



Autoridade Nacional da Aviação Civil  
*Portuguese Civil Aviation Authority*

Juntos voamos em Segurança

# Audição

**Artigo 49.º da Lei-Quadro das Entidades  
Administrativas Independentes com  
funções de regulação**

Assembleia de República

28 junho 2023

---

# AGENDA

## 1. PERSPETIVA

CARATERIZAÇÃO E EVOLUÇÃO DO SECTOR

## 2. RETROSPETIVA

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS 2022

## 3. PROSPETIVA

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2023



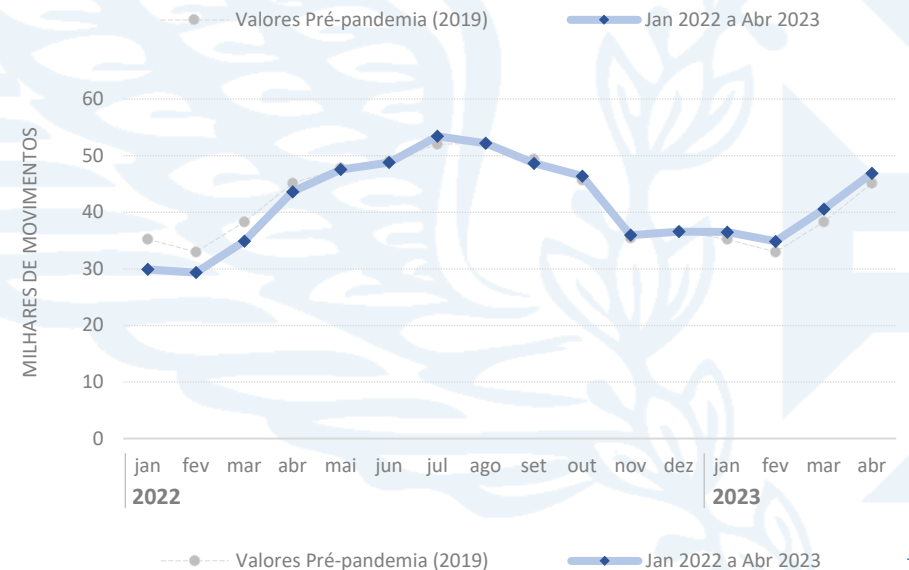
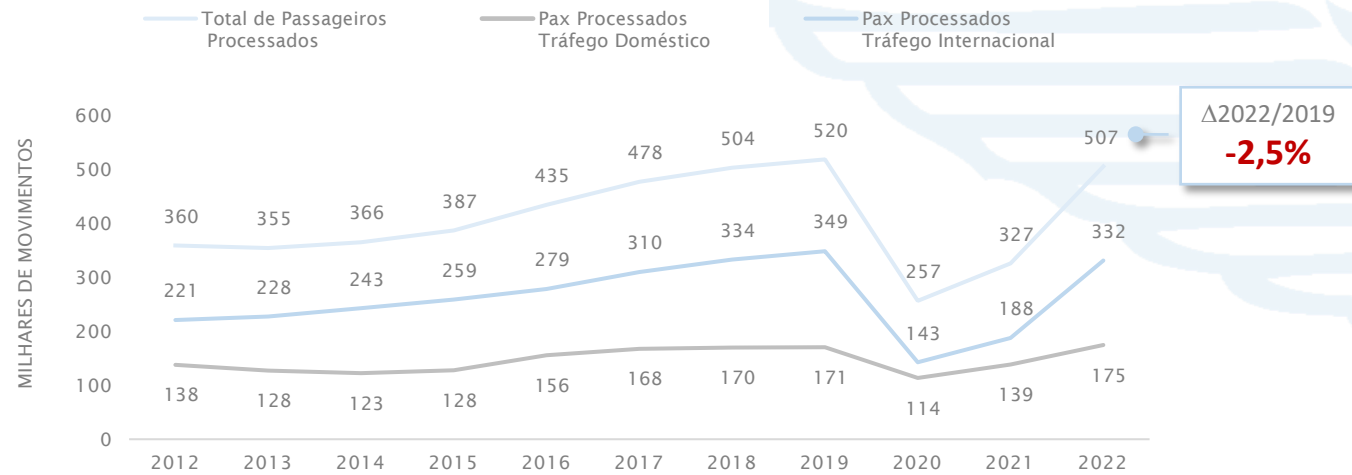
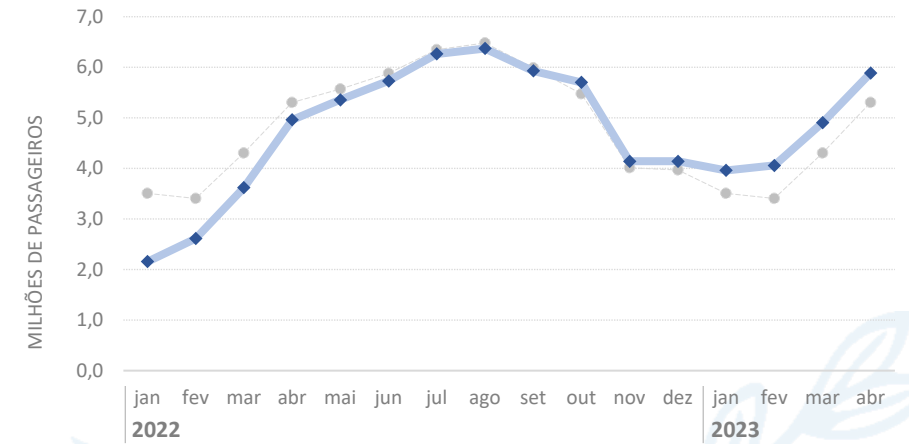
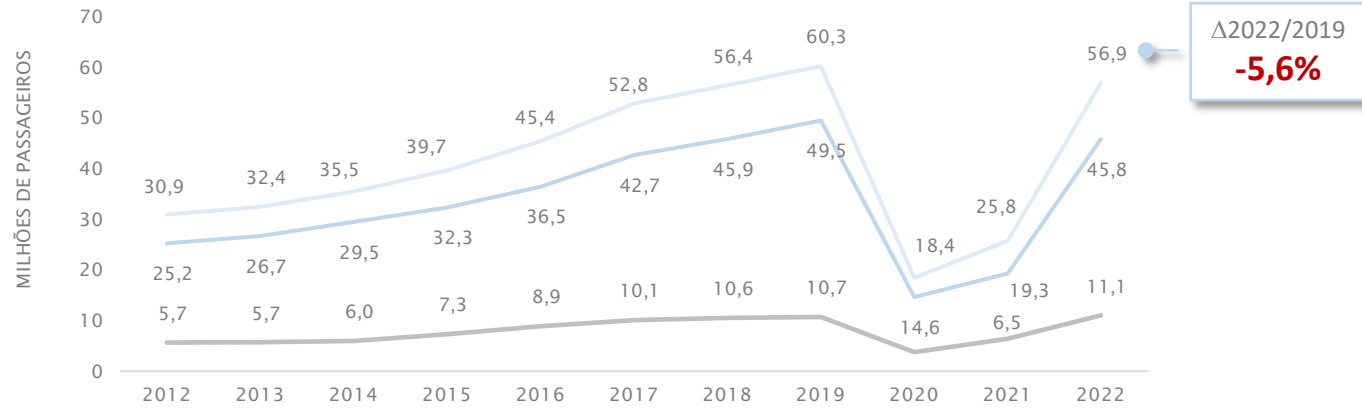
Autoridade Nacional da Aviação Civil  
*Portuguese Civil Aviation Authority*

