

NOVO BANCO

PLANO DE REESTRUTURAÇÃO GNB – APRESENTAÇÃO À COMISSÃO PARLAMENTAR

Lisboa, 19 Outubro 2016

NOVO BANCO 
NOVO BANCO 
NOVO BANCO

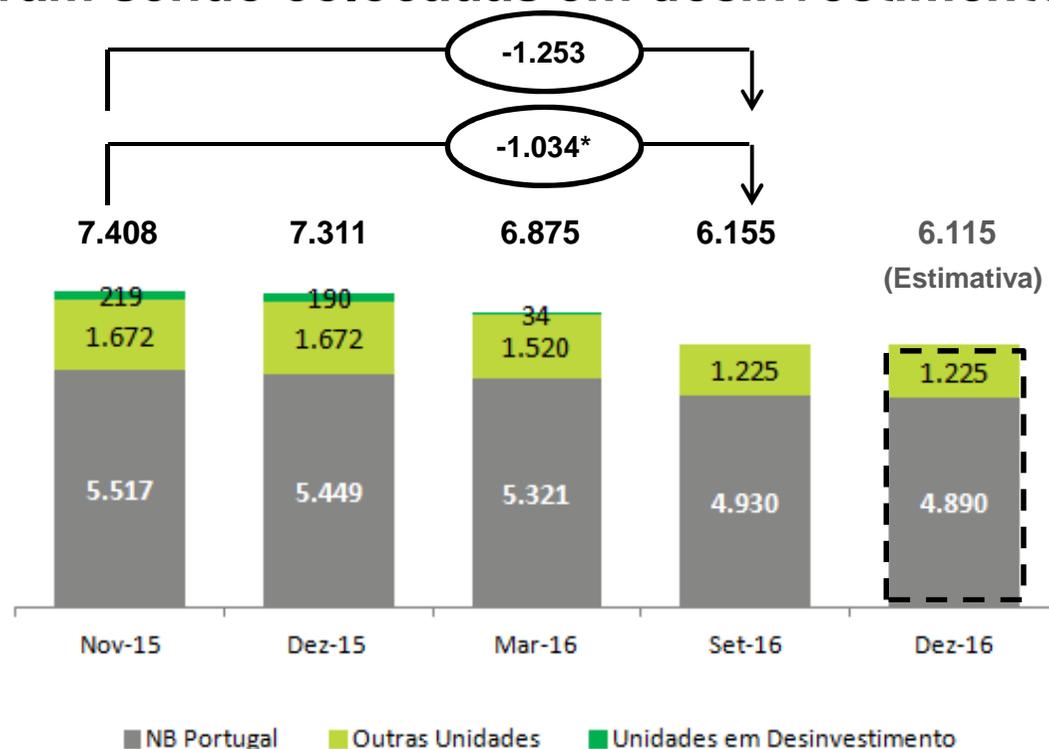
O Plano de Reestruturação do Grupo Novo Banco (GNB) contempla compromissos relevantes assumidos junto da Comissão Europeia...

O Plano de Reestruturação do Grupo Novo Banco, assinado pelo Estado português e validado pelo seu acionista - Fundo de Resolução - obedeceu às regras comunitárias em vigor em *matéria de ajudas de Estado e de prevenção da distorção da concorrência*, foi submetido à Comissão Europeia a 5 de Dezembro de 2015 e validado por esta.

Este Plano contempla compromissos relevantes, com **destaque para os seguintes:**

1. Enfoque na actividade doméstica, reduzindo a presença no exterior. Este compromisso traduz-se, nomeadamente, na venda das unidades internacionais NB Vénétie (França), Banco Internacional de Cabo Verde, Novo Banco Asia (Macau) e de outras unidades do Grupo.
2. Venda de uma carteira relevante de créditos e outros ativos não pertencentes à actividade “core” do Banco (v.g. Imobiliários), de forma a que o total de activos não “core” não exceda 9.000 M€ no final de 2016 e 7.400 M€ no final de Junho de 2017
3. Redução da rede de balcões de 637 em Dezembro de 2015 para 550 no final de 2016 e 475 no final do 1º semestre de 2017.
4. Redução de 1000 colaboradores no GNB, face a Novembro de 2015, até ao final de 2016 (-13%), e de mais 500 até ao final do 1º semestre de 2017 e redução de, respectivamente, 150 M€ e 230M€ nos Custos Operacionais, nos mesmos períodos.

