



REPÚBLICA
PORTUGUESA

MINISTRO DA CIÊNCIA,
TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR

RELATÓRIO DE PROGRESSO

Grupo de Monitorização e de Controlo Orçamental das Instituições de Ensino Superior Público

31 maio 2016

Índice

1. Introdução
2. Sumário Executivo
 - Geral
 - Instituições
 - ✓ Diagnóstico
 - ✓ Síntese de Medidas
3. Trabalho Realizado
4. Nota Final
5. Mapas Auxiliares
6. Mapas Complementares

1. Introdução

O presente Memo tem o propósito principal de partilhar e discutir resultados preliminares, bem como sintetizar o trabalho realizado até ao momento e, assim, sistematizar a correspondente abordagem.

Em nosso entender, tal abordagem permite a progressão do presente trabalho por fases ou patamares, sendo que, no final da cada uma delas, após a discussão dos correspondentes memos na sua versão preliminar, é alcançado um novo patamar estável, a partir do qual será iniciada a fase subsequente e, assim, sucessivamente.

Concretamente, este memo, tem o seguinte âmbito:

- Compreensão das linhas de orientação estratégica do Ministro da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior para o Ensino Superior e perceção do quadro orçamental macro a que as mesmas devem subordinar-se;
- Análise dos elementos económicos, financeiros e orçamentais relativos às instituições que constituem o tecido público do Ensino Superior em Portugal, com especial enfoque naquelas que obtiveram reforço orçamental extraordinário;
- Identificação e apreciação crítica de eventuais medidas já adotadas ou em adoção pelas referidas instituições, no sentido do seu ajustamento orçamental;
- Discussão e apresentação de propostas de ações complementares, tendentes ao seu ajustamento orçamental e enquadramento macro definido pelo Governo;
- Síntese das boas práticas e proposta de adoção generalizada, naturalmente, com as necessárias adaptações a cada caso concreto.

2. Sumário Executivo

Apresentado e desenvolvido como segue:

➤ GERAL

- Síntese das linhas de orientação estratégica para o Ensino Superior
- Análise do quadro orçamental macro das Instituições do Ensino Superior (2015)
- Quadro orçamental das Instituições do Ensino Superior, em análise, para 2016
- Síntese das medidas de otimização já adotadas pelas Instituições de Ensino Superior
- Execução Orçamental Total - 1º trimestre de 2016

➤ INSTITUIÇÕES

- Análise da informação económica, financeira e de tesouraria das Instituições de Ensino Superior com reforço orçamental em 2015
- Síntese da evolução da população estudantil no universo em estudo
- Síntese do Quadro de Pessoal
- Síntese das recomendações de otimização orçamental subsequente (2016 e anos seguintes).

2. Sumário Executivo (cont.)

➤ **GERAL - Síntese das linhas de orientação estratégica para o Ensino Superior**

- Afirmar Portugal como país de ciência, cultura e de conhecimento;
- Captar, fixar e valorizar recursos humanos qualificados;
- Promover o conhecimento aliado ao estímulo do emprego jovem;
- Estimular emprego científico e dinamizar comunidades de inovação;
- Otimizar recursos face às restrições orçamentais existentes;
- Repor direitos salariais e reduzir precaridade do emprego;
- Envolver instituições de ciência e de ensino, empregadores, agentes, atores sociais, económicos, públicos e privados;
- Reforçar atividade de investigação nos institutos politécnicos e valorizar o seu impacto na sociedade e na economia, lançando novo programa de apoio à atividade de I&D especificamente dedicado a estas entidades.

2. Sumário Executivo (cont.)

➤ GERAL - Análise do quadro orçamental macro das Instituições do Ensino Superior (2015)

(da análise ao Mapa Auxiliar constante da pág. 20)

Considerando a informação em causa, resulta que as Instituições de Ensino Superior que necessitaram de apoio orçamental extraordinário em 2015, foram as seguintes:

- Universidade do Algarve;
- Universidade dos Açores;
- Instituto Politécnico de Santarém;
- Instituto Politécnico de Tomar;
- Instituto Politécnico de Castelo Branco;
- Instituto Politécnico de Portalegre;
- Instituto Politécnico da Guarda.

2. Sumário Executivo (cont.)

➤ GERAL – Quadro orçamental das Instituições do Ensino Superior, em análise, para 2016

- **Considerando os elementos** infra sintetizados, **resultantes do contacto direto efetuado** com as diversas **IES** objeto de reforço orçamental extraordinário, em 2015, **bem como das medidas de otimização equacionadas, conclui-se que as necessidades estimadas ascendem a cerca de 4,6 milhões de euros**, cfr. infra:

Orçamento Base	Descrição	Total	U. Algarve	U. Açores	IP Santarém	IP Tomar	IP C. Branco	IP Portalegre	IP Guarda
	Necessidades Identificadas	8 165 000	2 500 000	525 000	1 080 000	1 550 000	1 850 000	231 000	429 000
Aumento de Receitas	Propinas (aumento Alunos)	99 079	19 079		80 000				
	Cobrança Coerciva	1 720 000	1 000 000		120 000	200 000	100 000	150 000	150 000
	TESP's	730 000	80 000		100 000	150 000	200 000	100 000	100 000
	Venda Ativos	0			0				
	Total	2 549 079	1 099 079	0	300 000	350 000	300 000	250 000	250 000
Redução Despesas	Despesas de Capital	-250 000			-250 000				
	Pessoal Docente	-324 674	-124 674		-200 000				
	Funcionamento	-390 000	-250 000		-80 000	-50 000	-10 000		
	Aposentações	-40 000			-40 000				
		0							
	Total	-1 004 674	-374 674	0	-570 000	-50 000	-10 000	0	0
Necessidade Líquidas sem o efeito das reposições		4 611 247	1 026 247	525 000	210 000	1 150 000	1 540 000	-19 000	179 000

- As referidas necessidades estimadas enquadram-se no valor da reserva do programa P10 – Ciência e Ensino Superior, referente ao corrente ano.

2. Sumário Executivo (cont.)

➤ GERAL - Síntese das medidas de otimização já adotadas pelas Instituições de Ensino Superior

Todas as IES já encetaram esforços de redução de gastos, ainda que consideremos existirem oportunidades de melhoria, pois não foram partilhadas entre si as melhores práticas por cada uma adotadas, daí resultando a possibilidade da sua transversalização, com as necessárias adaptações. Sintetizam-se as principais rúbricas em o que foi materializado o esforço realizado e que, contudo, coincidem com aquelas que admitem otimização:

- FSE – Fornecimentos e Serviços Externos:
 - ✓ Energia elétrica, água e outros fluídos;
 - ✓ Comunicações;
 - ✓ Vigilância e Segurança;
 - ✓ Conservação e Reparação;
 - ✓ Limpeza, higiene e conforto;
 - ✓ Honorários e Trabalhos Especializados.
- Gastos com Pessoal
 - ✓ Não substituição de docentes aposentados;
 - ✓ Redução da contratação de docentes convidados.
- Investimento
 - Adiamento / suspensão de realização de gastos de capital.

2. Sumário Executivo (cont.)

➤ **GERAL - Síntese das medidas de otimização já adotadas pelas Instituições de Ensino Superior (cont.)**

A nível do incremento de receitas, foi igualmente constatado a adoção pelas IES de esforços nesse sentido, ainda que também não transversalizados e, por isto, suscetíveis de serem alargados às demais IES objeto deste acompanhamento prioritário, designadamente, quanto a:

- Receitas Próprias
 - ✓ Propinas pela atração de novos alunos e pela criação de TESP's;
 - ✓ Cobrança coerciva de propinas;
 - ✓ Venda de ativos “não Core”;
 - ✓ Projetos de investigação e desenvolvimento.

Para efeitos de acompanhamento e monitorização subsequente do orçamento reavaliado constante da pág. 7, releva-se que, até ao momento, apenas foram acordadas as medidas específicas de otimização orçamental com as seguintes IES:

- Universidade do Algarve;
- Instituto Politécnico de Santarém;
- Instituto Politécnico de Portalegre.

2. Sumário Executivo (cont.)

➤ GERAL - Execução Orçamental Total - 1º trimestre de 2016

(p.f. ver Mapa Auxiliar constante das pág. 21, 22 e 23)

- A execução orçamental das Instituições do Ensino Superior no 1º trimestre de 2016, decorrente do orçamento transitório, apresentou os seguintes valores:
 - ✓ Despesa = 347,9 milhões de euros, o que representou uma variação de – 1% face ao período homólogo de 2015, devida à diminuição das despesas com aquisição de bens e serviços. Por outro lado, as despesas de pessoal, no valor de 278 milhões de euros, aumentaram face ao período homólogo devido principalmente à reposição salarial.
 - ✓ Receita = 483,7 milhões de euros, representando uma variação de -12,6% face ao período homólogo de 2015, devido essencialmente à quebra na cobrança de fundos europeus e receitas próprias.

2. Sumário Executivo (cont.)

➤ GERAL - Execução Orçamental Total - 1º trimestre de 2016

(p.f. ver Mapa Auxiliar constante da pág. 21)

- As Instituições do Ensino Superior Universitário apresentaram uma execução orçamental no 1º trimestre de 2016, no valor de 251 milhões de euros, que se traduz numa **redução** da despesa de 2,2%, face ao período homólogo de 2015.
 - ✓ Com **redução** da despesa superior a 2%, figuram:
 - Universidade de Aveiro – 3,2%;
 - Universidade Trás os Montes – 3,3%;
 - Universidade do Porto – 8,2%;
 - Universidade da Beira Interior – 8,5%;
 - Universidade de Coimbra -8,9%;
 - Universidade de Évora – 17,2%.
 - ✓ Com **acrécimo** da despesa superior a 2%, figuram:
 - Universidade Nova de Lisboa + 2,2%;
 - Universidade do Algarve + 2,7%;
 - ISCTE Instituto Universitário + 4,5%;
 - Universidade do Minho + 4,8%;
 - Universidade da Madeira + 18,8%.

2. Sumário Executivo (cont.)

➤ GERAL - Execução Orçamental Total - 1º trimestre de 2016 (cont.)

(p.f. ver Mapa Auxiliar constante das pág. 22 e 23)

- As Instituições do Ensino Superior Politécnico, incluindo as escolas não integradas, apresentaram uma execução orçamental no 1º trimestre de 2016, no valor de 96,9 milhões de euros, implicando um **acréscimo** da despesa de 2,3%, face ao período homólogo de 2015.
 - ✓ Com **acréscimo** da despesa superior a 2%, figuram:
 - Escola Superior de Enfermagem de Coimbra + 2,7%;
 - Instituto Politécnico de Santarém + 3,4%;
 - Escola Superior de Hotelaria e Turismo +4,6%
 - Instituto Politécnico do Cávado e Vale do Ave + 7,1%;
 - Instituto Politécnico de Viana do Castelo + 9,1%;
 - Escola Náutica Infante D. Henrique +15,7%
 - Instituto Politécnico de Lisboa + 17,8%.
 - ✓ Com **redução** da despesa superior a 2%, figuram:
 - Instituto Politécnico de Tomar – 3,6%;
 - Instituto Politécnico de Castelo Branco – 4,5%;
 - Instituto Politécnico de Portalegre – 5,9%;
 - Instituto Politécnico da Guarda – 6,7%.

2. Sumário Executivo (cont.)

➤ **GERAL - Execução Orçamental Total - 1º trimestre de 2016 (cont.)**

- Os dados atrás mencionados não suscitam, para já, a identificação de riscos acrescidos de desvios orçamentais, para a quase totalidade das Instituições do Ensino Superior, não obstante os dados de 2016 se referirem ao orçamento transitório.
- Contudo, eventuais desvios orçamentais que venham a verificar-se, poderão ser colmatados com recurso a dotações existentes no próprio sistema do ensino superior e ciência, bem como a recurso de fundos comunitários provenientes dos instrumentos previstos no “Portugal 2020”.
- Por outro lado, revela-se a necessidade de prosseguir o acompanhamento de proximidade nas instituições que apresentam maiores acréscimos de despesa ou de redução da receita procurando verificar se tais variações correspondem a situações conjunturais ou assumem dimensão estrutural.
- Complementarmente, manter-se-á a monitorização e controlo da execução orçamental das Instituições de Ensino Superior que, em 2015, foram objeto de reforço orçamental extraordinário e que constituem o objeto primeiro deste relatório.

2. Sumário Executivo (cont.)

➤ **INSTITUIÇÕES - Análise da informação económica, financeira e de tesouraria das Instituições de Ensino Superior com reforço orçamental em 2015**

(p.f. ver Mapas Auxiliares constantes das pág.s 27, 28 e 29)

- Os gastos com pessoal apresentam um peso relativo compreendido entre 75% e 85% dos custos totais de 2015, em todas as IES ;
- Os gastos com pessoal reduziram o seu valor absoluto em todas estas IES, de 2014 para 2015;
- Os gastos com Fornecimentos e Serviços Externos apresentam um peso relativo compreendido entre 6% e 13% dos custos totais de 2015, em todas as IES;
- Os gastos com Fornecimentos e Serviços Externos reduziram o seu valor absoluto em todas as IES, de 2014 para 2015, exceto quanto a:
 - ✓ Universidade do Algarve que os aumentou em cerca de 350.000 euros; e
 - ✓ Universidade dos Açores que os aumentou em cerca de 50.000 euros.
- Contudo, constata-se que, no período compreendido entre 2013 e 2015, os gastos com Fornecimentos e Serviços externos reduziram o seu valor absoluto.

2. Sumário Executivo (cont.)

➤ **INSTITUIÇÕES - Análise da informação económica, financeira e de tesouraria das Instituições de Ensino Superior com reforço orçamental em 2015 (cont.)**

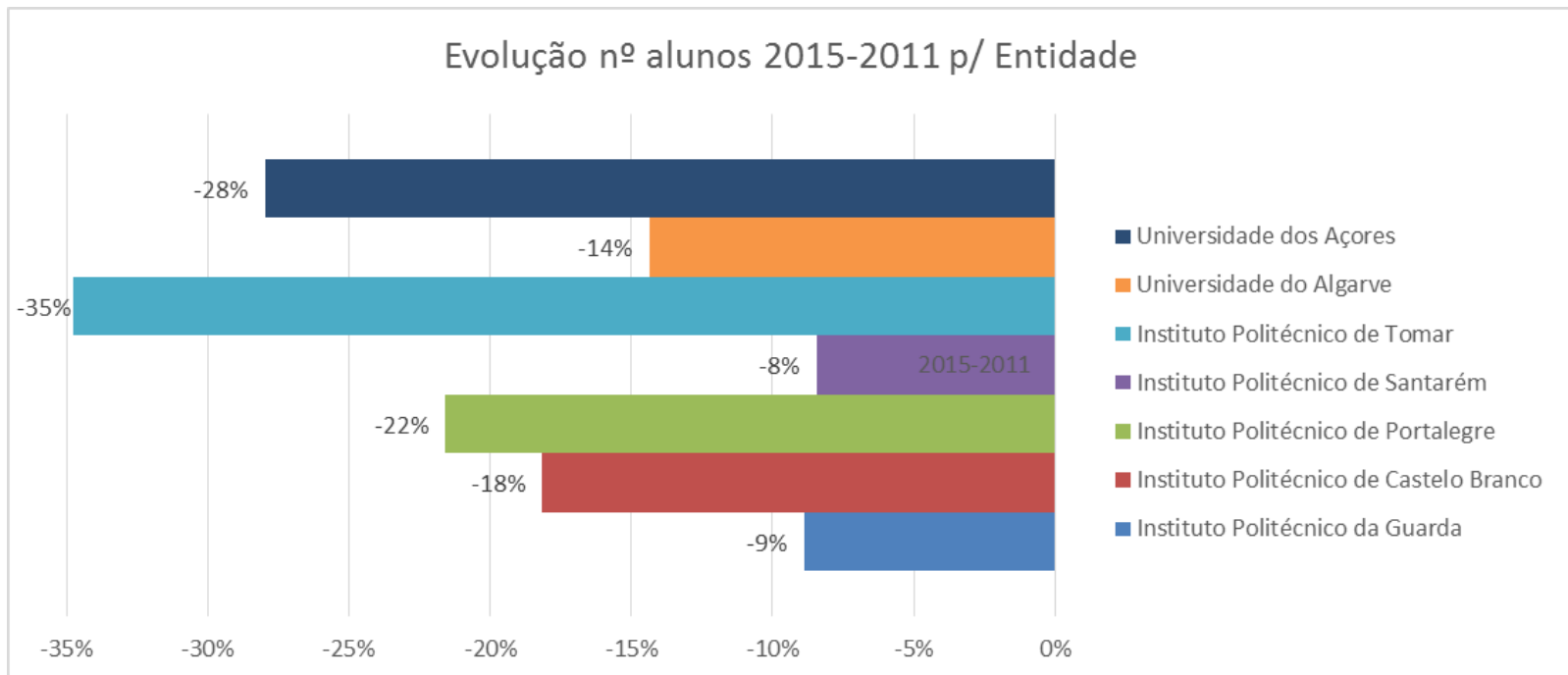
(p.f. ver Mapa Auxiliar constante da pág. 30)

- Os proveitos com Vendas e Prestações de Serviços apresentam um peso relativo compreendido entre 1% e 3% dos proveitos e ganhos totais de 2015, em todas as IES;
- Os proveitos com Vendas e Prestações de Serviços reduziram o seu valor absoluto em todas estas IES, de 2014 para 2015, exceto quanto a:
 - ✓ Instituto Politécnico de Portalegre que os aumentou em cerca de 35.000 euros;
 - ✓ Instituto Politécnico de Castelo Branco que os aumentou em cerca de 20.000 euros.
- Os proveitos com Impostos e Taxas (propinas) apresentam um peso relativo compreendido entre 12% e 17% dos proveitos e ganhos totais de 2015, em todas as IES;
- Os proveitos com Impostos e Taxas (propinas) reduziram o seu valor absoluto em todas as IES, de 2014 para 2015, exceto quanto a:
 - ✓ Instituto Politécnico de Santarém que os aumentou em cerca de 2.450.000 euros (exige análise subsequente);
e
 - ✓ Instituto Politécnico de Castelo Branco que os aumentou em cerca de 4.000 euros.