Juntos voamos em Segurança

# PERSPETIVA

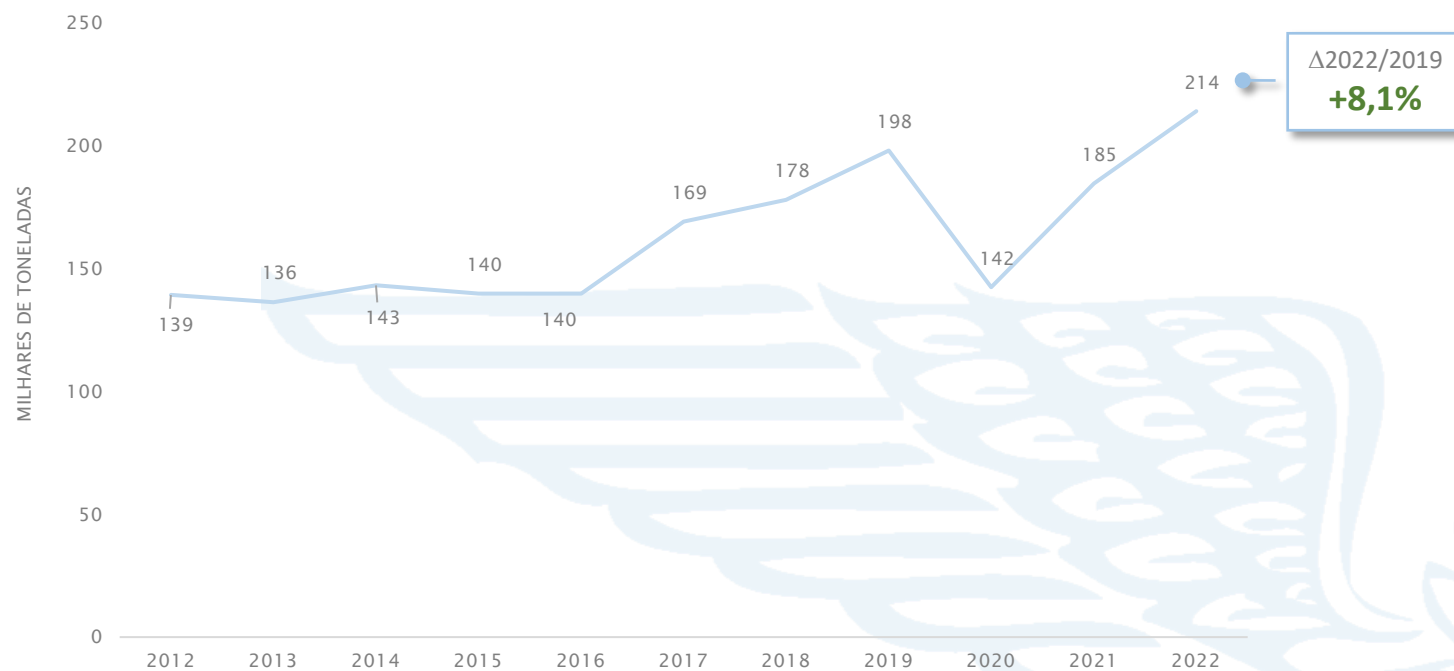
Caraterização e Evolução do Sector

## RECUPERAÇÃO PÓS-PANDEMIA EM PORTUGAL | PASSAGEIROS



## RECUPERAÇÃO PÓS-PANDEMIA EM PORTUGAL | CARGA

Carga Processada (Tráfego Comercial e não Comercial)  
(2012-2022)

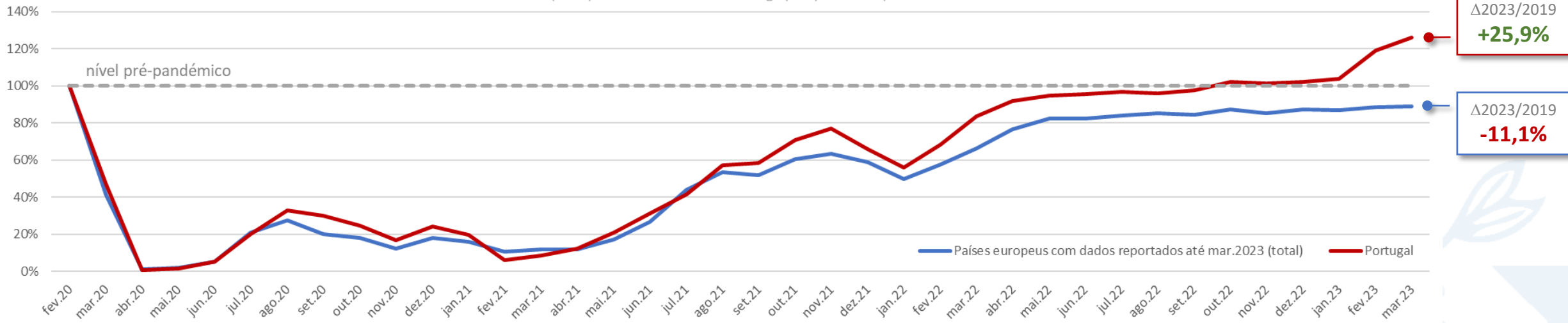


FONTE: ANAC, jun.2023













# PERSPETIVA CARATERIZAÇÃO E EVOLUÇÃO DO SECTOR

## RECUPERAÇÃO PÓS-PANDEMIA NA EUROPA

Impacto da Pandemia no Transporte Aéreo Comercial  
Passageiros transportados  
(Comparativo com mês homólogo pré-pandemia)









