

Visto.

Remeta-se ao Gabinete do S.E.  
dos Assuntos Parlamentares, para  
os efeitos previstos no Art.º 3  
da Lei n.º 2/2019 de 17 de  
junho, (LPM).

J. S. Gomes Cravinho  
30.03.2021

JOÃO GOMES CRAVINHO  
MINISTRO DA DEFESA NACIONAL

Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional

# Relatório da Execução da Lei de Programação Militar

## Reportado ao ano de 2020

Exemplar 1 de 10



REPÚBLICA  
PORTUGUESA

DEFESA NACIONAL

## **Ficha Técnica**

Título: Relatório da Execução da Lei de Programação Militar reportado ao ano de 2020

Coordenação: Núcleo de Acompanhamento da Execução da Lei de Programação Militar

Data de finalização: 18 de março de 2021

Ministério da Defesa Nacional

Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional

Av. Ilha da Madeira

1400-204 Lisboa

Tel.: 213 038 500

Fax: 213 027 221

[www.portugal.gov.pt](http://www.portugal.gov.pt)



## ÍNDICE

---

<b>INTRODUÇÃO .....</b>	<b>1</b>
<b>SUMÁRIO EXECUTIVO.....</b>	<b>3</b>
<b>CAPÍTULO I - EXECUÇÃO POR CAPÍTULO DOS PROJETOS DA LPM.....</b>	<b>11</b>
1. SERVIÇOS CENTRAIS .....	13
RELATÓRIOS DE PROGRESSO DOS PROJETOS .....	15
2. ESTADO-MAIOR GENERAL DAS FORÇAS ARMADAS.....	31
RELATÓRIOS DE PROGRESSO DOS PROJETOS .....	33
3. MARINHA .....	49
RELATÓRIOS DE PROGRESSO DOS PROJETOS .....	51
4. EXÉRCITO .....	75
RELATÓRIOS DE PROGRESSO DOS PROJETOS .....	77
5. FORÇA AÉREA .....	107
RELATÓRIOS DE PROGRESSO DOS PROJETOS .....	109
<b>CAPÍTULO II - DOCUMENTOS ESTRUTURANTES E GLOSSÁRIO.....</b>	<b>149</b>
<b>ANEXO A - LISTA DE SIGLAS E ACRÓNIMOS .....</b>	<b>A-1</b>
<b>ANEXO B - LISTA DE DISTRIBUIÇÃO .....</b>	<b>B-1</b>



## INTRODUÇÃO

---

Em termos doutrinários nacionais, as estratégias gerais, onde se enquadra a estratégia militar, configuram-se como a charneira entre a conceção estratégica e a sua execução. Neste quadro teórico, a estratégia militar nacional articula aquilo que as condições técnicas e materiais permitem executar, com o que se quer fazer ou pretende atingir, tratando assim não somente do emprego da força, mas igualmente da sua estruturação e edificação.

O Conceito Estratégico Militar (CEM), as Missões das Forças Armadas (MIFA), o Sistema de Forças (SF) e o Dispositivo de Forças (DIF) são as principais referências na definição e operacionalização da estratégia militar nacional constituindo-se, portanto, na documentação estruturante do planeamento de Defesa Militar. A estratégia militar nacional, por seu turno, decorre de um processo analítico aos três documentos fundamentais que a enquadram: a Constituição da República Portuguesa, a Lei de Defesa Nacional e o Conceito Estratégico de Defesa Nacional.

Neste contexto, o Sistema de Forças 2014<sup>1</sup> (SF 2014), numa abordagem coerente com o conceito de capacidades militares, identifica o conjunto de forças e meios (componente genética), necessários ao cumprimento das Missões das Forças Armadas 2014<sup>2</sup> (MIFA 2014), considerando as orientações específicas e cenários de emprego identificados no Conceito Estratégico Militar 2014<sup>3</sup> (CEM 2014).

A Lei de Programação Militar de 2019 (Lei Orgânica n.º 2/2019, de 17 de junho), assume-se assim como o instrumento financeiro plurianual de materialização da estratégia genética militar, tendo por objeto a programação do investimento público das Forças Armadas, relativo a forças, equipamento, armamento e investigação e desenvolvimento com impacto direto na edificação das capacidades militares necessárias ao Sistema de Forças e irá vigorar ao longo de três quadriénios, entre 2019 e 2030.

O articulado da atual LPM trouxe algumas novidades em relação ao antecedente, designadamente quanto aos procedimentos de contratação conjuntos e cooperativos (artigo 5.º), a centralização de procedimentos de contratação (artigo 6.º) e um relatório de execução financeira e material, a enviar à tutela até 31 de julho de cada ano (artigo 9.º).

---

<sup>1</sup> SF 2014, aprovado em Conselho Superior de Defesa Nacional de 30 de julho de 2014.

<sup>2</sup> MIFA 2014, aprovado em Conselho Superior de Defesa Nacional de 30 de julho de 2014.

<sup>3</sup> CEM 2014, aprovado pelo Ministro de Defesa Nacional em 22 de julho de 2014 e confirmado pelo Conselho Superior de Defesa Nacional de 30 de julho de 2014.

Face à diversidade de programas abrangidos na execução da LPM, bem como das entidades envolvidas, o Despacho n.º 7355/2020<sup>4</sup>, de 14 de julho, atualiza a constituição e as competências do Núcleo de Acompanhamento da LPM (NAELPM)<sup>5</sup>, decorrendo destas<sup>6</sup> a apresentação do relatório anual de execução da Lei, o qual deverá ser submetido à Assembleia da República, conforme disposto no n.º 1, do artigo 3.º da LPM.

No sentido de atingir o referido desiderato de forma sistemática, o presente relatório encontra-se organizado de uma forma gradativa em termos de complexidade e detalhe quanto à execução da LPM. Assim, o relatório encontra-se dividido em três partes, para além da presente introdução.

No sumário executivo é sintetizada e analisada de forma crítica toda a informação referente à execução dos vários projetos da LPM, bem como são resumidos os fatores que influenciaram, de forma positiva e negativa, a execução dos mesmos.

É igualmente no sumário executivo que, face à análise elaborada e a síntese de fatores adjuvantes/opoentes, são sugeridas recomendações no sentido de uma melhoria dos processos conducentes à otimização da programação da edificação das capacidades militares constantes na Lei.

No Capítulo I é apresentada a execução da LPM, ao nível dos respetivos projetos, por capítulo (entidade) e onde, mais concretamente, é possível a análise do ponto de situação dos projetos LPM, face aos respetivos planos de projeto, quer na sua vertente material, quer financeira.

No Capítulo II é apresentada uma listagem de toda a documentação estruturante no âmbito da estratégia militar nacional, bem como das referências mais pertinentes quanto à execução da LPM. Neste capítulo é apresentado igualmente um glossário de termos técnicos relativos à execução da LPM, com o intuito de assegurar uma interpretação clara e uniforme do conteúdo do presente relatório.

---

<sup>4</sup> Normas e procedimentos no âmbito da gestão integrada dos programas de investimento previstos na Lei de Programação Militar, publicado em Diário da República, II Série, n.º 142, em 23 de julho, e que revogou o Despacho n.º 5408/2004, de 22 de dezembro de 2003.

<sup>5</sup> Instituído pelo Despacho n.º 5408/2004 (Diretiva sobre a execução da Lei de Programação Militar), de 22 de dezembro de 2003 e ora revogado.

<sup>6</sup> Cfr. alínea c) do n.º 6 do Despacho n.º 7355/2020.



## SUMÁRIO EXECUTIVO

---

### 1. Objetivo do relatório

A LPM constitui-se como o principal instrumento financeiro plurianual para materialização e edificação do vetor material das capacidades militares do Sistema de Forças, ao permitir a contratualização de bens e serviços de obtenção complexa e dilatada no tempo.

Nos termos do Despacho n.º 7355/2020, de 14 de julho (Normas e procedimentos no âmbito da gestão integrada dos programas de investimento previstos na LPM), compete ao NAELPM apresentar relatórios de execução da Lei de Programação Militar, nos termos aí previstos.

Conforme o disposto no n.º 1, do artigo 3.º da LPM n.º 2/2019, de 17 de junho, o Governo deve submeter à Assembleia da República um relatório onde conste toda a informação necessária ao controlo da execução da LPM.

Face ao exposto, o presente relatório visa apresentar a informação relativa à edificação do vetor material das capacidades militares constantes na LPM, desagregada por projetos, pormenorizando as respetivas dotações e detalhando o grau de realização financeiro e físico dos mesmos, expondo eventuais desvios ocorridos face ao planeado, bem como as justificações para os mesmos e possíveis medidas corretivas a implementar.

Deve ser salientado, todavia, que as dotações da LPM não devem ser consideradas, na sua essência, como um orçamento de funcionamento face à sua natureza plurianual e à afinidade com a geração de capacidades de curto e médio prazo, pelo que as taxas de execução não se devem comparar à de orçamentos daquela natureza.

### 2. Análise da execução de 2020

Atendendo a que o artigo 3.º da Lei n.º 2/2020, de 31 de março (Lei do Orçamento do Estado para 2020), mantém em vigor o artigo 4.º da Lei n.º 71/2018, de 31 de dezembro (Lei do Orçamento do Estado para 2019), com as necessárias adaptações, mantém-se a exceção de cativações para as dotações previstas na LPM.

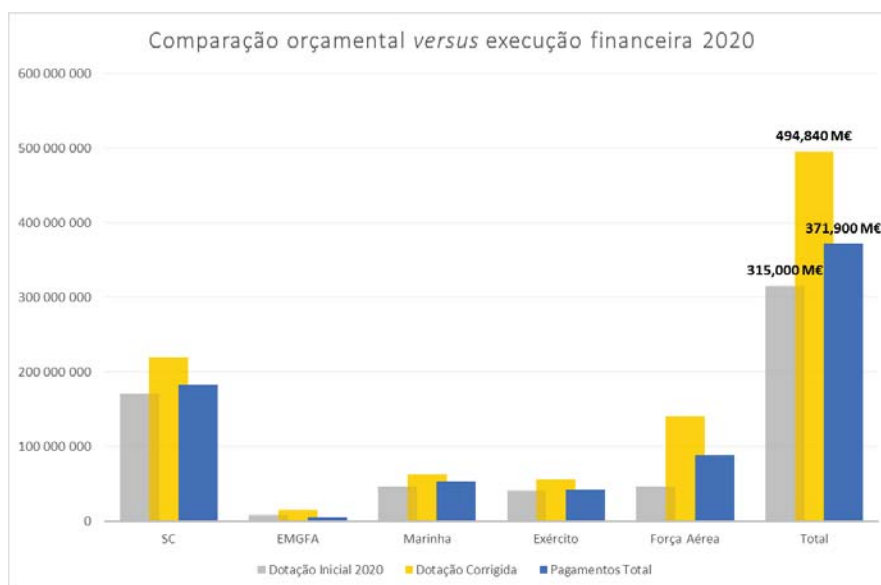
Globalmente, de um total de 71 projetos LPM, dois foram concluídos durante 2020, encontrando-se ainda em execução 69 projetos LPM. Destes, existem 30 com atrasos passíveis de recuperação até final do prazo planeado e dois com atrasos ao nível do respetivo caminho crítico, significando que terminarão para além do inicialmente planeado. Os restantes 37 projetos estão a ser executados dentro do planeado.



Em função da análise dos dados constantes neste relatório e resumidos no quadro seguinte, conclui-se que a execução financeira ascendeu a 371,900 M€ no ano de 2020, correspondendo a uma percentagem de execução de 75% da dotação corrigida, com a seguinte distribuição por Capítulos:

Capítulo	Dotação Inicial 2020	Dotação Corrigida	Pagamentos	Execução Financeira
SC	171,009 M€	219,521 M€	182,133 M€	83%
EMGFA	8,717 M€	15,325 M€	5,182 M€	34%
Marinha	47,302 M€	62,855 M€	53,619 M€	85%
Exército	41,183 M€	56,255 M€	42,104 M€	75%
Força Aérea	46,789 M€	140,884 M€	88,863 M€	63%
<b>Total</b>	<b>315,000 M€</b>	<b>494,840 M€</b>	<b>371,900 M€</b>	<b>75%</b>

No gráfico seguinte é possível aferir de forma visual a execução de cada Entidade relativamente à respetiva dotação orçamental.



No respeitante à execução da LPM em termos de receitas de impostos, ou seja, cuja fonte de financiamento provém diretamente do Orçamento de Estado de 2020, esta teve uma execução de 79% com a seguinte distribuição por Capítulos:

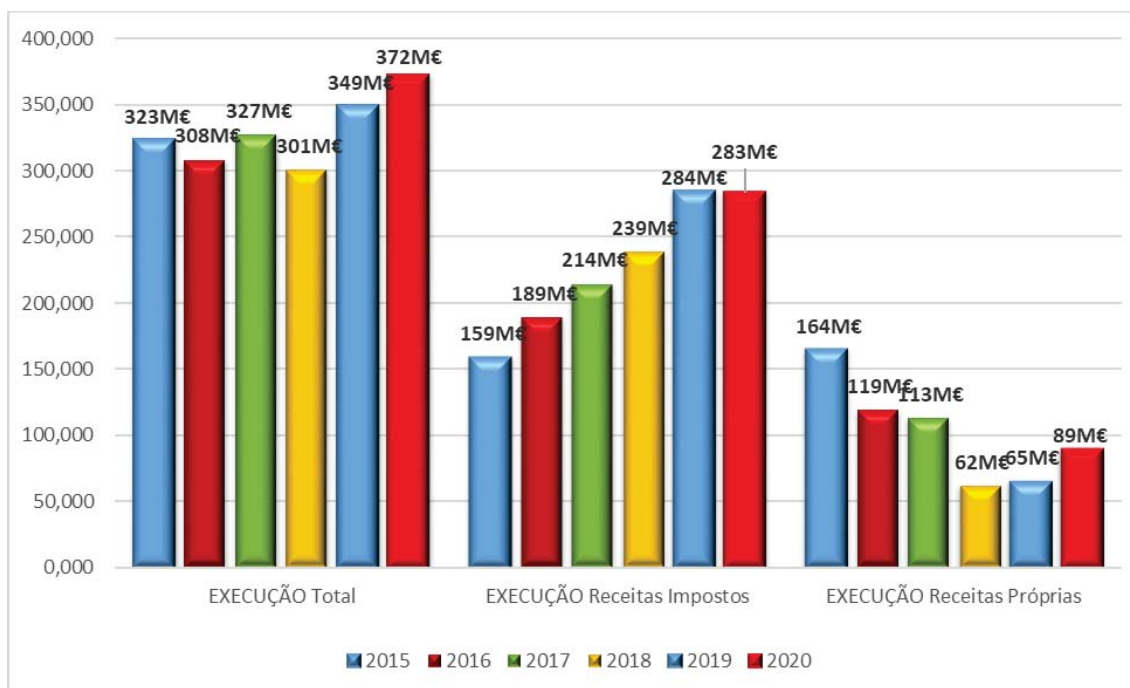
Capítulo	Dotação Inicial Receitas de Impostos	Dotação Corrigida Receitas de Impostos	Pagamentos Receitas de Impostos	% Execução Receitas de Impostos
SC	171,009 M€	187,863 M€	172,313 M€	92%
EMGFA	8,717 M€	11,832 M€	5,109 M€	43%
Marinha	47,302 M€	47,966 M€	42,491 M€	89%
Exército	41,183 M€	50,897 M€	31,362 M€	62%
Força Aérea	46,789 M€	60,983 M€	31,641 M€	52%
<b>Total</b>	<b>315,000 M€</b>	<b>359,541 M€</b>	<b>282,916 M€</b>	<b>79%</b>



### 3. Análise de série longa da execução da Lei de Programação Militar

No respeitante à dotação global corrigida - receitas próprias e receitas de impostos - acumuladas ao longo do ano, verifica-se que em 2020 o montante total (494,840 M€) foi superior face a 2019 (437,097 M€) em cerca de 13,21%. Este aumento deve-se em parte ao acréscimo de 20,000 M€ na dotação inicial em receitas de impostos, decorrente do processo de revisão da LPM, a que correspondeu um aumento de 6,78% das verbas diretamente provenientes do Orçamento de Estado de 2020.

A execução financeira da LPM de 2020 (371,900 M€) atingiu o valor mais elevado desde 2015, tendo sido superior à execução de 2019 em 23,095 M€<sup>7</sup> (mais 6,62%). Não obstante um ligeiro decréscimo na execução ao nível de receitas de impostos (de 0,973 M€ em termos absolutos a que corresponde -0,34% face a 2019), ao nível das receitas próprias houve um incremento de 24,059 M€ (mais 37,06% em comparação com 2019).



<sup>7</sup> O montante executado em 2019 foi de aproximadamente 348,815 M€, *vide* relatório da Execução da Lei de Programação Militar reportado ao ano de 2019, pp. 6.

#### 4. Fatores que influenciaram a execução da LPM em 2020

A execução da LPM no ano de 2020 foi influenciada, sobretudo, pelos seguintes fatores, com diferentes níveis de impacto:

A isenção, de cativações legais às dotações da LPM, consubstancia-se, num fator positivo de estabilidade e previsibilidade ao nível de execução da Lei.

Atendendo a que a Lei do Orçamento do Estado para 2020 apenas entrou em vigor a 01 de abril, a execução orçamental do primeiro trimestre de 2020 esteve condicionada à aplicação do regime transitório aprovado pelo Decreto-Lei n.º 176/2019, de 27 de dezembro<sup>8</sup>. As restrições impostas pelo referido regime transitório, não obstante terem tido impacto transversal na execução das entidades, fizeram-se sentir sobretudo ao nível dos Serviços Centrais e do EMGFA, na medida em que as respetivas dotações para 2020 previam um incremento face a 2019 e a aplicação do regime duodecimal durante o período transitório teve por referência as verbas fixadas nos mapas orçamentais relativos ao Orçamento do Estado de 2019.

Os projetos plurianuais da LPM revestem-se, pela sua própria natureza, de complexidade e morosidade processual pelo que a calendarização de pagamentos, entregas e de *milestones* são, naturalmente, objeto de ajustamentos face ao programado, originando o apuramento de saldos a transitar. A garantia da transição integral dos saldos, cuja tramitação processual é por si complexa, constitui um fator que acrescenta incerteza, podendo gerar suborçamentação dos projetos nos anos subsequentes.