2. Sumário Executivo (cont.)

➤ INSTITUIÇÕES - Síntese da evolução da população estudantil no universo em estudo

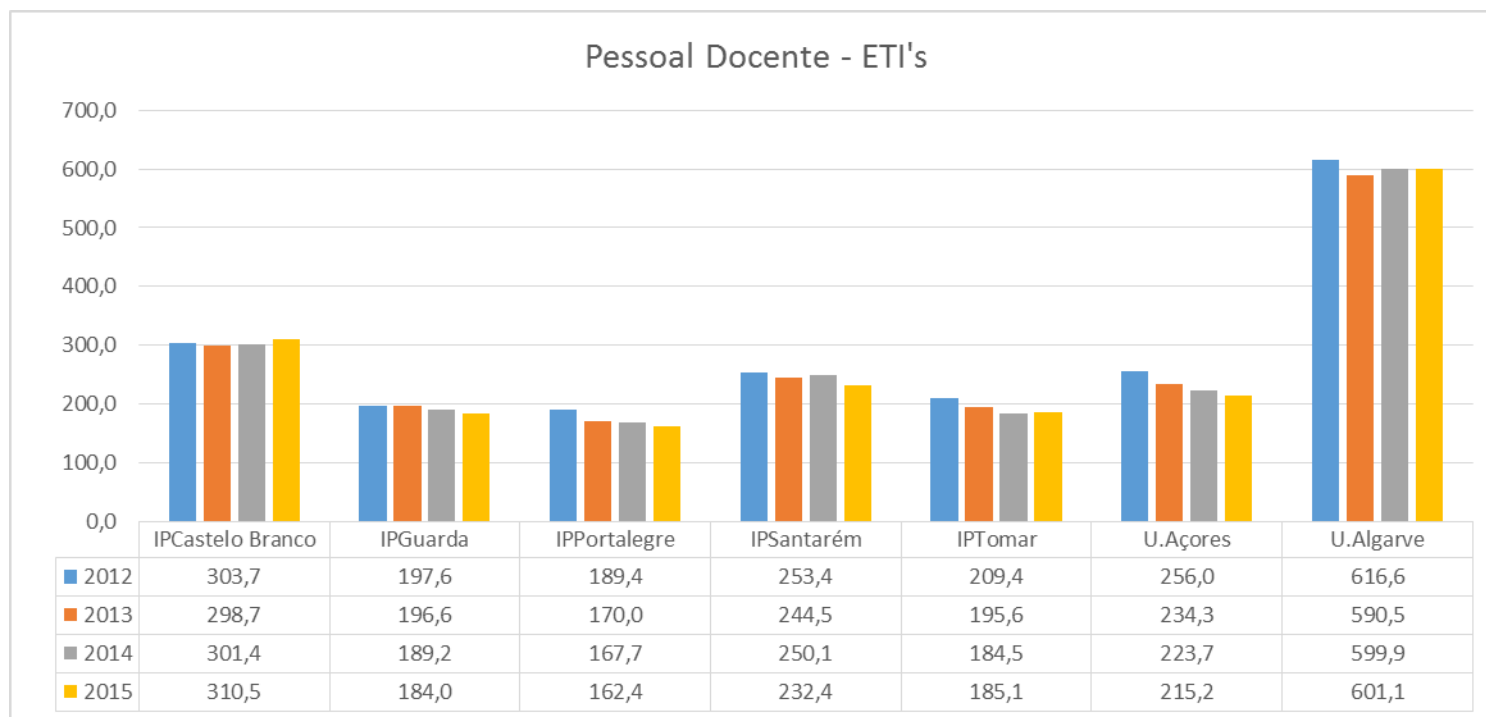
- O nº de alunos da totalidade das IES em estudo registou quebra significativa nos últimos anos (de 2011 a 2015), cfr segue (mais detalhe está expresso na pág. 31):



2. Sumário Executivo (cont.)

➤ INSTITUIÇÕES - Síntese do Quadro de Pessoal no universo em estudo

- Verifica-se que o quadro de pessoal docente não tem acompanhado o decréscimo do nº de alunos, como resulta do gráfico infra (de 2012 a 2015) e, mais detalhadamente, dos gráficos constantes das pág.s 32, 33 e 34):



2. Sumário Executivo (cont.)

➤ **INSTITUIÇÕES - Síntese das recomendações de otimização orçamental subsequente (2016 e anos seguintes)**

- Incremento da população estudantil e das correspondentes propinas (TESP's, etc.);
- Incremento de projetos de investigação co-financiados;
- Adequação do quadro de pessoal à procura efetiva (redução registada em todas as IES aqui em análise) que, pela sua principal importância na estrutura de custos (75% a 85%), destacam-se como sendo as de maior impacto para o equilíbrio orçamental, atentas, naturalmente, as restrições decorrentes da reposição salarial e da erradicação da precaridade profissional;
- Adoção das melhores práticas observadas pelas diversas IES nas várias naturezas de serviços adquiridos e que constituem as rubricas de Fornecimentos e Serviços Externos que, também pela sua importância relativa na estrutura de custos, pode objetivamente contribuir alcançar o objetivo pretendido.
- Concretamente, trata-se das seguintes rubricas:
 - ✓ Energia elétrica, Água e Outros fluídos;
 - ✓ Conservação e Reparação;
 - ✓ Honorários e Trabalhos especializados;
 - ✓ Vigilância e segurança;
 - ✓ Limpeza, higiene e conforto.

2. Sumário Executivo (cont.)

- **INSTITUIÇÕES - Síntese das recomendações de otimização orçamental subsequente (2016 e anos seguintes)**

3. Trabalho Realizado

- Análise e tratamento dos Balanços e Demonstrações de Resultados (contas individuais sem SAS), reportadas ao período 2012 a 2015;
- Análise e tratamento dos dados de execução orçamental relativos a 2011-2015;
- Anexo II (despesas com pessoal) disponibilizados pelo IGeFE que suportam os orçamentos para 2016;
- Análise Execução Orçamental do 1º trimestre 2016, comparado com período homólogo do ano anterior para as 7 Instituições que obtiveram reforço orçamental extraordinário em 2016;
- Visitas a Instituições em acompanhamento do Sr. Ministro da Ciência Tecnologia e Ensino Superior e subsequentes de obtenção de informações adicionais e esclarecimento de dúvidas;
- Reuniões de trabalho do grupo de acompanhamento e monitorização orçamental das Instituições de ensino superior;
- Análise e tratamento da demais informação económica, financeira e de tesouraria disponibilizada pelas Instituições visitadas, bem como pelo IGeFE e pela DGES.

4. Nota Final

Do trabalho realizado até ao momento, parecem resultar como principais conclusões, preliminares, que o equilíbrio orçamental apenas poderá alcançar-se através do incremento das receitas próprias (aumento de nº de alunos, aumento de cursos profissionais cofinanciados, aumento de prestação de serviços à comunidade ou aumento da atividade de investigação com imputação de *overheads*), conjugado com um processo de redução de despesas, sendo que, estas, pela sua expressão e considerando os esforços já realizados pelas diversas instituições, devem centrar-se na otimização dos fornecimentos e serviços externos e na adequação do corpo docente à procura formativa e eventual cooperação inter instituições.

5. Mapas Auxiliares

➤ Quadro orçamental macro das Instituições do Ensino Superior (2015)

DESIGNAÇÃO DO SERVIÇO	OE-2015 (Aprovado) (1)		OE-2015 (Aprovado c/ distribuição dos 35,1M€ pelas IES)		OE-2015 (Prev Execução)			Reforços extraordinários	Plafond OE2016 =1 394,4M€
	Func+Inv	Peso	Func+Inv	Peso	Func+Inv s/ Reserva	Reserva	Peso		
1. CIÊNCIA	331 598 484	100,0%	331 598 484	100,0%	323 333 952	8 289 962	100,0%		334 913 786
ACADEMIA DAS CIÊNCIAS DE LISBOA	394 431	0,1%	394 431	0,1%	391 000	9 861	0,1%		394 431
CENTRO CIENTÍFICO E CULTURAL DE MACAU, I.P.	840 481	0,3%	840 481	0,3%	838 469	21 012	0,3%		840 481
FUNDAÇÃO PARA A CIÊNCIA E TECNOLOGIA, I.P.	330 363 572	99,6%	330 363 572	99,6%	322 104 483	8 259 089	99,6%		333 678 874
<i>reserva a inscrever no IGeFE 2,5% do valor do OE da CIÊNCIA</i>									<i>8 372 845</i>
2. ENSINO SUPERIOR (IES)	941 287 832	100,0%	976 387 832	100,0%	1 007 501 171		100,0%		1 001 785 930
2.1. ENSINO UNIVERSITÁRIO	661 053 036	70,2%	686 249 016	70,3%	704 597 011		69,9%		704 828 611
UNIVERSIDADE ABERTA	9 199 028	1,0%	9 608 889	1,0%	9 874 222		1,0%		9 874 222
UNIVERSIDADE DA BEIRA INTERIOR	21 320 471	2,3%	22 156 823	2,3%	22 696 835		2,3%		22 696 835
UNIVERSIDADE DA MADEIRA	10 101 887	1,1%	10 508 944	1,1%	10 772 104		1,1%		10 772 104
UNIVERSIDADE DE COIMBRA	73 425 432	7,8%	76 351 248	7,8%	78 243 052		7,8%		78 243 052
UNIVERSIDADE DE ÉVORA	29 965 571	3,2%	30 651 634	3,1%	31 083 831		3,1%		31 083 831
UNIVERSIDADE DE LISBOA	168 235 558	17,9%	173 904 015	17,8%	177 543 120		17,6%		180 059 304
UNIVERSIDADE DE TRÁS-OS-MONTES E ALTO DOURO	28 135 386	3,0%	29 267 991	3,0%	29 817 106		3,0%		29 817 106
UNIVERSIDADE DO ALGARVE	30 269 230	3,2%	31 517 124	3,2%	34 124 098		3,4%	1 800 000	32 324 098
UNIVERSIDADE DO MINHO	52 410 321	5,6%	54 701 366	5,6%	56 185 333		5,6%		56 185 333
UNIVERSIDADE DOS AÇORES	14 590 286	1,6%	15 107 536	1,5%	15 925 144		1,6%	484 584	15 440 560
UNIVERSIDADE NOVA DE LISBOA	58 379 117	6,2%	60 778 209	6,2%	62 328 722		6,2%		62 328 722
UNIVERSIDADE DE AVEIRO - FUNDAÇÃO PÚBLICA	42 171 152	4,5%	44 049 925	4,5%	45 266 184		4,5%		45 266 184
UNIVERSIDADE DO PORTO - FUNDAÇÃO PÚBLICA	106 495 561	11,3%	110 546 424	11,3%	113 155 869		11,2%		113 155 869
ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA	16 354 036	1,7%	17 098 888	1,8%	17 581 391		1,7%		17 581 391
2.2. ENSINO POLITÉCNICO	254 741 641	27,1%	263 918 824	27,0%	276 221 527		27,4%		270 274 686
INSTITUTO POLITÉCNICO DA GUARDA	9 986 907	1,1%	10 158 567	1,0%	10 836 431		1,1%	571 678	10 264 753
INSTITUTO POLITÉCNICO DE BEJA	10 027 001	1,1%	10 399 241	1,1%	10 639 038		1,1%		10 639 038
INSTITUTO POLITÉCNICO DE BRAGANÇA	17 038 954	1,8%	17 747 166	1,8%	18 205 109		1,8%		18 205 109
INSTITUTO POLITÉCNICO DE CASTELO BRANCO	14 227 492	1,5%	14 589 766	1,5%	16 090 542		1,6%	1 271 235	14 819 307
INSTITUTO POLITÉCNICO DE COIMBRA	25 646 216	2,7%	26 589 917	2,7%	27 197 668		2,7%		27 197 668
INSTITUTO POLITÉCNICO DE LEIRIA	23 833 328	2,5%	24 952 732	2,6%	25 679 285		2,6%		25 679 285
INSTITUTO POLITÉCNICO DE LISBOA	38 961 213	4,1%	39 768 092	4,1%	40 273 181		4,0%		40 273 181
INSTITUTO POLITÉCNICO DE PORTALEGRE	8 583 715	0,9%	8 915 909	0,9%	9 800 387		1,0%	670 000	9 130 387
INSTITUTO POLITÉCNICO DE SANTARÉM	10 997 311	1,2%	11 500 732	1,2%	13 617 672		1,4%	1 790 399	11 827 273
INSTITUTO POLITÉCNICO DE SETÚBAL	16 583 311	1,8%	17 282 831	1,8%	17 735 421		1,8%		17 735 421
INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR	8 684 835	0,9%	9 062 530	0,9%	10 950 717		1,1%	1 643 529	9 307 188
INSTITUTO POLITÉCNICO DE VIANA DO CASTELO	11 255 306	1,2%	11 704 956	1,2%	11 995 359		1,2%		11 995 359
INSTITUTO POLITÉCNICO DE VISEU	15 431 049	1,6%	15 963 290	1,6%	16 305 399		1,6%		16 305 399
INSTITUTO POLITÉCNICO DO CÁVADO E DO AVE	4 692 234	0,5%	4 873 775	0,5%	5 490 841		0,5%		5 490 841
INSTITUTO POLITÉCNICO DO PORTO	38 792 771	4,1%	40 409 322	4,1%	41 404 477		4,1%		41 404 477

5. Mapas Auxiliares (cont.)

➤ Execução Orçamental Despesa - 1º trimestre de 2016

Execução da Despesa IES_Março 2016_2015 Despesa															
Universidades	Financiamento Comunitário			Receitas Gerais			Receitas Próprias			Transf. no âmbito das AP			Total		
	mar-16	mar-15	acrécimo despesa 2016 (%)	mar-16	mar-15	acrécimo despesa 2016 (%)	mar-16	mar-15	acrécimo despesa 2016 (%)	mar-16	mar-15	acrécimo despesa 2016 (%)	mar-16	mar-15	acrécimo despesa 2016 (%)
UNIVERSIDADE ABERTA	96.524	261.842	-63,1%	2.193.700	2.110.736	3,9%	740.970	651.025	13,8%	20.306	22.237	-8,7%	3.051.500	3.045.841	0,2%
UNIVERSIDADE DOS AÇORES	5.834	37.144	-84,3%	4.133.537	3.637.619	13,6%	405.767	718.595	-43,5%	0	111.867	-100,0%	4.545.139	4.505.225	0,9%
UNIVERSIDADE DO ALGARVE	248.377	1.233.332	-79,9%	8.688.216	7.869.878	10,4%	2.018.208	1.543.636	30,7%	443.929	452.451	-1,9%	11.398.730	11.099.297	2,7%
UNIVERSIDADE DA BEIRA INTERIOR	260.697	1.276.092	-79,6%	4.803.681	4.687.981	2,5%	2.143.758	2.031.856	5,5%	139.696	35.307	295,7%	7.347.832	8.031.236	-8,5%
UNIVERSIDADE DE COIMBRA	1.493.585	3.813.703	-60,8%	17.690.962	18.810.011	-5,9%	4.662.262	3.573.150	30,5%	211.671	214.647	-1,4%	24.058.479	26.411.510	-8,9%
UNIVERSIDADE DE ÉVORA	673.610	1.236.458	-45,5%	6.143.816	7.234.059	-15,1%	2.843.953	3.238.029	-12,2%	178.258	178.822	-0,3%	9.839.637	11.887.369	-17,2%
UNIVERSIDADE DE LISBOA	5.083.898	3.141.214	61,8%	39.357.923	38.086.128	3,3%	15.270.056	17.456.118	-12,5%	3.261.792	3.485.105	-6,4%	62.973.669	62.168.564	1,3%
UNIVERSIDADE DA MADEIRA	433.019	121.738	255,7%	2.703.659	2.502.972	8,0%	763.322	639.781	19,3%	31.425	45.532	-31,0%	3.931.425	3.310.023	18,8%
UNIVERSIDADE DO MINHO	3.430.175	3.035.878	13,0%	12.266.238	12.322.494	-0,5%	9.069.313	8.672.977	4,6%	936.258	500.226	87,2%	25.701.984	24.531.575	4,8%
UNIVERSIDADE NOVA DE LISBOA	1.556.804	1.618.387	-3,8%	14.926.224	14.124.757	5,7%	6.592.123	6.371.633	3,5%	2.413.419	2.822.707	-14,5%	25.488.569	24.937.484	2,2%
UNIVERSIDADE DE TRÁS-OS-MONTES E	270.519	723.744	-62,6%	7.900.025	7.758.907	1,8%	1.427.811	1.459.325	-2,2%	111.842	100.596	11,2%	9.710.197	10.042.573	-3,3%
UNIVERSIDADE DE AVEIRO	1.796.634	2.716.153	-33,9%	10.866.760	10.482.133	3,7%	3.565.385	4.304.098	-17,2%	1.207.108	514.559	134,6%	17.435.887	18.016.943	-3,2%
UNIVERSIDADE DO PORTO	3.846.927	5.512.680	-30,2%	24.548.495	25.178.189	-2,5%	7.971.782	10.001.943	-20,3%	1.428.322	495.934	188,0%	37.795.526	41.188.746	-8,2%
ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO	150.875	229.438	-34,2%	3.775.896	3.805.799	-0,8%	3.197.359	2.865.440	11,6%	599.358	487.656	22,9%	7.723.488	7.388.333	4,5%
Totais Atividades Universidades	19.347.478	24.957.804	-22,5%	159.999.131	158.611.662	0,9%	60.672.069	63.527.606	-4,5%	10.983.383	9.467.646	16,0%	251.002.062	256.564.718	-2,2%

5. Mapas Auxiliares (cont.)

➤ Execução Orçamental Despesa - 1º trimestre de 2016

Execução da Despesa IES_Março 2016_ 2015 Despesa

Institutos Politécnicos	Financiamento Comunitário			Receitas Gerais			Receitas Próprias			Transf. no âmbito das AP			Total		
	mar-16	mar-15	acrésimo despesa 2016 (%)	mar-16	mar-15	acrésimo despesa 2016 (%)	mar-16	mar-15	acrésimo despesa 2016 (%)	mar-16	mar-15	acrésimo despesa 2016 (%)	mar-16	mar-15	acrésimo despesa 2016 (%)
INSTITUTO POLITÉCNICO DE BEJA	82.915	59.798	38,7%	2.609.195	2.598.238	0,4%	363.222	343.537	5,7%	164	11.331	-98,6%	3.055.495	3.012.904	1,4%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE BRAGANÇA	457.886	447.852	2,2%	4.493.378	3.953.764	13,6%	1.365.584	2.043.785	-33,2%	57.258	50.277	13,9%	6.374.106	6.495.678	-1,9%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE CASTELO BRANCO	0	267.918	-100,0%	4.489.969	4.114.090	9,1%	688.046	1.011.489	-32,0%	0	30.958	-100,0%	5.178.015	5.424.455	-4,5%
INSTITUTO POLITÉCNICO DO CÁVADO E DO AVE	8.125	0	#DIV/0!	1.258.249	1.066.397	18,0%	312.382	403.064	-22,5%	0	4.304	-100,0%	1.578.756	1.473.765	7,1%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE COIMBRA	88.962	489.546	-81,8%	6.437.948	6.062.515	6,2%	1.710.575	1.589.200	7,6%	0	320	-100,0%	8.237.484	8.141.582	1,2%
INSTITUTO POLITÉCNICO DA GUARDA	26.607	26.109	1,9%	2.578.379	2.527.011	2,0%	669.061	950.340	-29,6%	21.705	29.346	-26,0%	3.295.752	3.532.806	-6,7%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE LEIRIA	857.613	1.641.226	-47,7%	6.399.032	6.388.570	0,2%	2.357.017	1.687.372	39,7%	58.779	51.382	14,4%	9.672.440	9.768.550	-1,0%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE LISBOA	107.484	197.715	-45,6%	10.711.572	8.655.097	23,8%	2.675.843	2.617.450	2,2%	29.677	12.046	146,4%	13.524.575	11.482.307	17,8%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE PORTALEGRE	53.216	272.508	-80,5%	2.393.378	2.177.905	9,9%	245.582	410.355	-40,2%	300	0	#DIV/0!	2.692.476	2.860.768	-5,9%
INSTITUTO POLITÉCNICO DO PORTO	374.760	613.800	-38,9%	10.078.467	9.085.800	10,9%	2.311.901	2.979.596	-22,4%	1.080.122	1.088.707	-0,8%	13.845.250	13.767.903	0,6%
INSTITUTO POLITECNICO DE SANTARÉM	2.392	33.827	-92,9%	3.114.534	2.370.484	31,4%	533.789	1.125.861	-52,6%	0	0	#DIV/0!	3.650.715	3.530.173	3,4%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE SETÚBAL	10.897	20.635	-47,2%	4.232.836	3.983.337	6,3%	1.204.327	1.340.939	-10,2%	0	272	-100,0%	5.448.061	5.345.183	1,9%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR	66.560	186.241	-64,3%	2.301.932	2.091.294	10,1%	584.892	783.044	-25,3%	0	3.948	-100,0%	2.953.383	3.064.527	-3,6%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE VIANA DO CASTELO	216.835	122.692	76,7%	3.013.750	2.853.424	5,6%	1.196.472	1.096.745	9,1%	40.353	20.086	100,9%	4.467.409	4.092.947	9,1%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE VISEU	108.241	43.826	147,0%	4.346.796	4.358.070	-0,3%	955.468	987.019	-3,2%	3.204	0	#DIV/0!	5.413.709	5.388.915	0,5%
Totais Atividades Inst. Politécnicos	2.462.491	4.423.694	-44,3%	68.459.413	62.285.996	9,9%	17.174.161	19.369.797	-11,3%	1.291.560	1.302.977	-0,9%	89.387.625	87.382.463	2,3%

Fonte: BIORC_MF (15-04-2016)

5. Mapas Auxiliares (cont.)

➤ Execução Orçamental Despesa - 1º trimestre de 2016

Execução da Despesa IES_Março 2016_2015 Despesa															
Escolas Superiores não integradas	Financiamento Comunitário			Receitas Gerais			Receitas Próprias			Transf. no âmbito das AP			Total		
	Mar-16	Mar-15	acréscimo despesa 2016 (%)	Mar-16	Mar-15	acréscimo despesa 2016 (%)	Mar-16	Mar-15	acréscimo despesa 2016 (%)	Mar-16	Mar-15	acréscimo despesa 2016 (%)	Mar-16	Mar-15	acréscimo despesa 2016 (%)
ESCOLA SUPERIOR DE ENFERMAGEM DE LISBOA				1.717.755	1.599.020	7,4%	314.526	448.674	-29,9%				2.032.282	2.047.694	-0,8%
ESCOLA SUPERIOR DE ENFERMAGEM DE COIMBRA	2.267	22.449	-89,9%	1.809.023	1.671.426	8,2%	276.914	342.964	-19,3%	10.125	5.864	72,7%	2.098.328	2.042.702	2,7%
ESCOLA SUPERIOR DE ENFERMAGEM DO PORTO	1.986	12.361	-83,9%	1.352.319	1.179.202	14,7%	149.995	324.599	-53,8%				1.504.300	1.516.162	-0,8%
ESCOLA SUPERIOR NÁUTICA INFANTE D.HENRIQUE	789		#DIV/0!	542.410	480.984	12,8%	211.672	171.184	23,7%				754.871	652.167	15,7%
ESCOLA SUPERIOR DE HOTELARIA E TURISMO DO ESTORIL		10.560	-100,0%	811.861	760.972	6,7%	328.624	319.282	2,9%				1.140.485	1.090.814	4,6%
Totais Atividades E.S. não integradas	5.041	45.370	-88,9%	6.233.369	5.691.603	9,5%	1.281.732	1.606.703	-20,2%	10.125	5.864	72,7%	7.530.266	7.349.540	2,5%