### Top 12 Estados 4T2022 vs. 4T2019

1º  ISLÂNDIA <b>+5%</b>	4º  LUXEMBURGO <b>-4%</b>	7º  BULGÁRIA <b>-5%</b>	10º  FRANÇA <b>-9%</b>
2º  PORTUGAL <b>+4%</b>	5º  IRLANDA <b>-4%</b>	8º  CROÁCIA <b>-6%</b>	12º  ITÁLIA <b>-11%</b>
3º  ESPANHA <b>-3%</b>	6º  ROMÉNIA <b>-4%</b>	9º  MACEDÓNIA DO NORTE <b>-8%</b>	12º  POLÓNIA <b>-11%</b>

Fonte: EUROSTAT, jun.2023 | ANAC, jun.2023

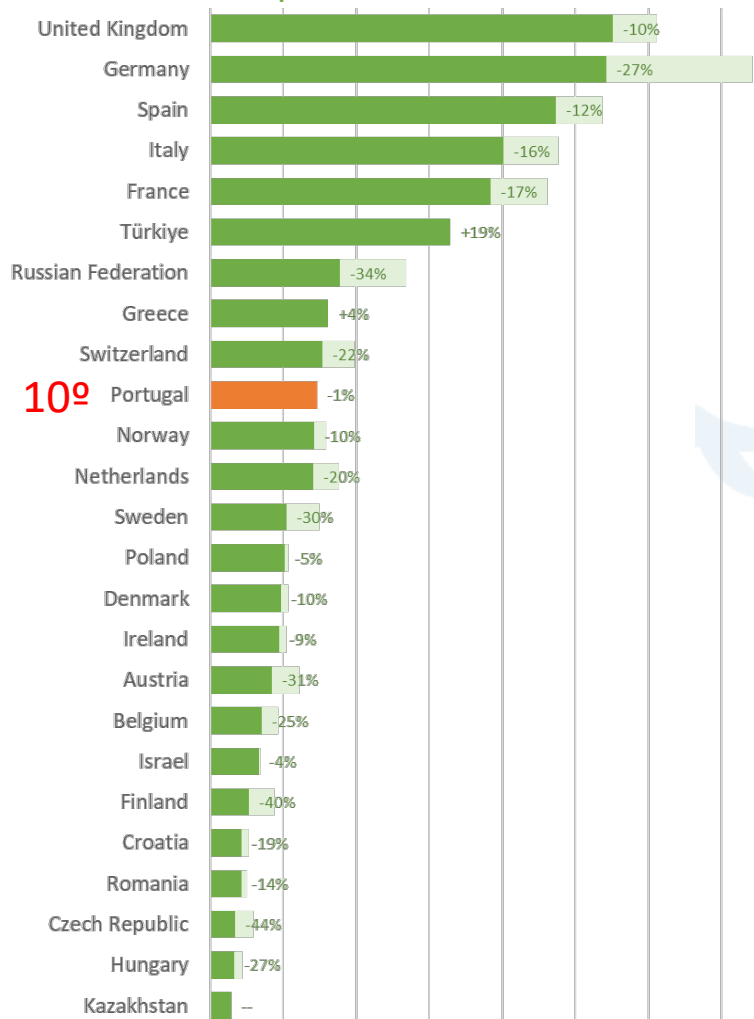
### Portugal jan/mai.2023 vs. jan/mai.2019

 R. A. MADEIRA <b>+43%</b>	 PORTUGAL <b>+13%</b>
 R. A. AÇORES <b>+19%</b>	 LISBOA <b>+10%</b>
 PORTO <b>+16%</b>	 FARO <b>+6%</b>