Ainda será cedo para perceber qual o real impacto da pandemia COVID-19 nos programas de investimento da Defesa, mas a análise efetuada aponta para repercussões na execução da LPM que, por força de uma situação absolutamente excecional, provocaram atrasos em diversos trabalhos contratualizados no âmbito dos projetos em curso, exigindo ajustamentos no seu planeamento.

Finalmente, as limitações relacionadas com a atribuição dos Fundos Disponíveis influenciaram o ritmo de execução da LPM traduzindo-se como fator de instabilidade e risco acrescido à execução da mesma. Releve-se que o Exército no final de 2020 sofreu um corte na atribuição de fundos disponíveis de aproximadamente 5,870 M€ o que, para além do impacto imediato na taxa de execução financeira quer do Ramo, quer global, configurou na prática uma redução orçamental, refletida no montante dos saldos passíveis de transitar de 2020 para 2021.

---

<sup>8</sup> Decreto-Lei n.º 176/2019, de 27 de dezembro - Aprova o regime transitório de execução orçamental, previsto no artigo 12.º -H da Lei n.º 91/2001, de 20 de agosto.

## Recomendações

As limitações relativas à atribuição de Fundos Disponíveis referidas no parágrafo anterior recomendam que se repense, em linha com as recomendações do Tribunal de Contas, a eventual revisão da aplicabilidade do referido regime, nomeadamente quanto aos saldos a transitar.

Relativamente ao processo de integração dos saldos transitados, recomenda-se uma especial atenção no que respeita à sua certificação pelos órgãos competentes, de forma a dotar este processo de maior celeridade, assegurando que as entidades executantes disponham das dotações orçamentais em consonância com a programação financeira dos contratos.

DGRDN, 18 de março de 2021

O PRESIDENTE DO NÚCLEO DE ACOMPANHAMENTO DA EXECUÇÃO DA LPM

Vasco  
Hilário

Assinado de forma  
digital por Vasco Hilário  
Dados: 2021.03.19  
18:15:49 Z

Vasco Manuel Dias Costa Hilário

(página intencionalmente deixada em branco)

### Resumo da execução financeira da LPM - 2020

Capítulo	Capacidade	Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Cativação				Dotação Corrigida	Montante				% Execução							
				(1)	(2)	(3)	(4)		C6m		Compr.			Pagos						
									(5)=[1]+(2)+(3)+(4)	(6)	(7)	Receitas de Impostos			Receitas Próprias	Total (8)				
Serviços Centrais	Capacidades Conjuntas	Heliópteros EH-101 (locação)	0,00	68 719 000,00	0,00	-13 013 250,00	55 705 750,00	55 705 750,76	55 705 750,76	55 705 750,76	3 351 125,00	55 705 750,76	100,00							
		Aerocavaleiros C-295 (locação)	0,00	32 949 000,00	0,00	8 958 565,00	23 990 435,00	23 990 434,81	23 990 434,81	23 990 434,81	0,00	23 990 434,81	100,00							
		FSS EH-101 (manutenção)	14 216 623,00	19 500 000,00	0,00	-27 518 903,00	6 197 720,00	1 888 318,52	1 888 318,52	1 888 318,52	0,00	1 888 318,52	3,04							
		Apelo Logístico	38 390,00	1 790 000,00	0,00	242 605,00	2 079 995,00	1 902 162,48	1 902 162,48	1 902 162,48	1 746 070,23	156 092,25	1 902 162,48	93,83						
		Apelo a Projetos de Armamento	996 739,00	1 720 000,00	0,00	1 728 739,00	0,00	139 883,03	139 883,03	139 883,03	134 393,32	5 489,71	139 883,03	8,04						
		ISO Nacional e Internacional	1 547 184,00	2 000 000,00	0,00	-1 100 000,00	2 447 184,00	688 810,25	688 810,25	688 810,25	0,00	688 810,25	28,15							
		Projetos Cooperativos	8 209 843,82	1 760 000,00	0,00	823 140,00	10 795 983,82	2 289 459,43	2 289 459,43	2 289 459,43	1 543 234,46	746 134,97	2 289 459,43	21,21						
		Sistemas de Informação e Gestão	399 610,34	2 556 000,00	0,00	0,00	2 955 610,34	1 309 461,51	1 309 461,51	1 309 461,51	1 309 461,51	0,00	1 309 461,51	44,20						
		IC-300 - Aquisição	1 022 773,00	45 723 463,00	0,00	64 459 946,00	111 186 172,00	95 918 746,02	95 918 746,02	95 918 746,02	9 234 771,62	4 683 975,00	95 918 746,02	86,73						
		IC-300 - Sustentação	3 643 777,90	4 705 577,00	0,00	5 927 913,00	2 442 401,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 442 401,90	0,00						
<b>Total</b>	<b>30 074 941,06</b>	<b>180 439 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9 007 046,00</b>	<b>219 520 987,06</b>	<b>182 133 017,41</b>	<b>182 133 017,41</b>	<b>182 133 017,41</b>	<b>172 313 017,41</b>	<b>9 819 945,70</b>	<b>182 133 017,41</b>	<b>82,97</b>								
EMGFA	Comando e Controlo	Aquisição de Equipamentos de CIRA	163 652,00	320 000,00	0,00	0,00	483 652,00	289 513,55	289 513,55	289 513,55	0,00	289 513,55	39,86							
		Sistemas de Informação Nacional e NATO	87 591,00	872 000,00	0,00	500 000,00	1 459 591,00	328 558,68	328 558,68	328 558,68	36 375,00	528 558,68	36,21							
		Comunicações Móveis Militares de Teatro	0,00	0,00	0,00	380 000,00	380 000,00	238 048,79	238 048,79	238 048,79	0,00	238 048,79	62,64							
		Rede Fixa de Comunicações Militares (RFcM)	2 409 483,00	4 125 000,00	0,00	0,00	6 534 483,00	2 302 657,33	2 302 657,33	2 302 657,33	36 198,90	2 302 657,33	35,24							
		Total	2 660 726,00	5 697 000,00	0,00	500 000,00	8 557 726,00	3 358 778,35	3 358 778,35	3 358 778,35	72 573,90	3 358 778,35	39,92							
		EMGFA	Ciberdefesa	Total	729 313,00	3 000 000,00	0,00	0,00	3 728 313,00	1 822 728,06	1 822 728,06	1 822 728,06	0,00	1 822 728,06	48,92					
				Casualty Staging Unit (CSU) (Target NATO)	5 000,00	10 000,00	0,00	0,00	15 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
				Preventive Medicine Team (Target NATO)	5 000,00	10 000,00	0,00	0,00	15 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
				Reequipamento Hospitalar na HFAR	2 025 858,00	0,00	0,00	463 498,00	2 489 356,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
				HFAR - Cingala (LD 7/2015)	158 235,00	0,00	0,00	0,00	158 235,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
Total	2 194 093,00			20 000,00	0,00	463 498,00	2 677 591,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
EMGFA	Segurança Militar e Controlo de Informação			Sistema de Atividades de Controlo de Informação nas Forças Armadas (LD 7/2015)	63 344,00	0,00	0,00	0,00	63 344,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
				Total	63 344,00	0,00	0,00	0,00	63 344,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
				<b>Total EMGFA</b>	<b>5 644 476,00</b>	<b>8 717 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>963 498,00</b>	<b>15 324 974,00</b>	<b>5 181 506,41</b>	<b>5 181 506,41</b>	<b>5 181 506,41</b>	<b>5 108 932,11</b>	<b>72 573,90</b>	<b>5 181 506,41</b>	<b>33,81</b>				
				Marinha	Comando e Controlo Naval	Modernização Aperfeçoada e Evolutiva das CSI e das TIC	0,00	158 000,00	0,00	0,00	300 200,00	457 597,35	457 597,35	257 869,50	199 727,85	457 597,35	99,87			
		Total	0,00			158 000,00	0,00	0,00	300 200,00	457 597,35	457 597,35	257 869,50	199 727,85	457 597,35	99,87					
		Marinha	Operações de Superfície			Modernização de meia-vida FFGH	400 183,50	18 502 956,00	0,00	2 307 812,25	21 260 951,75	20 476 268,44	20 476 268,44	1 500 050,00	20 476 268,44	96,13				
						Sustentação Logística e Técnica HELIS	940 337,31	17 457 409,00	0,00	2 711 119,30	19 116 865,61	18 298 470,57	18 298 470,57	2 616 210,58	18 298 470,57	86,66				
						Sustentação Logística e Técnica URS	318 382,37	499 435,00	0,00	882 715,83	1 700 533,20	1 472 187,65	1 472 187,65	1 184 984,43	287 203,12	1 472 187,65	86,57			
						Total	1 715 903,18	36 460 000,00	0,00	5 901 647,38	44 077 556,56	40 247 126,66	40 247 126,66	35 843 662,96	4 403 463,70	40 247 126,66	91,33			
						Marinha	Submarina	Sustentação Logística e Técnica SSG	9 384 000,00	0,00	0,00	99 999,99	10 483 999,99	5 593 345,92	5 593 345,92	5 593 345,92	0,00	5 593 345,92	53,78	
Total	17 251,00							9 384 000,00	0,00	99 999,99	10 401 250,99	5 593 345,92	5 593 345,92	5 593 345,92	0,00	5 593 345,92	53,78			
Marinha	Projeção de Força							Reequipamento FZ (BLD DAE HUMANT)	0,00	400 000,00	0,00	0,00	400 000,00	400 000,00	400 000,00	400 000,00	0,00	400 000,00	100,00	
								Total	0,00	400 000,00	0,00	0,00	400 000,00	400 000,00	400 000,00	400 000,00	0,00	400 000,00	100,00	
				Marinha	Guerra de Minas			Modernização e reequipamento Destacamento de Mergulhadores Sapadores (DMS)	104 878,23	100 000,00	0,00	0,00	204 878,23	121 256,55	121 256,55	97 181,79	24 074,76	121 256,55	59,18	
								Total	104 878,23	100 000,00	0,00	0,00	204 878,23	121 256,55	121 256,55	97 181,79	24 074,76	121 256,55	59,18	
		Marinha	Patrulha e Fiscalização					Aquisição Novos Meios Patrulha e Fiscalização	6 511 836,91	500 000,00	0,00	0,00	7 011 836,91	6 500 307,50	6 500 307,50	0,00	6 500 307,50	97,70		
								Total	6 511 836,91	500 000,00	0,00	0,00	7 011 836,91	6 500 307,50	6 500 307,50	0,00	6 500 307,50	97,70		
								Marinha	Oceanográfica e Hidrográfica	Modernização aperfeçoada e evolutiva	0,00	100 000,00	0,00	0,00	100 000,00	99 129,07	99 129,07	0,00	99 129,07	99,13
										Total	0,00	100 000,00	0,00	0,00	100 000,00	99 129,07	99 129,07	0,00	99 129,07	99,13
						Marinha	Apelo à Autoridade Marítima Nacional (AMN)			AMN - Assinalamento Marítimo	1 000,00	0,00	0,00	1 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										AMN - Salvamento Marítimo	1 000,00	0,00	0,00	1 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total	2 000,00									0,00	0,00	2 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Marinha	Reservas de Guerra									Reconstituição das reservas de Guerra	0,00	100 000,00	0,00	0,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	0,00	100 000,00
				Total	0,00					100 000,00	0,00	0,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	0,00	100 000,00	100,00	
				<b>Total MAR</b>	<b>8 350 869,32</b>					<b>47 302 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7 201 847,37</b>	<b>62 854 716,69</b>	<b>53 618 735,45</b>	<b>53 618 735,45</b>	<b>42 491 179,64</b>	<b>11 127 573,81</b>	<b>53 618 735,45</b>	<b>85,31</b>	
		Exército	Comando e Controlo Terrestre	Sistema de Informações e Comunicações Táticas (SIC-T) - Plataformas	0,00					3 075 320,00	0,00	0,00	3 075 320,00	3 075 319,81	3 075 319,81	0,00	3 075 319,81	100,00		
				Sistema de Informação e Comunicações Táticas (SIC)	1 020 220,00					8 304 680,00	0,00	0,00	9 324 900,00	8 226 729,47	8 226 729,47	7 255 243,63	971 485,84	8 226 729,47	88,21	
				Total	1 020 220,00			11 380 000,00	0,00	0,00	12 400 220,00	11 302 049,28	11 302 049,28	10 330 563,44	971 485,84	11 302 049,28	91,14			
				Exército	Forças Leveiras			Viaturas Táticas Leveiras Blindadas (VTBL)	0,00	10 042 453,00	0,00	0,00	10 042 453,00	10 026 713,74	10 026 713,74	0,00	10 026 713,74	99,84		
						CGE Aeroterrestre (LD 7/2015)	3 628,00	0,00	0,00	0,00	3 628,00	0,00	0,00	0,00	3 628,00	100,00				
						Total	3 628,00	10 042 453,00	0,00	0,00	10 046 081,00	10 030 341,74	10 030 341,74	10 026 713,74	3 628,00	10 030 341,74	99,84			
						Exército	Forças Médias	Viaturas táticas blindadas (LTV)	6 973,00	105 000,00	0,00	0,00	111 973,00	9 122,56	9 122,56	4 928,06	4 194,50	9 122,56	8,15	
Total	6 973,00							105 000,00	0,00	0,00	111 973,00	9 122,56	9 122,56	4 928,06	4 194,50	9 122,56	8,15			
Exército	Forças Pesadas							Engenharia de Combate - Forças Pesadas	1 366 593,00	0,00	0,00	0,00	1 366 593,00	1 359 652,00	1 359 652,00	0,00	1 359 652,00	99,52		
								Total	1 366 593,00	0,00	0,00	0,00	1 366 593,00	1 359 652,00	1 359 652,00	0,00	1 359 652,00	99,52		
		Exército	Operações Especiais					Material Específico para Forças de Operações Especiais (FOES)	339 396,00	0,00	0,00	0,00	339 396,00	282 784,75	282 784,75	0,00	282 784,75	83,33		
								Total	339 396,00	0,00	0,00	0,00	339 396,00	282 784,75	282 784,75	0,00	282 784,75	83,33		
								Exército	Informações, Vigilância, Aquisição de Objetivos e Reconhecimento Terrestre (VAORT)	Unidade de Apoio Geoespacial	0,00	500 000,00	0,00	0,00	500 000,00	500 000,00	500 000,00	0,00	500 000,00	100,00
				Programa STAR	2 222 714,00					864 000,00	0,00	0,00	3 086 714,00	1 136 878,04	1 136 878,04	67 010,55	1 069 867,49	1 136 878,04	36,83	
				Total	2 222 714,00					1 364 000,00	0,00	0,00	3 586 714,00	1 636 878,04	1 636 878,04	67 010,55	1 069 867,49	1 636 878,04	45,64	
				Exército	Transporte Terrestre					Programa Batalhão Operacional Aeroterrestre (BOAT)	90 479,00	0,00	0,00	0,00	90 479,00	72 001,54	72 001,54	0,00	72 001,54	79,58
						Total	90 479,00			0,00	0,00	0,00	90 479,00	72 001,54	72 001,54	0,00	72 001,54	79,58		
						Exército	Proteção e Sobrevivência da Força Terrestre			Artilharia Antiaérea	5 274,26	2								

(página intencionalmente deixada em branco)

## CAPÍTULO I - EXECUÇÃO POR CAPÍTULO DOS PROJETOS DA LPM

O presente capítulo visa detalhar, ao nível de cada uma das entidades, a execução dos projetos da LPM nas suas três dimensões: global, estritamente financeira e estritamente material (ao nível dos entregáveis).

Em termos de organização, a execução ao nível de cada entidade encontra-se dividida em análise macro (com resumo descritivo e quantitativo da execução, discriminando a execução financeira ao nível de receitas próprias e receitas de impostos) e ponto de situação dos projetos, onde se detalham as várias dimensões da execução dos mesmos.

Por forma a facilitar a visualização e identificação do estado dos projetos, recorreu-se a um sistema de gestão visual RAG<sup>9</sup>, cuja decodificação se apresenta de seguida.

Decodificação dos indicadores de performance do sistema de *Visual Management*

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
<b>R</b>	Projeto apresenta atraso no caminho crítico.	<b>R</b>	Pagamentos planeados superiores à dotação disponível.	<b>R</b>	Entregas atrasadas face ao planeado e com impacto na edificação da capacidade.
<b>A</b>	Projeto apresenta atraso face ao planeado.	<b>A</b>	Mapa de pagamentos planeados não cumpridos face a plano de projeto e com impacto na taxa de execução da LPM para o ano económico.	<b>A</b>	Entregas atrasadas face ao planeado.
<b>G</b>	Projeto encontra-se a decorrer conforme planeado.	<b>G</b>	Mapa de pagamentos planeados cumprido ou cumprido com desvios, mas com impacto marginal na taxa de execução da LPM para o ano económico.	<b>G</b>	Entregas a decorrer conforme planeado.
<b>B</b>	Projeto concluído.	<b>B</b>	Execução financeira completada.	<b>B</b>	Entregas concluídas.

No que diz respeito ao plano de riscos dos projetos, estes foram identificados com recurso à tabela seguinte. À tipologia de risco determinada, encontram-se associadas as correspondentes medidas de mitigação do mesmo e, se aplicável, medidas de contingência, caso os mesmos se materializem.

<sup>9</sup> Onde RAG se constitui como o acrónimo para as cores empregues no sistema (*Red, Ambar, Green*).



Matriz de determinação do Risco dos Projetos LPM

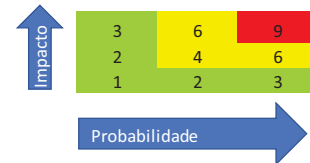
Impacto	<b>1</b> <b>Negligenciável</b>	<b>2</b> <b>Moderado</b>	<b>3</b> <b>Severo</b>
	Sem impacto afetável no projeto. As consequências são passíveis de resolução ao nível da execução do projeto	Atrasos no projeto até 50% ou aumento de custos do projeto até 50%.	Atrasos no projeto superiores a 50% ou aumento de custos do projeto superiores a 50% ou projeto comprometido.

**X**

Probabilidade	<b>1</b> <b>Remota</b>	<b>2</b> <b>Moderada</b>	<b>3</b> <b>Alta</b>
	<10%	10%>80%	>80%

**RISCO=Impacto x Probabilidade**

<b>Risco Baixo</b> <b>1-3</b>	<b>Risco Moderado</b> <b>4-6</b>	<b>Risco elevado</b> <b>9</b>
Monitorizar o risco e gerir com base em procedimentos de rotina.	Atribuição de responsável pela monitorização do risco. Mandatório elaboração de medidas de mitigação do risco.	Gestor de projeto é responsável pela monitorização do risco. Mandatório elaboração de medidas de mitigação e contingência do risco



## 1. SERVIÇOS CENTRAIS

Em 2020, os Serviços Centrais executaram (i.e. com dotação orçamental) um total de **10 projetos**, contribuindo para colmatar as lacunas das Capacidades Conjuntas.

