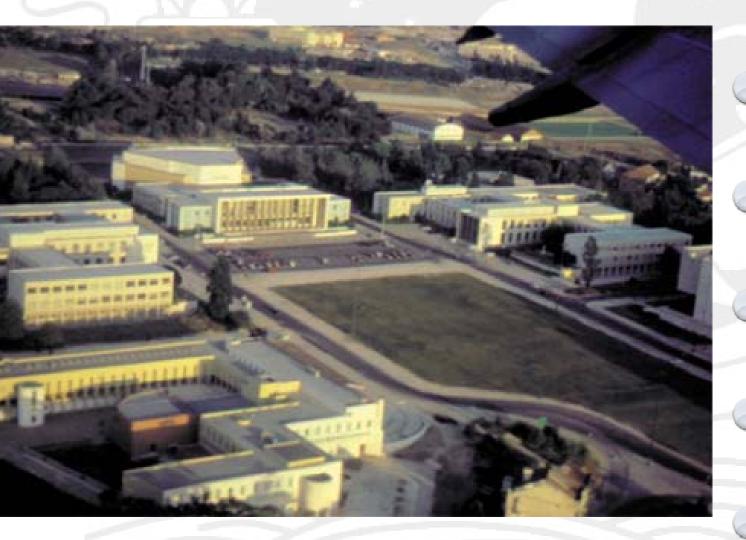
# Experiências de políticas activas de empreendedorismo: a UL como caso de estudo