Fonte: BIORC_MF (15-04-2016)

5. Mapas Auxiliares (cont.)

➤ Execução Orçamental Receita - 1º trimestre de 2016

Execução da Receita IES_Março 2016_2015 Receitas															
Universidades	Financiamento Comunitário			Receitas Gerais			Receitas Próprias			Transf. no âmbito das AP			Total		
	Mar-16	Mar-15	acréscimo 2016 (%)	Mar-16	Mar-15	acréscimo 2016 (%)	Mar-16	Mar-15	acréscimo 2016 (%)	Mar-16	Mar-15	acréscimo 2016 (%)	Mar-16	Mar-15	acréscimo 2016 (%)
UNIVERSIDADE ABERTA	96.699	1.079.047	-91,0%	2.481.514	2.299.758	7,9%	1.014.960	1.934.180	-47,5%	0	42.157	-100,0%	3.593.173	5.355.141	-32,9%
UNIVERSIDADE DOS AÇORES	0	25.324	-100,0%	3.886.153	3.642.779	6,7%	823.198	1.016.950	-19,1%	150.000	28.786	421,1%	4.859.351	4.713.839	3,1%
UNIVERSIDADE DO ALGARVE	260.140	1.486.991	-82,5%	9.268.904	8.412.582	10,2%	2.786.096	1.784.630	56,1%	464.024	550.126	-15,7%	12.779.164	12.234.329	4,5%
UNIVERSIDADE DA BEIRA INTERIOR	267.571	4.525.567	-94,1%	5.719.229	5.330.118	7,3%	3.065.555	6.125.421	-50,0%	114.306	76.306	49,8%	9.166.661	16.057.412	-42,9%
UNIVERSIDADE DE COIMBRA	6.356.026	9.897.175	-35,8%	19.710.308	19.620.224	0,5%	9.955.787	19.854.539	-49,9%	2.027.684	424.029	378,2%	38.049.805	49.795.968	-23,6%
UNIVERSIDADE DE ÉVORA	2.462.042	2.390.649	3,0%	7.921.279	7.491.393	5,7%	2.544.705	2.256.951	12,7%	141.586	285.440	-50,4%	13.069.612	12.424.433	5,2%
UNIVERSIDADE DE LISBOA	9.601.603	12.491.071	-23,1%	43.497.148	41.931.326	3,7%	30.224.843	45.192.807	-33,1%	4.553.206	6.892.350	-33,9%	87.876.800	106.507.554	-17,5%
UNIVERSIDADE DA MADEIRA	1.849.636	121.738	1419,4%	2.706.970	2.502.972	8,2%	5.058.612	1.167.327	333,3%	52.809	63.282	-16,6%	9.668.027	3.855.319	150,8%
UNIVERSIDADE DO MINHO	3.943.236	10.426.505	-62,2%	12.483.219	13.090.080	-4,6%	9.294.136	13.432.401	-30,8%	1.379.873	1.199.371	15,0%	27.100.464	38.148.357	-29,0%
UNIVERSIDADE NOVA DE LISBOA	2.807.254	5.607.832	-49,9%	15.246.201	14.559.642	4,7%	12.453.950	11.616.647	7,2%	3.889.975	3.576.772	8,8%	34.397.381	35.360.893	-2,7%
UNIVERSIDADE DE TRÁS-OS-MONTES E	275.360	1.799.203	-84,7%	6.783.135	6.806.882	-0,3%	3.094.353	3.087.091	0,2%	134.297	289.553	-53,6%	10.287.145	11.982.728	-14,2%
UNIVERSIDADE DE AVEIRO	12.912.256	12.971.865	-0,5%	11.014.269	10.542.788	4,5%	19.211.680	17.726.504	8,4%	1.161.687	670.306	73,3%	44.299.892	41.911.463	5,7%
UNIVERSIDADE DO PORTO	2.488.868	11.866.418	-79,0%	27.672.090	24.844.345	11,4%	11.299.153	20.470.287	-44,8%	556.141	1.829.337	-69,6%	42.016.252	59.010.387	-28,8%
ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO	550.049	133.972	310,6%	4.419.812	4.088.508	8,1%	3.571.143	3.281.019	8,8%	646.898	589.117	9,8%	9.187.902	8.092.616	13,5%
Totais Atividades Universidades	43.870.740	74.823.356	-41,4%	172.810.231	165.163.397	4,6%	114.398.170	148.946.755	-23,2%	15.272.486	16.516.932	-7,5%	346.351.627	405.450.440	-14,6%

Fonte: BIORC_MF.

5. Mapas Auxiliares (cont.)

➤ Execução Orçamental Receita - 1º trimestre de 2016

Execução da Receita IES_Março 2016_2015 Receitas															
Institutos Politécnicos	Financiamento Comunitário			Receitas Gerais			Receitas Próprias			Transf. no âmbito das AP			Total		
	Mar-16	Mar-15	acrécimo 2016 (%)	Mar-16	Mar-15	acrécimo 2016 (%)	Mar-16	Mar-15	acrécimo 2016 (%)	Mar-16	Mar-15	acrécimo 2016 (%)	Mar-16	Mar-15	acrécimo 2016 (%)
INSTITUTO POLITÉCNICO DE BEJA	53.191	1.187.807	-95,5%	2.692.246	2.378.199	13,2%	645.727	4.483.624	-85,6%	0	19.801	-100,0%	3.391.165	8.069.430	-58,0%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE BRAGANÇA	345.292	955.068	-63,8%	4.503.891	3.992.779	12,8%	1.601.399	2.035.968	-21,3%	0	28.682	-100,0%	6.450.582	7.012.497	-8,0%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE CASTELO BRANCO	76.017	493.220	-84,6%	4.141.402	3.556.872	16,4%	1.038.863	1.426.182	-27,2%	202.459	51.683	291,7%	5.458.741	5.527.956	-1,3%
INSTITUTO POLITÉCNICO DO CÁVADO E DO AVE	1.691.202	17.089	9796,3%	1.286.227	1.173.058	9,6%	1.375.064	765.671	79,6%	3.749	40.000	-90,6%	4.356.242	1.995.818	118,3%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE COIMBRA	367.486	706.126	-48,0%	6.931.900	6.411.006	8,1%	3.267.677	3.308.952	-1,2%	0	372.593	-100,0%	10.567.063	10.798.678	-2,1%
INSTITUTO POLITÉCNICO DA GUARDA	13.994	0	#DIV/0!	2.576.066	2.496.726	3,2%	828.513	1.071.109	-22,6%	18.740	6.037	210,4%	3.437.312	3.573.872	-3,8%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE LEIRIA	461.962	676.487	-31,7%	6.433.451	6.406.518	0,4%	4.103.828	4.027.123	1,9%	18.105	21.607	-16,2%	11.017.346	11.131.735	-1,0%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE LISBOA	10.396	478.051	-97,8%	11.240.202	10.120.295	11,1%	5.072.943	6.021.537	-15,8%	53.425	27.855	91,8%	16.376.966	16.647.738	-1,6%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE PORTALEGRE	135.081	337.421	-60,0%	2.300.568	2.202.309	4,5%	618.460	597.270	3,5%	2.000	0	#DIV/0!	3.056.109	3.137.000	-2,6%
INSTITUTO POLITÉCNICO DO PORTO	296.071	3.898.998	-92,4%	10.328.017	9.627.516	7,3%	10.992.207	8.850.320	24,2%	6.887.179	4.571.239	50,7%	28.503.475	26.948.073	5,8%
INSTITUTO POLITECNICO DE SANTARÉM	28.118	45.068	-37,6%	3.887.737	2.748.555	41,4%	1.205.979	1.237.319	-2,5%	874	0	#DIV/0!	5.122.708	4.030.942	27,1%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE SETÚBAL	753.795	481.969	56,4%	4.458.829	4.136.652	7,8%	10.832.477	11.000.010	-1,5%	0	4.405	-100,0%	16.045.101	15.623.036	2,7%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR	39.210	181.139	-78,4%	2.322.415	2.166.919	7,2%	635.224	721.277	-11,9%	0	4.373	-100,0%	2.996.848	3.073.708	-2,5%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE VIANA DO CASTELO	160.558	236.971	-32,2%	3.017.301	2.874.184	5,0%	1.547.040	1.449.239	6,7%	63.330	56.730	11,6%	4.788.229	4.617.125	3,7%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE VISEU	46.857	1.381.292	-96,6%	4.432.140	3.856.974	14,9%	1.546.867	10.640.996	-85,5%	17.006	54.793	-69,0%	6.042.870	15.934.055	-62,1%
Totais Atividades Inst. Politécnicos	4.479.229	11.076.705	-59,6%	70.552.392	64.148.562	10,0%	45.312.268	57.636.596	-21,4%	7.266.868	5.259.800	38,2%	127.610.757	138.121.663	-7,6%

Fonte: BIORC_MF.

5. Mapas Auxiliares (cont.)

➤ Execução Orçamental Receita - 1º trimestre de 2016

Execução da Receita IES_Março 2016_2015 Receitas

Escolas Superiores não integradas	Financiamento Comunitário			Receitas Gerais			Receitas Próprias			Transf. no âmbito das AP			Total		
	Mar-16	Mar-15	acréscimo 2016 (%)	Mar-16	Mar-15	acréscimo 2016 (%)	Mar-16	Mar-15	acréscimo 2016 (%)	Mar-16	Mar-15	acréscimo 2016 (%)	Mar-16	Mar-15	acréscimo 2016 (%)
ESCOLA SUPERIOR DE ENFERMAGEM DE LISBOA		3.336	-100,0%	1.873.707	1.780.182	5,3%	850.370	937.330	-9,3%				2.724.077	2.720.848	0,1%
ESCOLA SUPERIOR DE ENFERMAGEM DE COIMBRA	35.219	82.874	-57,5%	1.931.591	1.820.602	6,1%	755.092	720.438	4,8%	13.545	7.007	93,3%	2.735.447	2.630.921	4,0%
ESCOLA SUPERIOR DE ENFERMAGEM DO PORTO		52.241	-100,0%	1.354.374	1.314.512	3,0%	628.216	687.745	-8,7%				1.982.590	2.054.498	-3,5%
ESCOLA SUPERIOR NÁUTICA INFANTE D.HENRIQUE				662.954	645.741	2,7%	288.991	261.152	10,7%				951.944	906.893	5,0%
ESCOLA SUPERIOR DE HOTELARIA E TURISMO DO ESTORIL		34.610	-100,0%	878.091	809.010	8,5%	507.267	541.150	-6,3%				1.385.358	1.384.770	0,0%
Totais Atividades E.S. não integradas	35.219	173.061	-79,6%	6.700.717	6.370.047	5,2%	3.029.936	3.147.814	-3,7%	13.545	7.007	93,3%	9.779.416	9.697.930	0,8%

A Receita Cobrada Líquida dos Serviços Integrados corresponde aos Pagamentos Líquidos Totais.

Fonte: BIORC_MF.

5. Mapas Auxiliares (cont.)

➤ Elementos **económicos** das Instituições de Ensino Superior em estudo (cont.)

Mapa resumo de Custos e Perdas - Individuais (2015)

Designação	I.P.Guarda		I.P.C.Branco		I.P.Portalegre		I.P.Santarém		I.P.Tomar		Univ. Algarve		Univ. Açores	
Fornecimentos e serviços externos	1.532.654	10%	1.373.880	6%	996.437	9%	2.047.818	10%	1.179.508	9%	6.591.581	13%	1.488.139	7%
Transf. e subs. Correntes concedidos e prestac. Sociais	399.323	3%	318.734	1%	151.460	1%	267.208	1%	496.420	4%	2.181.535	4%	215.166	1%
Custos com o pessoal	11.867.369	81%	18.296.983	85%	9.991.897	86%	15.735.669	79%	10.972.225	80%	39.742.507	76%	16.922.888	85%
Amortizações do exercício	638.086	4%	1.113.884	5%	423.443	4%	901.908	5%	746.725	5%	2.787.510	5%	739.848	4%
Outros	194.380	1%	444.730	2%	84.439	1%	918.525	5%	300.492	2%	966.841	2%	637.727	3%
Total de custos e perdas	14.631.812	100%	21.548.211	100%	11.647.676	100%	19.871.128	100%	13.695.370	100%	52.269.974	100%	20.003.768	100%

Fonte: Relatório e Contas

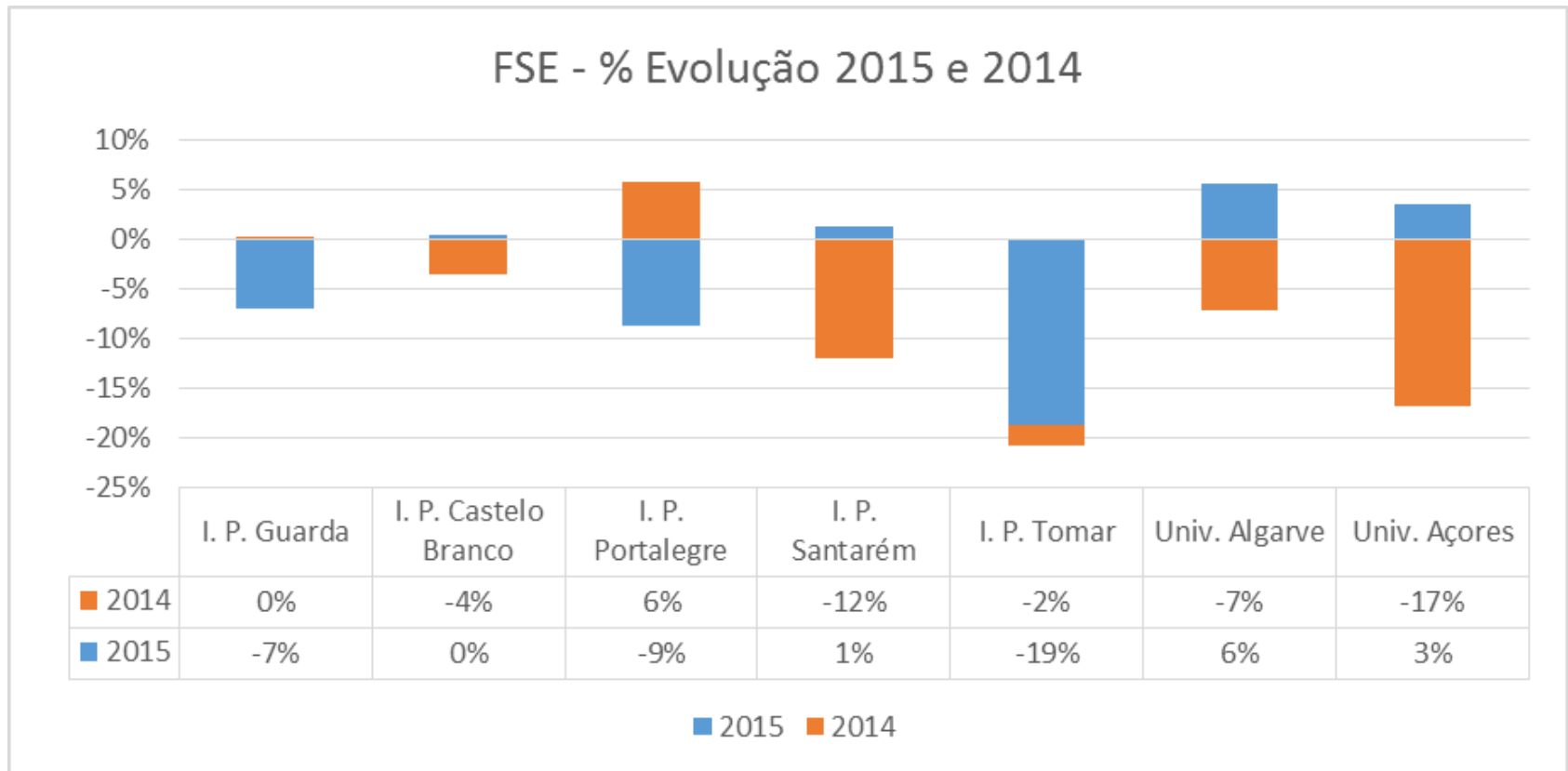
Mapa resumo de Custos e Perdas - Individuais (2014)

Designação	I.P.Guarda		I.P.C.Branco		I.P.Portalegre		I.P.Santarém		I.P.Tomar		Univ. Algarve		Univ. Açores	
Fornecimentos e serviços externos	1.648.361	11%	1.368.134	6%	1.092.626	9%	2.023.162	10%	1.450.561	10%	6.243.276	12%	1.437.823	7%
Transf. e subs. Correntes concedidos e prestac. Sociais	383.937	3%	661.000	3%	213.355	2%	109.429	1%	520.131	4%	2.588.270	5%	157.011	1%
Custos com o pessoal	12.105.111	81%	18.608.862	86%	10.393.812	85%	16.599.002	82%	11.149.751	76%	40.307.835	77%	17.478.833	84%
Amortizações do exercício	626.103	4%	723.396	3%	434.873	4%	842.448	4%	691.150	5%	2.418.536	5%	897.720	4%
Outros	261.278	2%	322.758	1%	81.733	1%	684.968	3%	846.797	6%	974.458	2%	744.273	4%
Total de custos e perdas	15.024.790	100%	21.684.150	100%	12.216.399	100%	20.259.009	100%	14.658.390	100%	52.532.375	100%	20.715.660	100%

Fonte: Relatório e Contas

5. Mapas Auxiliares (cont.)

➤ Elementos económicos das Instituições de Ensino Superior em estudo (cont.)



5. Mapas Auxiliares (cont.)

➤ Fornecimentos Serviços Externos 2015

Fornecimentos e Serviços Externos (2015)														
Designação	I.P.Guarda		I.P.C.Branco		I.P.Portalegre		I.P.Santarém		I.P.Tomar		Univ. Algarve		Univ. Açores	
Eletricidade	242.268	16%	299.256	22%	145.423	15%	329.771	16%	193.155	16%	1.120.747	17%	415.288	28%
Combustíveis	34.382	2%	55.146	4%	25.709	3%	46.694	2%	20.768	2%	53.718	1%	7.265	0%
Água	40.272	3%	84.702	6%	22.378	2%	36.918	2%	111.105	9%	488.188	7%	50.935	3%
Outros Flúidos	201.163	13%	125.730	9%	36.081	4%	49.856	2%	86.403	7%	96	0%	584	0%
Material de Escritório	2.209	0%	2.426	0%	14.140	1%	52.827	3%	6.217	1%	63.982	1%	35.654	2%
Artigos para Oferta	1.474	0%	1.417	0%	577	0%	11.022	1%	536	0%	10.409	0%		0%
Rendas e Alugueres	14.788	1%	25	0%	7.431	1%	6.311	0%	72.042	6%	58.767	1%		0%
Comunicação	27.673	2%	19.188	1%	37.926	4%	85.200	4%	40.761	3%	141.793	2%	83.761	6%
Deslocações e Estadas	91.663	6%	145.090	11%	74.388	7%	165.316	8%	43.348	4%	362.719	6%	47.469	3%
Honorários	17.171	1%	6.843	0%	2.557	0%	33.343	2%	28.823	2%	176.156	3%	239.974	16%
Conservação e Reparação	74.445	5%	106.031	8%	39.112	4%	97.002	5%	51.432	4%	398.894	6%	41.368	3%
Publicidade e Propaganda	55.216	4%	66.445	5%	28.376	3%	74.238	4%	21.369	2%	120.169	2%	11.502	1%
Limpeza, Higiene e Conforto	12.900	1%	2.789	0%	27.129	3%	125.879	6%	54.935	5%	411.236	6%	73.566	5%
Vigilância e Segurança	27.099	2%	2.099	0%	14.071	1%	196.847	10%	133.302	11%	412.904	6%	106.807	7%
Trabalhos Especializados	375.451	24%	174.418	13%	66.251	7%	83.645	4%	133.883	11%	1.462.086	22%	72.456	5%
Serv. Informática e Licenciamento	69.938	5%	38.284	3%		0%	90.059	4%	18.414	2%	161.989	2%	58.749	4%
Outros Fornecimentos e Serviços	121.277	8%	146.867	11%	395.050	40%	400.205	20%	79.234	7%	274.147	4%	106.528	7%
Outros	123.267	8%	97.124	7%	59.839	6%	162.684	8%	83.782	7%	873.581	13%	136.235	9%
Total FSE	1.532.654	100%	1.373.880	100%	996.437	100%	2.047.818	100%	1.179.508	100%	6.591.581	100%	1.488.139	100%

Fonte: Balançetes Analíticos das Entidades (sem SAS)

5. Mapas Auxiliares (cont.)

➤ Elementos **económicos** das Instituições de Ensino Superior em estudo (cont.)