No respeitante ao financiamento dos projetos LPM para 2020, encontrava-se previsto um total de 180,439 M€ (171,009 M€ de Receitas de Impostos e 9,430 M€ de Receitas Próprias). Com as alterações orçamentais ocorridas, as dotações previstas para os Serviços Centrais tiveram um acréscimo de 9,007 M€. As verbas resultantes da transição dos saldos apurados em 2019 totalizaram 30,075 M€, perfazendo uma dotação corrigida de 219,521 M€.

No final de 2020, os Serviços Centrais obtiveram uma **execução financeira (taxa de pagamentos) de 83%**, relativamente à dotação corrigida, a qual se realizou ao nível de Receitas de impostos (172,313 M€) bem como receitas próprias (9,820 M€).

Dos 10 projetos em execução dos Serviços Centrais, um foi concluído no final de 2020 (“Helicópteros EH-101 - locação”), sete encontram-se a decorrer conforme planeado, e os restantes dois (“*Full in Service Support* (FISS) Helicópteros EH-101 (manutenção)” e “Projetos Cooperativos”) apresentam atrasos face ao planeado, muito embora sem comprometer o respetivo caminho crítico sendo, portanto, passíveis de recuperação até final dos mesmos.

Da análise efetuada à execução material constata-se o impacto da pandemia COVID-19, que provocou atrasos em diversos trabalhos contratualizados no âmbito dos projetos em curso, em especial nos “Projetos Cooperativos”, sendo que ao nível do Projeto “Apoio aos Projetos de Armamento”, o mesmo foi mitigado pelo recurso à videoconferência, garantindo a participação nacional nos diversos *fóruns*.

A execução financeira de 2020 foi condicionada pelo facto do primeiro trimestre de 2020 ter sido abrangido por um orçamento transitório, pela disponibilização tardia das verbas transitadas do ano anterior e pelos cortes na atribuição de fundos disponíveis ao longo do ano, mitigados, sempre que possível, por via do recurso à gestão flexível.

Na Tabela 1 é possível observar em detalhe as dotações e execução da LPM dos Serviços Centrais à data de 31 de dezembro de 2020.

Tabela 1 - Resumo da execução financeira dos Serviços Centrais

Valores em euros

Capacidade	Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					% Execução Orçamental (9)=(7)/(5)	% Execução Financeira (10)=(8)/(5)	Saldo		
							Cabim.	Compr.	Pago					Cabim.	Compr.	Pago
									Receitas de Impostos	Receitas Próprias	Total (8)					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)										
	Helicópteros EH-101 (locação)	0,00 €	68 719 000,00 €	0,00 €	-13 013 259,00 €	55 705 741,00 €	55 705 740,76 €	55 705 740,76 €	52 354 615,76 €	3 351 125,00 €	55 705 740,76 €	100,00%	100,00%	0,24 €	0,24 €	0,24 €
	Aeronaves C-295 (locação)	0,00 €	32 949 000,00 €	0,00 €	-8 958 565,00 €	23 990 435,00 €	23 990 434,81 €	23 990 434,81 €	23 990 434,81 €	0,00 €	23 990 434,81 €	100,00%	100,00%	0,19 €	0,19 €	0,19 €
	FISS EH-101 (manutenção)	14 216 623,00 €	19 500 000,00 €	0,00 €	-27 518 903,00 €	6 197 720,00 €	188 318,52 €	188 318,52 €	0,00 €	188 318,52 €	188 318,52 €	3,04%	3,04%	6 009 401,48 €	6 009 401,48 €	6 009 401,48 €
	Apoio Logístico	38 390,00 €	1 790 000,00 €	0,00 €	242 605,00 €	2 070 995,00 €	1 902 162,48 €	1 902 162,48 €	1 746 070,23 €	156 092,25 €	1 902 162,48 €	91,85%	91,85%	168 832,52 €	168 832,52 €	168 832,52 €
Capacidades Conjuntas	Apoio a Projetos de Armamento	996 739,00 €	732 000,00 €	0,00 €	0,00 €	1 728 739,00 €	139 883,03 €	139 883,03 €	134 393,32 €	5 489,71 €	139 883,03 €	8,09%	8,09%	1 588 855,97 €	1 588 855,97 €	1 588 855,97 €
	I&D Nacional e Internacional	1 547 184,00 €	2 000 000,00 €	0,00 €	-1 100 000,00 €	2 447 184,00 €	688 810,25 €	688 810,25 €	0,00 €	688 810,25 €	688 810,25 €	28,15%	28,15%	1 758 373,75 €	1 758 373,75 €	1 758 373,75 €
	Projetos Cooperativos	8 209 843,82 €	1 763 000,00 €	0,00 €	823 140,00 €	10 795 983,82 €	2 289 459,43 €	2 289 459,43 €	1 543 324,46 €	746 134,97 €	2 289 459,43 €	21,21%	21,21%	8 506 524,39 €	8 506 524,39 €	8 506 524,39 €
	Sistemas de Informação e Gestão	399 610,34 €	2 556 000,00 €	0,00 €	0,00 €	2 955 610,34 €	1 309 461,51 €	1 309 461,51 €	1 309 461,51 €	0,00 €	1 309 461,51 €	44,30%	44,30%	1 646 148,83 €	1 646 148,83 €	1 646 148,83 €
	KC-390 - Aquisição	1 002 773,00 €	45 723 463,00 €	0,00 €	64 459 941,00 €	111 186 177,00 €	95 918 746,62 €	95 918 746,62 €	91 234 771,62 €	4 683 975,00 €	95 918 746,62 €	86,27%	86,27%	15 267 430,38 €	15 267 430,38 €	15 267 430,38 €
	KC-390 - Sustentação	3 663 777,90 €	4 706 537,00 €	0,00 €	-5 927 913,00 €	2 442 401,90 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%	0,00%	2 442 401,90 €	2 442 401,90 €	2 442 401,90 €
	<b>Total</b>	<b>30 074 941,06 €</b>	<b>180 439 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>9 007 046,00 €</b>	<b>219 520 987,06 €</b>	<b>182 133 017,41 €</b>	<b>182 133 017,41 €</b>	<b>172 313 071,71 €</b>	<b>9 819 945,70 €</b>	<b>182 133 017,41 €</b>	<b>82,97%</b>	<b>82,97%</b>	<b>37 387 969,65 €</b>	<b>37 387 969,65 €</b>	<b>37 387 969,65 €</b>
	<b>Total SC</b>	<b>30 074 941,06 €</b>	<b>180 439 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>9 007 046,00 €</b>	<b>219 520 987,06 €</b>	<b>182 133 017,41 €</b>	<b>182 133 017,41 €</b>	<b>172 313 071,71 €</b>	<b>9 819 945,70 €</b>	<b>182 133 017,41 €</b>	<b>82,97%</b>	<b>82,97%</b>	<b>37 387 969,65 €</b>	<b>37 387 969,65 €</b>	<b>37 387 969,65 €</b>

**RELATÓRIOS DE PROGRESSO DOS PROJETOS**
**Enquadramento Estratégico**

<b>Capacidade</b>	Capacidades Conjuntas				
<b>Projeto LPM</b>	Helicópteros EH-101 (locação)				
<b>Data de Inicio</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2020	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	96,888 M€

**RAG Status - Indicadores de Performance**

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	B	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	B	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	B
Data real de fim do Projeto: 31-12-2020		Pagamentos Previstos para 2020: 55,706 M€			

**Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas**

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Cumprir o plano de pagamento das rendas à DEFLOC, definidas contratualmente.	Fatura paga	2	2

**Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM**

No ano corrente foi efetuado o pagamento das 28.<sup>a</sup> e 29.<sup>a</sup> (última) rendas relativas ao contrato de locação das aeronaves (2 faturas).

**Execução Financeira**

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante						Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago	
								Receitas de Impostos	Receitas Próprias	Total (8)				(9)=(5)-(6)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)								
Helicópteros EH-101 (locação)	0,00	68 719 000,00	0,00	-13 013 259,00	55 705 741,00	55 705 740,76	55 705 740,76	52 354 615,76	3 351 125,00	55 705 740,76	0,24	0,24	0,24	

**Execução Física**

Não aplicável – entrega das aeronaves já efetuada.

**Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa**

Com a extinção da DEFLOC, o pagamento das rendas relativas ao contrato de locação, passou a ser efetuado diretamente às entidades bancárias Banco BPI, S.A. e Caixa Geral de Depósitos.

**Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos**

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

## Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Capacidades Conjuntas				
<b>Projeto LPM</b>	Aeronaves C-295 (locação)				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2024	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	179,908 M€

## RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	<b>G</b>	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	<b>G</b>	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	<b>B</b>
Data real de fim do Projeto: 31-12-2024		Pagamentos Previstos para 2020: 23,990 M€			

## Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Cumprir o plano de pagamento das rendas à DEFAERLOC, definidas contratualmente.	Fatura paga	2	2

## Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

No ano em apreço foi efetuado o pagamento das 18.<sup>a</sup> e 19.<sup>a</sup> rendas de locação das aeronaves.

## Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Total (8)	Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos	Receitas Próprias				
Aeronaves C-295 (locação)	0,00	32 949 000,00	0,00	-8 958 565,00	23 990 435,00	23 990 434,81	23 990 434,81	23 990 434,81	0,00	23 990 434,81	0,19	0,19	0,19

## Execução Física

Não aplicável – entrega das aeronaves já efetuada.

## Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Com a extinção da DEFAERLOC, o pagamento das rendas relativas ao contrato de locação, passou a ser efetuado diretamente às entidades bancárias Caixa Geral de Depósitos e Barclays Bank PLC.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Dotação insuficiente face aos compromissos assumidos	<b>6</b>	Gestão criteriosa dos fundos disponíveis, em coordenação com SG-MDN	Alocação da dotação de projetos sem compromissos assumidos. Colocar superiormente situação de fundos disponíveis/insuficiência de dotação.

**Enquadramento Estratégico**

<b>Capacidade</b>	Capacidades Conjuntas				
<b>Projeto LPM</b>	Full in Service Support (FISS) Helicópteros EH-101 (manutenção)				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2024	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	99,500 M€

**RAG Status - Indicadores de Performance**

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31-12-2024		Pagamentos Previstos para 2020: 0,188 M€			

**Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas**

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Manter a operacionalidade dos helicópteros EH-101	Aeronaves prontas e completas	Nos termos do contrato	-
Obter o suporte logístico pela empresa adjudicatária	Material Consumo	On request	-
	Material Substituível	<24h	-
	Canibalizações	0	-
Obter Qualidade no serviço de Manutenção adquirido	Taxa avarias (100HV)	<5	-
Obter Qualidade no Serviço de Apoio prestado pelo adjudicatário	Reuniões de análise performance	2/ano	-
Promover a Eficiência financeira da execução do contrato	Custo FISS/HV (operação)	Nos termos do contrato	-
	Custo FISS/AC PC (disponibilidade)	Nos termos do contrato	-

**Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM**

- Na impossibilidade de se ter conseguido a celebração de um contrato de manutenção com o fabricante das aeronaves, de âmbito similar ao que cessou em Mar2019, foi efetuada uma transferência orçamental para a Força Aérea, no valor total de 9.367.324,00€, para que este Ramo conduzisse de forma descentralizada os procedimentos aquisitivos necessários à manutenção da disponibilidade da frota EH-101.

- Pagamento da fatura relativa aos meses de Nov2019 e Dez2019 (apenas emitida em 2020) no âmbito do contrato com a LEONARDO, MW LTD para a prestação de serviços de Apoio Técnico.

**Execução Financeira**

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orc. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Total (8)	Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos	Receitas Próprias				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)			(8)	(9)	(10)	(11)	
FISS EH-101 (manutenção)	14 216 623,00	19 500 000,00	0,00	-27 518 903,00	6 197 720,00	188 318,52	188 318,52	0,00	188 318,52	188 318,52	6 009 401,48	6 009 401,48	6 009 401,48

Valores em euros

## Execução Física

Sem execução física no período em análise.

### Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

As metas planeadas partiam do pressuposto da existência de um contrato de manutenção com o fabricante das Aeronaves EH-101, de âmbito similar ao Contrato FISS2 (*Full In Service Support*), o que ainda não ocorreu, pelo que foi efetuada uma transferência orçamental para a Força Aérea, para que este Ramo conduzisse de forma descentralizada os procedimentos aquisitivos necessários à manutenção da disponibilidade da frota e, conseqüentemente, o cumprimento da missão atribuída.

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Dotação insuficiente face aos compromissos assumidos	6	Gestão criteriosa dos fundos disponíveis, em coordenação com SG-MDN.	N/A
Indisponibilidade da frota EH-101	6	Estreita coordenação entre GABMDN, DGRDN e Força Aérea, tendente à definição do âmbito do contrato de manutenção. Celebração de contrato de manutenção com o fabricante da Aeronave EH-101. Adoção de procedimentos aquisitivos de cariz contingencial para assegurar a disponibilidade da frota, enquanto o contrato de manutenção não é celebrado.	N/A



**Enquadramento Estratégico**

<b>Capacidade</b>	Capacidades Conjuntas				
<b>Projeto LPM</b>	Apoio Logístico				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	27,480 M€

**RAG Status - Indicadores de Performance**

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2020: 1,902 M€			

**Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas**

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Cumprir o plano de pagamentos inerentes à participação de Portugal nos programas ASWSPC, COMMIT e D3	Faturas pagas respeitante à participação nos programas	Pagar uma fatura por ano e por programa, perfazendo três faturas por ano	Pagas as faturas correspondentes ao programas em causa.
Participar nas reuniões dos vários programas da NSPA	Relatórios de participação	Participar em duas reuniões por ano para cada um dos programas perfazendo seis reuniões	A DGRDN participou em duas reuniões do D3 (uma presencial e outra por VTC), uma do COMMIT (VTC) e duas do Ammunition (VTC). A DGRDN participou em todas as reuniões efetuadas, contudo, devido à pandemia, realizaram-se menos que o habitual.
Otimizar a aplicação informática utilizada na Catalogação	Número de contratos com vista à manutenção evolutiva da aplicação SPCAT	Pagar um contrato por ano	Foi celebrado um contrato plurianual e feito o pagamento correspondente ao previsto e executado em 2020.
Desmilitarizar munições e explosivos das Forças Armadas	Número de contratos celebrados com vista à desmilitarização de munições e explosivos das Forças Armadas	Pagar o contrato para desmilitarizar as munições e explosivos referentes ao contrato celebrado para esse ano	Foi celebrado um contrato plurianual e feito o pagamento correspondente ao planeado e executado em 2020

**Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM**

Apoio Técnico e Manutenção SPCAT II 2020 realizado, faturado e pago. *Milestone 3* do PA\_NDER/SPCAT concluída, faturada e paga. Fatura subscrição NMCRL 2021 paga.

*Milestones* atingidas de acordo com o planeado, em todos os contratos em execução.

Participação nos programas da NSPA de acordo com o previsto.

**Execução Financeira**

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Total (8)	Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos	Receitas Próprias				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)			(8)	(9)	(10)	(11)	
Apoio Logístico	38 390,00	1 790 000,00	0,00	242 605,00	2 070 995,00	1 902 162,48	1 902 162,48	1 746 070,23	156 092,25	1 902 162,48	168 832,52	168 832,52	168 832,52

Valores em euros

## Execução Física

- Apoio Técnico manutenção aplicação informática SPCAT II;
- Contrato 27/DGRDN/2020 – Projeto de aplicação do NDER ao SPCAT II;
- Renovação da subscrição do Catálogo OTAN de Referências para Logísticos (NATO Master Catalogue of References for Logistics – NMCRL) - versão 2021;
- Contribuição nacional - Programa AMMUNIITION;
- Contribuição nacional - Programa COMMIT;
- Contrato de desmilitarização de munições e explosivos;
- Contribuição nacional - Programa D3;

## Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Nada a referir.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.



### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Capacidades Conjuntas				
<b>Projeto LPM</b>	Apoio a Projetos de Armamento				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	8,790 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2020: 1,729 M€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Sustentar os processos e atividades no âmbito da Lei de Programação Militar.	% de respostas às solicitações de apoio aos processos no âmbito da Lei de Programação Militar.	80%	80%
	Taxa de execução do plano de deslocações no âmbito do <i>Procurement</i> , com vista ao cumprimento das atividades e compromissos internos e externos	90%	23%

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

#### No âmbito do projeto de Apoio a Projetos de Armamento – deslocações e formação:

Das deslocações previstas para 2020 apenas se realizaram 23%, tendo os restantes 67% sido garantidos através de reuniões por videoconferência.

Realizada ação de formação em Administração Funcional do MS EPM por videoconferência.

#### No âmbito do projeto de Apoio a Projetos de Armamento – outros:

Serviços de assessoria e consultadoria prestados.

### Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Cabim.	Compr.	Pago	
								Receitas de Impostos	Receitas Próprias				Total (8)
Apoio a Projetos de Armamento	996 739,00	732 000,00	0,00	0,00	1 728 739,00	139 883,03	139 883,03	134 393,32	5 489,71	139 883,03	1 588 855,97	1 588 855,97	1 588 855,97

### Execução Física

#### No âmbito do projeto de Apoio a Projetos de Armamento – deslocações e formação:

Formação em Administração Funcional do MS EPM;

#### No âmbito do projeto de Apoio a Projetos de Armamento – outros:

Adjudicação de serviços de assessoria e consultadoria no âmbito da LPM;

Gestão de patentes no âmbito do AUXDENSE;

Aquisição de equipamentos VTC para salas de reuniões.

## Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

A baixa execução verificada no indicador “*Taxa de execução do plano de deslocamentos no âmbito do Procurement, com vista ao cumprimento das atividades e compromissos internos e externos*” é explicada pela situação pandêmica que se instalou logo no início de março e levou à proibição de circular entre países, ao encerramento de aeroportos e conseqüentemente ao não cumprimento do plano de deslocamentos. Contudo, os compromissos nacionais e internacionais não foram comprometidos uma vez que se passou a adotar a modalidade de reunião por videoconferência.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Capacidades Conjuntas				
<b>Projeto LPM</b>	I&D Nacional e Internacional				
<b>Data de Inicio</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	24,000 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2020: 2,447 M€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Participar em programas e projetos nacionais e internacionais de I&D	Taxa de execução financeira do montante total da LPM atribuído ao projeto de I&D Nacional e Internacional	100%	65%

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Realizadas as seguintes reuniões de acompanhamento da execução dos projetos de I&D nacionais:

- Projeto TROANTE (27JUL2020)
- Projeto SUBECO (29SET2020) – última milestone e conclusão do projeto.
- Projeto BMS/EMM (16NOV2020) - última milestone e conclusão do projeto.
- Projeto THEMIS (20NOV2020) - última milestone e conclusão do projeto.
- Projeto FIREND (27NOV2020) - última milestone e conclusão do projeto.