Entre Novembro de 2015 e Setembro de 2016, o GNB reduziu 1253 colaboradores, incluindo os que estão afetos às unidades que entretanto foram sendo colocadas em *desinvestimento*...



* Real (excluindo os 219 colaboradores afetos a unidades de desinvestimento)

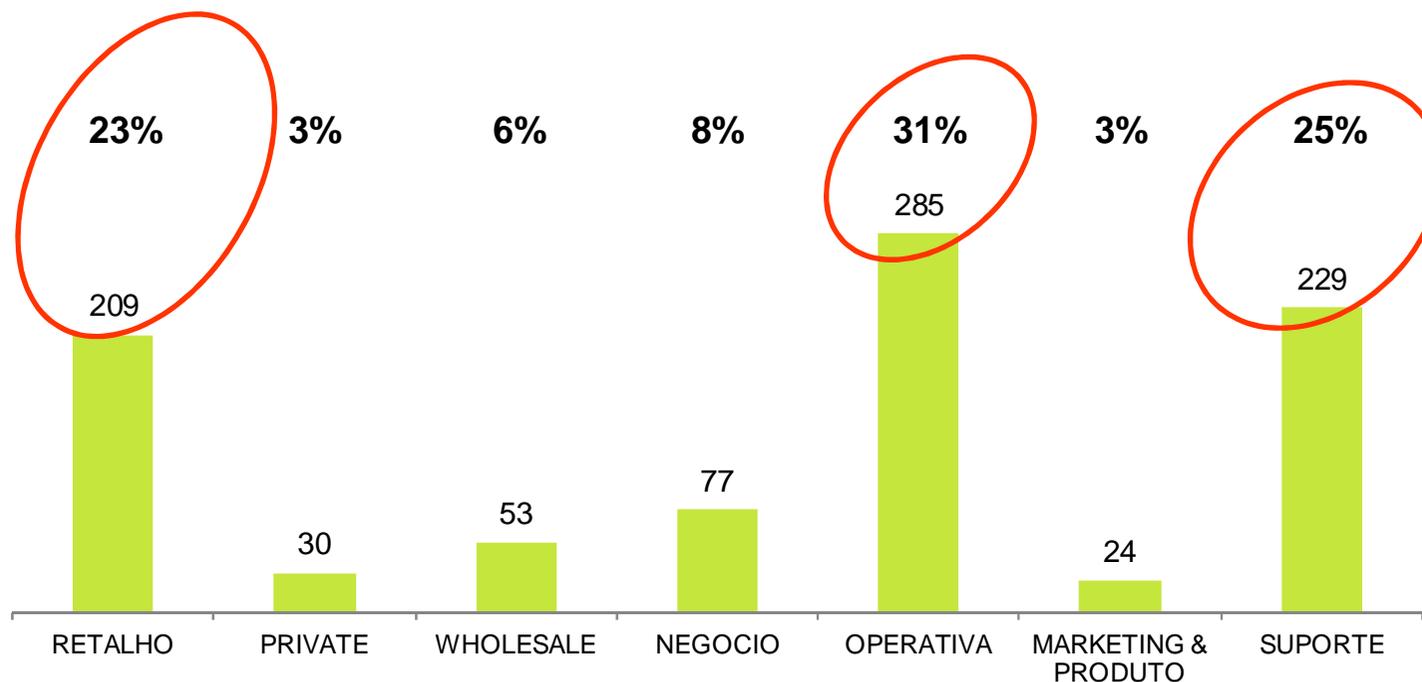
No ultimo trimestre de 2016, está prevista a saída adicional de 40 a 50 colaboradores decorrente apenas de *reformas antecipadas e saídas naturais*.