Mapa resumo de Proveitos e Ganhos - Individuais (2015)

Designação	I.P.Guarda		I.P.C.Branco		I.P.Portalegre		I.P.Santarém		I.P.Tomar		Univ. Algarve		Univ. Açores	
Vendas e Prestações de serviços	270.075	2%	319.883	1%	331.620	3%	315.212	1%	150.835	1%	573.696	1%	22.029	0%
Impostos e taxas	2.351.208	17%	3.358.327	15%	1.478.338	12%	6.601.674	24%	1.848.479	13%	7.502.651	15%	3.050.968	15%
Transferências e subsídios obtidos	10.783.969	77%	17.215.427	79%	10.203.499	84%	14.083.828	52%	11.166.218	80%	40.374.894	79%	15.614.017	78%
Outros	552.163	4%	936.751	4%	139.769	1%	6.164.012	23%	817.910	6%	2.778.157	5%	1.419.665	7%
Total dos proveitos e ganhos	13.957.415	100%	21.830.388	100%	12.153.226	100%	27.164.726	100%	13.983.442	100%	51.229.398	100%	20.106.679	100%

Fonte: Relatório e Contas

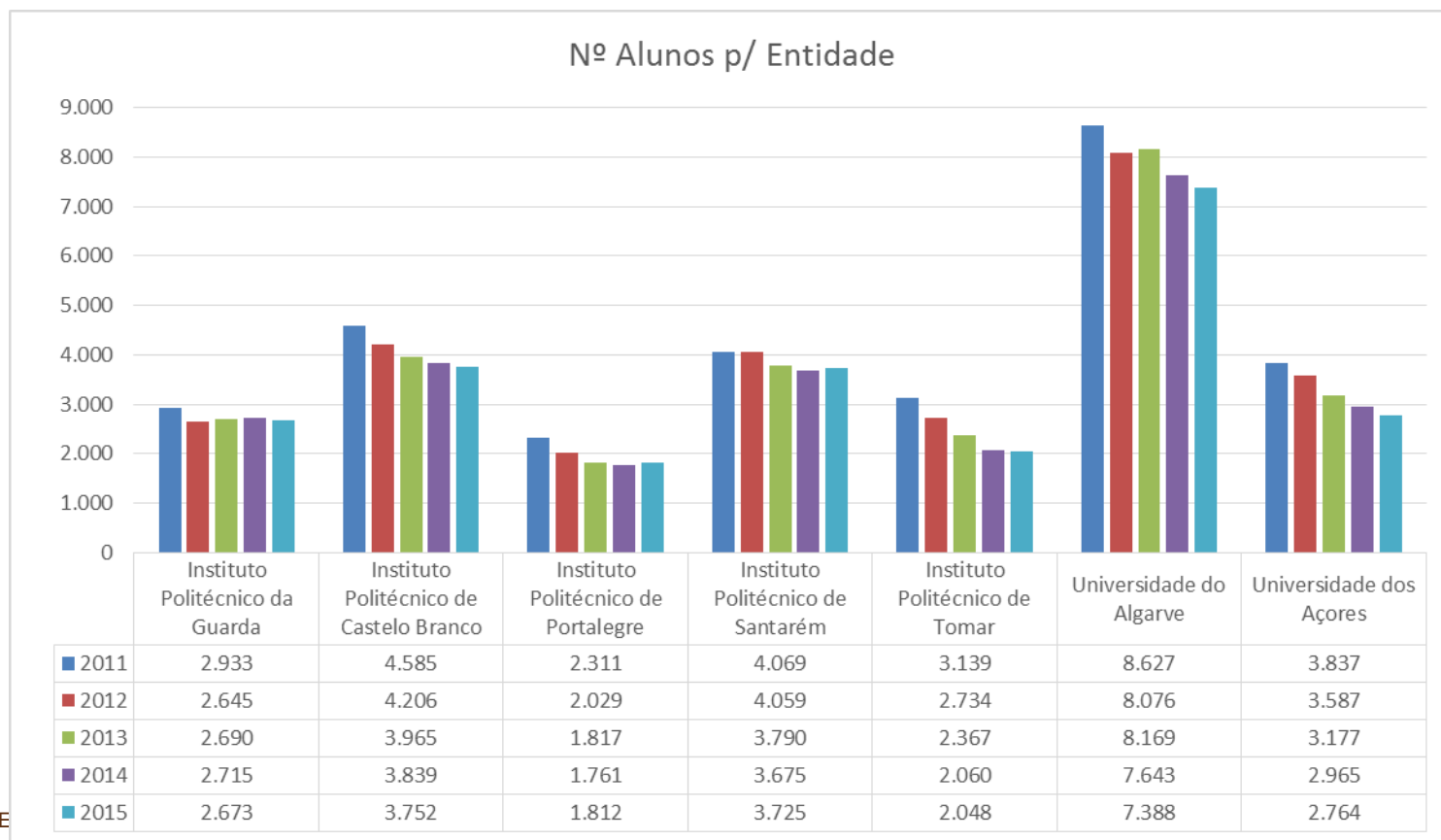
Mapa resumo de Proveitos e Ganhos - Individuais (2014)

Designação	I.P.Guarda		I.P.C.Branco		I.P.Portalegre		I.P.Santarém		I.P.Tomar		Univ. Algarve		Univ. Açores	
Vendas e Prestações de serviços	592.169	4%	291.534	1%	197.419	2%	380.948	2%	223.939	2%	767.949	1%	27.195	0%
Impostos e taxas	2.423.198	16%	3.354.507	17%	1.613.516	14%	4.128.356	22%	2.044.077	15%	7.849.850	15%	3.136.450	15%
Transferências e subsídios obtidos	11.064.074	75%	15.779.392	79%	9.834.931	83%	13.789.433	74%	10.709.812	78%	41.358.023	80%	16.427.214	78%
Outros	645.639	4%	610.882	3%	135.420	1%	376.552	2%	770.224	6%	2.041.376	4%	1.363.845	7%
Total dos proveitos e ganhos	14.725.080	100%	20.036.315	100%	11.781.286	100%	18.675.289	100%	13.748.052	100%	52.017.198	100%	20.954.704	100%

Fonte: Relatório e Contas

5. Mapas Auxiliares (cont.)

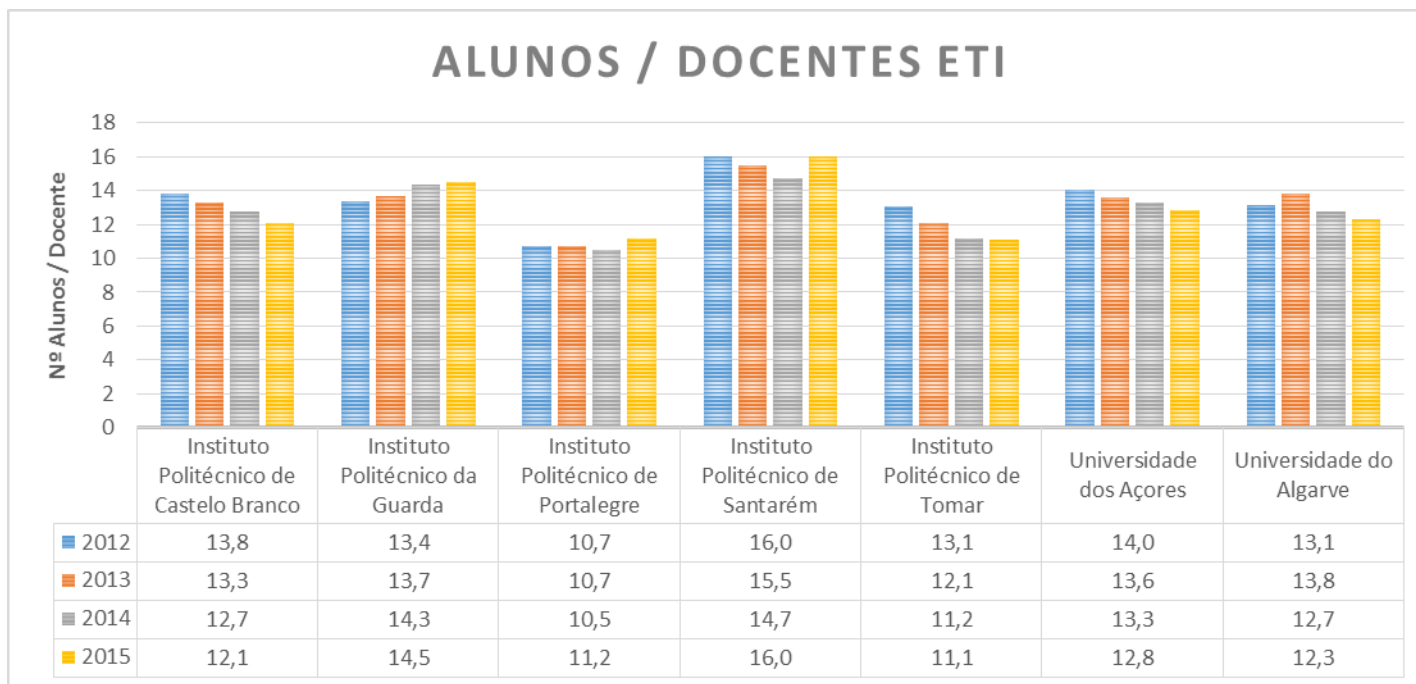
➤ Síntese da evolução da população estudantil das Instituições de Ensino Superior em estudo



Fonte: DGEE

5. Mapas Auxiliares (cont.)

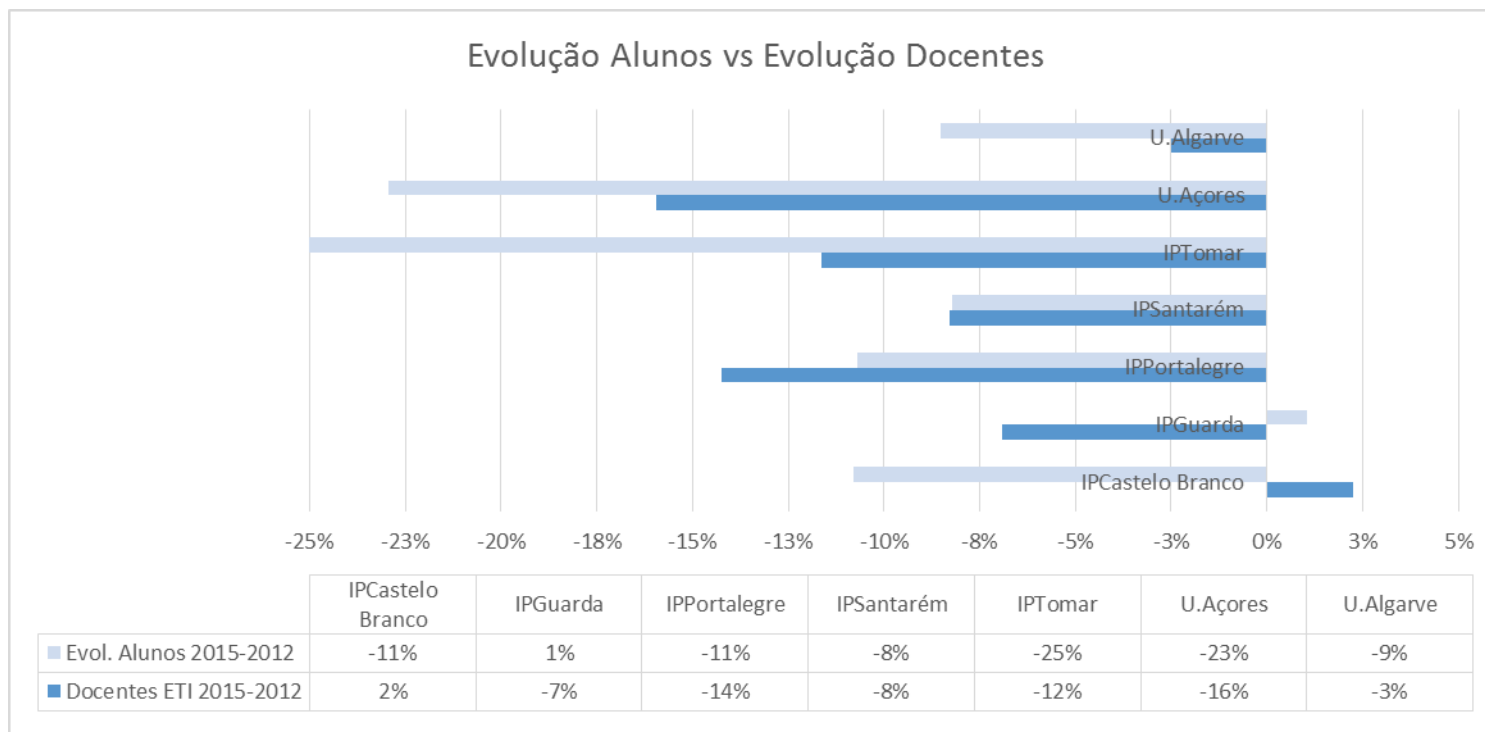
➤ Síntese do quadro de pessoal docentes das Instituições de Ensino Superior em estudo



Fonte: INDEZ

5. Mapas Auxiliares (cont.)

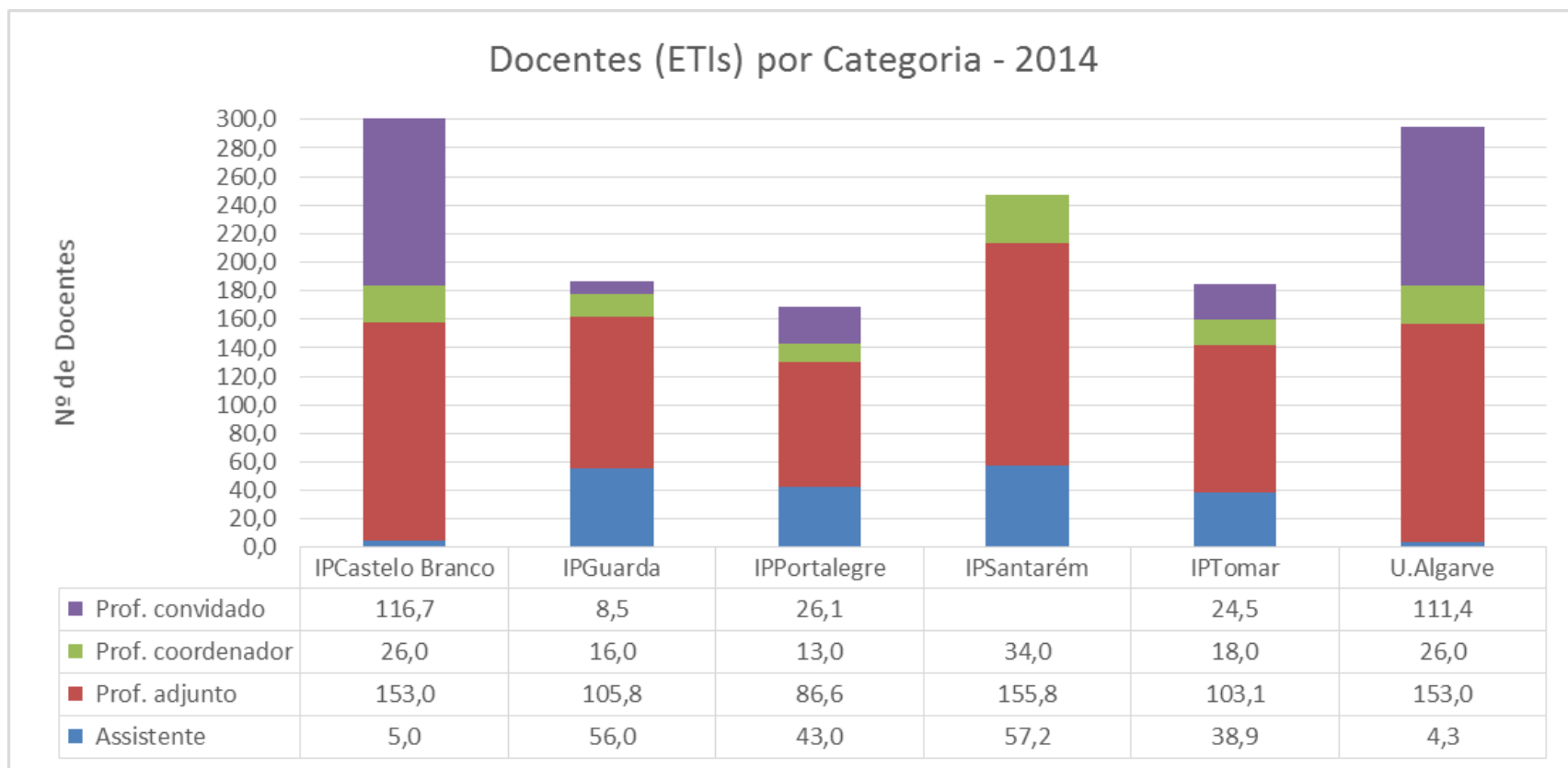
➤ Síntese do quadro de pessoal docente das Instituições de Ensino Superior em estudo (cont.)



Fonte: DGEEC e INDEZ

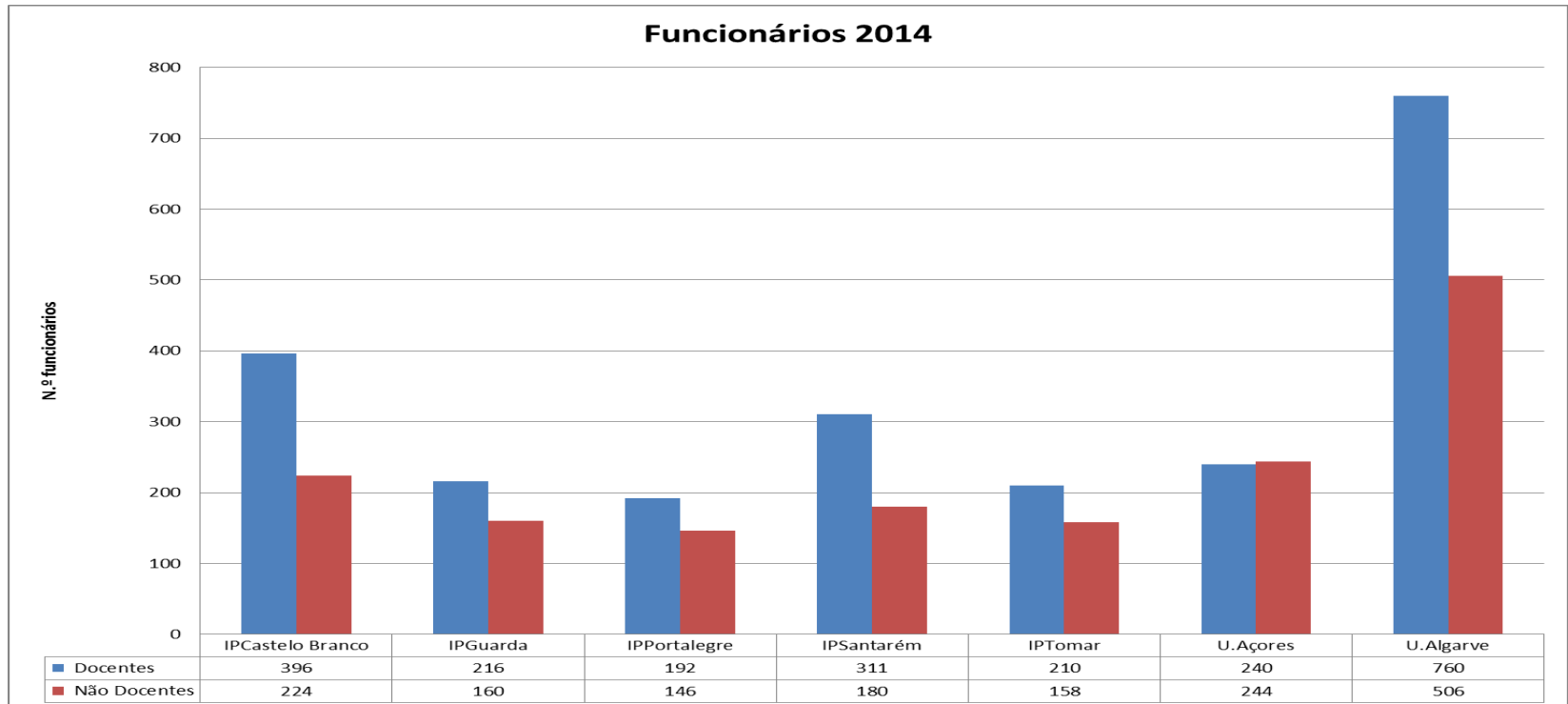
5. Mapas Auxiliares (cont.)