Efetuados pagamentos no âmbito dos protocolos de I&D assinados

### Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante						Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago	
								Receitas de Impostos	Receitas Próprias	Total (8)				(9)=(5)-(6)
I&D Nacional e Internacional	1 547 184,00	2 000 000,00	0,00	-1 100 000,00	2 447 184,00	688 810,25	688 810,25	0,00	688 810,25	688 810,25	1 758 373,75	1 758 373,75	1 758 373,75	

### Execução Física

A execução física do projeto tem decorrido de acordo com as entregas planeadas dos *deliverables* dos vários projetos de I&D e conforme definido nos respetivos protocolos.

Projeto: I&D Nacional e Internacional	688 810,25
- Milestones Projeto FIREND	84 940,72

- Milestones Projeto BMS	157 378,36
- Milestones Projeto SUBECO	252 800,00
- Milestones Projeto THEMIS	150 641,17
- Milestones Projeto TROANTE	43 050,00

### Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

A execução física dos projetos abaixo não decorreu conforme as entregas planeadas dos *deliverables*.

Pagamento de Milestones dos Projetos:

- FIREND, BMS&EMM e THEMIS sofreram atrasos dos consórcios quanto às entregas planeadas, apesar dos atrasos verificados os projetos foram concluídos;
- FIBERFORM (BATOLUS 2) projeto cancelado devido a impedimentos administrativos decorrentes do BREXIT.

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Capacidades Conjuntas				
<b>Projeto LPM</b>	Projetos Cooperativos				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	283,189 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2020: 10,796 M€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Assegurar o desenvolvimento de projetos cooperativos	Percentagem execução financeira em projetos cooperativos	100%	21,21%

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

- SST: Instalação telescópio tracking em Santa Maria; Instalação solução provisória telescópio surveillance na Ilha Terceira; Centro Operações SST; Infraestruturas SOO
- Cumprimento compromissos âmbito projetos EDA
- Segmento espacial assegurado às FAA

### Execução Financeira

Valores em euros

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante						Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago	
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	Recettas de Impostos	Recettas Próprias	Total (8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)	
Projetos Cooperativos	8 209 843,82	1 763 000,00	0,00	823 140,00	10 795 983,82	2 289 459,43	2 289 459,43	1 543 324,46	746 134,97	2 289 459,43	8 506 524,39	8 506 524,39	8 506 524,39	

### Execução Física

- SST: Instalação telescópio tracking em Santa Maria; Instalação solução provisória telescópio surveillance na Ilha Terceira; Centro Operações SST; Infraestruturas SOO
- Cumprimento compromissos âmbito projetos EDA
- Segmento espacial assegurado às FAA

### Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Projeto instalação e exploração da rede SST-PT com atraso devido COVID-19, implicando atraso nas *milestones* intermédias de 4 meses

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.



## Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Capacidades Conjuntas				
<b>Projeto LPM</b>	Sistemas de Informação e Gestão				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	31,982 M€

## RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2020: 2,556 M€			

## Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Assegurar a evolução funcional do SIGDN, executando ações de manutenção corretiva, aperfeiçoativa e evolutiva	Taxa de execução do projeto	95% (dos entregáveis do ano)	100% <sup>1)</sup>
Implementar no portal RH as funcionalidades necessárias às FFAA	Taxa de execução do projeto	100% (dos entregáveis do ano)	100%
Sustentar e modernizar o SW aplicacional SAP do SIGDN	Taxa de execução do projeto	100% (dos entregáveis do ano)	100% <sup>2)</sup>
Sustentar, suportar e adequar o SW aplicacional MSFT	Taxa de execução do projeto	100% (dos entregáveis do ano)	100%

## Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

- Adaptação funcional (manutenção) do SIGDN assegurada, em todas as suas áreas, i.e. financeira, logística, RH e de Planeamento e Gestão da Informação (GI);
- Orçamento transitório e orçamento do Estado integrados no SIGDN, viabilizando a execução orçamental da DN;
- Dados Abertos da Defesa implementados (acessíveis no Portal Internet do MDN);
- "Sistema de Informação de Avaliação do Mérito dos Militares das Forças Armadas" aperfeiçoado;
- Identificação Digital da Defesa, incluindo Bilhete Digital de Identidade Militar e Assinatura Digital com Atributos Profissionais, desenvolvidos e disponibilizados a militares, militarizados e civis (estes somente a assinatura digital com AP, visto não terem BI físico, pelo que não pode ser mimificado em digital);
- Initial Operational Capability* (IOC) do Sistema Integrado de Informação e Controlo de Material Militar Sensível (SI2CM2S) terminada;
- Sistema de Gestão de Alimentação do Exército lançado em produtivo;
- 1ª Prestação de Contas em SNC-AP de todas as entidades da DN de AD e AI do Estado realizada;
- IOC da Gestão do Imobilizado como Existências terminada;
- Apoio ao ecossistema Microsoft do Centro de Dados da Defesa garantido;
- Melhorias do Portal RH de interface das pessoas com o módulo RH SIGDN implementadas;
- Procedimento de licenciamento SAP desenvolvido e a recolher visto do TdC, pelo que, logo que visado, permitirá a atualização de SW SAP do SIGDN, incluindo a integração no sistema de diversas imposições legislativas.

## Execução Financeira

Projeto	Valores em euros												
	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orc. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Total	Cabim.	Compr.	Pago
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	Receitas de Impostos	Receitas Próprias	(8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
Sistemas de Informação e Gestão	399 610,34	2 556 000,00	0,00	0,00	2 955 610,34	1 309 461,51	1 309 461,51	1 309 461,51	0,00	1 309 461,51	1 646 148,83	1 646 148,83	1 646 148,83

## Execução Física

O projeto “Sistemas de Informação de Gestão” consubstancia-se no planeamento e implementação de vários subprojetos SI/TIC comuns à Defesa Nacional (DN), de apoio à gestão da sua componente militar e não-militar, pelo que em 2020 continuou-se a imprimir um grande esforço na modernidade informacional de apoio à gestão da DN.

No quadro deste projeto LPM, desenvolveu-se um conjunto de ações de manutenção corretiva e aperfeiçoativa do Sistema Integrado da Defesa Nacional (SIGDN) e dos restantes sistemas de gestão comuns à DN, bem como se encetou o desenvolvimento de diversos subprojectos de transformação digital e de modernização nas diversas áreas de gestão do setor, nomeadamente nas áreas financeira, material/logística, RH e de informação de gestão, em apoio à gestão racional, eficiente e moderna da DN, impulsionando simultaneamente a centralização na SGMDN dos serviços partilhados (comuns) SI/TIC de índole gestionário. Na sequência do reportado nas *milestones* atingidas, a execução física consistiu essencialmente na realização das seguintes atividades (cuja **Taxa de Execução (TE)** também se explicita abaixo a negrito):

1. Adaptação funcional (manutenção) do SIGDN nas áreas financeira, logística, RH e de Planeamento e Gestão da Informação (GI), incluindo (**TE = 100%**):
  - Integração em sistema das regras financeiras e de contratação pública impostas por lei no âmbito da pandemia COVID-19;
  - Integração em sistema do orçamento transitório e orçamento do Estado.
2. Evolução funcional do SIGDN, através de desenvolvimento de projetos de criação de novas funcionalidades e capacidades, nas áreas financeira, logística, RH e gestão da informação, incluindo (**TE = 100%**):
  - Lançamento de vários produtos de *Business Intelligence* (BI) de RH
    - Ad-Hoc Query e BW Queries;
    - Diversos Relatórios (e.g. Escalas de embarque e lista de antiguidades da Marinha);
    - Dashboards RH e Dashboards para o HFAR;
    - Indicadores de gestão da saúde militar;
    - Adequação dos mapas legais DMR, DIR, SS, etc.; e
    - Módulo de Consulta Rápida BI.
  - Implementação dos Dados Abertos da Defesa, acessíveis no Portal Internet do MDN;
  - Incorporação de novas funcionalidades no “Sistema de Informação de Avaliação do Mérito dos Militares das Forças Armadas”;
  - Implementação da Identificação Digital da Defesa, incluindo do Bilhete Digital de Identidade Militar e da Assinatura Digital com Atributos Profissionais;
  - Lançamento da IOC do Sistema Integrado de Informação e Controlo de Material Militar Sensível (SI2CM2S);
  - Lançamento do Sistema de Gestão de Alimentação do Exército;
  - Apoio à 1ª Prestação de Contas de todas as entidades da Administração Direta e Indireta do Estado da Defesa Nacional em SNC-AP;
  - Lançamento da IOC da gestão do Imobilizado como Existências.
3. Apoio ao ecossistema Microsoft do Centro de Dados da Defesa (**TE = 100%**).
4. Implementar no Portal RH as funcionalidades necessárias às FFAA (**TE = 100%**).
5. Procedimento de licenciamento SAP desenvolvido e a recolher visto do TdC, pelo que, logo que visado, permitirá a atualização de SW SAP, incluindo a integração no sistema das imposições legislativas (**TE = 100%**).

## Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

<sup>1)</sup> Além do mais, o SIGDN-RH entrou em produtivo em 01 de janeiro de 2020 na Marinha e IASFA, finalizando assim o projeto de implementação do módulo de gestão de RH no SIGDN, dado que já tinha entrado em exploração nos Serviços Centrais, EMGFA, Exército e Força Aérea.

<sup>2)</sup> Procedimento no TdC, mas do lado da SGMDN tudo preparado para as atualizações de SW SAP, incluindo a integração das imposições legislativas, poderem ser integradas no sistema.

Os Objetivos traçados para 2020 foram atingidos na sua plenitude cf. reportado no respetivo quadro acima. Verifica-se que se atingiu uma **Taxa de Execução de 100%**.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

## Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Capacidades Conjuntas				
<b>Projeto LPM</b>	KC-390 - Aquisição				
<b>Data de Inicio</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2027	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	651,128 M€

## RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2027		Pagamentos Previstos para 2020: 97,803 M€			

## Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2019-2022	
		Prevista	Executada
Adquirir aeronaves de transporte estratégico KC-390, simulador, sistemas de missão	Aeronave entregue	1	-
	Sistemas de missão	20%	-

## Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

No período em apreço, no âmbito do contrato de aquisição, foram alcançadas as *milestones* contratualmente previstas relativas à realização da *Program Management Review #2 e #3*, e *Preliminary Design Review (PDR)* e *Critical Design Review (CDR)*. A *milestone* relativa à etapa contratual “Estação de Montagem Estrutural - AC1”, contratualmente prevista em T0+17 (i.e. março de 2021), foi antecipada para outubro de 2020.

No que concerne ao contrato de aquisição do sistema de guerra eletrónica, foram realizadas a *Program Management Review (PMR)* e *Preliminary Design Review (PDR)*. Foram entregues os primeiros equipamentos para o laboratório de Guerra Eletrónica que será montado na EMBRAER e que será integrado com o da aeronave.

## Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Rec. de Impostos	Rec. Próprias	Total			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
KC-390 - Aquisição	1 002 773,00	45 723 463,00	0,00	64 459 941,00	111 186 177,00	95 918 746,62	95 918 746,62	91 234 771,62	4 683 975,00	95 918 746,62	15 267 430,38	15 267 430,38	15 267 430,38

## Execução Física

No âmbito do contrato de aquisição do sistema de guerra eletrónica, foi entregue e instalada no Centro de Guerra Eletrónica da FA, a *User Data File Maintenance Station (UMS)*.

## Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Nada a referir.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

**Enquadramento Estratégico**

<b>Capacidade</b>	Capacidades Conjuntas				
<b>Projeto LPM</b>	KC-390 - Sustentação				
<b>Data de Inicio</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	176,205 M€

**RAG Status - Indicadores de Performance**

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	<b>G</b>	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	<b>G</b>	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	<b>G</b>
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2020: 3,826 M€			

**Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas**

Objetivo	Indicador	Meta em 2019-2022	
		Prevista	Executada
Manter a operacionalidade das aeronaves KC-390	Aeronaves prontas e completas	Nos termos do contrato	1ª aeronave será entregue em 2023
	Simulador Operacional	Nos termos do contrato	
Obter suporte logístico pela empresa adjudicatária	Material Consumo	On request	
	Material Substituível	<24h	
	Canibalizações	0	
Obter qualidade no serviço de manutenção adquirido	Taxa avarias (100HV)	<5	
Obter qualidade no serviço de apoio prestado pelo adjudicatário	Reuniões de análise performance	2/ano	
Promover a Eficiência financeira da execução do contrato	Custo FISS/HV (operação)	Nos termos do contrato	
	Custo FISS/AC PC (disponibilidade)	Nos termos do contrato	

**Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM**

Efetuada Transferência Orçamental para a FAP no valor de 3.826.453,00€, relativo ao "4.º pilar" do KC-390, para execução descentralizada.

No âmbito do contrato de sustentação, realizou-se a *System Requirements Review (SRR)* do *Training and Operational Support System (TOSS)*, conforme contratualmente previsto.

**Execução Financeira**

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante				Saldo			
						Cabim.	Compr.	Pago		Cabim.	Compr.	Pago	
								Recetas de Impostos	Recetas Próprias				Total (8)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	(8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)			
KC-390 - Sustentação	3 663 777,90	4 706 537,00	0,00	-5 927 913,00	2 442 401,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 442 401,90	2 442 401,90	2 442 401,90

Valores em euros

## Execução Física

Conforme contratualizado e nos termos do Anexo VIII – Plano de Entregas, foi entregue em julho o documento “TOSS *Facilities Requirements Specification*”.

## Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Nada a referir.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

## 2. ESTADO-MAIOR GENERAL DAS FORÇAS ARMADAS

No ano de 2020, o EMGFA executou um total de 10 projetos no âmbito da LPM, prosseguindo o esforço de edificação das Capacidades de: Comando e Controlo; Ciberdefesa; Apoio Sanitário e Segurança Militar e Contra-Inteligência (LO 7/2015).

No respeitante ao financiamento dos projetos, encontravam-se previstos 8,717 M€ de dotações iniciais, às quais acresceram 5,644 M€ em junho, resultantes da transição de saldos de 2019, bem como o montante de 0,963 M€ associado à restituição do IVA. Assim, a dotação corrigida do EMGFA em 2020 ascendeu a 15,325 M€, embora apenas disponível em fases adiantadas do ano económico, o que se revelou como um facto absolutamente condicionante da execução.

Face à dotação disponível, o EMGFA obteve uma execução financeira (taxa de pagamentos) de 34%. Destaca-se a continuidade ao projeto prioritário da Ciberdefesa, com o robustecimento da proteção periférica das redes, evolução da plataforma tecnológica de suporte às operações e ainda a edificação da infraestrutura tecnológica de suporte à capacidade de treino coletivo no ciberespaço.

Uma vez mais, a execução financeira e material de 2020 foi condicionada por fatores exógenos à capacidade de gestão do EMGFA. Não obstante a LPM estar excluída das cativações legais, os fundos disponíveis atribuídos ao EMGFA, em receitas de impostos, no decurso do ano não permitiram a assunção de compromissos de 30% das verbas (4,525 M€), tendo 93% deste montante sido incluído no processo de transição de saldos para 2021.

Adicionalmente, atento ao facto do primeiro trimestre de 2020 ter sido abrangido por um orçamento transitório e dos saldos de 2019 ficarem apenas disponíveis em junho, limitou-se a capacidade de execução de processos aquisitivos de natureza mais complexa, alguns subordinados às limitações legais na contratação de serviços (artigo 64.º da LOE2020), com incidência em 36% (5,618 M€) das verbas.

Cumulativamente ao conjunto de constrangimentos financeiros, salienta-se ainda, na dimensão material, a necessidade de priorizar a operação do HFAR, por via da situação de calamidade pública provocada pela pandemia COVID-19, com o consequente impacto na execução do investimento de longo prazo associado ao projeto de Reequipamento Hospitalar.

Em síntese, dos 10 projetos atualmente a decorrer, o Projeto “Sistemas de Informação nacionais e NATO” está a ser executado dentro do planeado, o Projeto “Sistema de Atividades de Contra-Inteligência” apresenta atraso no seu caminho crítico e os restantes oito apresentam atrasos face ao planeado, muito embora sem comprometer o respetivo caminho crítico sendo, portanto, passíveis de recuperação até final dos mesmos.

Na Tabela 2 é possível observar em detalhe as dotações e execução da LPM do EMGFA à data de 31 de dezembro de 2020.