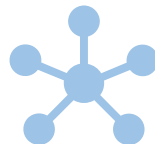
Fonte: ANAC, jun.2023

## CONECTIVIDADE

Por país



### Total Connectivity Index



2023 vs. 2019

**12º**

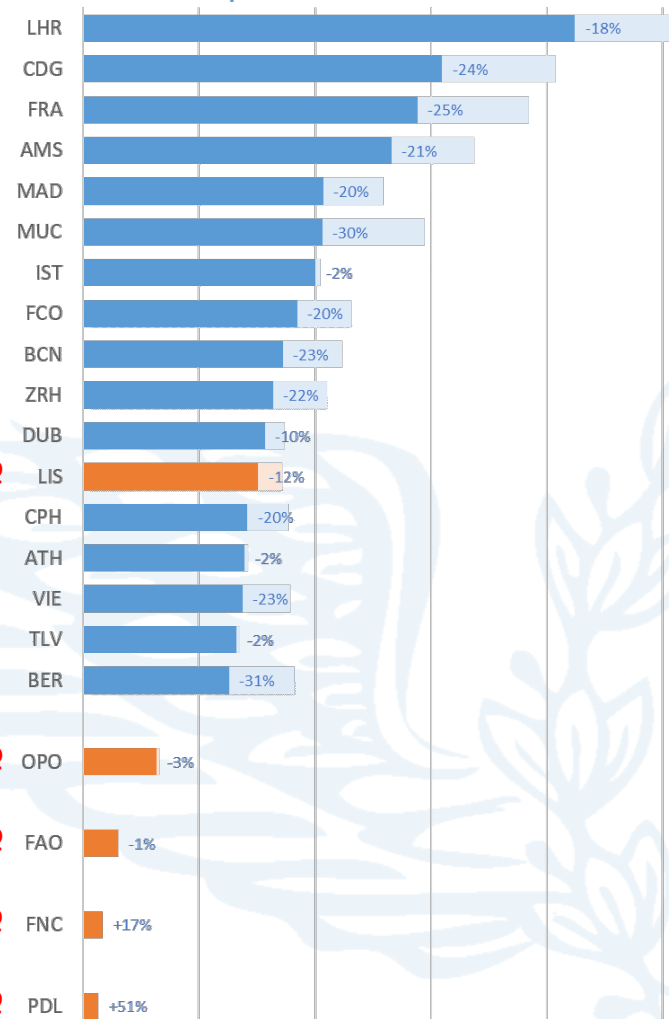
**39º**

**76º**

**114º**

**129º**

Por aeroporto

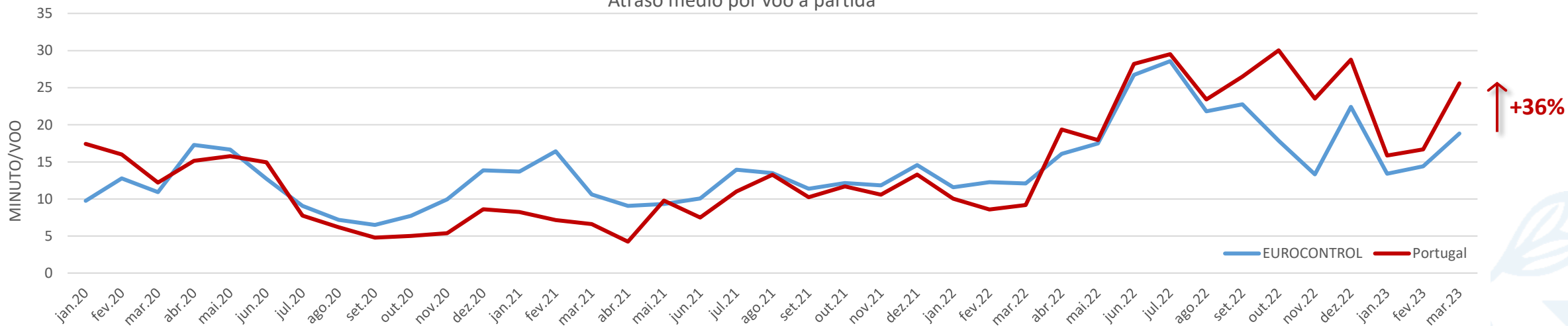


FONTE: ACI Europe, jun.2023

# PERSPETIVA CARATERIZAÇÃO E EVOLUÇÃO DO SECTOR













## RECUPERAÇÃO PÓS-PANDEMIA NA EUROPA

Evolução de Atrasos nos Aeroportos Europeus  
Atraso médio por voo à partida



### Worst 9 Aeroportos 1T2023

Aeroportos > 10 000 partidas/ano • min/voo

1º  FRANKFURT <b>25,1</b>	4º  LUXEMBOURG <b>21,5</b>	7º  TENERIFE <b>19,1</b>	16º  FARO <b>17,6</b>
2º  LYON <b>22,5</b>	5º  MARSEILLE <b>19,5</b>	8º  NAPLES <b>19,0</b>	MÉDIA  EUROCONTROL <b>15,6</b>
3º  LISBOA <b>22,0</b>	6º  HEATHROW <b>19,2</b>	9º  NAPLES <b>18,8</b>	34º  PORTO <b>14,8</b>

Fonte: EUROCONTROL, jun.2023



## DESAFIOS DA RECUPERAÇÃO PÓS-PANDEMIA

Nr. de medidas Grupos de Trabalho

57

**Grupo de Trabalho 1:**  
Aeroportos do Continente  
(Lisboa, Porto e Faro)

✓ ANAC      ✓ ANA      ✓ CUAL      ✓ CUAP      ✓ EasyJet      ✓ Groundforce  
✓ MI      ✓ NAV      ✓ CUAF      ✓ TAP      ✓ Ryanair      ✓ Portway

31

**Grupo de Trabalho 2:**  
Aeroportos da Madeira

✓ ANAC      ✓ ANA      ✓ RAM      ✓ EasyJet      ✓ Groundforce  
✓ MI      ✓ NAV      ✓ TAP      ✓ Ryanair      ✓ Portway

44

**Grupo de Trabalho 3:**  
Aeroportos dos Açores  
(ANA)

✓ ANAC      ✓ ANA      ✓ RAA      ✓ TAP      ✓ Groundforce  
✓ MI      ✓ NAV      ✓ SATA      ✓ Ryanair

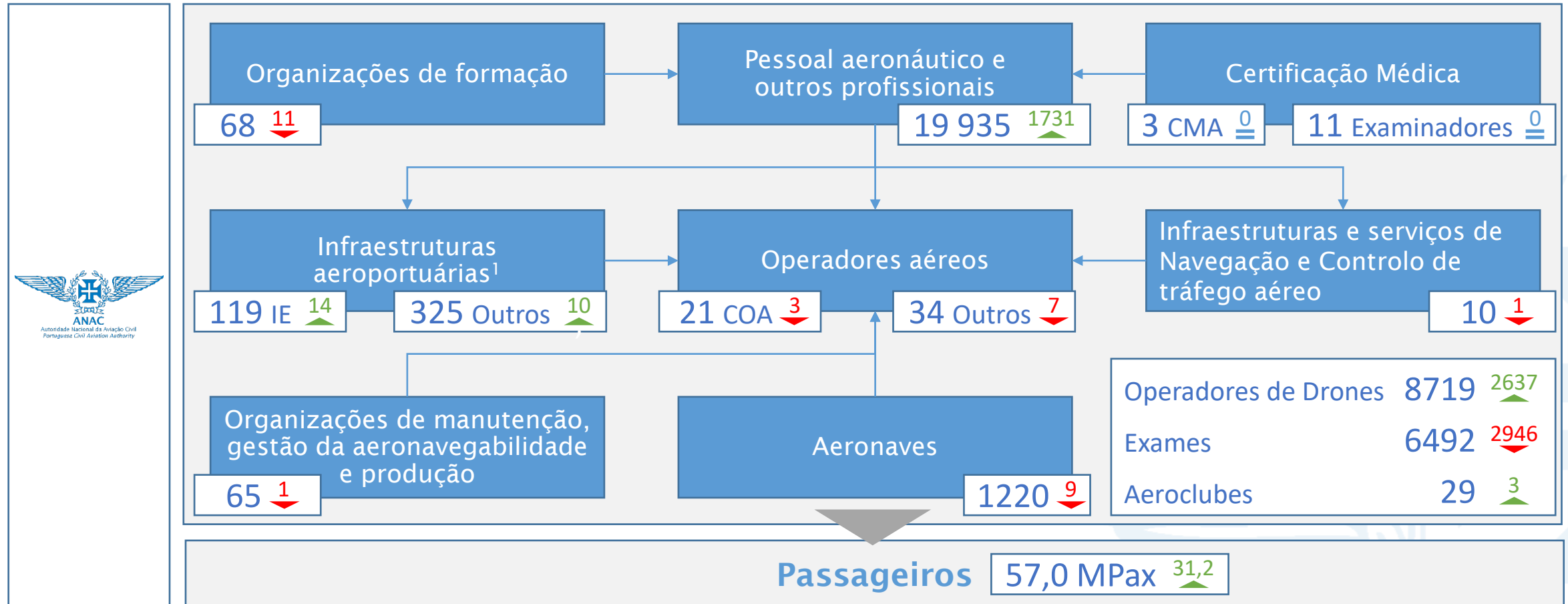
28

**Grupo de Trabalho 4:**  
Aerogare das Lajes

✓ ANAC      ✓ Entidade Gestora  
Aeroportuária      ✓ TAP      ✓ Ryanair  
✓ MI      ✓ RAA      ✓ SATA      ✓ Groundforce