Em 2016, e face ao compromisso acordado com a DGCOMP ie. considerando apenas colaboradores **Efetivos, Contratos a Termo e Cedidos intra-GNB**, a redução conseguida até final de setembro é de 1.253 colaboradores.

Se excluirmos os colaboradores afetos a unidades em desinvestimento (219), a **redução concretizada a esta data no GNB é de 1.034 colaboradores.**

Reformas	376
Rescisões por Mútuo Acordo	412
Despedimento Coletivo	49
Demissões	121
Transferência Atividades /outras Movimentações	76

... No Novo Banco em Portugal, a redução (líquida) de colaboradores incidu essencialmente nas Áreas de Suporte, Operativa e Retalho



A redução já concretizada a esta data no GNB é de 1.034 colaboradores, dos quais 907 em Portugal (Efetivos, Contratos a Termo e Cedidos Intra GNB). Esta redução teve maior incidência nas áreas Operativa (31%), Suporte (25%) e Retalho (23%), onde o somatório das saídas totaliza 723 colaboradores.

Considerando os colaboradores das Unidades em Desinvestimento (219), a redução total de colaboradores no GNB até final de setembro é de **1.253 colaboradores**.

Caso as vendas se concretizem até final do ano e considerando a evolução das saídas naturais e a concretização de mais algumas reformas antecipadas, prevemos atingir uma redução real a dezembro de 2016 que ultrapasse os 1300 colaboradores.

A redução de custos com pessoal foi de par com a redução dos restantes custos operativos que baixaram 24,1% entre janeiro e agosto de 2016...

Unidade: Milhares EUR

	Agosto 2015	Agosto 2016	Tvh Agosto (%)	Dezembro 2015	Dezembro 2016 O*	Tvh Dezembro (%)
C. Operativos	527 238	400 299	.24,1%	754 661	602 807	-20,1%
C. c/Pessoal	269 423	204 921	-23,9%	397 564	303 986	-23,5%
FST**	199 058	157 070	-21,1%	285 384	239 131	-21,1%
Amortizações	58 757	38 308	-34,8%	71 713	59 690	-16,8%

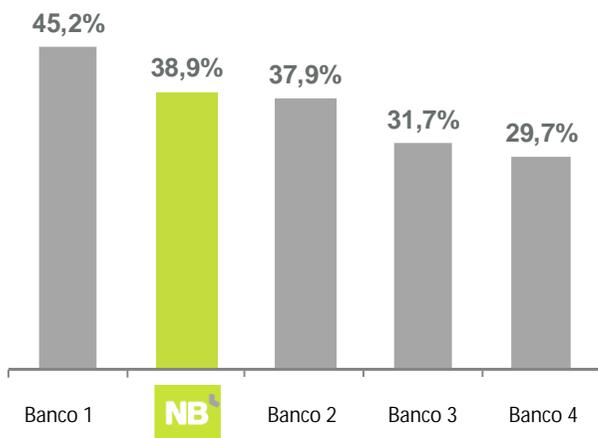
• Orçamento

** Fornecimentos e Serviços de Terceiros

Apresentam-se, de seguida, alguns indicadores de custos e de volume para comparação com outros bancos peer (1/3)

jun.16

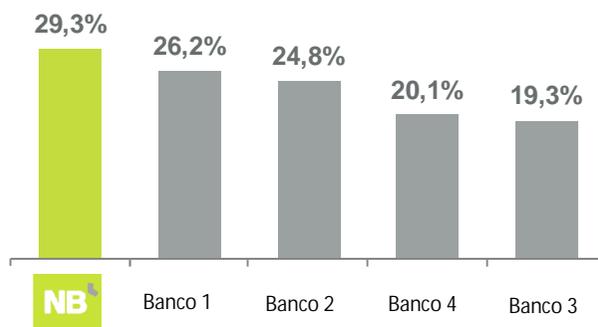
Custos com Pessoal / PB Comercial



(valores dez. 15)