Maria Amélia Martins-Loução



Pública

Plural

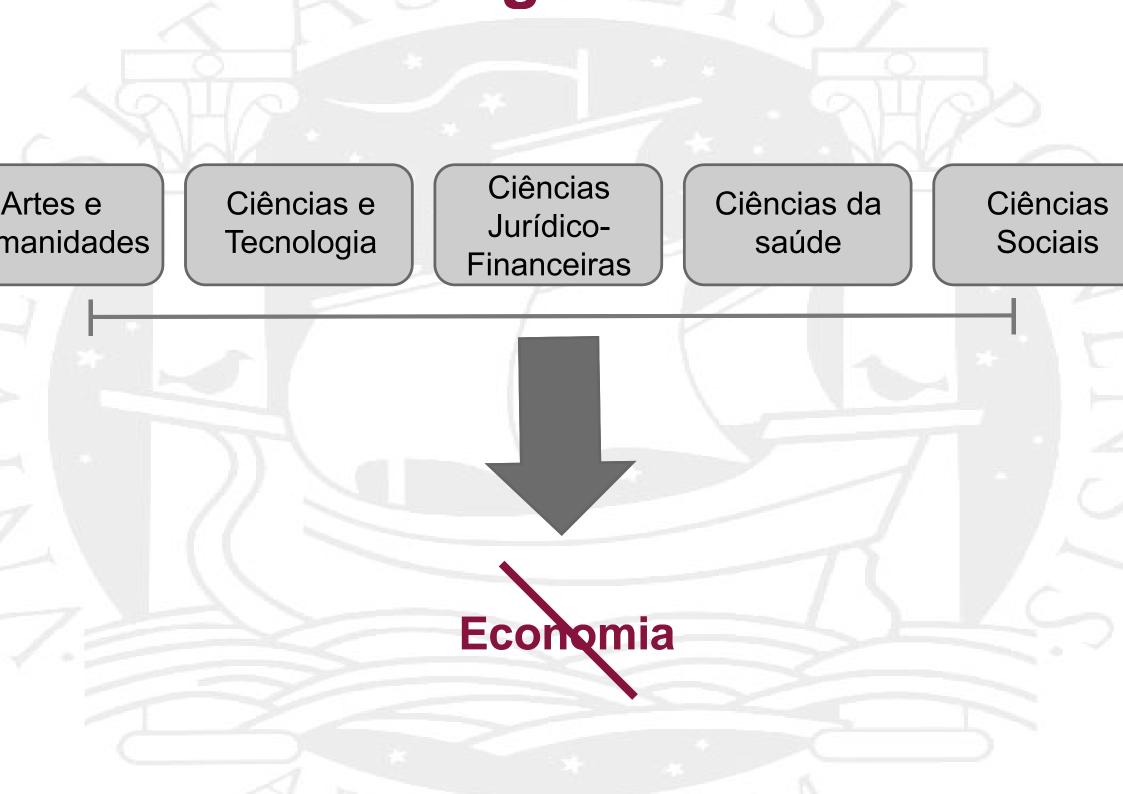
Compreensiva

Património históri

Aberta à sociedad

			Academic			Management
2 3 5 2 5 2 5 5 2 5 6 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7	Senate		Restor		General Board	
SE MENOR	Dean of Student		Vice-Rectors			
Strategy	Arts and Humanities	Social Sciences	Univers Counc Sciences and Technology		Health Sciences	Management Council
Units	Fac Humanitios Fac Fine Arts Research Units	Fac Paychology Social Sciences Inst. Geography and Planning Inst. Education Inst. Vecstonal Counselling Inst.	Fee Sciences Goophysic Inst. Astronomic Observatory Research Units	Fac Low Research Units	Fac Modicine Fac Phermacy Fac Dental Modicine Molocular Modicine Inst. Roscarch Units	General Services  Common resources centn
		Roscarch Units				Social Services

Natural Sciences Museum





## 3 Laboratórios Associados

Medicina Molecular (IMM) Ciências Sociais (ICS) Infante Dom Luis (IDL)

- 75% Unidades de Investigação
- 170 novos investigadores
- ≈ 38 anos de idade
- 40% estrangeiros



Colaboração programas COhiTEC (COTEC Portugal) (2004-..).

Programa VPE@UL (Valorização do Potencial Empreendedor da Universidade de Lisboa) ADI /FLAD (2006)

Integração Plataforma Lx INOV (Programa FINICIA) (2006-...)

Workshop "Direitos de propriedade Intelectual em Portugal: a saída para a inovação", promovido pela Embaixada Americana

Participação activa na criação da Rede UTEN (University

Technology Entreprise Network)

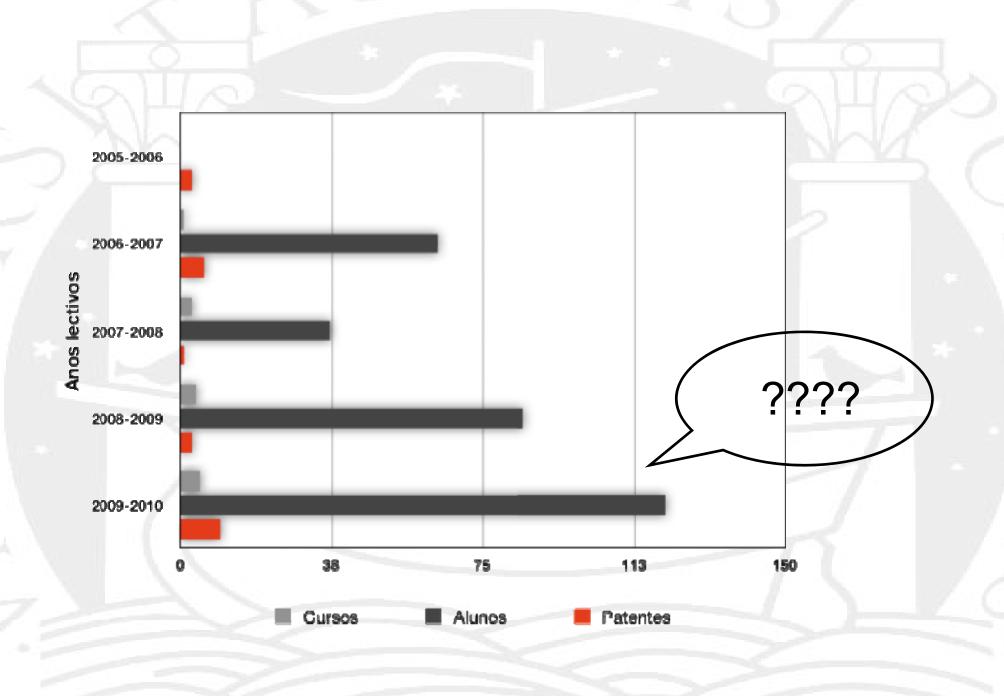
com 260 participantes (2006)