➤ Síntese do quadro de pessoal docente das Instituições de Ensino Superior em estudo (cont.)



5. Mapas Complementares

- Síntese do quadro de pessoal (docente e não docente) das Instituições de Ensino Superior em estudo



6. Mapas Complementares (cont.)

➤ Elementos de tesouraria das Instituições de Ensino Superior em estudo

Orçamento de receita executado, acumulado a Dezembro de 2015 vs. Orçamento de receita inicial de 2016															
IES	Orçamento Estado		variação 2016/2015	Transferências entre organismos			Receitas Próprias			Financiamento UE			Orçamento Total		
	Execução Dezembro	Inicial		Execução Dezembro	Inicial	2016/2015	Execução Dezembro	Inicial	2016/2015	Execução Dezembro	Inicial	2016/2015	Execução Dezembro	Inicial	2016/2015
	2015	2016	%	2015	2016	%	2015	2016	%	2015	2016	%	2015	2016	%
UAÇORES	15.023.506	14.584.522	-2,9%	225.073	419.007	86,2%	3.736.112	4.902.424	31,2%	387.627	181.000	-53,3%	19.372.318	20.086.953	3,7%
UALGARVE	33.565.705	31.063.775	-7,5%	2.710.683	2.439.798	-10,0%	8.844.641	12.992.551	46,9%	5.918.813	5.372.964	-9,2%	51.039.843	51.869.088	1,6%
IPCASTELO BRANCO	15.795.582	14.519.307	-8,1%	323.449	5.000	-98,5%	3.841.215	5.583.600	45,4%	2.522.444		-100,0%	22.482.690	20.107.907	-10,6%
IPGUARDA	10.449.551	9.877.873	-5,5%	81.141	14.590	-82,0%	2.803.655	3.774.197	34,6%	279.764	66.900	-76,1%	13.614.110	13.733.560	0,9%
IPPORTALEGRE	9.342.686	8.727.033	-6,6%	8.000	5.000	-37,5%	1.944.944	2.268.310	16,6%	792.740	510.764	-35,6%	12.088.371	11.511.107	-4,8%
IPSANTARÉM	13.175.422	11.362.273	-13,8%	181.661	46.356	-74,5%	4.433.778	4.880.000	10,1%	535.216	233.956	-56,3%	18.326.077	16.522.585	-9,8%
IPTOMAR	10.558.570	9.020.091	-14,6%	21.878	37.037	69,3%	2.207.059	4.300.500	94,9%	1.972.512	388.536	-80,3%	14.760.019	13.746.164	-6,9%

Fonte: Mapas OE 2016. IGeFE

6. Mapas Complementares (cont.)

➤ Elementos de tesouraria das Instituições de Ensino Superior em estudo (cont.)

Receita cobrada líquida acumulada a MARÇO 2015 e 2016 (por fonte de financiamento)										
IES	Orçamento do Estado (FF311)		Transferências entre Organismos (FF319, 359 e 540)		Receitas Próprias (FF510)		Financiamento UE (FF400)		Total da Receita de Atividades	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016
UAÇORES	3.434.235 79%	3.672.193 81%	28.000 1%	150.000 3%	880.860 20%	692.290 15%	25.324 1%	0 0%	4.368.419 100%	4.514.483 100%
UALGARVE	8.118.854 71%	8.950.000 77%	550.126 5%	464.024 4%	1.016.775 9%	1.983.657 17%	1.706.427 15%	260.140 2%	11.392.182 100%	11.657.821 100%
IPCASTELO BRANCO	3.481.872 68%	4.066.402 77%	51.683 1%	202.459 4%	1.055.950 21%	925.838 18%	525.932 10%	75.864 1%	5.115.437 100%	5.270.563 100%
IPGUARDA	2.400.006 73%	2.477.905 78%	6.037 0%	9.590 0%	897.199 27%	667.585 21%		13.994 0%	3.303.241 100%	3.169.074 100%
IPPORTALEGRE	2.097.038 70%	2.183.464 76%	0 0%	2.000 0%	556.889 19%	542.416 19%	337.421 11%	135.081 5%	2.991.348 100%	2.862.961 100%
IPSANTARÉM	2.638.296 69%	3.775.657 77%	0 0%	874 0%	1.150.876 30%	1.128.532 23%	45.068 1%	28.118 1%	3.834.240 100%	4.933.181 100%
IPTOMAR	2.075.634 72%	2.238.240 79%	0 0%	0 0%	641.295 22%	559.502 20%	180.620 6%	39.210 1%	2.897.549 100%	2.836.952 100%

Fonte: IGeFE

6. Mapas Complementares (cont.)

➤ Elementos de tesouraria das Instituições de Ensino Superior em estudo (cont.)

Receita cobrada líquida acumulada a MARÇO 2015 e 2016 (por fonte de financiamento)															
IES	Orçamento do Estado (FF311)			Transferências entre Organismos (FF319, 359 e 540)			Receitas Próprias (FF510)			Financiamento U E (FF400)		Total da Receita de Atividades			
	2015	2016		2015	2016		2015	2016		2015	2016		2015	2016	
UAÇORES	3.434.235	3.672.193	7%	28.000	150.000	436%	880.860	692.290	-21%	25.324	0		4.368.419	4.514.483	3%
UALGARVE	8.118.854	8.950.000	10%	550.126	464.024	-16%	1.016.775	1.983.657	95%	1.706.427	260.140	-85%	11.392.182	11.657.821	2%
IPCASTELO BRANCO	3.481.872	4.066.402	17%	51.683	202.459	292%	1.055.950	925.838	-12%	525.932	75.864	-86%	5.115.437	5.270.563	3%
IPGUARDA	2.400.006	2.477.905	3%	6.037	9.590	59%	897.199	667.585	-26%		13.994		3.303.241	3.169.074	-4%
IPPORTALEGRE	2.097.038	2.183.464	4%	0	2.000		556.889	542.416	-3%	337.421	135.081	-60%	2.991.348	2.862.961	-4%
IPSANTARÉM	2.638.296	3.775.657	43%	0	874		1.150.876	1.128.532	-2%	45.068	28.118	-38%	3.834.240	4.933.181	29%
IPTOMAR	2.075.634	2.238.240	8%	0	0		641.295	559.502	-13%	180.620	39.210	-78%	2.897.549	2.836.952	-2%

Fonte: IGeFE

6. Mapas Complementares (cont.)

➤ Elementos de tesouraria das Instituições de Ensino Superior em estudo (cont.)

Despesas por agrupamento, acumulado a MARÇO, 2015 e 2016												
IES	Despesas com pessoal		Aquisição de bens e serviços correntes		Transferências		Aquisição de bens de capital		Outras despesas		Total Orçamento Atividades	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016
UAÇORES	3.690.393	3.968.501	362.391	166.357	40.506	13.375			132.225	135.623	4.225.514	4.283.856
	87%	93%	9%	4%	1%	0%			3%	3%	100%	100%
UALGARVE	8.656.373	9.149.428	454.758	1.058.777	691.141	406.185	993.974	184.743	28.845	72.283	10.825.091	10.871.416
	80%	84%	4%	10%	6%	4%	9%	2%	0%	1%	100%	100%
IPCASTELO BRANCO	4.284.596	4.387.031	433.237	441.726	94.540	53.782	780.034	115.622	16.893	18.015	5.609.300	5.016.177
	76%	87%	8%	9%	2%	1%	14%	2%	0%	0%	100%	100%
IPGUARDA	2.764.912	2.762.094	428.696	222.111	74.145	62.096	9.609	33.416	14.037	4.148	3.291.398	3.083.865
	84%	90%	13%	7%	2%	2%	0%	1%	0%	0%	100%	100%
IPPORTALEGRE	2.196.149	2.288.782	226.769	171.054	57.911	56.423	236.860	724	2.457	2.668	2.720.145	2.519.651
	81%	91%	8%	7%	2%	2%	9%	0%	0%	0%	100%	100%
IPSANTARÉM	3.111.985	3.045.640	282.080	417.610	15.077	50.725	4.798	16.267	1.615	4.508	3.415.555	3.534.751
	91%	86%	8%	12%	0%	1%	0%	0%	0%	0%	100%	100%
IPTOMAR	2.451.117	2.572.489	212.476	146.337	193.270	98.852	40.075	335	15.904	15.675	2.912.842	2.833.688
	84%	91%	7%	5%	7%	3%	1%	0%	1%	1%	100%	100%

Fonte: IGeFE

6. Mapas Complementares (cont.)

➤ Elementos de **tesouraria** das Instituições de Ensino Superior em estudo (cont.)

Despesas por agrupamento, acumulado a MARÇO, 2015 e 2016																		
IES	Despesas com pessoal			Aquisição de bens e serviços correntes			Transferências			Aquisição de bens de capital			Outras despesas			Total Orçamento Atividades		
	2015	2016	variação	2015	2016	variação	2015	2016	variação	2015	2016	variação	2015	2016	variação	2015	2016	variação
UAÇORES	3.690.393	3.968.501	7,5%	362.391	166.357	-54,1%	40.506	13.375	-67,0%				132.225	135.623	2,6%	4.225.514	4.283.856	1,4%
UALGARVE	8.656.373	9.149.428	5,7%	454.758	1.058.777	132,8%	691.141	406.185	-41,2%	993.974	184.743	-81,4%	28.845	72.283	150,6%	10.825.091	10.871.416	0,4%
IPCASTELO BRANCO	4.284.596	4.387.031	2,4%	433.237	441.726	2,0%	94.540	53.782	-43,1%	780.034	115.622	-85,2%	16.893	18.015	6,6%	5.609.300	5.016.177	-10,6%
IPGUARDA	2.764.912	2.762.094	-0,1%	428.696	222.111	-48,2%	74.145	62.096	-16,3%	9.609	33.416	247,8%	14.037	4.148	-70,4%	3.291.398	3.083.865	-6,3%
IPPORTALEGRE	2.196.149	2.288.782	4,2%	226.769	171.054	-24,6%	57.911	56.423	-2,6%	236.860	724	-99,7%	2.457	2.668	8,6%	2.720.145	2.519.651	-7,4%
IPSANTARÉM	3.111.985	3.045.640	-2,1%	282.080	417.610	48,0%	15.077	50.725	236,4%	4.798	16.267	239,1%	1.615	4.508	179,1%	3.415.555	3.534.751	3,5%
IPTOMAR	2.451.117	2.572.489	5,0%	212.476	146.337	-31,1%	193.270	98.852	-48,9%	40.075	335	-99,2%	15.904	15.675	-1,4%	2.912.842	2.833.688	-2,7%

Fonte: IGeFE

6. Mapas Complementares (cont.)

➤ Elementos de **tesouraria** das Instituições de Ensino Superior em estudo (cont.)

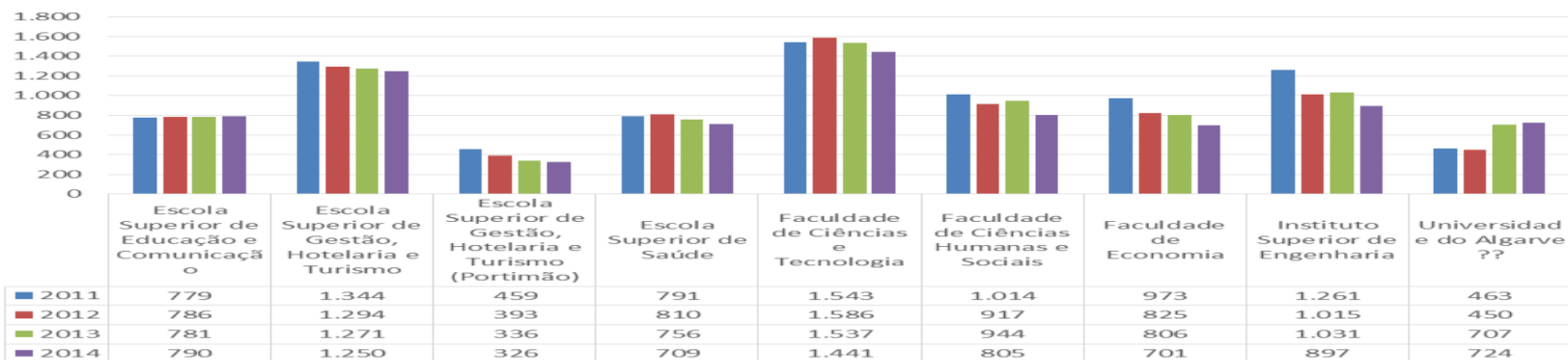
Despesas com pessoal, acumulado a Março, 2015 – 2016									
IES	janeiro a março 2015 - 2016								Variação Despesas com Pessoal (%) 2015/2016
	Remunerações Certas e Permanentes		Abonos Variáveis ou Eventuais		Segurança Social		Total Despesas com Pessoal		
	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	
UAÇORES	3.192.780	3.222.376	1.657	1.579	495.955	744.546	3.690.393	3.968.501	7,5%
UALGARVE	7.409.370	7.809.004	26.648	24.116	1.220.355	1.316.308	8.656.373	9.149.428	5,7%
IPCASTELO BRANCO	3.472.465	3.562.282	21.789	31.677	790.343	793.072	4.284.596	4.387.031	2,4%
IPGUARDA	2.226.893	2.239.399	30.207	18.003	507.812	504.692	2.764.912	2.762.094	-0,1%
IPPORTALEGRE	1.894.768	1.855.709	13.820	9.791	287.561	423.283	2.196.149	2.288.782	4,2%
IPSANTARÉM	2.580.856	2.562.585	36.770	24.424	494.359	458.632	3.111.985	3.045.640	-2,1%
IPTOMAR	1.940.971	2.047.513	16.402	13.912	493.744	511.064	2.451.117	2.572.489	5,0%

Fonte: IGeFE

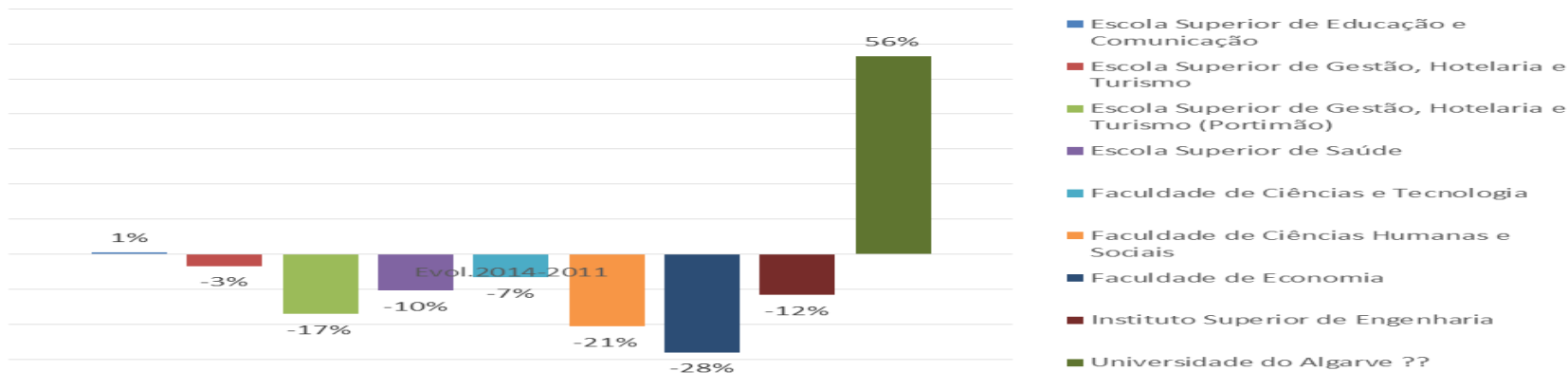
6. Mapas Complementares (cont.)