O sistema da aviação civil

**29 220** Regulados

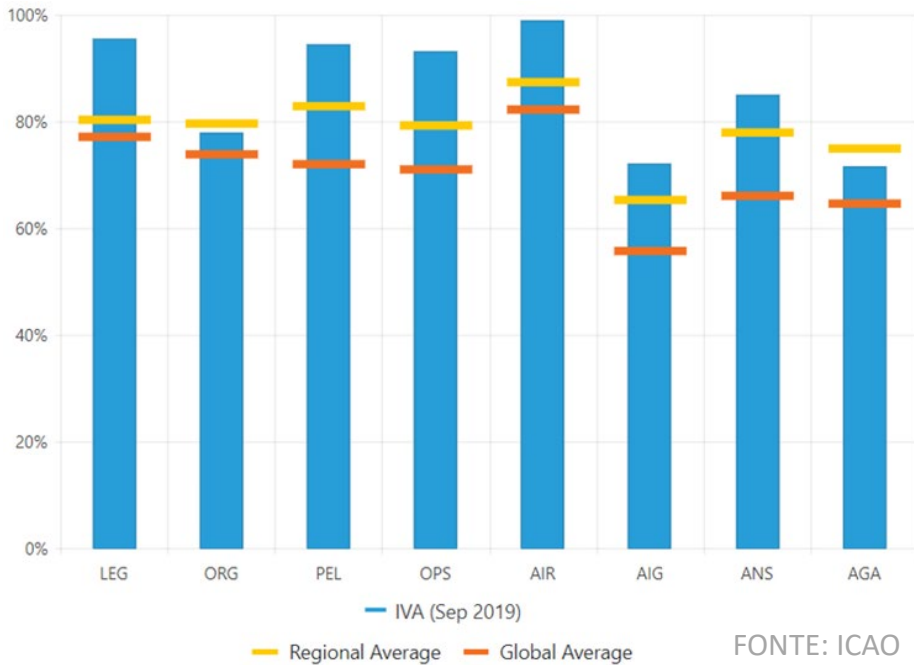


<sup>1</sup> Inclui Gestão aeroportuária, Assistência em Escala, Slots e Security

## DESEMPENHO DO SISTEMA DE SEGURANÇA DE PORTUGAL

### ICAO

#### Effective Implementation Estado Português



Score Portugal 86,9% > Média UE 84,1%

### EASA

#### RAMP Ranking

State	Aircraft	Inspections	Ratio	Trend
			0.23	↗
			0.34	↘
			0.35	↘
			0.36	↘
			0.37	↘
			0.37	↔
			0.38	↘
			0.38	↘
			0.39	↘
			0.42	↔
			0.42	↔
			0.44	↔
			0.45	↘
			0.46	↘
			0.47	↔

State	Aircraft	Inspections	Ratio	Trend
			0.49	↔
			0.5	↔
			0.5	↔
			0.51	↔
			0.52	↘
			0.6	↘
			0.63	↘
			0.67	↘
			0.72	↘
			0.72	↔
			0.74	↔
			0.76	↔
			0.78	↘
			0.87	↘
			0.92	↘

EASA States' Average: 0.48

Operator Name	State of OPR	A/C Insp.	Ratio	Trend
			0.08	↘
			0.12	↔
			0.13	↘
			0.15	↘
			0.19	↘
			0.2	↔
			0.22	↘
			0.23	↘
			0.27	↔
			0.27	↘
			0.29	↔
			0.29	↘
			0.31	↘
			0.32	↘
			0.33	↘
			0.34	↘
			0.35	↘
			0.35	↘
			0.35	↘
			0.37	↘

Operator Name	State of OPR	A/C Insp.	Ratio	Trend
			1.43	↘
			1.35	↘
			1.24	↘
			1.14	↘
			1.11	↘
			1.05	↘
			1.05	↘
			0.88	↘
			0.8	↘
			0.77	↘
			0.76	↘
			0.75	↘
			0.75	↘
			0.69	↘
			0.65	↔
			0.63	↘
			0.62	↘
			0.61	↘
			0.59	↘
			0.56	↘

FONTE: EASA, jun.2023



Autoridade Nacional da Aviação Civil  
*Portuguese Civil Aviation Authority*

Juntos voamos em Segurança

# RETROSPETIVA

Relatório de Atividades e Contas 2022

### Objetivos Operacionais

- 01** ASSESSORAR O GOVERNO, AO NÍVEL LEGISLATIVO, através da transposição de Diretivas e Anexos, bem como da elaboração de regulamentos e demais atos legislativos