#### "Targets" do ttc@ul

- □ Registo de Patentes
- Divulgação das actividades;
- □ Contactos com o sector privado;
- ☐ Actividades de Cooperação

#### **Indicadores**

- □ Número de patentes
- ☐ Número de eventos ano
- □ Número minimo de 100 estudantes nos seminários
- □ Número de contactos / protocolos com sector privado
- ☐ Uma patente licenciada durante os 3 anos do projecto



### connecimento



- Contratar um profissional
- Divulgar a unidade
- "brand mark"
- "coaching"
- seminários interactivos

Atitude	Relações		
<ul> <li>Autoconfiança</li> <li>Motivação</li> <li>Determinação</li> <li>Aspiração</li> <li>Competitividade</li> </ul>	<ul> <li>Comunicação</li> <li>Trabalho em grupo</li> <li>Lidar com situações difíceis / risco</li> <li>Negociação, persuasão e influência</li> <li>Apresentação</li> </ul>		
Criatividade	Organização		
<ul> <li>Resolução de problemas</li> <li>Inovação</li> <li>Criação de oportunidades</li> </ul>	<ul><li>♀ Planeamento</li><li>♀ Gestão de recursos</li><li>♀ Capacidade de decisão</li></ul>		

# "Framework" institucional

Envolvimento de investigadores / docentes Criação duma comissão de acompanhamento Associação de actores externos Estímulos e apoios a start-ups e incubadoras

# Combinar

Treino transversal sobre empreendedorismo Treino especializado

## Constituir uma plataforma

Boas práticas
Material de ensino estimulador
Acompanhamento especializado
Apoio na defesa da propriedade industrial

- "Disseminating IP Knowledge in Universities Roving Workshop 2009" (parceria e Instituto Europeu de Patentes)
- Summer School "A walk on the wild side of knowledge transfer 2009"
- "UL Empreender Interdisciplinary Entrepreneurship Programme for Master's a PhD Students", curso equivalente a 3 ECTS.
- Formação e workshops em gestão, empreendedorismo e outros temas, ofereci às empresas alojadas no ICAT
- Dias Abertos de Propriedade Industrial, sobre protecção de invenções e sua exploração por via empresarial (parceria com INPI)
- Sessões com empresas convidades na Faculdade de Farmácia, IMM, FCUL
- Coaching na estruturação de projectos, concursos de empreendedorismo (ex:
- primeiro lugar no concurso I2P Portugal 2010 obtido pela equipa M-Gate)
- Apoio a equipas integrando programa cohitec e outros.
- Integração da 1ª Bolsa Virtual de Emprego e Empreendedorismo 2010

- Regulamento de Propriedade Intelectual da Universidade de Lisboa prevêr possibilidade de os inventores adquirirem uma licença sobre tecnologias suladas pela Universidade, conduzindo à criação das chamadas empresas spinff. Esta é a primeira via de valorização social e económica das invenções que é explorada.
- ICAT, no Campus da Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa colhe a criação e crescimento de empresas, integrando neste momento um versificado número de empresas de base tecnológica.
- IMM *acolhe em regime de incubação* e concedendo condições de utilização e equipamento laboratorial um conjunto de empresas spin-off da área de otecnologia.
- UL-Inovar actua como *interface na negociação de contratos de* cenciamento de tecnologia, procurando facultar uma relação estruturada ntre a UL e empresas ou seus promotores.

ão facilitados e incentivados estágios e doutoramentos em empresas

Oportunidades	Problemas
Desenvolvimento de "open mind"	"Start-up thinking"
Auto - Reconhecimento	Pouca valorização científica
Criação de oportunidades	Demasiado tempo para valorização
Auto-satisfação	Pouca motivação dos docentes
Motivação	Demasiada tradição
Determinação	Partilha de informação
Sucesso	Gestão de incubadoras
Participação em redes nacionais e	
internacionais	