➤ Universidade do Algarve

Nº Alunos p/ Escola - UAAlg

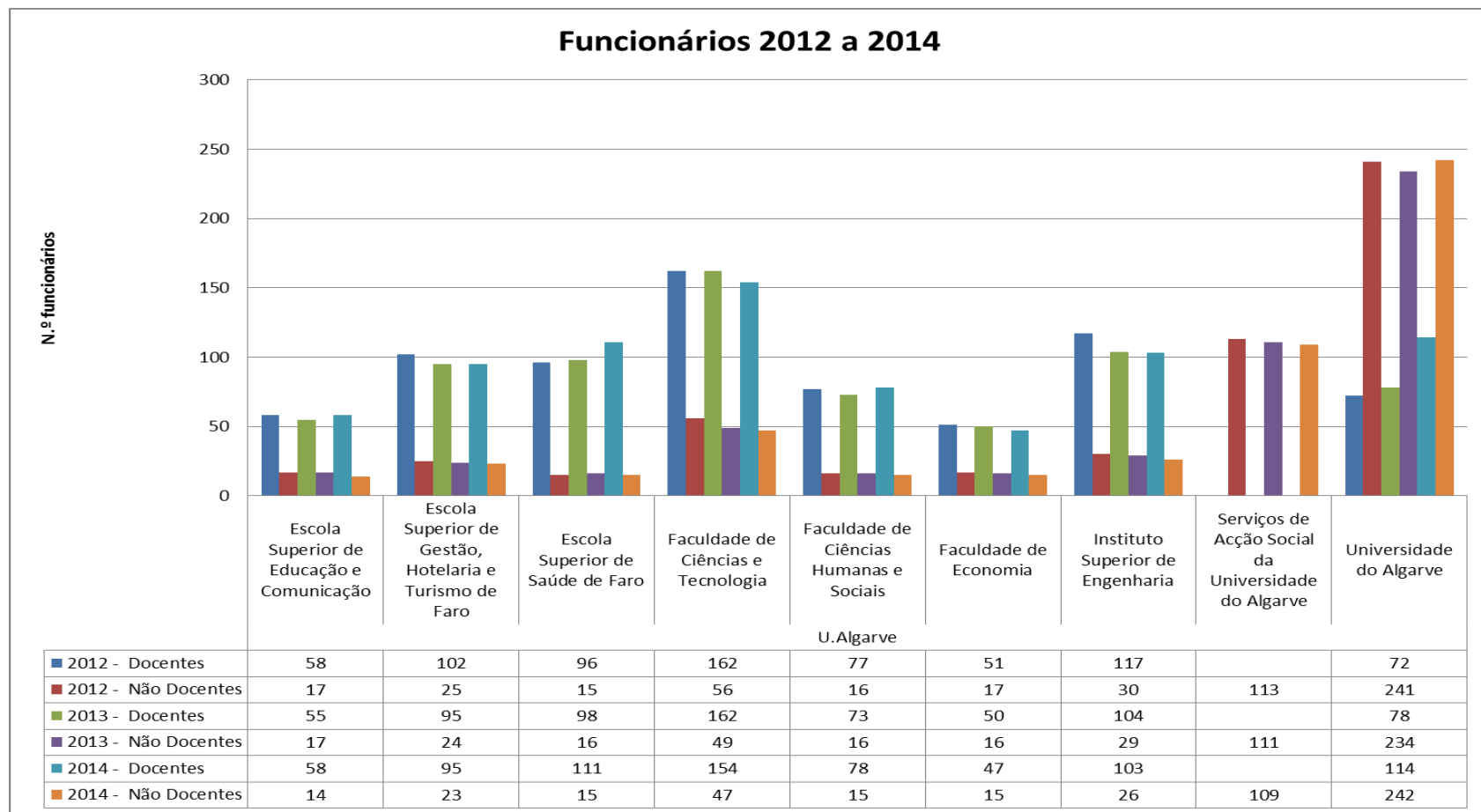


Evolução nº alunos por escola 2014-2011 - UAAlg



6. Mapas Complementares (cont.)

➤ Universidade do Algarve



6. Mapas Complementares (cont.)

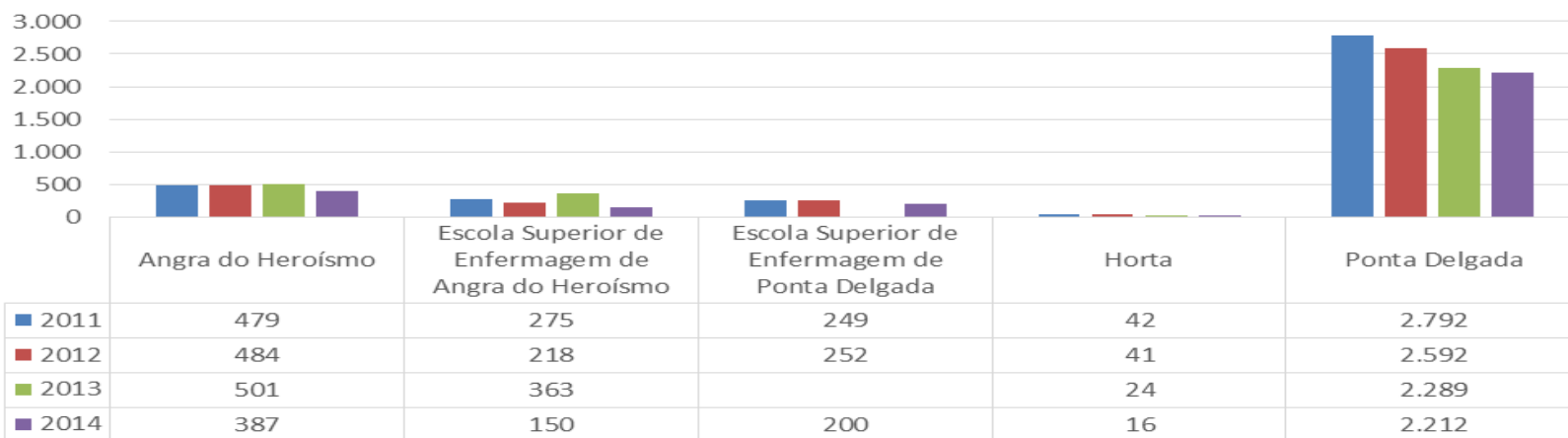
➤ Universidade do Algarve

Univ. Algarve - Fornecimentos e Serviços Externos							
Designação	2015	Evol. 2015		2014	Evol. 2014		2013
Trabalhos Especializados	1.462.086	415.513	40%	1.046.573	-149.026	-12%	1.195.598
Eletricidade	1.120.747	40.960	4%	1.079.787	-66.453	-6%	1.146.240
Água	488.188	86.105	21%	402.084	-46.683	-10%	448.766
Vigilância e Segurança	412.904	-23.353	-5%	436.257	13.368	3%	422.889
Limpeza, Higiene e Conforto	411.236	-82.408	-17%	493.644	-72.314	-13%	565.958
Conservação e Reparação	398.894	231.516	138%	167.378	1.285	1%	166.093
Deslocações e Estadas	362.719	-52.051	-13%	414.770	96.646	30%	318.124
Outros Fornecimentos e Serviços	274.147	-71.631	-21%	345.778	-15.542	-4%	361.320
Honorários	176.156	-115.386	-40%	291.542	-56.017	-16%	347.559
Licenciamento Software	161.989	107.544	198%	54.445	11.819	28%	42.626
Comunicação	141.793	-156.631	-52%	298.424	-366.820	-55%	665.244
Publicidade e Propaganda	120.169	13.167	12%	107.002	18.046	20%	88.956
Material de Escritório	63.982	-928	-1%	64.910	-8.023	-11%	72.933
Rendas e Alugueres	58.767	1.052	2%	57.715	17.451	43%	40.263
Combustíveis	53.718	-4.382	-8%	58.100	-1.846	-3%	59.946
Artigos para Oferta	10.409	-23.523	-69%	33.932	11.158	49%	22.774
Outros Fluídos	96	-1.104	-92%	1.200	1.006	518%	194
Outros	873.581	-16.155	-2%	889.735	128.142	17%	761.594
Total FSE	6.591.581	348.305	6%	6.243.276	-483.802	-7%	6.727.078

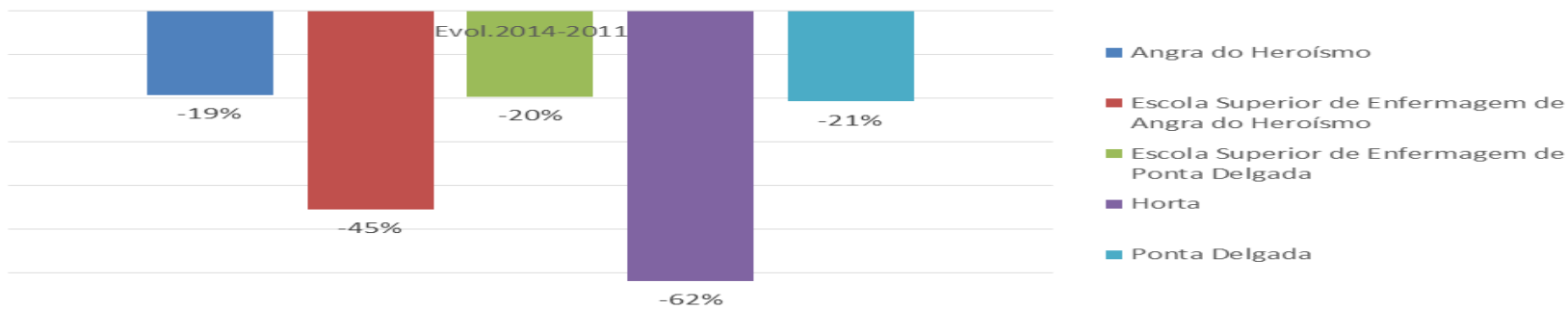
6. Mapas Complementares (cont.)

➤ Universidade do Açores

Nº Alunos p/ Escola - Univ. Açores

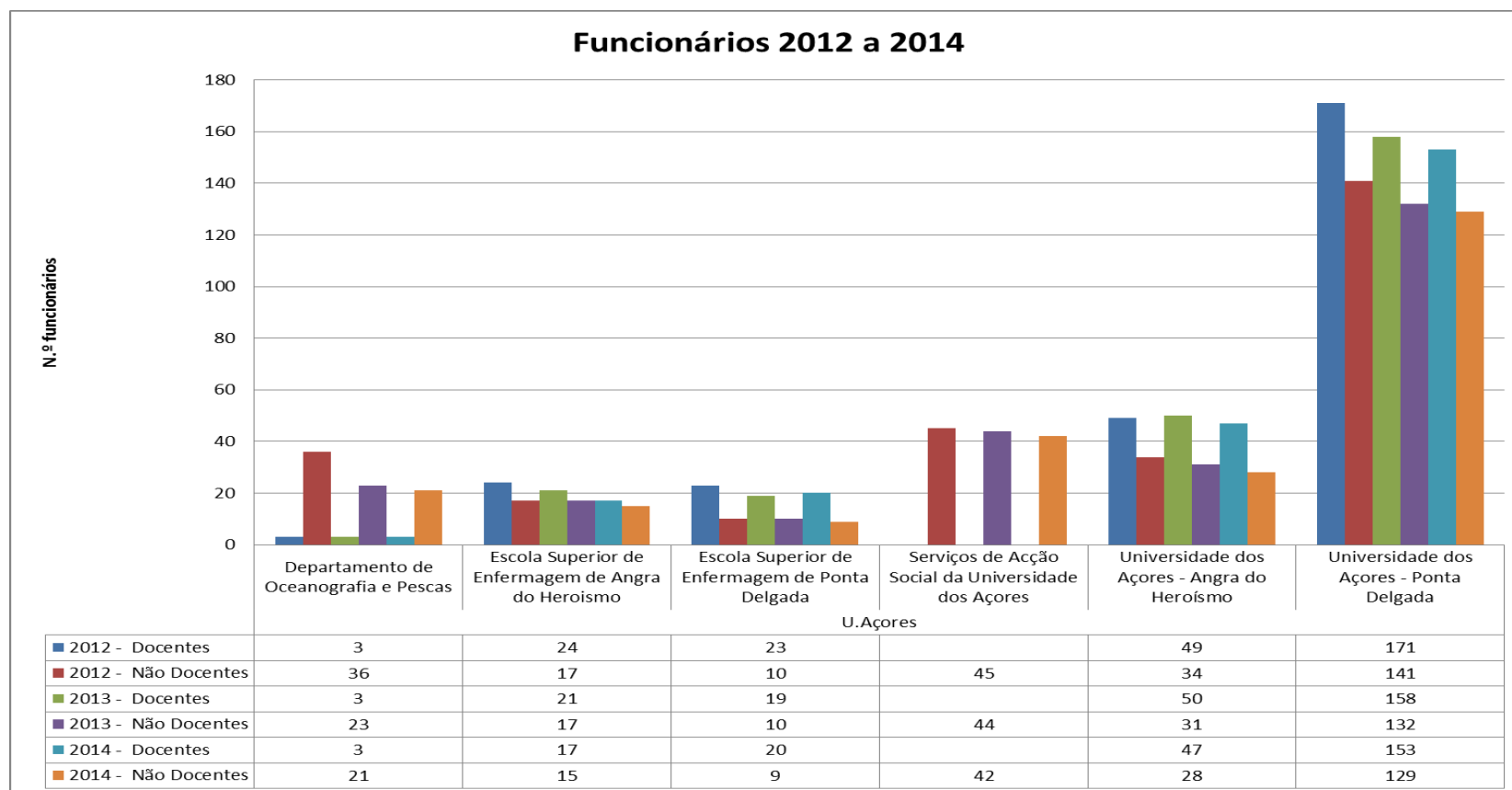


Evolução nº alunos por escola 2014-2011 - Univ. Açores



6. Mapas Complementares (cont.)

➤ Universidade do Açores



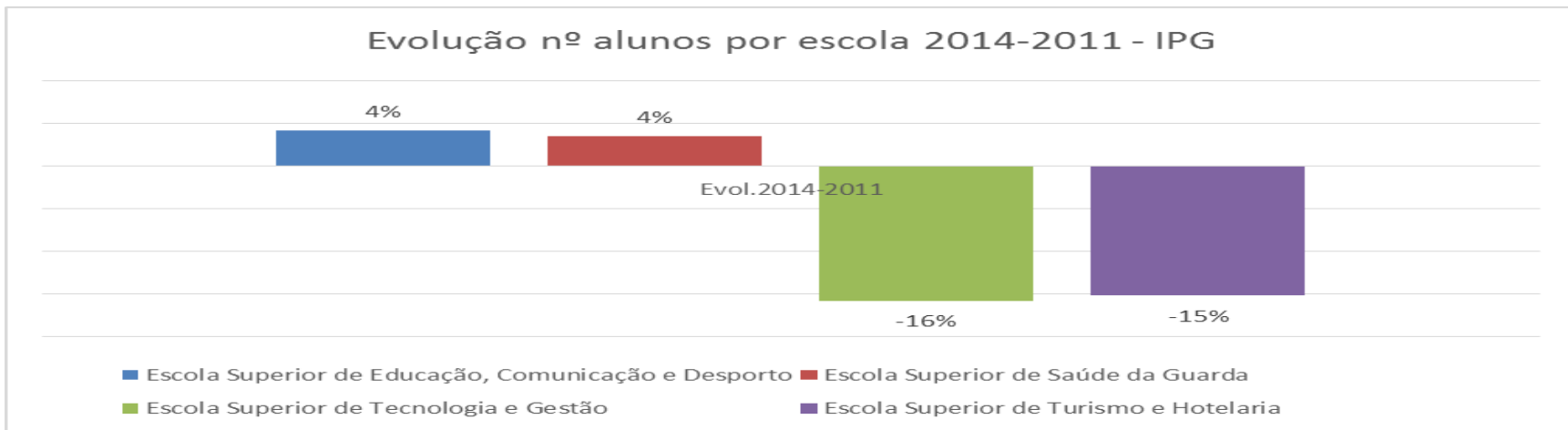
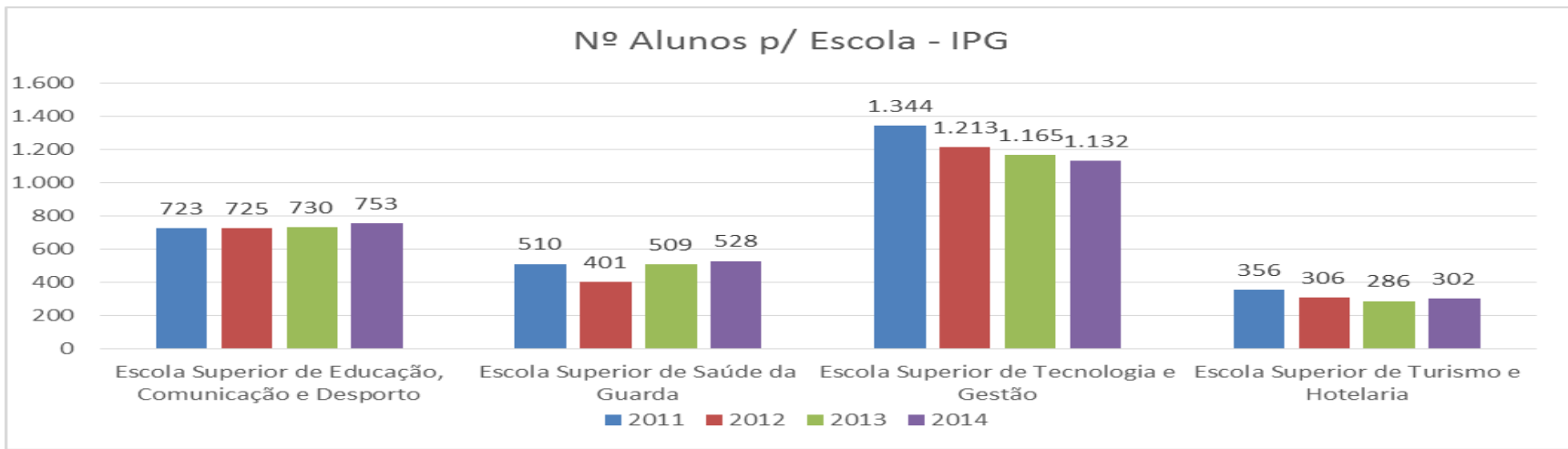
6. Mapas Complementares (cont.)

➤ Universidade do Açores

Univ. Açores - Fornecimentos e Serviços Externos							
Designação	2015	Evol. 2015		2014	Evol. 2014		2013
Eletricidade	415.288	-22.849	-5%	438.137	-23.146	-5%	461.283
Honorários	239.974	154.905	182%	85.069	-253.757	-75%	338.826
Vigilância e Segurança	106.807	-113	0%	106.920	1.417	1%	105.504
Outros Fornecimentos e Serviços	106.528	5.558	6%	100.970	1.382	1%	99.589
Comunicação	83.761	-3.259	-4%	87.020	-74.761	-46%	161.781
Limpeza, Higiene e Conforto	73.566	-50.921	-41%	124.487	6.958	6%	117.530
Trabalhos Especializados	72.456	-106.616	-60%	179.071	6.730	4%	172.342
Licenciamento Software	58.749	7.084	14%	51.665	-16.984	-25%	68.648
Água	50.935	-7.432	-13%	58.367	-2.567	-4%	60.934
Deslocações e Estadas	47.469	3.294	7%	44.175	14.676	50%	29.499
Conservação e Reparação	41.368	-2.018	-5%	43.385	30.881	247%	12.505
Material de Escritório	35.654	-3.242	-8%	38.897	22.540	138%	16.357
Publicidade e Propaganda	11.502	7.030	157%	4.473	-700	-14%	5.173
Combustíveis	7.265	410	6%	6.854	501	8%	6.354
Outros Fluídos	584	235	67%	349	349	#DIV/0!	
Outros	136.235	68.251	100%	67.983	-4.563	-6%	72.546
Total FSE	1.488.139	50.316	3%	1.437.823	-291.046	-17%	1.728.869

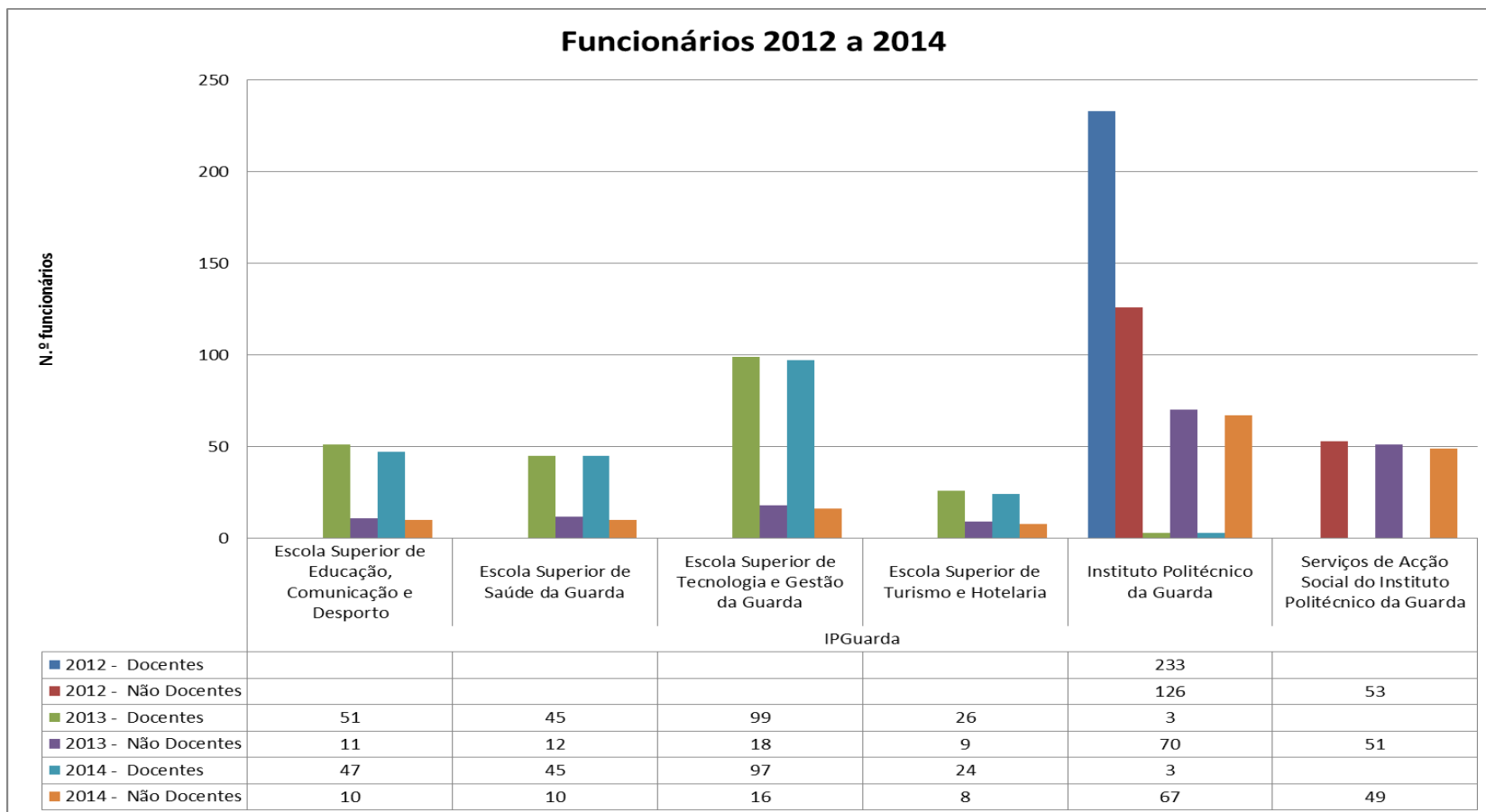
6. Mapas Complementares (cont.)