---

- 02** REFORÇAR A AÇÃO DE SUPERVISÃO, garantindo a segurança

---

- 03** ADEQUAR A REGULAÇÃO DO SETOR às necessidades do sistema de aviação civil

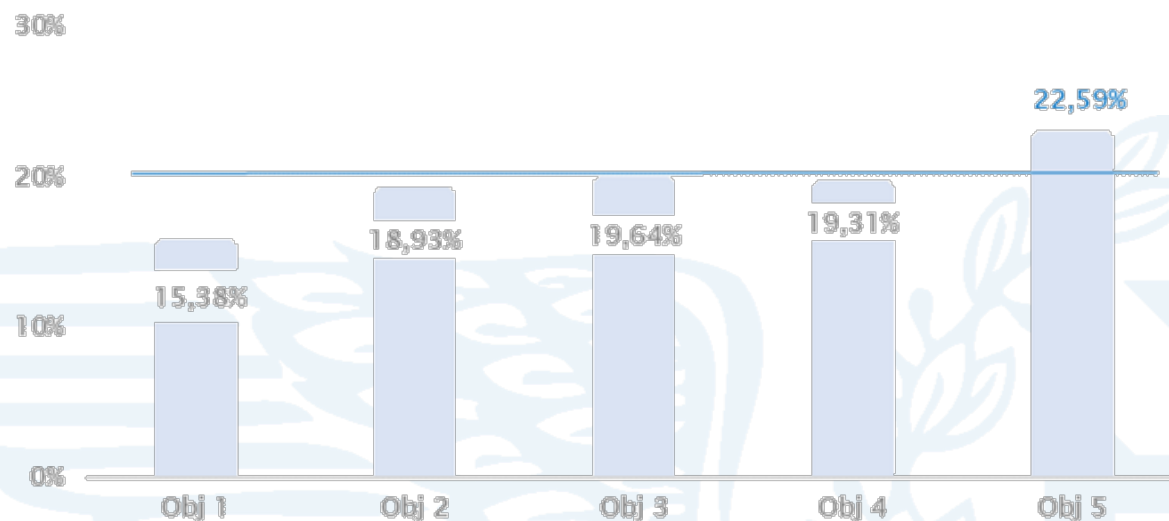
---

- 04** GARANTIR A SUSTENTABILIDADE da ANAC

---

- 05** MELHORAR A QUALIDADE, EFICIÊNCIA E NOTORIEDADE DOS SERVIÇOS PRESTADOS pela ANAC

Concretização do Plano de Atividades  
 (por objetivo operacional)



Classificação quantitativa global de **95,9%**

## O ANO DE 2022 EM NÚMEROS

### ATIVIDADE

Regulamentação  
**28**

Exames



**6491**

Supervisão  
**4882**



Reclamações

**12866**



Pareceres  
**5782**



Certificação



**49 700**

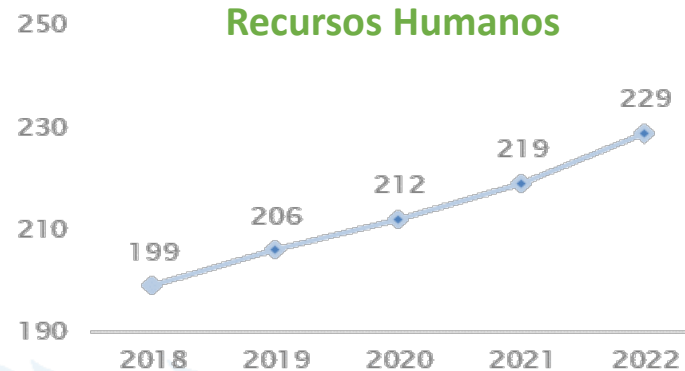
Contraordenações



**533**

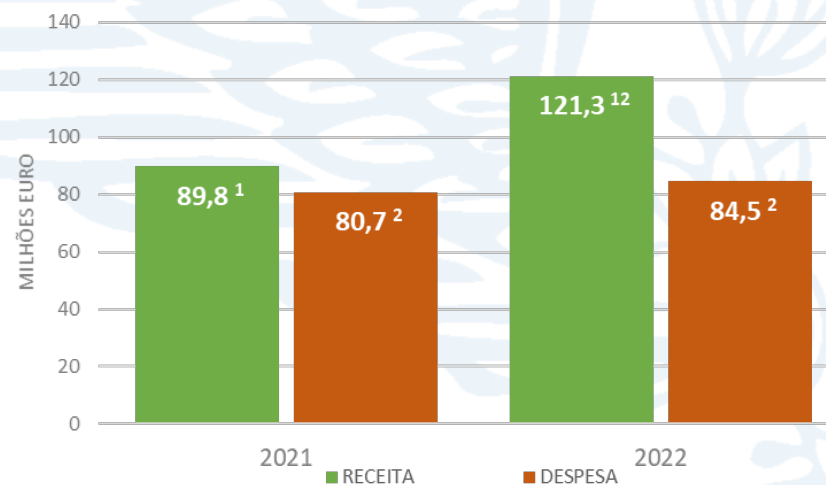
### RECURSOS

#### Recursos Humanos



	2022
Início do Ano	219
Entradas	17
Saídas	7
Saldo	10
Final do Ano	229

#### Execução Orçamental



<sup>1</sup> Inclui Saldo de Gerência transitado  
<sup>2</sup> Inclui aplicação financeira CEDIC

## ATIVIDADES EM DESTAQUE

1

Assessorar Governo

41ª Assembleia ICAO

- Compromisso ambiental
- Isolamento da Federação Russa

Plano Nacional de Segurança Operacional

2

Reforçar Supervisão

Supervisionar e fiscalizar

Registo de ocorrências no Sistema Europeu de Registo de Ocorrências

3

Adequar Regulação

Publicação de Informação

- Anuário e boletins estatísticos
- *Newsletters*
- Relatórios

Plano de impl. do pacote regulatório do Espaço Aéreo U

4

Garantir Sustentabilidade

Promoção do Objetivo “Papel Zero”

Início do projeto do Sistema de Gestão Documental

Equilíbrio Orçamental

5

Melhorar Qualidade do Serviço

Regime de Teletrabalho

- Regulamento
- Contratos
- Sistemas Informáticos

Plano Diretor de Sistemas Informação

Campanhas de Segurança

## AUDITORIAS EXTERNAS À ANAC

### Auditorias da EASA 2022

*Abr/2022 MED Medical*

*Mai/2022 OPS - Subpart RAMP Inspection of Operators  
 under the Regulatory Oversight of another State*