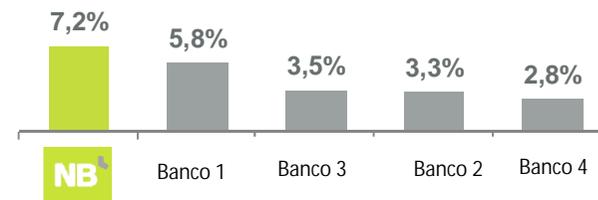
(48,3%) (49,3%) (39,0%) (33,8%) (30,9%)

Gastos Gerais Administrativos / PB Comercial



(35,4%) (27,4%) (25,2%) (21,2%) (19,0%)

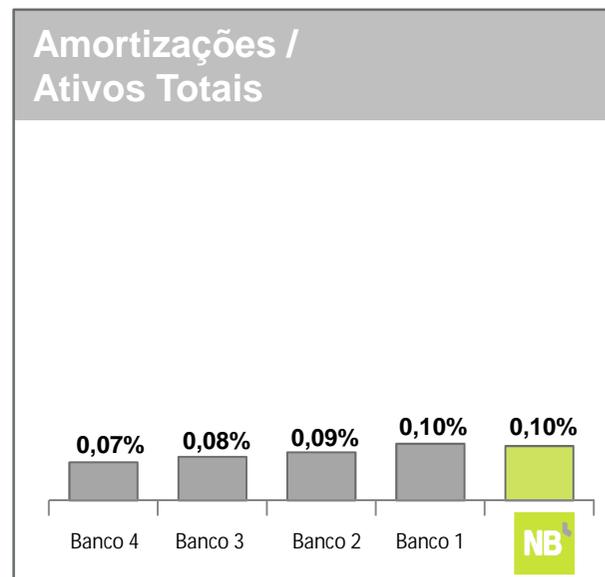
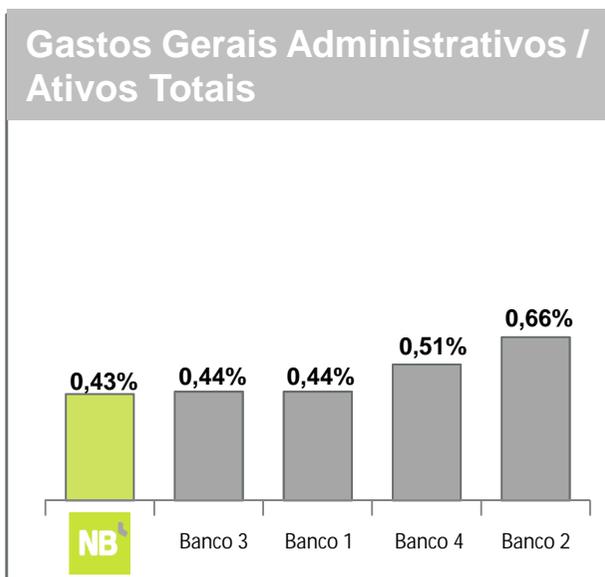
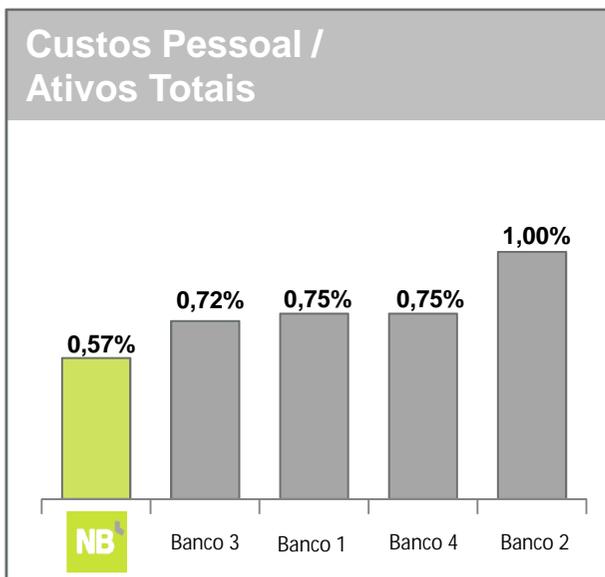
Amortizações / PB Comercial