➤ Instituto Politécnico da Guarda



6. Mapas Complementares (cont.)

➤ Instituto Politécnico da Guarda



6. Mapas Complementares (cont.)

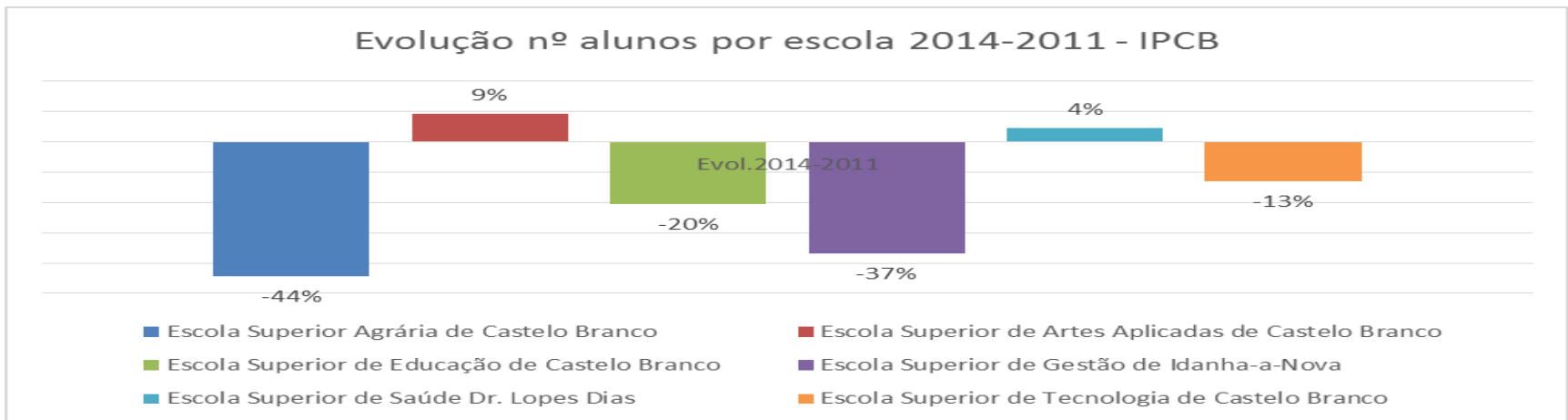
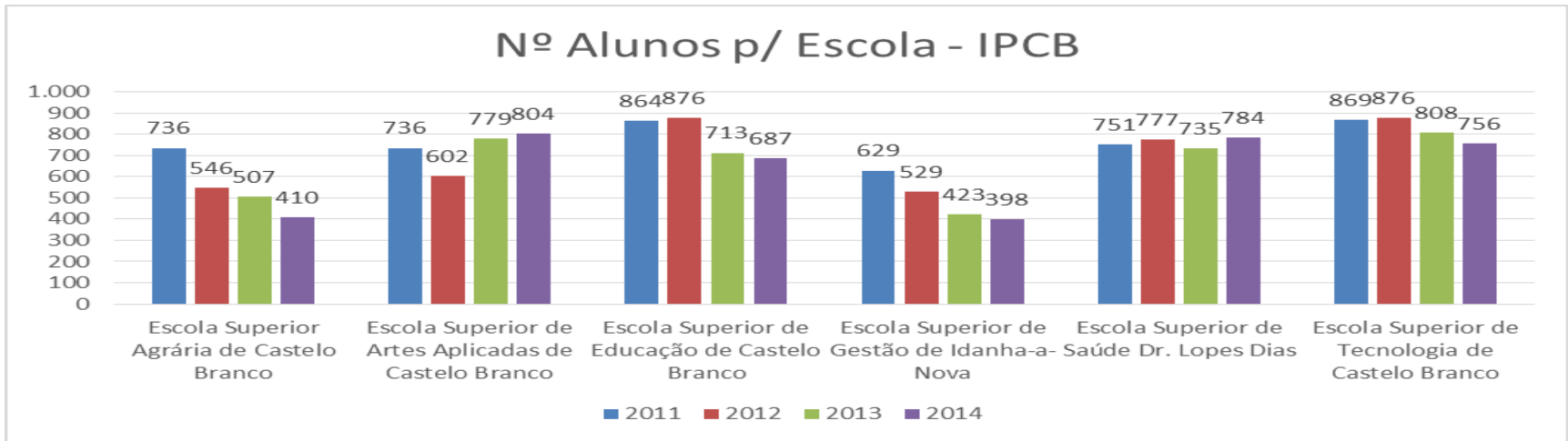
➤ Instituto Politécnico da Guarda

I.P.Guarda - Fornecimentos e Serviços Externos

Designação	2015	Evol. 2015		2014	Evol. 2014		2013
Trabalhos Especializados	375.451	-14.540	-4%	389.991	261.908	204%	128.083
Electricidade	242.268	10.544	5%	231.723	3.156	1%	228.567
Outros Fluidos	201.163	-37.715	-16%	238.878	-9.897	-4%	248.775
Outros Fornecimentos e Serviços	121.277	354	0%	120.923	-87.601	-42%	208.524
Deslocações e Estadas	91.663	2.075	2%	89.588	-27.783	-24%	117.371
Conservação e Reparação	74.445	-21.718	-23%	96.163	-3.198	-3%	99.361
Licenciamento Software	69.938	-25.179	-26%	95.117	-21.914	-19%	117.031
Publicidade e Propaganda	55.216	-13.842	-20%	69.058	-6.604	-9%	75.663
Água	40.272	-6.697	-14%	46.969	-2.952	-6%	49.921
Combustíveis	34.382	-5.349	-13%	39.731	3.456	10%	36.275
Comunicação	27.673	-8.024	-22%	35.697	-1.595	-4%	37.292
Vigilância e Segurança	27.099	-5.570	-17%	32.669	-443	-1%	33.112
Honorários	17.171	-7.465	-30%	24.636	-23.487	-49%	48.123
Rendas e Alugueres	14.788	-378	-2%	15.166	8.811	139%	6.354
Limpeza, Higiéne e Conforto	12.900	7.194	126%	5.706	-81.260	-93%	86.966
Material de Escritório	2.209	-887	-29%	3.096	2.340	309%	757
Artigos para Oferta	1.474	830	129%	644	-552	-46%	1.196
Outros	123.267	10.661	9%	112.606	-10.693	-9%	123.298
Total FSE	1.532.654	-115.707	-7%	1.648.361	1.692	0%	1.646.669

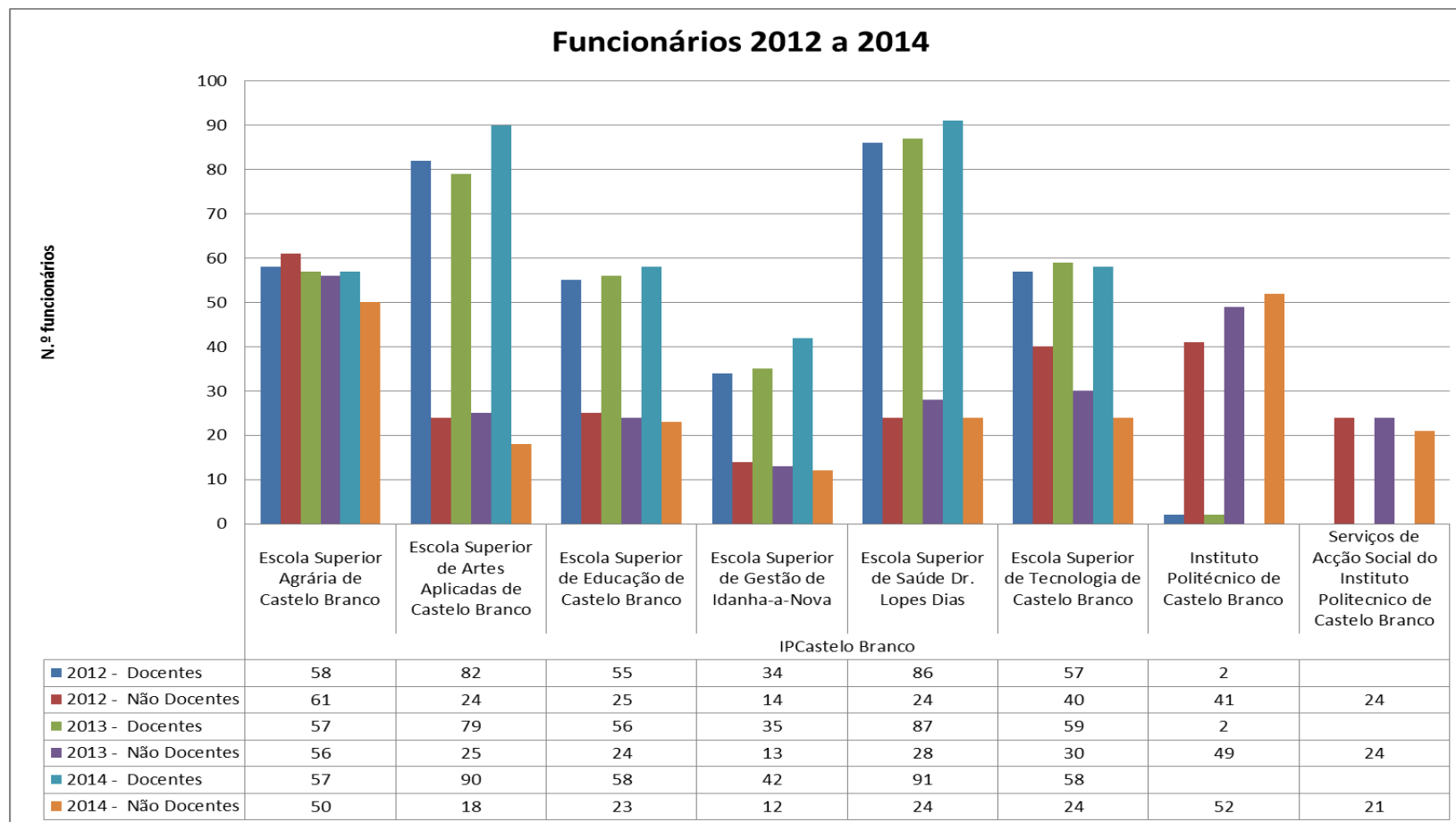
6. Mapas Complementares (cont.)

Instituto Politécnico de Castelo Branco



6. Mapas Complementares (cont.)

Instituto Politécnico de Castelo Branco



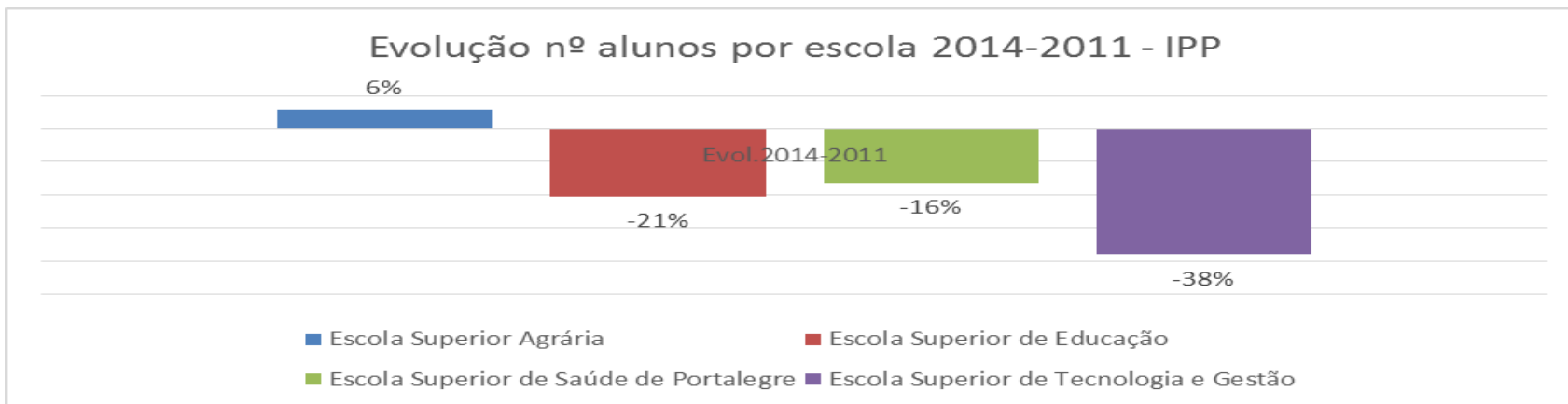
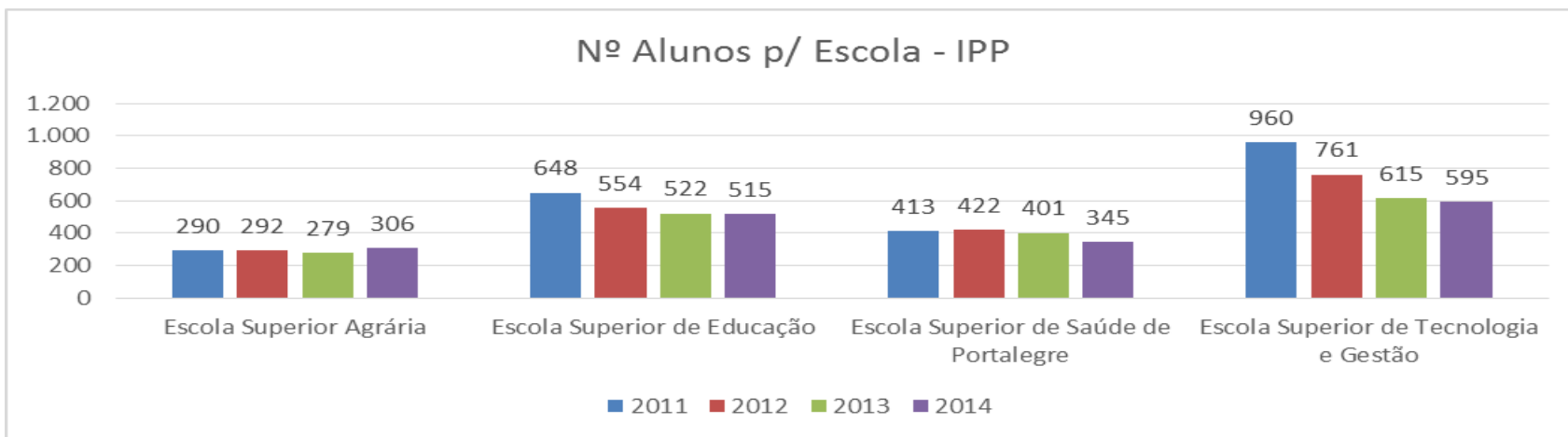
6. Mapas Complementares (cont.)

Instituto Politécnico de Castelo Branco

I.P. Castelo Branco - Fornecimentos e Serviços Externos							
Designação	2015	Evol. 2015		2014	Evol. 2014		2013
Eletricidade	299 256	-2 574	-1%	301 831	-5 781	-2%	307 612
Trabalhos Especializados	174 418	-75 976	-30%	250 394	35 021	16%	215 373
Outros Fornecimentos e Serviços	146 867	28 595	24%	118 271	37 873	47%	80 398
Deslocações e Estadas	145 090	-1 123	-1%	146 213	10 538	8%	135 675
Outros Fluidos	125 730	16 525	15%	109 205	-20 241	-16%	129 446
Conservação e Reparação	106 031	39 434	59%	66 597	-23 908	-26%	90 505
Água	84 702	24 738	41%	59 963	-11 061	-16%	71 025
Publicidade e Propaganda	66 445	-753	-1%	67 198	30 069	81%	37 130
Combustíveis	55 146	-9 514	-15%	64 660	-1 683	-3%	66 343
Licenciamento Software	38 284	-13 906	-27%	52 191	-15 747	-23%	67 938
Comunicação	19 188	-4 225	-18%	23 412	-53 836	-70%	77 248
Honorários	6 843	-8 741	-56%	15 584	3 386	28%	12 198
Limpeza, Higiene e Conforto	2 789	-1 542	-36%	4 332	-10 197	-70%	14 529
Material de Escritório	2 426	752	45%	1 674	-1 921	-53%	3 595
Vigilância e Segurança	2 099	1 650	367%	449	0	0%	449
Artigos para Oferta	1 417	445	46%	972	-2 577	-73%	3 549
Rendas e Alugueres	25	-5 514	-100%	5 539	-2 256	-29%	7 795
Outros	97 124	17 475	22%	79 649	-18 490	-19%	98 140
Total FSE	1 373 880	5 746	0%	1 368 134	-50 813	-4%	1 418 947

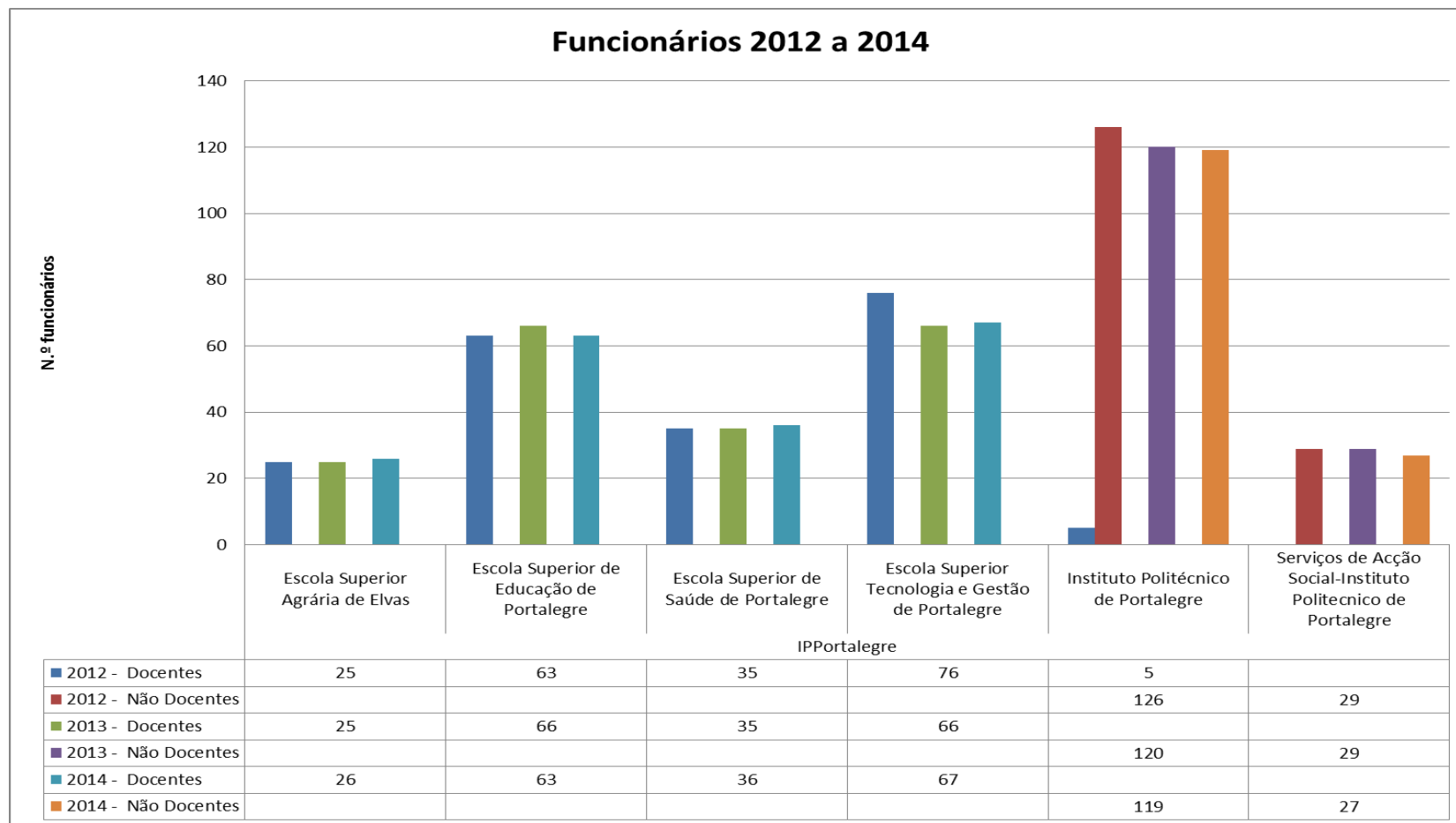
6. Mapas Complementares (cont.)