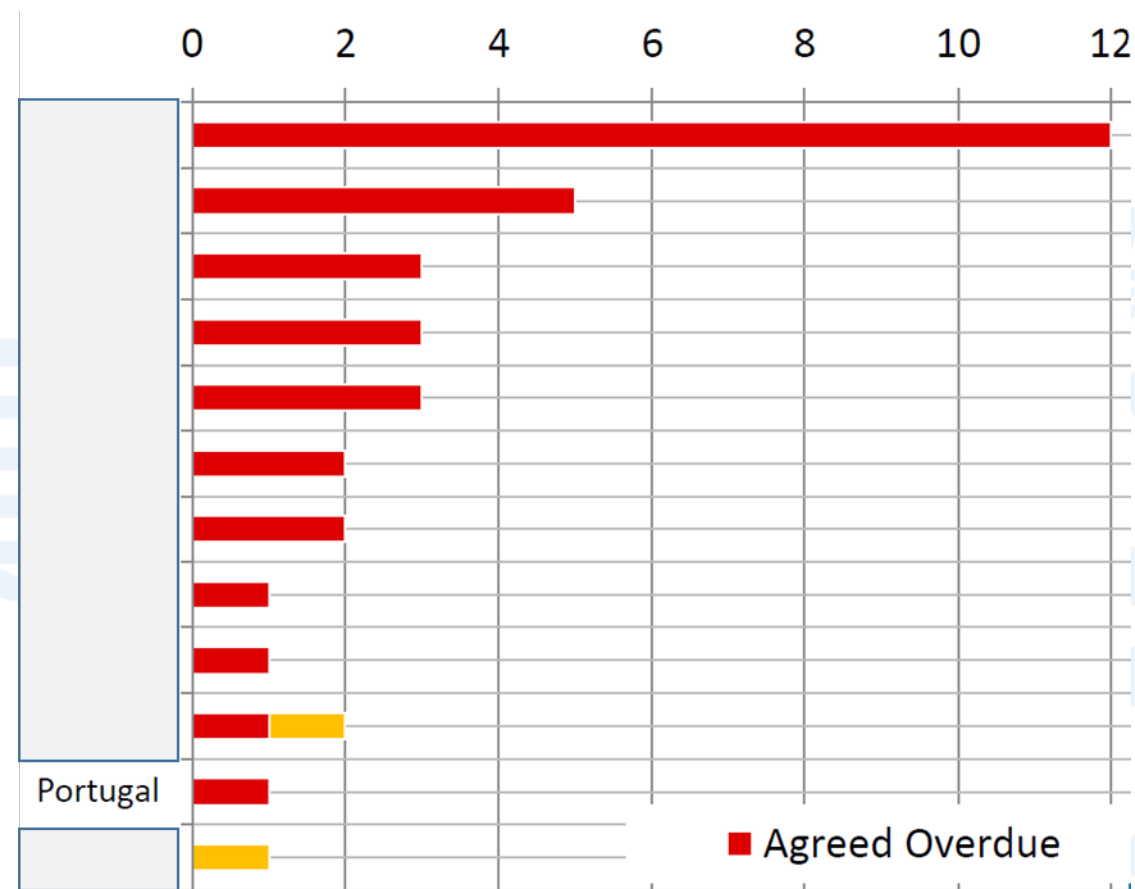
*Jul/2022 ANS - PBN IR Implementation (off-site)*

*Out/2022 ANS Air Navigation Services*

Regime sancionatório no âmbito da comunicação, análise e ao seguimento de ocorrências na aviação civil

✓ Entretanto publicado a 12 de junho de 2023

*Programa de Supervisão EASA  
 Correção de Não Conformidades*







Autoridade Nacional da Aviação Civil  
*Portuguese Civil Aviation Authority*

Juntos voamos em Segurança

# PROSPETIVA

Plano de Atividades e Orçamento 2023

## ESTRATÉGIA ANAC 2022-2025 | BASES



### Missão

(O que fazemos)

Regular e fiscalizar o setor da aviação civil e supervisionar e regulamentar as atividades desenvolvidas neste setor

*in Estatutos ANAC, DL 40/2015, de 16 de março*



### Propósito

(O que pretendemos entregar ou atingir)

Desenvolvimento seguro, competitivo e sustentável da aviação civil



### Lema

(Como nos apresentamos)

ANAC – Juntos voamos em Segurança



### Visão

(Como queremos ser vistos no futuro)

ANAC ser reconhecida como regulador moderno, eficiente e competitivo



### Valores

(O que devemos respeitar internamente para que possamos desempenhar a missão e atingir a visão)

Independência

Ética

Transparência

Qualidade

Rigor

## ESTRATÉGIA ANAC 2022-2025 | OBJETIVOS

**0E1** CUMPRIR A MISSÃO DA ANAC



**0E2** FACILITAR O FUNCIONAMENTO REGULAR DO SETOR



**0E3** ASSEGURAR A EFICIÊNCIA E PREVISIBILIDADE DA ANAC



**0E4** CONTRIBUIR PARA O DESENVOLVIMENTO DO SETOR



**0E5** FORTALECER OS RECURSOS HUMANOS



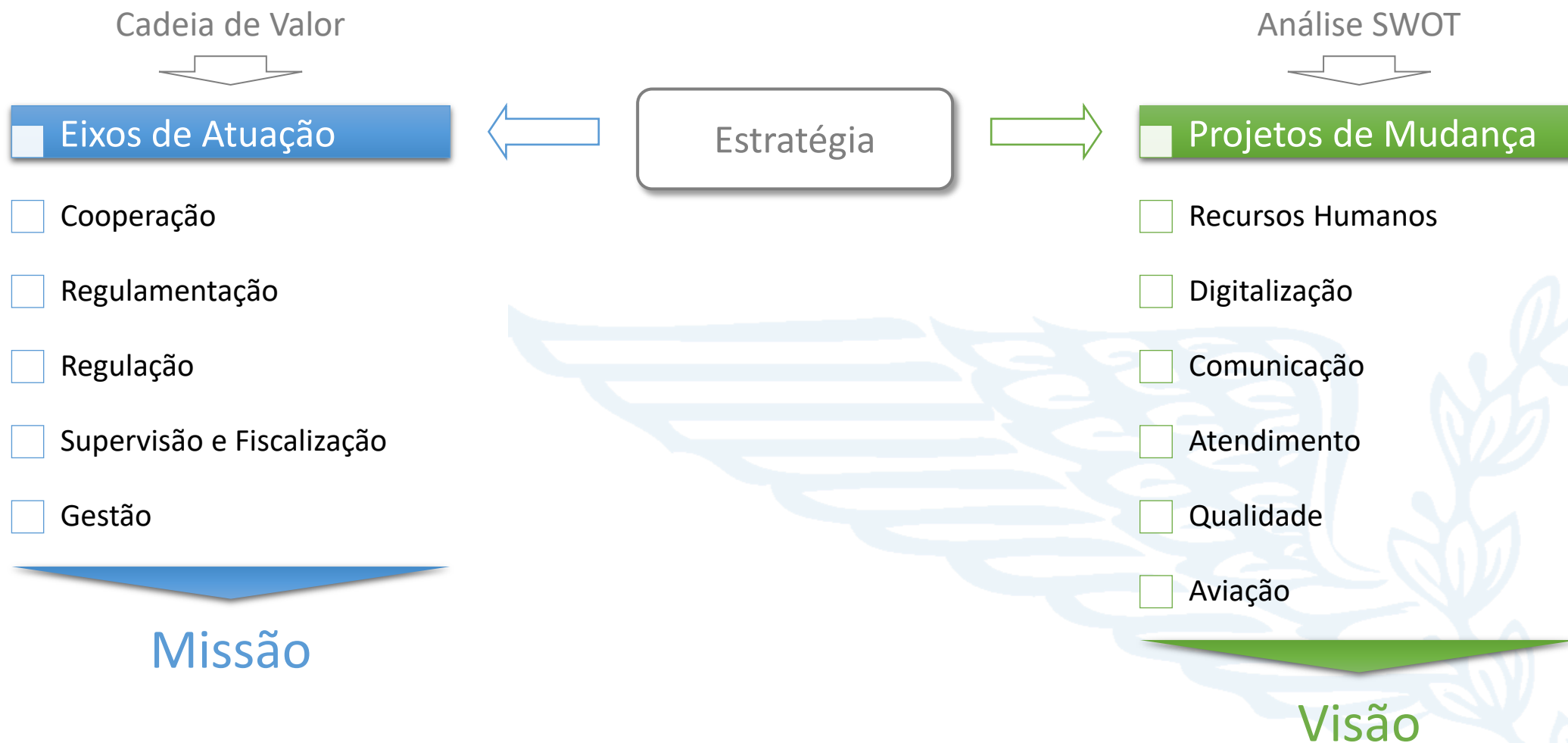
**0E6** PROMOVER A DIGITALIZAÇÃO DA ANAC













