(8,9%) (6,2%) (5,0%) (3,7%) (2,9%)

Indicadores de custos e volumes - comparação com bancos peer (2/3)

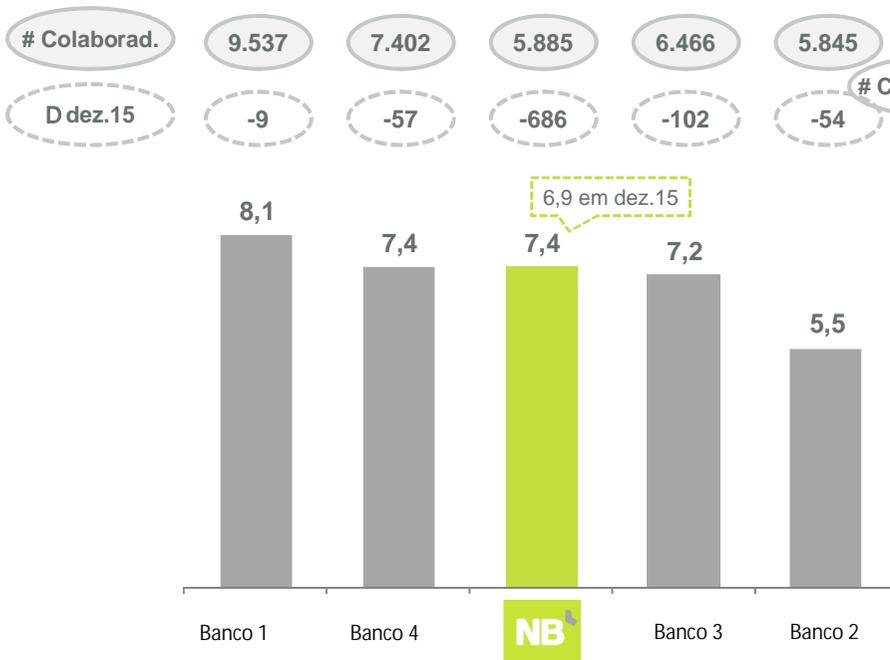
jun.16



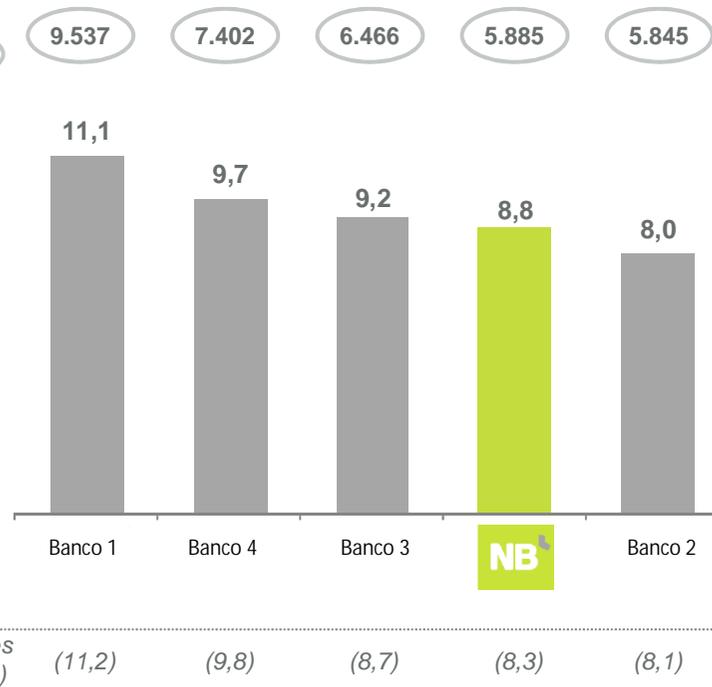
Indicadores de custos e de volumes - comparação com bancos peer (3/3)

jun.16

Ativo / Colaboradores (EUR M)



Volume de Negócios / Colaboradores (EUR M)



Consolidado	6,2	4,6	8,7	7,2	4,6
# Colaboradores Totais	16.106	15.898	6.325	6.466	8.484