Tabela 2 - Resumo da execução financeira da Estado-Maior General das Forças Armadas

Valores em euros

Capacidade	Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					% Execução Orçamental (9)=(7)/(15)	% Execução Financeira (10)=(8)/(5)	Saldo		
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Cabim.	Compr.	Pago					(11)=(5)-(6)	(12)=(5)-(7)	(13)=(5)-(8)
							(6)	(7)	Receitas de Impostos	Receitas Próprias	Total (8)					
	Aquisição de Equipamentos de CIFRA	163 652,00 €	320 000,00 €	0,00 €	0,00 €	483 652,00 €	289 513,55 €	289 513,55 €	289 513,55 €	0,00 €	289 513,55 €	59,86%	59,86%	194 138,45 €	194 138,45 €	194 138,45 €
	Sistemas de Informação Nacionais e NATO	87 591,00 €	872 000,00 €	0,00 €	500 000,00 €	1 459 591,00 €	528 558,68 €	528 558,68 €	492 183,68 €	36 375,00 €	528 558,68 €	36,21%	36,21%	931 032,32 €	931 032,32 €	931 032,32 €
	LRHF Para Comando e Controlo de Nível Operacional - COA	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	N/A	N/A	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	LRHF Para Comando e Controlo de Nível Operacional - COM	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	N/A	N/A	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Redes de Missão	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	N/A	N/A	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Comunicações Móveis Militares de Teatro	0,00 €	380 000,00 €	0,00 €	0,00 €	380 000,00 €	238 048,79 €	238 048,79 €	238 048,79 €	0,00 €	238 048,79 €	62,64%	62,64%	141 951,21 €	141 951,21 €	141 951,21 €
Comando e Controlo	Rede Fixa de Comunicações Militares (RFCM)	2 409 483,00 €	4 125 000,00 €	0,00 €	0,00 €	6 534 483,00 €	2 302 657,33 €	2 302 657,33 €	2 266 458,43 €	36 198,90 €	2 302 657,33 €	35,24%	35,24%	4 231 825,67 €	4 231 825,67 €	4 231 825,67 €
	POL Storage (Battlefield Bulk Fuel Installation) (Target NATO)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	N/A	N/A	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Quartel-General Projetável de Força Conjunta do CCOM	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	N/A	N/A	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Centro de Logística Conjunto Projetável	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	N/A	N/A	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Destacamento Avançado Projetável do Comando de Componente de Operações Especiais	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	N/A	N/A	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Combined Joint Psychological Operations Task Force	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	N/A	N/A	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	<b>Total</b>	<b>2 660 726,00 €</b>	<b>5 697 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>500 000,00 €</b>	<b>8 857 726,00 €</b>	<b>3 358 778,35 €</b>	<b>3 358 778,35 €</b>	<b>3 286 204,45 €</b>	<b>72 573,90 €</b>	<b>3 358 778,35 €</b>	<b>37,92%</b>	<b>37,92%</b>	<b>5 498 947,65 €</b>	<b>5 498 947,65 €</b>	<b>5 498 947,65 €</b>
Ciberdefesa	Ciberdefesa	726 313,00 €	3 000 000,00 €	0,00 €	0,00 €	3 726 313,00 €	1 822 728,06 €	1 822 728,06 €	1 822 728,06 €	0,00 €	1 822 728,06 €	48,92%	48,92%	1 903 584,94 €	1 903 584,94 €	1 903 584,94 €
	<b>Total</b>	<b>726 313,00 €</b>	<b>3 000 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>3 726 313,00 €</b>	<b>1 822 728,06 €</b>	<b>1 822 728,06 €</b>	<b>1 822 728,06 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>1 822 728,06 €</b>	<b>48,92%</b>	<b>48,92%</b>	<b>1 903 584,94 €</b>	<b>1 903 584,94 €</b>	<b>1 903 584,94 €</b>
	Casualty Staging Unit (CSU) (Target NATO)	5 000,00 €	10 000,00 €	0,00 €	0,00 €	15 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%	0,00%	15 000,00 €	15 000,00 €	15 000,00 €
	Preventive Medicine Team (Target NATO)	5 000,00 €	10 000,00 €	0,00 €	0,00 €	15 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%	0,00%	15 000,00 €	15 000,00 €	15 000,00 €
	Telemedicina/Telesáude	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	N/A	N/A	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Apoio Sanitário	Reequipamento Hospitalar no H FAR	2 025 858,00 €	0,00 €	0,00 €	463 498,00 €	2 489 356,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%	0,00%	2 489 356,00 €	2 489 356,00 €	2 489 356,00 €
	H FAR - Cirurgia (LO 7/2015)	158 235,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	158 235,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%	0,00%	158 235,00 €	158 235,00 €	158 235,00 €
	<b>Total</b>	<b>2 194 093,00 €</b>	<b>20 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>463 498,00 €</b>	<b>2 677 591,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>2 677 591,00 €</b>	<b>2 677 591,00 €</b>	<b>2 677 591,00 €</b>
Segurança Militar e Contra-Infomação (LO 7/2015)	Sistema de Atividades de Contra-Infomação nas Forças Armadas (LO 7/2015)	63 344,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	63 344,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%	0,00%	63 344,00 €	63 344,00 €	63 344,00 €
	<b>Total</b>	<b>63 344,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>63 344,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>63 344,00 €</b>	<b>63 344,00 €</b>	<b>63 344,00 €</b>
	<b>Total EMGFA</b>	<b>5 644 476,00 €</b>	<b>8 717 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>963 498,00 €</b>	<b>15 324 974,00 €</b>	<b>5 181 506,41 €</b>	<b>5 181 506,41 €</b>	<b>5 108 932,51 €</b>	<b>72 573,90 €</b>	<b>5 181 506,41 €</b>	<b>33,81%</b>	<b>33,81%</b>	<b>10 143 467,59 €</b>	<b>10 143 467,59 €</b>	<b>10 143 467,59 €</b>



**RELATÓRIOS DE PROGRESSO DOS PROJETOS**
**Enquadramento Estratégico**

<b>Capacidade</b>	COMANDO E CONTROLO				
<b>Projeto LPM</b>	REDE SEGURA E EQUIPAMENTOS DE CIFRA				
<b>Data de Inicio</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	4,590M€

**RAG Status - Indicadores de Performance**

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	R
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2020: 320.000,00€			

**Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas**

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Manter a atualização das redes seguras	Taxa de atualização das redes seguras SECNET, NSWAN, BICES no EMGFA e Ramos.	28,7%	25,3%
Certificar as redes seguras	Taxa de certificação das redes seguras existentes, SECNET, NSWAN, BICES, NNCCRS, SIGINT COINS.	100%	80%

**Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM**

Foram atualizados os equipamentos criptográficos das redes de comunicações seguras nacionais e internacionais. Manteve-se a certificação de 4 redes seguras em 2020.

**Execução Financeira**

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Cabim.	Compr.	Pago	
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias				Total (8)
Aquisição de Equipamentos de CIFRA	163 652,00	320 000,00	0,00	0,00	483 652,00	289 513,55	289 513,55	289 513,55	0,00	289 513,55	194 138,45	194 138,45	194 138,45

**Execução Física**

Implementação de equipamentos criptográficos em redes de comunicações seguras: Nacionais, NATO, BICES.  
Implementação de equipamentos criptográficos em redes de comunicações seguras em Missões NATO, EU, ONU e Exercícios Nacionais e NATO.

**Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa**

Em relação ao objetivo de manutenção da atualização das redes seguras, o indicador apresenta um atraso face à previsão inicial, resultado do corte de fundos disponíveis no valor de 162.567,54 € em 2020, com impacto substancialmente significativo em todo o planeamento, pondo em causa a Aquisição de Equipamentos Criptográficos.  
No que respeita à certificação das redes seguras, os 80 % são referentes às redes NSWAN, BICES, NNCCRS e SIGINT COINS, que mantêm a respetiva certificação, não se tendo obtido a certificação da rede segura SECNET (atualmente designada de OPNET).

**Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos**

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Aquisição Equip. Criptográficos	9	Garantir transferência de saldos para MN	Identificar FF alternativa

## Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	COMANDO E CONTROLO				
<b>Projeto LPM</b>	SISTEMAS DE INFORMAÇÃO NACIONAIS E NATO				
<b>Data de Inicio</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	11,176 M€

## RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2020: 959.591,00€			

## Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Implementar e consolidar os Sistemas de Informação Militares Nacionais e Internacionais Seguros do EMGFA e Ramos	Licenciamento dos Sistemas de Informação Militares Nacionais e Internacionais Seguros do EMGFA e Ramos	3	3
Implementar e consolidar os Sistemas de Informação Militares Nacionais Não Seguros do EMGFA	Licenciamento dos Sistemas de Informação Militares Nacionais Não Seguros do EMGFA	2	2
Modernizar o parque informático do EMGFA	Taxa da Aquisição de Hardware	37,48%	37,48%

## Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

A execução do Projeto decorreu de acordo com o planeado, devendo ser relevadas as seguintes *milestones* alcançadas:

1. Assegurou o apoio à decisão e o comando e controlo, por parte da estrutura de comando do EMGFA, na forma, no tempo e no local adequados, o que permitiu o aprontamento, emprego e sustentação dos meios e forças;
2. Disponibilizou ao EMGFA as facilidades de Sistemas de Informação, interoperáveis e com capacidade de interação em rede, assegurando a ligação entre as redes CSI do EMGFA e das estruturas nacionais congéneres, assim como, das organizações de defesa internacionais que Portugal integra;
3. Permitiu a atualização tecnológica dos Sistemas de Informação e a implementação de soluções de nova geração.

## Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Cabim.	Compr.	Pago	
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias				Total (8)
Sistemas de Informação Nacionais e NATO	87 591,00	872 000,00	0,00	500 000,00	1 459 591,00	528 558,68	528 558,68	492 183,68	36 375,00	528 558,68	931 032,32	931 032,32	931 032,32

## Execução Física

Relativamente à execução material, deve ser relevada a consecução dos seguintes grandes entregáveis:

- Contrato de licenciamento do MMHS
- Contrato de licenciamento do ARQGIS
- Contrato de licenciamento do BICES
- Contrato de licenciamento do MCCIS

## Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

No âmbito deste projeto LPM, foram executados os seguintes objetivos:

1. Implementar e consolidar os Sistemas de Informação Militares Nacionais e Internacionais Seguros do EMGFA e Ramos» previstos e executados os licenciamentos dos sistemas de informação MMHS, MCCIS e BICES;

2. Implementar e consolidar os Sistemas de Informação Militares Nacionais Não Seguros do EMGFA» previstos e executados os licenciamentos dos sistemas de informação ARQGIS e VMWARE.
3. Modernizar o parque informático do EMGFA» prevista e executada a aquisição de equipamentos informáticos, que permitiu alcançar uma meta de 37,48 % de modernização.

Releva-se, em termos de indicadores financeiros, que a alteração orçamental de 500,000,00 € diz respeito ao financiamento de um novo projeto de Contrainformação Militar cuja execução se prevê iniciar em 2021. Por questões de normativo financeiro, em 2020 foi transitoriamente alocado a este projeto.

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

## Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	COMANDO E CONTROLO				
<b>Projeto LPM</b>	COMUNICAÇÕES MÓVEIS MILITARES DE TEATRO				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	8,150 M€

## RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2020: 450.000,00 €			

## Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Execução financeira geral do projeto	Taxa de execução	11%	5,53%
Sustentar a rede de comunicações.	Aquisição de equipamentos e serviços	5	0
Sustentar as plataformas de comunicações	Contratos de aquisição de licenças	5	1
Sustentar as comunicações através de operadores de rede	Contratos com operadoras	2	1

## Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Garantiu-se a manutenção de comunicações em Banda Ku na RCA.

## Execução Financeira

Projeto	Valores em euros												
	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Total	Cabim.	Compr.	Pago
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	Receitas de Impostos*	Receitas Próprias	Total (8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
Comunicações Móveis Militares de Teatro	0,00	380 000,00	0,00	0,00	380 000,00	238 048,79	238 048,79	238 048,79	0,00	238 048,79	141 951,21	141 951,21	141 951,21

## Execução Física

A execução material das tarefas foi concretizada com um contrato de comunicações satélite com operador e um contrato de manutenção e suporte.

## Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Os indicadores e metas apresentados revelam, de forma geral, uma execução aquém do expeável, justificada pelo facto dos fundos disponibilizados ao EMGFA, no decurso do ano, não permitirem a necessária alocação financeira ao projeto, refletindo-se na impossibilidade de elaboração de processos aquisitivos em tempo.

A meta prevista e executada do indicador “taxa de execução”, de índole financeira, considera o período global de vigência da LPM.

Não foram realizados contratos de aquisição de equipamentos de forma a melhorar a capacidade de Comando e Controlo das Forças e unidades nos Teatros de Operações. O atraso em relação ao previsto no plano é recuperável no ano de 2021, caso exista financiamento.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

<b>Designação Risco</b>	<b>Cat.</b>	<b>Medidas Mitigação</b>	<b>Medidas Contingência</b>
Execução financeira	6	Assegurar financiamento	N/A
Execução material	6	Acelerar procedimentos aquisitivos	N/A

## Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	COMANDO E CONTROLO				
<b>Projeto LPM</b>	REDE FIXA DE COMUNICAÇÕES MILITARES				
<b>Data de Inicio</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	42,790M€

## RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	R
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2020: 4.055.000 €			

## Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2019	
		Prevista	Executada
Sustentar a rede de comunicações.	Taxa de aquisição de equipamentos e serviços	17%	8,7%
Sustentar as plataformas de comunicações	Contratos de aquisição de licenças	1	0
Sustentar as comunicações através de operadores de rede.	Contratos com operadoras	5	5

## Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Manutenção dos contratos críticos de comunicações com operadores comerciais para o ano de 2020.

## Execução Financeira

Projeto	Valores em euros												
	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante			Saldo				
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Cabim.	Compr.	Pago	Cabim.	Compr.	Pago		
Rede Fixa de Comunicações Militares (RFCM)	2.409.483,00	4.125.000,00	0,00	0,00	6.534.483,00	2.302.657,33	2.302.657,33	2.266.458,43	36.198,90	2.302.657,33	4.231.825,67	4.231.825,67	4.231.825,67

## Execução Física

A execução física referente a aquisição de equipamentos e serviços foi significativamente inferior ao previsto, podendo colocar em causa a edificação e manutenção da capacidade, com principal ênfase na Rede de Feixes Hertzianos e de Comunicações Satélite.

A execução referente a contratos com operadoras foi cumprida para contratos críticos e essenciais ao cumprimento da Capacidade de Comando e Controlo necessária que usa a Rede Fixa de Comunicações Militares como meio de transporte. Destacam-se os contratos principais:

- Ligações militares Portugal-Bélgica;
- Serviços de comunicações (VPN) para o COM e COA;
- Locação de infraestruturas óticas para o ano 2020;
- Circuito Digital E1 Ponto a Ponto Pico do Areeiro Monsanto;
- Ligação para estação comunicações da Serra do Cume, CPV e ERX - S. Miguel nos Açores.

## Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Os indicadores e metas apresentados revelam, de forma geral, uma execução aquém do esperado, justificada pelo facto dos fundos disponibilizados ao EMGFA, no decurso do ano, não permitirem a necessária alocação financeira ao projeto, refletindo-se na impossibilidade de elaboração de processos aquisitivos em tempo.

A execução referente a contratos de aquisição de licenças não foi efetivada, por via do impacto do corte de fundos disponíveis referido no parágrafo anterior, não permitindo a aquisição de licenças para qualquer sistema.

Em relação ao objetivo de sustentação da rede de comunicações, o respetivo indicador “Taxa de aquisição de equipamentos e serviços” foi calculado, exclusivamente, com base na programação financeira prevista na Lei de Programação Militar de 2019.

Enunciam-se os respetivos impactos em relação aos objetivos do projeto:

- a) As manutenções das estruturas de comunicações, em especial na rede de Feixes Hertzianos, encontram-se bastante afetadas, com impacto futuro em termos de acréscimo de custos e degradação de condições de segurança.
- b) A edificação da capacidade de comunicações satélite encontra-se com atraso significativo. Este atraso ainda poderá ser recuperado no futuro, implicando no curto prazo o atraso de disponibilidade de uma nova capacidade para o Comando e Controlo.
- c) Redes encontram-se com fraca rentabilidade de desempenho e não contemplando todo o espectro de segurança.

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Execução financeira	6	Assegurar financiamento	N/A
Execução material	9	Acelerar procedimentos aquisitivos	Priorizar Feixes Hertzianos

## Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	CIBERDEFESA				
<b>Projeto LPM</b>	CAPACIDADE DE CIBERDEFESA				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	45,490 M€

## RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	R
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2020: 3.000.000,00 €			

## Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Evoluir continuamente a capacidade de Ciberdefesa	Número de plataformas que sofreram evolução no âmbito da cobertura para a proteção dos sistemas de informação das FFAA e MDN	3	2
	Taxa Anual de participação em exercícios nacionais e internacionais considerados essenciais para o desenvolvimento de perícias individuais e coletivas.	100%	40%
Modernizar os sistemas de processamento e armazenamento	Taxa de atualização/aquisição dos sistemas de processamento e armazenamento (hardware e software) das FFAA e MDN.	25%	20%
Manter as plataformas de monitorização permanente das Redes das FFAA e MDN	Taxa de manutenção e atualização das plataformas tecnológicas da Capacidade de Ciberdefesa.	100%	100%

## Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

No que respeita aos recursos materiais foram desenvolvidos trabalhos no âmbito da continuação do robustecimento da proteção periférica das redes das FFAA (EMGFA, HFAR, COA, COM e Bruxelas), da evolução da plataforma tecnológica de suporte às operações e monitorização e ainda a edificação da infraestrutura tecnológica de suporte à capacidade de treino coletivo no ciberespaço (Cyber Range).

## Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Cabim.	Compr.	Pago	
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias				Total
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
Ciberdefesa	726 313,00	3 000 000,00	0,00	0,00	3 726 313,00	1 822 728,06	1 822 728,06	1 822 728,06	0,00	1 822 728,06	1 903 584,94	1 903 584,94	1 903 584,94

## Execução Física

Contrato de aquisição de plataforma tecnológica de suporte às operações de Ciberdefesa;  
 Contrato de aquisição do sistema de gestão do risco e avaliação de segurança do ciberespaço;



Contrato de aquisição para a edificação da Infraestrutura tecnológica de apoio à capacidade de treino coletivo no ciberespaço;  
 Contrato de suporte às plataformas de correlação de eventos de segurança, monitorização de tráfego de rede e de análise de vulnerabilidades;  
 Relatório de execução dos exercícios CWIX20, Cyber Coalition20.

### Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

No ano de 2020 a concretização dos objetivos ficou aquém do planeado em termos de indicadores e respetivas metas a atingir. O desenvolvimento da capacidade de Ciberdefesa em termos de recursos humanos teve em 2020 uma evolução pouco significativa em função das restrições impostas no âmbito da pandemia, bem como à escassez de recursos especializados existentes nas FFAA, refletindo-se na Taxa Anual de participação em exercícios de 40%, com impacto no treino coletivo. O desenvolvimento da componente material também sofreu um impacto negativo resultante dos constrangimentos na execução financeira, tendo, no entanto, sido possível garantir a manutenção das plataformas de monitorização permanente em operação sem limitações. Estes constrangimentos refletem-se na Taxa de atualização/aquisição dos sistemas de processamento e armazenamento de 25% para 20% e na adequação do espaço atribuído ao CCD.

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Recursos Humanos	6	Formação online	N/A
Componente Material	9	Assegurar financiamento	Revisão do planeamento

## Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Apoio Sanitário				
<b>Projeto LPM</b>	Casualty Staging Unit (CSU)				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	2,150 M€

## RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2020: 10.000,00€			

## Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Dotar as FFAA de uma unidade (CSU) que permita a estabilização de pacientes antes da evacuação da área de operações até ao máximo de 25 utentes e que seja projetável no TO com um mínimo de três dias de sustentação.	Formação de militares dos quadros especiais de saúde para operacionalizar a CSU	50%	0%
	Formação de militares não pertencentes aos quadros especiais de saúde para operacionalizar a CSU	50%	0%

## Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Sem *milestones* alcançadas no período em análise.

## Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(-4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Total (8)	Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias				
Casualty Staging Unit (CSU) (Target NATO)	5 000,00	10 000,00	0,00	0,00	15 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15 000,00	15 000,00	15 000,00

## Execução Física

Sem execução física no período em análise.

## Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Não foram atingidos os objetivos pretendidos. Com o surgimento da Pandemia COVID houve a necessidade de alocar todos os recursos humanos à reestruturação de infraestruturas para novas enfermarias de internamento não tendo sido possível a realização de qualquer ação formação. A DIRSAM conta atribuir à nova UEFISM a formação necessária para as equipas que irão integrar esta capacidade e no futuro, na próxima LPM, atribuir totalmente o projeto ao EXE para aquisição de equipamento e continuação da constituição da capacidade.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Contexto de Emergência de Saúde Pública	6	Garantir condições de execução do projeto ao nível de recursos humanos e capacidade técnica	N/A

**Enquadramento Estratégico**

<b>Capacidade</b>	Apoio Sanitário		
<b>Projeto LPM</b>	Preventive Medicine Team (PMT)		
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2028
		<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	1,300 M€

**RAG Status - Indicadores de Performance**

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2020: 10.000,00 €			

**Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas**

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Dotar o CEIP da capacidade de identificar, vigiar, monitorizar e reportar os riscos e ameaças à integridade do pessoal do TO.	Monitorização epidemiológica das ameaças sanitárias no TO (número de monitorizações)	5	0
	Ações de formação para militares a projectar no TO (número de acções)	10	0

**Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM**

Sem *milestones* alcançadas no período em análise.

**Execução Financeira**

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Cabim.	Compr.	Pago	
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias				Total (8)
Preventive Medicine Team (Target NATO)	5 000,00	10 000,00	0,00	0,00	15 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15 000,00	15 000,00	15 000,00

**Execução Física**

Sem execução física no período em análise.

**Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa**

Não foram atingidos os objetivos pretendidos. Com o surgimento da Pandemia COVID houve a necessidade de alocar todos os recursos humanos à reestruturação de infraestruturas para novas enfermarias de internamento não tendo sido possível a realização de qualquer ação monitorização. Está previsto, logo que as condições de saúde pública permitam, a constituição de um grupo de trabalho (GT) para delinear as *Standing Operating Procedures* (SOP) desta capacidade, de estrutura modular, sob a égide do CEIP/HFAR. Este GT constituído por várias entidades determinará as fundações desta capacidade, como será constituída e de que forma poderá ser utilizada

**Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos**

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Contexto de Emergência de Saúde Pública	6	Garantir condições de execução do projeto ao nível de recursos humanos e capacidade técnica	N/A

## Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	APOIO SANITÁRIO				
<b>Projeto LPM</b>	HFAR Reequipamento Hospitalar				
<b>Data de Inicio</b>	01-01-2020	<b>Data de Fim</b>	31-12-2022	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	2,489 M€

## RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31-12-2022		Pagamentos Previstos para 2020: 2.025.000,00 €			

## Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Dotar os Serviços de ORL e Pneumologia, com espaços adequados para desenvolvimento de técnicas próprias da respetiva especialidade	Taxa de execução do plano de remodelação/beneficiação dos serviços ORL, conforme RETEH (V2018) – Recomendações e Especificações Técnicas para Edifícios Hospitalares da ACSS	30%	0%
	Taxa de execução do plano de remodelação/beneficiação dos serviços de Pneumologia, conforme RETEH (V2018) – Recomendações e Especificações Técnicas para Edifícios Hospitalares da ACSS	30%	0%
Criar a infraestrutura de Hospital de Dia de Quimioterapia, conforme programa funcional.	Taxa de execução do plano para a criação da infraestrutura de Hospital de Dia de Quimioterapia conforme a Recomendação Técnica n.º 04/2011 (Hospital de Dia) da ACSS	30%	0%
Remodelar as instalações existentes do Serviço de Imagiologia, garantindo a existência de proteções contra radiações ionizantes, circuitos de circulação independentes e espaço para instalar um equipamento de ressonância magnética	Taxa de execução do plano de remodelação das instalações do Serviço de Imagiologia, conforme a norma técnica n.º 12/2017 da ACSS	10%	0%
	Número de Ressonâncias Magnéticas instaladas	0	0

## Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Sem *milestones* alcançadas no período em análise.

## Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante				Saldo			
						Cabim.	Compr.	Pago		Cabim.	Compr.	Pago	
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias				Total (8)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)			(8)	(9)	(10)	(11)	
Reequipamento Hospitalar no HFAR	2 025 858,00	0,00	0,00	463 498,00	2 489 356,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 489 356,00	2 489 356,00	2 489 356,00

## Execução Física

Sem execução física no período em análise.

**Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa**

Não foram atingidos os objetivos pretendidos. Com o surgimento da Pandemia COVID houve a necessidade de alocar todos os recursos humanos à reestruturação de infraestruturas para novas enfermarias de internamento não tendo sido possível a realização de qualquer empreitada de obras.

**Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos**

<b>Designação Risco</b>	<b>Cat.</b>	<b>Medidas Mitigação</b>	<b>Medidas Contingência</b>
Contexto de emergência de saúde pública	6	Garantir condições de execução do projeto ao nível de recursos humanos e capacidade técnica	N/A

### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	APOIO SANITÁRIO				
<b>Projeto LPM</b>	HFAR Cirurgia (LO 7/2015)				
<b>Data de Inicio</b>	01-01-2017	<b>Data de Fim</b>	31-12-2026	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	1,595 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31-12-2026		Pagamentos Previstos para 2020: 150.000,00 €			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
N/A	N/A	-	-

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Sem *milestones* alcançadas no período em análise.

### Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Total (8)	Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)			(8)	(9)	(10)	(11)	
HFAR - Cirurgia (LO 7/2015)	158 235,00	0,00	0,00	0,00	158 235,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	158 235,00	158 235,00	158 235,00

### Execução Física

Investimento articulado com o HFAR/UNAPCSM.

### Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Não foram atingidos os objetivos pretendidos. Com o surgimento da Pandemia COVID houve a necessidade de alocar todos os recursos humanos à reestruturação de infraestruturas para novas enfermarias de internamento não tendo sido possível a realização de qualquer empreitada de obras.

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Contexto de emergência de saúde pública	6	Garantir condições de execução do projeto ao nível de recursos humanos e capacidade técnica	N/A

**Enquadramento Estratégico**

<b>Capacidade</b>	Segurança Militar e Contra-Inteligência (LO 7/2015)				
<b>Projeto LPM</b>	Sistema de Atividades de Contra-Inteligência nas Forças Armadas (LO 7/2015)				
<b>Data de Início</b>	01-01-2016	<b>Data de Fim</b>	31-12-2026	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	0,163 M€

**RAG Status - Indicadores de Performance**

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	R	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	R	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	R
Data real de fim do Projeto: 31-12-2021		Pagamentos Previstos para 2020: 63.344,00 €			

**Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas**

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Edificação da Capacidade de Contra-Inteligência	Viaturas Táticas Descaracterizadas: Fornecimento	5 (Cinco) viaturas, revisto para 3 (três).	0

**Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM**

No período em apreço foram acompanhadas as questões formuladas pelos Serviços Partilhados de Compras Públicas (eSPap), entidade com competência exclusiva na aquisição de veículos do Estado.

**Execução Financeira**

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Cabim.	Compr.	Pago	
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias				Total (8)
Sistema de Atividades de Contra-Inteligência nas Forças Armadas (LO 7/2015)	63 344,00	0,00	0,00	0,00	63 344,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	63 344,00	63 344,00	63 344,00

**Execução Física**

Sem execução física no período em análise.

**Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa**

O complexo processo aquisitivo não foi viabilizado por parte da eSPap em 2020, sendo que a persistente falta de mobilidade autónoma dedicada, compromete e limita a liberdade de ação na condução das atividades de Contra-Inteligência e Segurança Militar.

**Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos**

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Falta de autorização da ESPAP	9	Renovar pedido de autorização à ESPAP em 2021	Adquirir em 2021

(Página intencionalmente deixada em branco)



### 3. MARINHA

Em 2020, a Marinha teve em execução um total de **12 projetos**, os quais contribuíram para colmatar as lacunas das capacidades de: Comando e Controlo Naval; Oceânica de Superfície; Submarina; Projeção de Força; Guerra de Minas; Patrulha e Fiscalização; Oceanográfica e Hidrográfica; Apoio à Autoridade Marítima Nacional (AMN) e Reservas de Guerra.

No respeitante ao financiamento dos projetos LPM para 2020, encontrava-se previsto um total de 47,302 M€. Com as alterações orçamentais ocorridas, as dotações previstas para a Marinha tiveram um acréscimo de 7,202 M€. As verbas resultantes da transição dos saldos apurados em 2019 totalizaram 8,351 M€, perfazendo uma dotação corrigida de 62,855 M€.

No final do ano de 2020, a Marinha teve uma **execução financeira (taxa de pagamentos) de 85%**, relativamente à dotação corrigida e a qual se realizou ao nível de Receitas de impostos (42,491 M€) e Receitas Próprias (11,128 M€).

A execução da LPM, em 2020, ainda reflete os efeitos do corte de fundos disponíveis ocorridos em 2017 e 2018. Tais efeitos ainda se verificaram sobretudo no Projeto “Salvamento Marítimo”, onde a entrega de duas embarcações não se verificou, devido a atrasos resultantes da falta de financiamento no valor total de 1,69 M€. Em 2019, este projeto foi reforçado com 0,800 M€ na sequência de um financiamento atribuído à Marinha e de uma alteração entre capacidades da LPM, mantendo-se a necessidade de financiamento de 0,890 M€. Na sequência dos referidos cortes, e consequentes atrasos nas entregas, houve necessidade de replanear o projeto, obrigando à elaboração de adendas ao contrato existente com a Arsenal do Alfeite, SA (AASA).

Da análise efetuada à execução destaca-se também o impacto da pandemia COVID-19 que provocou atrasos em diversos trabalhos contratualizados no âmbito dos projetos em curso.

Em suma, dos 12 projetos atualmente a decorrer, quatro apresentam atrasos face ao planeado, sendo, todavia, passíveis de recuperação até final dos mesmos e caso não venham a ocorrer fatores supervenientes: Modernização de meia-vida da FFGH; Sustentação Logística e Técnica HELIS; Sustentação Logística e Técnica SSG e Salvamento Marítimo.

Na Tabela 3 é possível observar em detalhe as dotações e execução da LPM da Marinha à data de 31 de dezembro de 2020.

Tabela 3 - Resumo da execução financeira da Marinha

Valores em euros																
Capacidade	Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orc. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					% Execução Orçamental (9)=(7)/(5)	% Execução Financeira (10)=(8)/(5)	Saldo		
							Cabim.	Compr.	Pago					(11)=(5)-(6)	(12)=(5)-(7)	(13)=(5)-(8)
									Receitas de Impostos	Receitas Próprias	Total (8)					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)				
Comando e Controlo Naval	Modernização Aperfeiçoativa e Evolutiva das CSI e das TIC	0,00	158 000,00	0,00	300 200,00	458 200,00	457 597,35	457 597,35	257 869,50	199 727,85	457 597,35	99,87%	99,87%	602,65	602,65	602,65
	<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>158 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>300 200,00</b>	<b>458 200,00</b>	<b>457 597,35</b>	<b>457 597,35</b>	<b>257 869,50</b>	<b>199 727,85</b>	<b>457 597,35</b>	<b>99,87%</b>	<b>99,87%</b>	<b>602,65</b>	<b>602,65</b>	<b>602,65</b>
Oceânica de Superfície	Aquisição Novos Meios Superfície	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	N/A	N/A	0,00	0,00	0,00
	Modernização de meia-vida FFGH	450 183,50	18 502 956,00	0,00	2 307 812,25	21 260 951,75	20 476 268,44	20 476 268,44	18 976 218,44	1 500 050,00	20 476 268,44	86,31%	86,31%	784 683,31	784 683,31	784 683,31
	Sustentação Logística e Técnica HELIS	947 337,31	17 457 609,00	0,00	2 711 119,30	21 116 065,61	18 298 670,57	18 298 670,57	15 682 459,99	2 616 210,58	18 298 670,57	86,66%	86,66%	2 817 395,04	2 817 395,04	2 817 395,04
	Sustentação Logística e Técnica UNs	318 382,37	499 435,00	0,00	882 715,83	1 700 533,20	1 472 187,65	1 472 187,65	1 184 984,53	287 203,12	1 472 187,65	86,57%	86,57%	228 345,55	228 345,55	228 345,55
	<b>Total</b>	<b>1 715 903,18</b>	<b>36 460 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5 901 647,38</b>	<b>44 077 550,56</b>	<b>40 247 126,66</b>	<b>40 247 126,66</b>	<b>35 843 662,96</b>	<b>4 403 463,70</b>	<b>40 247 126,66</b>	<b>91,31%</b>	<b>91,31%</b>	<b>3 830 423,90</b>	<b>3 830 423,90</b>	<b>3 830 423,90</b>
Submarina	Sustentação Logística e Técnica SSG	17 251,00	9 384 000,00	0,00	999 999,99	10 401 250,99	5 593 345,92	5 593 345,92	5 593 345,92	0,00	5 593 345,92	53,78%	53,78%	4 807 905,07	4 807 905,07	4 807 905,07
	<b>Total</b>	<b>17 251,00</b>	<b>9 384 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>999 999,99</b>	<b>10 401 250,99</b>	<b>5 593 345,92</b>	<b>5 593 345,92</b>	<b>5 593 345,92</b>	<b>0,00</b>	<b>5 593 345,92</b>	<b>53,78%</b>	<b>53,78%</b>	<b>4 807 905,07</b>	<b>4 807 905,07</b>	<b>4 807 905,07</b>
Projeção de Força	Reequipamento FZ (BLD-DAE-HUMINT)	0,00	400 000,00	0,00	0,00	400 000,00	400 000,00	400 000,00	400 000,00	0,00	400 000,00	100,00%	100,00%	0,00	0,00	0,00
	<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>400 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>400 000,00</b>	<b>400 000,00</b>	<b>400 000,00</b>	<b>400 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>400 000,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Guerra de Minas	Modernização e reequipamento Destacamento de Mergulhadores Sapadores (DMS)	104 878,23	100 000,00	0,00	0,00	204 878,23	121 256,55	121 256,55	97 181,79	24 074,76	121 256,55	59,18%	59,18%	83 621,68	83 621,68	83 621,68
	<b>Total</b>	<b>104 878,23</b>	<b>100 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>204 878,23</b>	<b>121 256,55</b>	<b>121 256,55</b>	<b>97 181,79</b>	<b>24 074,76</b>	<b>121 256,55</b>	<b>59,18%</b>	<b>59,18%</b>	<b>83 621,68</b>	<b>83 621,68</b>	<b>83 621,68</b>
Patrulha e Fiscalização	Aquisição Novos Meios Patrulha e Fiscalização	6 511 836,91	500 000,00	0,00	0,00	7 011 836,91	6 500 307,50	6 500 307,50	0,00	6 500 307,50	6 500 307,50	92,70%	92,70%	511 529,41	511 529,41	511 529,41
	<b>Total</b>	<b>6 511 836,91</b>	<b>500 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7 011 836,91</b>	<b>6 500 307,50</b>	<b>6 500 307,50</b>	<b>0,00</b>	<b>6 500 307,50</b>	<b>6 500 307,50</b>	<b>92,70%</b>	<b>92,70%</b>	<b>511 529,41</b>	<b>511 529,41</b>	<b>511 529,41</b>
Oceanográfica e Hidrográfica	Modernização aperfeiçoativa e evolutiva	0,00	100 000,00	0,00	0,00	100 000,00	99 129,07	99 129,07	99 129,07	0,00	99 129,07	99,13%	99,13%	870,93	870,93	870,93
	<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>100 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100 000,00</b>	<b>99 129,07</b>	<b>99 129,07</b>	<b>99 129,07</b>	<b>0,00</b>	<b>99 129,07</b>	<b>99,13%</b>	<b>99,13%</b>	<b>870,93</b>	<b>870,93</b>	<b>870,93</b>
Apoio à Autoridade Marítima Nacional (AMN)	AMN - Assinalamento Marítimo	0,00	100 000,00	0,00	0,00	100 000,00	99 990,40	99 990,40	99 990,40	0,00	99 990,40	99,99%	99,99%	9,60	9,60	9,60
	AMN - Salvamento Marítimo	1 000,00	0,00	0,00	0,00	1 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	1 000,00	1 000,00	1 000,00
	Combate à Poluição	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	N/A	N/A	0,00	0,00	0,00
	<b>Total</b>	<b>1 000,00</b>	<b>100 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>101 000,00</b>	<b>99 990,40</b>	<b>99 990,40</b>	<b>99 990,40</b>	<b>0,00</b>	<b>99 990,40</b>	<b>99,00%</b>	<b>99,00%</b>	<b>1 009,60</b>	<b>1 009,60</b>	<b>1 009,60</b>
Reservas de Guerra	Reconstituição das reservas de Guerra	0,00	100 000,00	0,00	0,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	0,00	100 000,00	100,00%	100,00%	0,00	0,00	0,00
	<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>100 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100 000,00</b>	<b>100 000,00</b>	<b>100 000,00</b>	<b>100 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100 000,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Total MAR</b>	<b>8 350 869,32 €</b>	<b>47 302 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>7 201 847,37 €</b>	<b>62 854 716,69 €</b>	<b>53 618 753,45 €</b>	<b>53 618 753,45 €</b>	<b>42 491 179,64 €</b>	<b>11 127 573,81 €</b>	<b>53 618 753,45 €</b>	<b>85,31%</b>	<b>85,31%</b>	<b>9 235 963,24 €</b>	<b>9 235 963,24 €</b>	<b>9 235 963,24 €</b>

**RELATÓRIOS DE PROGRESSO DOS PROJETOS**
**Enquadramento Estratégico**

<b>Capacidade</b>	Comando e Controlo Naval				
<b>Projeto LPM</b>	Modernização Aperfeiçoativa e Evolutiva das CSI e das TIC				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	9,744 M€

**RAG Status - Indicadores de Performance**

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	<b>G</b>	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	<b>G</b>	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	<b>G</b>
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2020: 0,158 M€			

**Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas**

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Potenciar a edificação e a sustentação da Capacidade de Comando e Controlo Naval.	Taxa de execução financeira do montante da LPM atribuído ao projeto - Razão, expressa em percentagem, entre o montante executado e o montante orçamentado da LPM.	2%	2%
	Taxa de sistemas e ferramentas edificados e em operação - Razão, expressa em percentagem, entre a execução material e o seu planeamento.	2%	2%

**Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM**

Assinatura dos contratos relativos à/ao:

- Aquisição de Equipamentos Cifra por parte do CCDCM;
- Fornecimento de Ativos de Rede Acreditação BRASS;
- Sustentação e Modernização Evolutiva do *Oversee*;
- Modernização Evolutiva - *Oversee* - Integração MARSUR – Parte 1.