**0E7** REFORÇAR E MELHORAR A COMUNICAÇÃO



## ESTRATÉGIA ANAC 2022-2025 | ABORDAGEM



## ATIVIDADES EM DESTAQUE

11	Concursos para atribuição de licenças para a prestação de serviços em escala (cat. 3, 4 e 5), nos aeroportos de Lisboa, Porto e Faro	      
15	Despoletar e coordenar plano de eventual regulação de tráfego na região de Lisboa	      
17	Elaborar estudo sobre a implementação de um plano de contingência no Aeroporto da Madeira (artigo 46.º LOE)	      
23	Rever o Decreto-Lei n.º 238/2004 – aeronaves civis de voo livre e de ultraleves	      
42	Elaborar o novo <i>State Action Plan for Emissions Reduction</i> para o triénio 2024-2026 (componente nacional)	      
80	Monitorizar e controlar o processo de liquidação e cobrança da Taxa de Carbono	      

## ATIVIDADES EM DESTAQUE

89 Implementar medidas decorrentes da avaliação do clima e cultura organizacionais da ANAC



97 Implementar programa de estágios



101 Concluir elaboração do Plano Diretor SI



109 Implementar novo Sistema de Gestão Documental



111 Incrementar eficiência nos exames teóricos

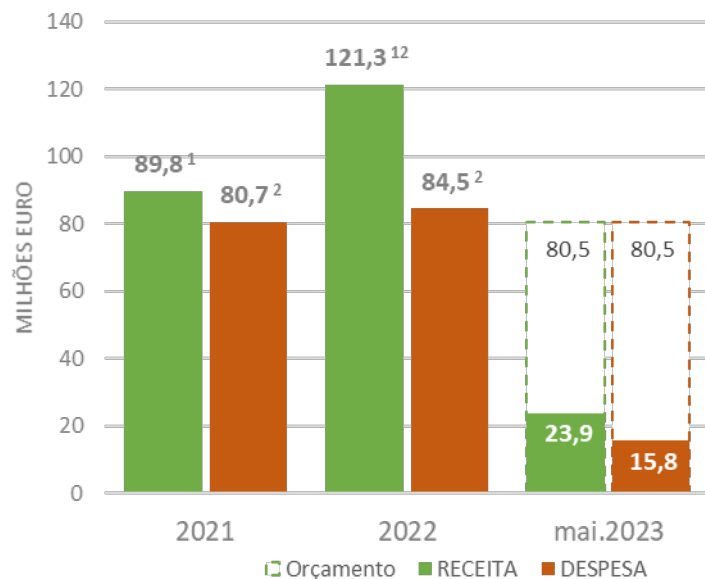


122 Implementar o Plano de Comunicação da ANAC



## RECURSOS

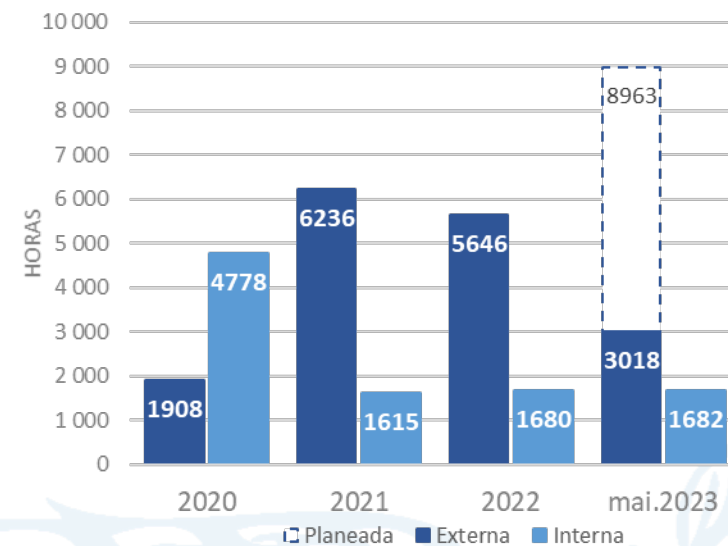
### Execução/Orçamento



<sup>1</sup> Inclui Saldo de Gerência transitado

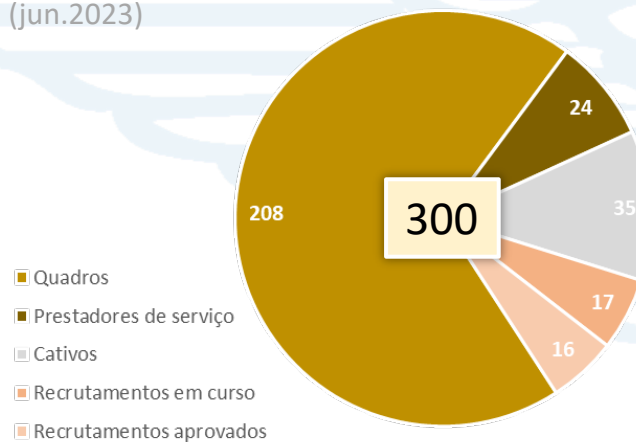
<sup>2</sup> Inclui aplicação financeira CEDIC

### Formação



### Quadro de Pessoal

(jun.2023)



16 Recrutamentos Dirigentes de 1º nível em curso

15 Recrutamentos Dirigentes de 2º nível planeado



Autoridade Nacional da Aviação Civil  
*Portuguese Civil Aviation Authority*

Juntos voamos em Segurança



**OBRIGADA**