➤ Instituto Politécnico de Portalegre



6. Mapas Complementares (cont.)

➤ Instituto Politécnico de Portalegre



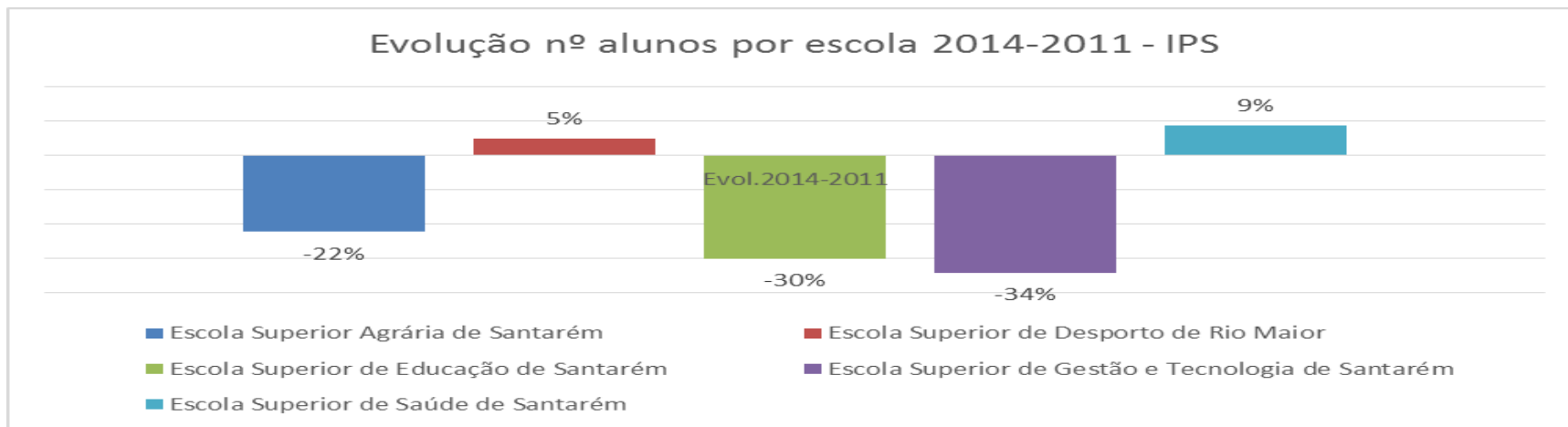
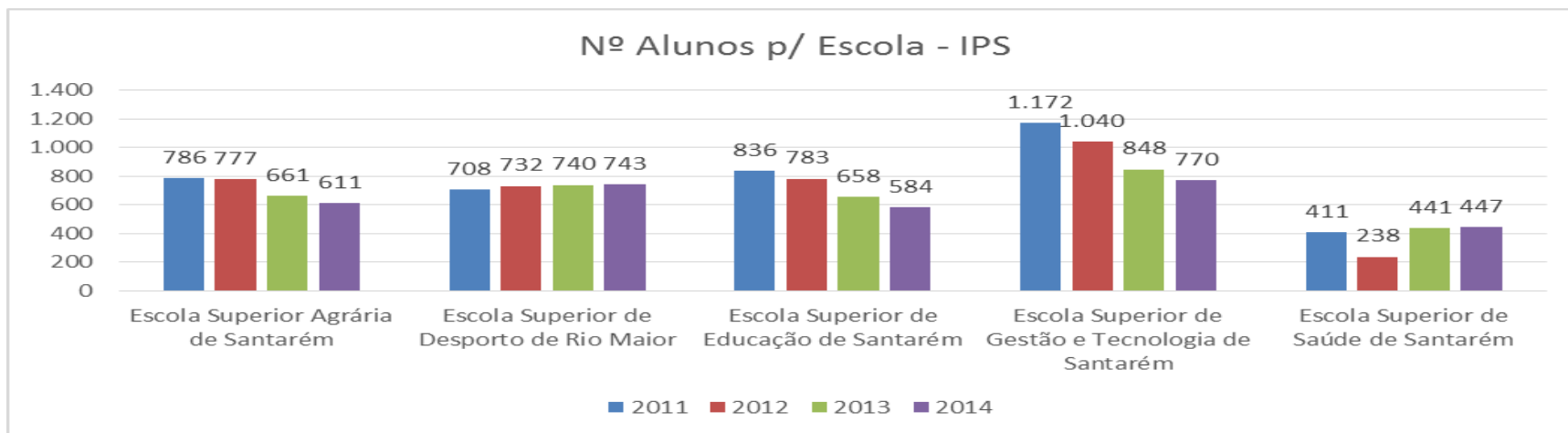
6. Mapas Complementares (cont.)

➤ Instituto Politécnico de Portalegre

I.P. Portalegre - Fornecimentos e Serviços Externos							
Designação	2015	Evol. 2015		2014	Evol. 2014		2013
Outros Fornecimentos e Serviços	395 050	-81 056	-17%	476 106	124 628	35%	351 478
Eletricidade	145 423	-830	-1%	146 253	-4 862	-3%	151 116
Deslocações e Estadas	74 388	-20 674	-22%	95 062	31 483	50%	63 580
Trabalhos Especializados	66 251	4 301	7%	61 950	-64 096	-51%	126 046
Conservação e Reparação	39 112	915	2%	38 197	4 935	15%	33 262
Comunicação	37 926	3 002	9%	34 924	353	1%	34 572
Outros Fluidos	36 081	-4 552	-11%	40 633	-1 497	-4%	42 130
Publicidade e Propaganda	28 376	-4 689	-14%	33 065	-4 261	-11%	37 326
Limpeza, Higiene e Conforto	27 129	2 252	9%	24 877	-2 276	-8%	27 153
Combustíveis	25 709	-4 197	-14%	29 906	-2 183	-7%	32 088
Água	22 378	1 728	8%	20 650	-2 005	-9%	22 656
Material de Escritório	14 140	10 892	335%	3 248	-18 816	-85%	22 064
Vigilância e Segurança	14 071	-1 806	-11%	15 877	5 218	49%	10 659
Rendas e Alugueres	7 431	-4 931	-40%	12 362	9 258	298%	3 104
Honorários	2 557	1 082	73%	1 475	-9 653	-87%	11 128
Artigos para Oferta	577	-365	-39%	941	400	74%	541
Outros	59 839	2 740	5%	57 099	-6 601	-10%	63 700
Total FSE	996 437	-96 189	-9%	1 092 626	60 025	6%	1 032 601

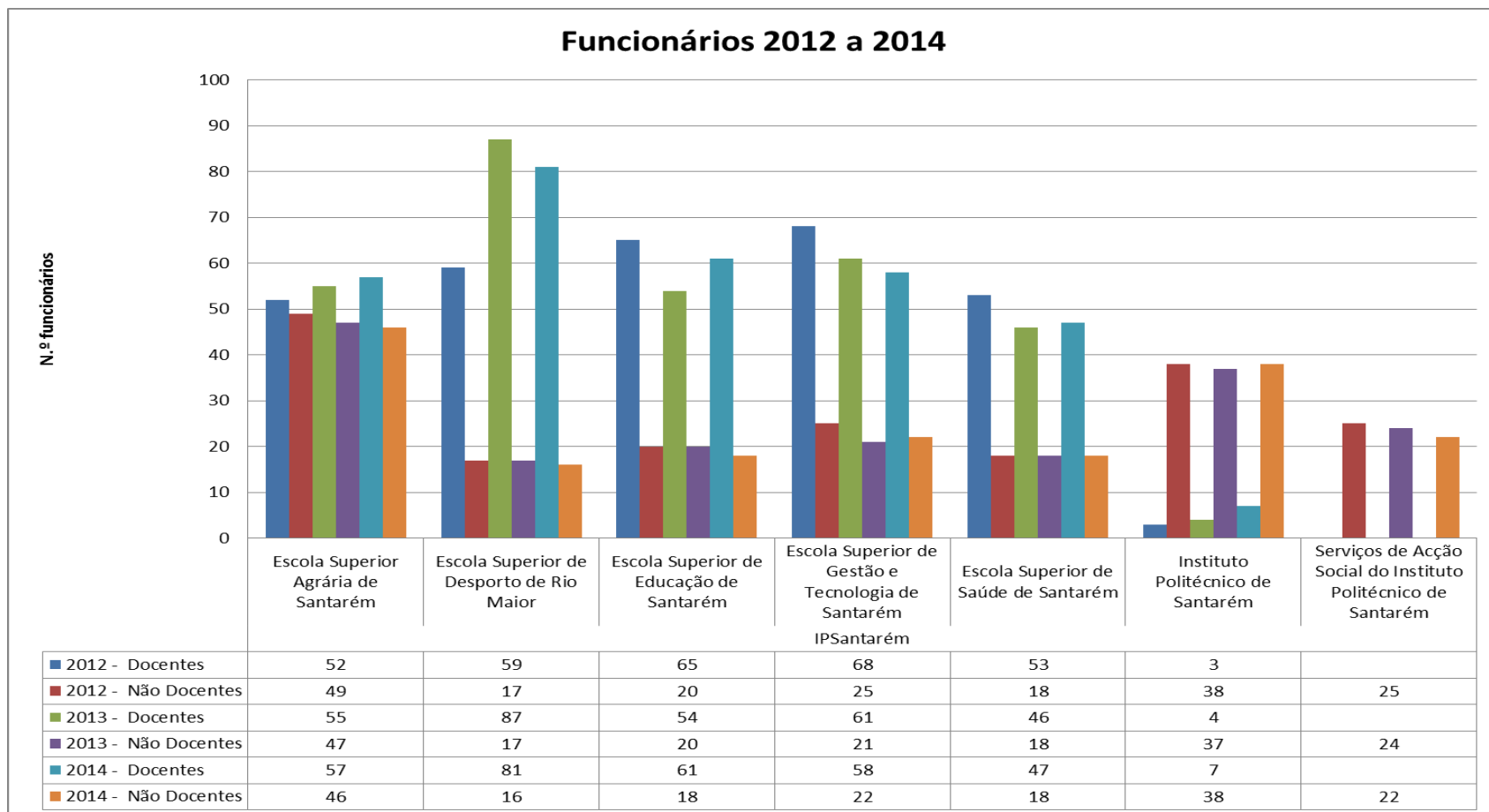
6. Mapas Complementares (cont.)

➤ Instituto Politécnico de Santarém



6. Mapas Complementares (cont.)

➤ Instituto Politécnico de Santarém



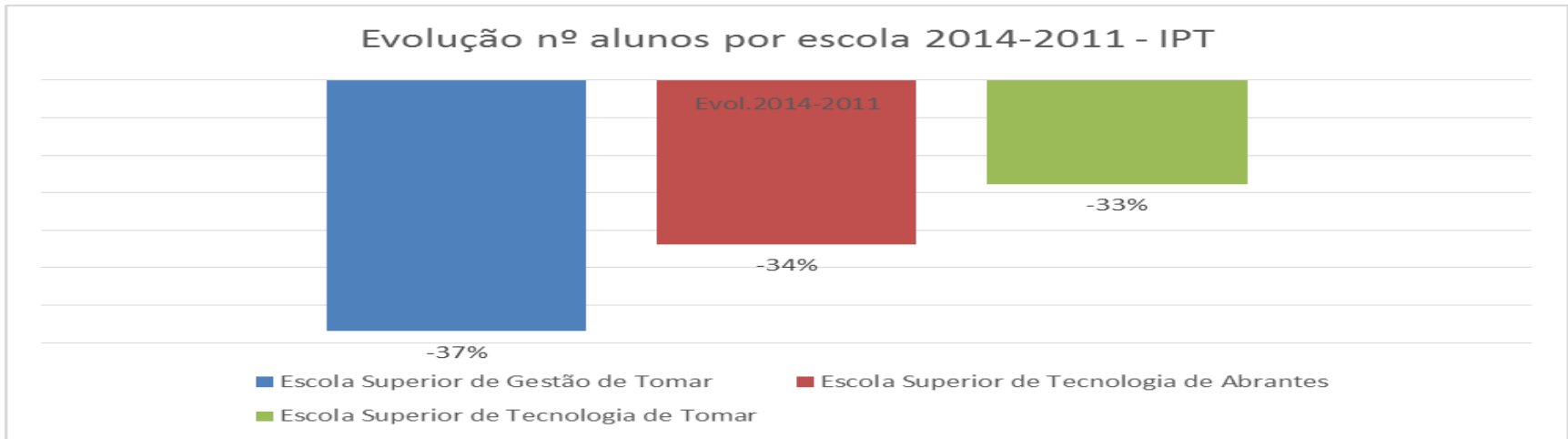
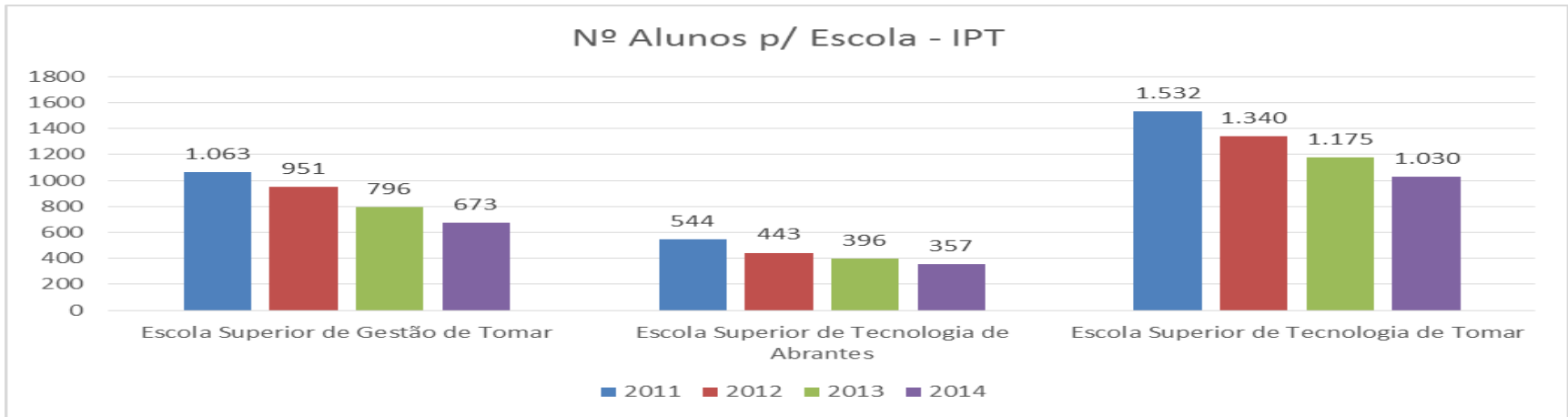
6. Mapas Complementares (cont.)

➤ Instituto Politécnico de Santarém

I.P. Santarém - Fornecimentos e Serviços Externos							
Designação	2015	Evol. 2015		2014	Evol. 2014		2013
Outros Fornecimentos e Serviços	400 205	70 497	21%	329 708	-51 118	-13%	380 826
Eletricidade	329 771	2 592	1%	327 178	-35 930	-10%	363 108
Vigilância e Segurança	196 847	-47 942	-20%	244 790	-63 514	-21%	308 304
Deslocações e Estadas	165 316	27 012	20%	138 303	18 841	16%	119 462
Limpeza, Higiene e Conforto	125 879	-780	-1%	126 659	-25 036	-17%	151 695
Conservação e Reparação	97 002	-2 224	-2%	99 226	-6 286	-6%	105 512
Licenciamento Software	90 059	-6 902	-7%	96 961	-11 668	-11%	108 629
Comunicação	85 200	-20 146	-19%	105 346	-11 207	-10%	116 553
Trabalhos Especializados	83 645	-147 445	-64%	231 091	-22 708	-9%	253 799
Publicidade e Propaganda	74 238	9 884	15%	64 354	25 806	67%	38 548
Material de Escritório	52 827	11 246	27%	41 581	-17 235	-29%	58 816
Outros Fluidos	49 856	-5 161	-9%	55 017	-17 194	-24%	72 212
Combustíveis	46 694	12 776	38%	33 918	-4 807	-12%	38 725
Água	36 918	-4 703	-11%	41 621	-3 634	-8%	45 255
Honorários	33 343	-5 185	-13%	38 529	-33 591	-47%	72 120
Artigos para Oferta	11 022	5 410	96%	5 612	-132	-2%	5 743
Rendas e Alugueres	6 311	4 153	192%	2 158	-3 729	-63%	5 887
Outros	162 684	121 574	296%	41 110	-13 024	-24%	54 135
Total FSE	2 047 818	24 656	1%	2 023 162	-276 166	-12%	2 299 328

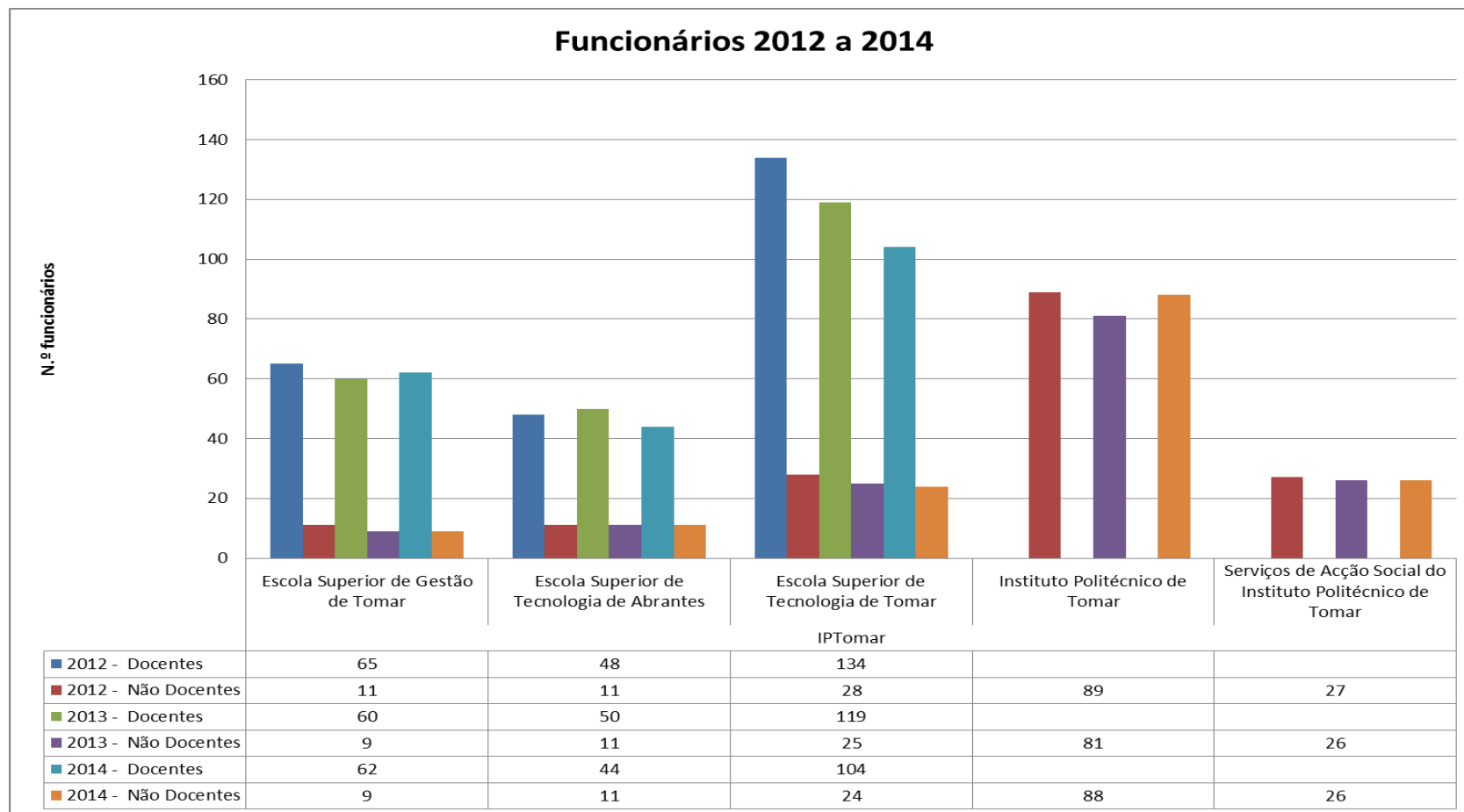
6. Mapas Complementares (cont.)

➤ Instituto Politécnico de Tomar



6. Mapas Complementares (cont.)

➤ Instituto Politécnico de Tomar



6. Mapas Complementares (cont.)

➤ Instituto Politécnico de Tomar

I.P. Tomar - Fornecimentos e Serviços Externos							
Designação	2015	Evol. 2015		2014	Evol. 2014		2013
Eletricidade	193.155	-10.714	-5%	203.869	32.513	19%	171.356
Trabalhos Especializados	133.883	-55.387	-29%	189.270	81.514	76%	107.756
Vigilância e Segurança	133.302	-255	0%	133.557	6.496	5%	127.061
Água	111.105	71.940	184%	39.165	-21.765	-36%	60.930
Outros Fluídos	86.403	24.150	39%	62.253	-39.128	-39%	101.381
Outros Fornecimentos e Serviços	79.234	-12.596	-14%	91.830	-30.393	-25%	122.223
Rendas e Alugueres	72.042	-15.470	-18%	87.511	-25.193	-22%	112.704
Limpeza, Higiene e Conforto	54.935	-43.601	-44%	98.536	7.660	8%	90.877
Conservação e Reparação	51.432	-28.324	-36%	79.756	13.798	21%	65.958
Deslocações e Estadas	43.348	-6.430	-13%	49.778	-41.950	-46%	91.728
Comunicação	40.761	-12.611	-24%	53.372	-16.902	-24%	70.273
Honorários	28.823	-44.652	-61%	73.475	-71.165	-49%	144.640
Publicidade e Propaganda	21.369	-12.578	-37%	33.947	5.783	21%	28.164
Combustíveis	20.768	-2.374	-10%	23.142	-6.387	-22%	29.529
Licenciamento Software	18.414	-88.977	-83%	107.392	54.084	101%	53.307
Material de Escritório	6.217	-14.258	-70%	20.475	3.292	19%	17.182
Artigos para Oferta	536	-3.600	-87%	4.136	1.529	59%	2.607
Outros	83.782	-15.315	-15%	99.098	15.870	19%	83.228
Total FSE	1.179.508	-271.053	-19%	1.450.561	-30.343	-2%	1.480.904



REPÚBLICA
PORTUGUESA

MINISTRO DA CIÊNCIA,
TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR

**Grupo de Trabalho para Acompanhamento e
Monitorização do orçamento das Instituições
de Ensino Superior Público**

31 maio 2016