidade Auxiliar de Marinha
UARGF	Unidade de Apoio ao Reduto da Gomes Freire
UAV	Unmanned Aerial Vehicle
UEB	Unidade de Escalão Batalhão
UGTV	Unmanned Ground Tactical Vehicle
UMC	Unidade Ministerial de Compras
UPS	Unit Power Supply
USAF	United States Air Force
UUU	Unmanned Underwater Vehicles

VBLA	Viaturas Blindadas de Ligeiras Anfíbias
VBR	Viaturas Blindadas de Rodas
VBTP	Viatura Blindada de Transporte de Pessoal
VCB	Vigilância do Campo de Batalha
VHF	Very High Frequency
VIMAR	Vigilância Marítima
VTLB	Viaturas Táticas Ligeiras Blindadas
ZMA	Zona Marítima dos Açores
ZMM	Zona Marítima da Madeira





## Anexo C - LISTA DE DISTRIBUIÇÃO

Exemplar n.º 1 - Ministra da Defesa Nacional

Exemplar n.º 2 - Chefe do Estado-Maior-General das Forças Armadas

Exemplar n.º 3 - Secretário de Estado da Defesa Nacional

Exemplar n.º 4 - Chefe do Estado-Maior da Armada

Exemplar n.º 5 - Chefe do Estado-Maior do Exército

Exemplar n.º 6 - Chefe do Estado-Maior da Força Aérea

Exemplar n.º 7 - Secretário-Geral do Ministério da Defesa Nacional

Exemplar n.º 8 - Diretor-Geral de Política de Defesa Nacional


Exemplar n.º 9 - Diretor-Geral de Recursos da Defesa Nacional

Exemplar n.º 10 - idD - Portugal Defence, S.A.

Exemplar n.º 11 - Arquivo



(Página intencionalmente deixada em branco)



**Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional**  
Av. Ilha da Madeira, 1400-204 Lisboa, PORTUGAL  
TEL +351 213 038 500 FAX + 351 213 027 221

[www.portugal.gov.pt](http://www.portugal.gov.pt)