**Execução Financeira**

Valores em euros

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
Modernização Aperfeiçoativa e Evolutiva das CSI e das TIC	0,00	158 000,00	0,00	300 200,00	458 200,00	457 597,35	457 597,35	257 869,50	199 727,85	457 597,35	602,65	602,65	602,65

**Execução Física**

- Equipamento Cifra Adquiridos e Operacionais.
- Implementada arquitetura que permite viabilizar a acreditação do sistema BRASS.

- Integração MARSUR – Parte 1 Concluída.
- Evoluído o algoritmo de buscas SAR e cálculo de derivas, baseado no IAMSAR.

### Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Além da execução do montante correspondente à dotação inicial e à transição de saldos de 2019 da LPM, foram executados montantes relativos a receitas próprias e a uma transferência da DGRDN, com vista à Integração MARSUR. O montante das receitas próprias foi utilizado para fazer face a insuficiências do projeto, pelo que a sua execução não influenciou as taxas de execução financeira e material planeadas.

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

**Enquadramento Estratégico**

<b>Capacidade</b>	Oceânica de Superfície				
<b>Projeto LPM</b>	Modernização de meia-vida FFGH				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	302,820 M€

**RAG Status - Indicadores de Performance**

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2020: 21,261 M€			

**Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas**

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Potenciar a edificação e a sustentação da Componente Operacional do Sistema de Forças.	Taxa de execução financeira do montante da LPM atribuído ao projeto - Razão, expressa em percentagem, entre o montante executado e o montante orçamentado da LPM.	6,12%	6,12%
	Taxa de modernização da FFGH - Razão, expressa em percentagem, entre a execução material e o seu planeamento.	13,73%	12,68%

**Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM**
**DN-LPM-MLU Modernização DATA LINKS FFGH**

- Início do procedimento para a adesão à tecnologia LINK22 e aquisição de máquinas de CIFRA (Fragatas classe *Bartolomeu Dias* e *Vasco da Gama*);
- Aprovação de Portugal como nação NILE (NATO *Improvement Link Eleven*) (Fragatas classe *Bartolomeu Dias* e *Vasco da Gama*);
- Iniciado o desenvolvimento do WP4-LINK22 (*Work Package*) de simulador WES TDL (*Warship Environment Simulation Tactical Data Link*) (Fragatas classe *Bartolomeu Dias* e *Vasco da Gama*).

**DN-LPM-MLU Modernização SIC FFGH NPO e NPC**

- Realizadas provas de aceitação *Factory Acceptance Test* (FAT) ao ICCS6 (*Integrated Communication Control System*) (NRP *D. Francisco de Almeida*).

**DN-LPM-MLU Revisões e Docagens**

- Criação da Missão de Acompanhamento e Fiscalização *Integrated Project Team* (MAF IPT Portugal) para a modernização de meia-vida das fragatas da classe *Bartolomeu Dias*, relativa ao acordo *WA Upkeep*, através do Despacho conjunto nº 3397/2020, de 27 de fevereiro do Ministro de Estado e das Finanças e do Ministro da Defesa Nacional.

**DN-LPM-MLU WA MAINTENANCE**

- Assinatura dos WA (*Working Arrangement*) 2020 e 2021 pelos representantes de Portugal e do Reino dos Países Baixos.

### **DN-LPM-MLU - Upgrade para ESSM - mísseis (BDIAS)**

- Efetuada o pagamento correspondente à última tranche do plano de pagamento no âmbito do MOU EM&D (*Memorandum of Understanding for the Cooperative Engineering and Manufacturing Development*).

## **Execução Financeira**

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
Modernização de meia-vida FFGH	450 183,50	18 502 956,00	0,00	2 307 812,25	21 260 951,75	20 476 268,44	20 476 268,44	18 976 218,44	1 500 050,00	20 476 268,44	784 683,31	784 683,31	784 683,31

## **Execução Física**

### **DN-LPM-MLU Modernização DATA LINKS FFGH**

- Instalada a componente LINK16 do sistema TDL (*Tactical Data Link*) (NRP *Bartolomeu Dias*);
- Realizados os HAT (*Harbour Acceptance Test*) ao Sistema LINPRO e ao bastidor do TDL (NRP *Bartolomeu Dias*);
- Entregues os requisitos para o desenvolvimento do LINK22 no simulador de formação e treino (CITAN – Centro).

### **DN-LPM-MLU Modernização SIC FFGH NPO e NPC**

- Instalado a bordo o ICCS 6 (NRP *Bartolomeu Dias*);
- Início da integração do ICCS 6 com os equipamentos de comunicações (*Setting to Work – STW*) (NRP *Bartolomeu Dias*);
- Adquirido e fornecido o material de comunicações para as facilidades de aviação (FDO – *Flight Deck Officer*) e para as comunicações internas (Fragatas da classe *Bartolomeu Dias*);
- Adquirido e fornecido material para o SSM (*System Status Monitor*) (Fragatas da classe *Bartolomeu Dias*);
- Adquirida e fornecida a Memória Descritiva para a instalação do ICCS 6 (Fragatas da classe *Vasco da Gama*).

### **DN-LPM-MLU WA Upkeep MFF PoN**

- Instalado o sistema IPMS (*Integrated Platform Management System*) a bordo do NRP *Bartolomeu Dias*;

### **DN-LPM-MLU Modernização Sistema Harpoon**

- Entrega do sistema modernizado de disparo do míssil *Harpoon*.

### **DN-LPM-MLU Revisões e Docagens**

- Conclusão do Plano de Sustentação da MAF IPT PT (27FEV/31DEZ20).

### **DN-LPM-MLU WA MAINTENANCE**

- Entrega de diversos sistemas, abrangidos pelos *Working Arrangement* de 2020.

### **DN – LPM – MLU MOU TG ROLLS ROYCE SPEY SM1A**

- Montagem GTCU 1903 082 a BB BDIAS (montagem turbina na fragata NRP *Bartolomeu Dias*);
- Transporte GTCU 1903 106 para RWG, Aberdeen (transporte da turbina para a empresa RWG em Aberdeen);
- Validação inspeção âmbito pela RWG, Aberdeen GTCU 1903 106.

## **Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa**

Além da execução do montante correspondente à dotação inicial e à transição de saldos de 2019 da LPM, foram executados montantes relativos a receitas próprias para fazer face a insuficiências do projeto. O montante das referidas receitas próprias foi utilizado para fazer face a insuficiências do projeto, pelo que a sua execução não influenciou a taxa de execução financeira planeada.

## **Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos**

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Covid-19	9	<ol style="list-style-type: none"><li>Adotar medidas de proteção individual e de grupo que diminuam o risco de contágio.</li><li>Garantir a criação de um plano de comunicação adequado à situação.</li><li>Adotar medidas que visem a realização de reuniões não presenciais.</li></ol>	Implementar um plano de resposta que permita a continuação dos trabalhos em caso de contágio (modelo de operação por bordadas).

<p>Atraso na execução dos fabricos do NRP <i>Bartolomeu Dias</i>, devido à falta de capacidade de recursos humanos especializados, por parte do DMI.</p>	<p>6</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ajustar o planeamento de trabalhos com base na disponibilidade oficial e na previsão de entregáveis por parte dos fabricantes de sistemas.</li> <li>2. Recurso a outsourcing onde considerado necessário e viável.</li> </ol>	<p>Planear a utilização de técnicos do AASA nos sistemas/trabalhos onde exista conhecimento e capacidade.</p>
<p>Atraso na execução dos fabricos do NRP <i>D. Francisco de Almeida</i>, devido a morosidade na contratação de sistemas e trabalhos de estaleiro por parte do <i>Defense Materiel Organisation</i> (DMO) e pela necessidade de recurso a estaleiro externo para a execução parcial de trabalhos.</p>	<p>6</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ajustar o planeamento de trabalhos com base na disponibilidade oficial e na previsão de entregáveis por parte dos fabricantes de sistemas.</li> <li>2. Recurso a <i>outsourcing</i> onde considerado necessário e viável.</li> </ol>	<p>Planear a utilização de técnicos do AASA nos sistemas onde exista conhecimento e capacidade.</p>
<p>Conceito tecnológico previsto para o MLU das fragatas <i>Vasco da Gama</i>, previsivelmente, não exequível no financiamento atualmente previsto na LPM.</p>	<p>9</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Proceder à revisão dos vários documentos enquadradores do MLU das fragatas da classe <i>Vasco da Gama</i>.</li> <li>2. Proceder a uma consulta de mercado que permita avaliar a exequibilidade do programa.</li> </ol>	<p>Propor a revisão do Conceito de Emprego das fragatas da classe <i>Vasco da Gama</i>.</p>

## Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Oceânica de Superfície				
<b>Projeto LPM</b>	Sustentação Logística e Técnica HELIS				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	65,399 M€

## RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 30-12-2030		Pagamentos Previstos para 2020: 21,116 M€			

## Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Potenciar a edificação e a sustentação da Componente Operacional do Sistema de Forças.	Taxa de execução financeira do montante da LPM atribuído ao projeto - Razão, expressa em percentagem, entre o montante executado e o montante orçamentado da LPM.	27,33%	27,33%
	Taxa de modernização de helicópteros - Razão, expressa em percentagem, entre a execução material e o seu planeamento.	21,47%	20,04%

## Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Projeto DN-LPM Manutenção e FOS Lynx Mk95:

- Inspeção estrutural nível D, e retificação de não conformidades, concluída no helicóptero 19202;
- Reparação/recondicionamento de equipamentos das áreas da transmissão e aviônicos;
- Reparações estruturais no helicóptero 19205.

Projeto DN-LPM MLU e Remotorização Lynx Mk95

- Concretizada adenda contratual para revisão de *milestones* e plano de pagamentos;
- Formação de Gestores Técnicos concluída;
- Aeronave n.º 1 - primeiro voo concluído;
- A/C n.º 3 DITMCO (teste sistema elétrico) concluído;
- Lote sobressalentes iniciais entregue e aceite;
- Aeronave n.º 3 - Estágio n.º 1 da Linha de Produção concluído;
- Aeronave n.º 1 - Pronta a Iniciar Formação de Voo Tripulantes MP;
- Conversão ao Tipo Mk95A dos Pilotos da MP concluída;
- Aeronave n.º 2 - Estágio n.º 1 da Linha de Produção concluído;
- Terceira Caixa Redutora Principal (n.º série AFJ1208) modificada para configuração;
- Aeronave n.º 3 - Estágio n.º 4 da Linha de Produção concluído;
- Formação Técnicos Manutenção Mk95A (2ª turma) concluída;
- Formação Tripulantes (2ª turma) - Fase de Terra concluída;
- Aeronave n.º 1 - Aceitação Fábrica (local) concluída (FAT).

## Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Total	Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias				
Sustentação Logística e Técnica HELIS	947 337,31	17 457 609,00	0,00	2 711 119,30	21 116 065,61	18 298 670,57	18 298 670,57	15 682 459,99	2 616 210,58	18 298 670,57	2 817 395,04	2 817 395,04	2 817 395,04



## Execução Física

Projeto DN-LPM Manutenção e FOS Lynx Mk95:

- Frota Lynx Mk95 mantida - 2020.

Projeto DN-LPM MLU e Remotorização Lynx Mk95:

- Formação de Gestores Técnicos concluída;
- Aeronave n.º 1 - Primeiro voo concluído;
- A/C n.º 3 DITMCO (teste sistema elétrico) concluído;
- Terceira Caixa Redutora Principal (n.º série AFJ1208) modificada para configuração;
- Formação de Tripulantes concluída;
- Formação de Técnicos de Manutenção concluída;
- Aeronave n.º 1 - Aceitação Fábrica concluída;
- Entrega Lote de Sobressalentes e Ferramentas Especiais.

## Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

No âmbito do projeto DN-LPM Manutenção e FOS Lynx Mk95 durante a aceitação de fábrica da 1ª aeronave (19204) foram feitas observações que careceram de retificação antes da entrega da aeronave em Portugal, tendo sido esta atrasada devido às condicionantes de trabalho decorrentes da atual situação pandémica. Este fator implicou que a meta para entrega da 1.ª aeronave transitasse para o 1º trimestre de 2021.

Além da execução do montante correspondente à dotação inicial e à transição de saldos de 2019 da LPM, foram executados montantes relativos a receitas próprias para fazer face a insuficiências do projeto. O montante das referidas receitas próprias foi utilizado para fazer face a insuficiências do projeto, pelo que a sua execução não influenciou a taxa de execução financeira planeada.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Insuficiência financeira para pagamento de IVA intracomunitário	4	Fasear os pagamentos, por forma a permitir suportar o IVA e permitir a aplicação dos montantes restituídos daquele imposto em pagamentos futuros.	N/A
Condição material das aeronaves.	6	Realização de inspeções pré-indução no programa para identificação e retificação prévia de inconformidades.	Retificação de inconformidades no decorrer do programa de modernização no âmbito do teto orçamental para trabalhos a mais.
Modificação da instalação e cablagens elétricas	4	Fazer uso das lições aprendidas no âmbito da modernização do <i>Lynx Mk21B</i> da Marinha do Brasil	N/A

## Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Oceânica de Superfície				
<b>Projeto LPM</b>	Sustentação Logística e Técnica Unidades				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	55,544 M€

## RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2020: 1,701 M€			

## Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Potenciar a edificação e a sustentação da Componente Operacional do Sistema de Forças.	Taxa de execução financeira do montante da LPM atribuído ao projeto - Razão, expressa em percentagem, entre o montante executado e o montante orçamentado da LPM.	0,87%	0,87%
	Taxa de sustentação e modernização de unidades - Razão, expressa em percentagem, entre a execução material e o seu planeamento.	13,06%	13,06%

## Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Projetos DN-LPM Acompanhamento Técnico Programas e Projetos DN / DCOF - Acompanhamento Técnico Sistemas e Equipamentos / DP - Acompanhamento Técnico Sistemas e Equipamentos, concretizaram-se na execução do acompanhamento técnico de 2020.

Projeto DN-LPM Sustentação Ciclo Vida e FOS UNS: efetuados Serviços de Manutenção Naval

Projeto DA - Aquisição de Sobressalentes Diversos: foi efetuada a aquisição de sobressalentes diversos.

## Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Total (8)	Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias				
Sustentação Logística e Técnica UNS	318 382,37	499 435,00	0,00	882 715,83	1 700 533,20	1 472 187,65	1 472 187,65	1 184 984,53	287 203,12	1 472 187,65	228 345,55	228 345,55	228 345,55

## Execução Física

Projetos DN-LPM Acompanhamento Técnico Programas e Projetos DN / DCOF - Acompanhamento Técnico Sistemas e Equipamentos / DP - Acompanhamento Técnico Sistemas e Equipamentos: Acompanhamento Técnico 2020 concluído.

Projeto DN-LPM Sustentação Ciclo Vida e FOS UNS:

- NRP *Gago Coutinho*: SRU Manufatura de 2 encanamentos;
- NRP *D. Carlos I*: SRU Reparação e revisão girobússula;
- NRP *D. Carlos I*: SRU;
- Reparação module modulador PN3606478;
- NRP *Hidra/PO013*: Reparação estrutural dos tanques de aguada.
- Aquisição de visores noturnos.

Projeto DA - Aquisição de Sobressalentes Diversos:

- Bomba de Incêndios;
- Sistema de Alimentação de Energia terra;
- Depósito permutador de calor;
- Travão, arrefecedor de óleo, arrefecedor de água;
- *Leak test compound*;
- Sobressalentes Diversos.

### Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Além da execução do montante correspondente à dotação inicial e à transição de saldos de 2019 da LPM, foram executados montantes relativos a receitas próprias para fazer face a insuficiências do projeto. O montante das referidas receitas próprias foi utilizado para fazer face a insuficiências do projeto, pelo que a sua execução não influenciou as taxas de execução financeira e material planeadas.

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

## Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Capacidade Submarina				
<b>Projeto LPM</b>	Sustentação Logística e Técnica SSG				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	279,311 M€

## RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2020: 10,401 M€			

## Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Potenciar a edificação e a sustentação da Capacidade Submarina.	Taxa de execução financeira do montante da LPM atribuído ao projeto - Razão, expressa em percentagem, entre o montante executado e o montante orçamentado da LPM.	3,36%	2,00%
	Taxa de sustentação e modernização de submarinos - Razão, expressa em percentagem, entre a execução material e o seu planeamento.	4,48%	2,67%

## Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Projeto DN-LPM-SSG - RI1\_D1 Revisão Intermédia NRP Arpão:

- Entrega dos Cilindros de Hidrogénio com a revisão geral efetuada;
- Intervenção no casco resistente (soldadura);
- Execução de provas em oficina a diversos componentes e grupos eletrobomba após revisão geral;
- Início de montagem de válvulas e demais componentes a bordo.

Projeto DN-LPM-SSG - Sustentação Ciclo Vida Submarinos:

- Preparação dos circuitos hidráulicos e início das montagens de flexíveis e compensadores;
- Reparação e pinturas nos tanques de lastro, tanques exteriores, tanques interiores e porões;
- Entrega de *Seepirbs*.

Projeto DN-LPM-SSG - Manutenção Planeada Motor Propulsão NRP Arpão: Assinatura de Contrato.

projeto DN-LPM-SSG - Manutenção Planeada Motor Propulsão NRP Tridente: Assinatura de Contrato.

Projeto DN-LPM-SSG- Instalação Capacidade de Carga pelo Exterior:

- Assinatura de Contrato;
- Términos da fase de *procurement*.

Projeto DN-LPM-SSG-Substituição dos Fatos de Escape Livre:

- Assinatura de Contrato;
- *Factory Acceptance Test (FAT)* 1.º lote de fatos;
- Entrega 1.º lote de fatos.

## Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orc. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)- (3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Receitas de Impostos*	Pago		Cabim.	Compr.	Pago
									Receitas Próprias	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
Sustentação Logística e Técnica SSG	17 251,00	9 384 000,00	0,00	999 999,99	10 401 250,99	5 593 345,92	5 593 345,92	5 593 345,92	0,00	5 593 345,92	4 807 905,07	4 807 905,07	4 807 905,07

## Execução Física

Projeto DN-LPM-SSG - RI1\_D1 Revisão Intermédia NRP Arpão:

- Entrega dos Cilindros de Hidrogénio com a revisão geral efetuada.

Projeto DN-LPM-SSG - Sustentação Ciclo Vida Submarinos:

- Preparação de circuitos hidráulicos e início de montagens de flexíveis e compensadores (conforme contratualizado);
- Pintura concluída dos tanques de lastro e dos tanques exteriores de combustível;
- Fornecimento de bens ao abrigo do contrato ISS tkMS;
- Entrega de *Seepirbs*.

Projeto DN-LPM-SSG - Manutenção Planeada Motor Propulsão NRP Arpão: Entrega de material para manutenção.

Projeto DN-LPM-SSG - Manutenção Planeada Motor Propulsão NRP Tridente: Entrega de material para a manutenção.

Projeto DN-LPM-SSG- Instalação Capacidade de Carga pelo Exterior:

- Entrega de componentes a instalar no sistema;
- Entrega da documentação técnica preliminar;
- Manufatura do transformador.

Projeto DN-LPM-SSG-Substituição dos Fatos de Escape Livre:

- Manufatura do primeiro lote de fatos;
- Formação e treino na BNL no âmbito da operação e manutenção;
- Entrega da documentação final revista.

## Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

O atraso verificado nos projetos DN-LPM-SSG - RI1\_D1 Revisão Intermédia NRP Arpão, DN-LPM-SSG - Sustentação Ciclo Vida Submarinos, DN-LPM-SSG - Instalação Capacidade de Carga pelo Exterior e DN-LPM-SSG - Substituição dos Fatos de Escape Livre, deve-se ao prolongamento temporal da sua execução, motivado pela situação pandémica vivida, tendo os projetos em questão dado origem a gestão contratual em sede de adenda e à respetiva transição de saldos quando aplicável. Além da execução do montante correspondente à dotação inicial e à transição de saldos de 2019 da LPM, foram executados montantes relativos a receitas próprias para fazer face a insuficiências do Projeto. A execução destes montantes não influenciou a taxa de execução financeira planeada.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Execução temporal das atividades da Revisão Intermédia do NRP Arpão.	6	Obter planeamento detalhado atualizado, com interdependências de atividades e afetação de recursos; Identificar e priorizar atividades críticas quanto ao impacto temporal.	Priorizar afetação de recursos para as atividades críticas quanto ao impacto temporal.
Insuficiência financeira para pagamento de IVA intracomunitário.	4	Fasear os pagamentos, por forma a permitir suportar o IVA e permitir a aplicação dos montantes restituídos daquele imposto em pagamentos futuros.	N/A

## Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Capacidade de Projeção de Força				
<b>Projeto LPM</b>	Reequipamento FZ (BLD-DAE-HUMINT)				
<b>Data de Inicio</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	10,443 M€

## RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2020: 0,400 M€			

## Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Potenciar a edificação e a sustentação da Capacidade de Projeção de Força.	Taxa de execução financeira do montante da LPM atribuído ao projeto - Razão, expressa em percentagem, entre o montante executado e o montante orçamentado da LPM.	3,83%	3,83%
	Taxa de reapetrechamento de Fuzileiros (BLD, DAE, HUMINT) - Razão, expressa em percentagem, entre a execução material e o seu planeamento.	16,50%	16,50%

## Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Projeto DN-LPM Aquisição Armamento CF-DAE: entregue de armamento e acessórios, no âmbito da aquisição de armamento para o Corpo de Fuzileiros e Destacamento de Ações Especiais, cujos adiantamentos foram efetuados em anos anteriores.

Projeto DN-LPM-CCF – Operações Especiais – DAE - Sistemas de Armas: efetuado adiantamento para aquisição de dispositivos de pontaria laser, via NSPA.

## Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Cabim.	Compr.	Pago	
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias				Total (8)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)			(8)	(9)	(10)	(11)	
Reequipamento FZ (BLD-DAE-HUMINT)	0,00	400 000,00	0,00	0,00	400 000,00	400 000,00	400 000,00	400 000,00	0,00	400 000,00	0,00	0,00	0,00

## Execução Física

Projeto DN-LPM Aquisição Armamento CF-DAE: entrega de armamento para o Corpo de Fuzileiros e Destacamento de Ações Especiais inserido (processo via NSPA):

- Entrega Glock 2019;
- Entrega Eletro-Ótico 2019 (dispositivos de pontaria);
- Entrega acessórios HK416 / HK 417;
- Entrega espingardas automáticas HK416;
- Entrega espingardas automáticas HK417.

### Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Nada a referir.

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

## Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Guerra de Minas				
<b>Projeto LPM</b>	Modernização e Reequipamento do Destacamento de Mergulhadores Sapadores (DMS)				
<b>Data de Inicio</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	1,200 M€

## RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto	Execução Orçamental e Financeira	Execução Material
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação <span style="float: right; color: green; font-weight: bold;">G</span>	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto <span style="float: right; color: green; font-weight: bold;">G</span>	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto <span style="float: right; color: green; font-weight: bold;">G</span>
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030	Pagamentos Previstos para 2020: 0,205 M€	

## Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Potenciar a edificação e a sustentação da capacidade de Guerra de Minas.	Taxa de execução financeira do montante da LPM atribuído ao projeto - Razão, expressa em percentagem, entre o montante executado e o montante orçamentado da LPM.	8,33%	10,10%
	Taxa de apetrechamento do DMS - Razão, expressa em percentagem, entre a execução material e o seu planeamento.	12,38%	12,38%

## Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Projeto DN-LPM-MERG - Reequipamento Destacamentos Mergulhadores Sapadores (DMS):

- Iniciada aquisição de equipamento de proteção balística para mergulho de combate;
- Entregues acessórios de armamento.

Projeto DA - Capacidade de Guerra de Minas - Aquisições para o DMS.

- Aquisições para o DMS.

## Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	(9)=(1)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)				
Modernização e reequipamento Destacamento de Mergulhadores Sapadores (DMS)	104 878,23	100 000,00	0,00	0,00	204 878,23	121 256,55	121 256,55	97 181,79	24 074,76	121 256,55	83 621,68	83 621,68	83 621,68

## Execução Física

Projeto DN-LPM-MERG - Reequipamento Destacamentos Mergulhadores:

- 2 visores noturnos;
- 2 computadores portáteis robustecidos;
- 1 Moto-Compressor ar respirável;
- 20 dispositivos de pontaria eletro-ótico para Espingarda automática.

Projeto DA - Capacidade de Guerra de Minas - Aquisições para o DMS:

- 3 Botes Pneumático - Tipo V;
- Sobressalentes diversos.



### Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Nada a referir.

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

## Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Patrulha e Fiscalização				
<b>Projeto LPM</b>	Aquisição Novos Meios Patrulha e Fiscalização				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	363,972 M€

## RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2020: 7,012 M€			

## Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Potenciar a edificação e a sustentação da Componente Operacional do Sistema de Forças.	Taxa de execução financeira do montante da LPM atribuído ao projeto - Razão, expressa em percentagem, entre o montante executado e o montante orçamentado da LPM.	0,14%	0,14%
	Taxa de comissionamento de novos meios navais - Razão, expressa em percentagem, entre a execução material e o seu planeamento.	9,09%	9,09%

## Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

DN-LPM Aquisição de 2 NPO com ALI:

- Fim da docagem de garantia do NRP *Setúbal* (20FEV2020);
- Assinado Auto de Receção Definitiva Parcial do NRP *Setúbal* (05MAI2020);

DN-LPM MFE 2.ª Série NPO:

- Contrato de aquisição de 2 Sistemas Eletro-óticos MEDUSA MK4/B FCS e de Sistemas de Artilharia 30mm ATK RC MARLIN-WS - obtido visto do Tribunal de Contas novembro 2020, permitindo consumir a contratação de serviços com a NSPA para a condução do procedimento de aquisição.

## Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)			(8)	(9)	(10)	(11)	
Aquisição Novos Meios Patrulha e Fiscalização	6 511 836,91	500 000,00	0,00	0,00	7 011 836,91	6 500 307,50	6 500 307,50	0,00	6 500 307,50	6 500 307,50	511 529,41	511 529,41	511 529,41

## Execução Física

DN-LPM Aquisição de 2 NPO com ALI:

- Executada docagem de garantia do NRP *Setúbal* de 20 de janeiro a 20 de fevereiro de 2020.

**Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa**

DN-LPM Aquisição 6 NPO com ALI / DN-LPM Aquisição 6 NPO - SFE e MFE:

Em agosto 2020 foi iniciada a preparação da proposta de Resolução de Conselho de Ministros (RCM). Este processo está a ser conduzido pela Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional com a colaboração da Marinha e da IdD - Portugal Defense. A proposta de RCM foi remetida ao Gabinete do ministro da Defesa Nacional em outubro de 2020, estando em fase final para ser submetida ao Conselho de Ministros.

**Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos**

<b>Designação Risco</b>	<b>Cat.</b>	<b>Medidas Mitigação</b>	<b>Medidas Contingência</b>
Tempo de aprovação da Resolução do Conselho de Ministros DN-LPM para a Aquisição 6 NPO com ALI / DN-LPM Aquisição 6 NPO - SFE e MFE	4	Efetuar um acompanhamento próximo do processo.	N/A

## Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Oceanográfica e Hidrográfica				
<b>Projeto LPM</b>	Modernização Aperfeiçoativa e Evolutiva				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	1,200 M€

## RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2020: 0,100 M€			

## Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Potenciar a edificação e a sustentação da Capacidade Oceanográfica e Hidrográfica.	Taxa de execução financeira do montante da LPM atribuído ao projeto - Razão, expressa em percentagem, entre o montante executado e o montante orçamentado da LPM.	8%	8%
	Taxa de implementação do licenciamento do <i>software</i> operacional e apetrechamento de material científico laboratorial - Razão, expressa em percentagem, entre a execução material e o seu planeamento.	8%	8%

## Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Executadas as renovações de *software* operacional de aplicação na produção cartográfica, de recolha e tratamento da informação oceanográfica e hidrográfica, de apoio à atividade operacional dos Laboratórios de Geologia Marinha e de Química e Poluição do Meio Marinho, e da gestão da base de dados do Instituto Hidrográfico, em específico dos dados recolhidos em ambiente operacional, tanto das Divisões da Direção Técnica, como das Brigadas Hidrográficas.

## Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior (1)	Inicial (2)	Cativação (3)	Alt. Orc. (+/-) (4)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim. (6)	Compr. (7)	Pago			Cabim. (9)=(5)-(6)	Compr. (10)=(5)-(7)	Pago (11)=(5)-(8)
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias	Total (8)			
Modernização aperfeiçoativa e evolutiva	0,00	100 000,00	0,00	0,00	100 000,00	99 129,07	99 129,07	99 129,07	0,00	99 129,07	870,93	870,93	870,93

## Execução Física

Entregues as licenças de *software* operacional.

## Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Nada a referir.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

**Enquadramento Estratégico**

<b>Capacidade</b>	Apoio à Autoridade Marítima Nacional				
<b>Projeto LPM</b>	Assinalamento Marítimo				
<b>Data de Início</b>	01-01-2020	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	4,300 M€

**RAG Status - Indicadores de Performance**

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2020		Pagamentos Previstos para 2020: 0,100 M€			

**Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas**

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Potenciar a edificação e a sustentação da capacidade na vertente de resposta ao Assinalamento Marítimo.	Taxa de execução financeira do montante da LPM atribuído ao projeto - Razão, expressa em percentagem, entre o montante executado e o montante orçamentado da LPM.	2,33 %	2,33 %
	Taxa de entrega de Manutenção e Modernização do dispositivo de Assinalamento Costeiro - Razão, expressa em percentagem, entre a execução material e o seu planeamento.	2,33 %	2,33 %

**Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM**

Projeto Manutenção e Modernização do dispositivo de Assinalamento Costeiro:

- Levantamento das necessidades.
- Planeamento das infraestruturas a ser intervencionadas.
- Recuperação e construção de estruturas no âmbito do assinalamento marítimo.

**Execução Financeira**

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias	Total (8)			
AMN - Assinalamento Marítimo	0,00	100 000,00	0,00	0,00	100 000,00	99 990,40	99 990,40	99 990,40	0,00	99 990,40	9,60	9,60	9,60

**Execução Física**

Projeto Manutenção e Modernização do dispositivo de Assinalamento Costeiro:

- Reabilitação do Farol de Esposende.
- Reabilitação do Farol da Gibalta e do Farol de Setúbal.
- Reabilitação do Farol de Montedor.
- Reabilitação do Farol Vila Real de Santo António.
- Reabilitação do Farol da Ponta do Pargo.

## Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Nada a referir.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

**Enquadramento Estratégico**

<b>Capacidade</b>	Apoio à Autoridade Marítima Nacional				
<b>Projeto LPM</b>	Salvamento Marítimo				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2020	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	0,200 M€

**RAG Status - Indicadores de Performance**

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	R
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2020: 0,001 M€			

**Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas**

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Potenciar a edificação e a sustentação da capacidade na vertente de resposta ao Salvamento Marítimo.	Taxa de execução financeira do montante da LPM atribuído ao projeto - Razão, expressa em percentagem, entre o montante executado e o montante orçamentado da LPM.	100%	0%
	Taxa de entrega de 2 embarcações salva-vidas L150SV - Razão, expressa em percentagem, entre a execução material e o seu planeamento.	100%	0%

**Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM**

Sem *milestones* alcançadas no período em análise.

**Execução Financeira**

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Total (8)	Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias				
AMN - Salvamento Marítimo	1 000,00	0,00	0,00	0,00	1 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00

**Execução Física**

Sem execução física no período em análise.

**Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa**

Este projeto migrou da LPM aprovada pela Lei n.º 7/2015, de 18 de maio, sendo o seu valor total de 3 M€ (nas duas LPM). A entrega das duas embarcações ainda não ocorreu devido a atrasos no projeto, afetado pelo corte de fundos disponíveis em 2017 e 2018, no valor de 1,4 M€ e 0,29 M€, respetivamente. Em 2019, este projeto foi reforçado com 0,8 M€ na sequência de um financiamento atribuído à Marinha e de uma alteração entre capacidades da LPM, mantendo-se a necessidade de financiamento de 0,89 M€.

Na sequência de atrasos no projeto, houve necessidade de este ser replaneado, tendo sido elaborada a Adenda n.º 2 ao Acordo n.º 3017 004 275 com a AASA, que previa a entrega das embarcações, em março e dezembro de 2020.

Atualmente, os prazos previstos na referida adenda foram ultrapassados pela AASA, tendo esta informado que, face à pandemia, não possui data de entrega para as embarcações.

Deste modo, estão em curso negociações no sentido de se efetuar uma terceira adenda, onde fiquem vertidas as datas de entrega das embarcações e da data previsível da conclusão do processo de Apoio Logístico Integrado (ALI). Para a assinatura da referida adenda será necessário financiar o projeto em 0,891 M€, de modo a assegurar o pagamento de 0,224 M€, aquando da entrega do primeiro salva-vidas, e de 0,666 M€, aquando da entrega do segundo salva-vidas com o ALI.

#### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Financiamento insuficiente.	9	Identificar possíveis fontes de financiamento supletivo.	Negociar com AASA plano financeiro, face ao atraso do projeto, consubstanciado pela margem de 0,891 M€ (valor por pagar).
Capacidade laboral da Arsenal do Alfeite, S.A. na construção das embarcações em concorrência com a sustentação da esquadra.	9	Avaliar com o AASA recursos críticos, bem como validar nova adenda ao contrato.	Negociar contrato de modo a minimizar impacto operacional AMN.



**Enquadramento Estratégico**

<b>Capacidade</b>	Reservas de Guerra				
<b>Projeto LPM</b>	Reconstituição das Reservas de Guerra				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	19,332 M€

**RAG Status - Indicadores de Performance**

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2020: 0,100 M€			

**Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas**

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Potenciar a edificação e a sustentação da Capacidade de Reservas de Guerra e da segurança e proteção física das unidades.	Taxa de execução financeira do montante da LPM atribuído ao projeto - Razão, expressa em percentagem, entre o montante executado e o montante orçamentado da LPM.	0,52%	0,52%
	Taxa de implementação de medidas de segurança e de reconstituição das reservas de guerra - Razão, expressa em percentagem, entre a execução material e o seu planeamento.	36,92%	36,92%

**Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM**

No âmbito das reservas de guerra foi efetuada a receção de material cujos adiantamentos foram efetuados em anos anteriores.

Efetuo pagamento de adiantamento para aquisição de pirotécnicos via NSPA.

**Execução Financeira**

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Total (8)	Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
Reconstituição das reservas de Guerra	0,00	100 000,00	0,00	0,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	0,00	100 000,00	0,00	0,00	0,00

**Execução Física**

Projeto DN-LPM Reconstituição Reservas de Guerra (processo via NSPA):

- Stick's Iluminantes;
- Escorvas para munições de salva;
- Cargas de desobstrução 76mm OTO-MELARA.

Projeto DN-LPM-Aquisição de Sobressalentes Armamento Portátil (processo via NSPA):

- Sobressalentes para sustentação logística de pistolas Glock.

## Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Nada a referir.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

#### 4. EXÉRCITO

Em 2020, o Exército teve em execução (i.e. com dotação orçamental) um total de **20 projetos**, contribuindo para colmatar as lacunas das capacidades de: Comando e Controlo Terrestre; Forças Ligeiras; Forças Médias; Forças Pesadas; Operações Especiais; Informação, Vigilância, Aquisição de Objetivos e Reconhecimento Terrestre; Transporte Terrestre; Proteção e Sobrevivência da Força Terrestre; Sustentação Logística da Força Terrestre; Apoio Militar de Emergência e Reservas de Guerra.

No respeitante ao financiamento dos projetos LPM para 2020, encontrava-se previsto um total de 41,183 M€. Com as alterações orçamentais ocorridas, as dotações previstas para o Exército tiveram um acréscimo de 0,750 M€. As verbas resultantes da transição dos saldos apurados em 2019 totalizaram 14,322 M€, perfazendo uma dotação corrigida de 56,255 M€.

No ano de 2020, o Exército teve uma **execução financeira (taxa de pagamentos) de 75%**, relativamente à dotação corrigida e a qual se realizou ao nível de Receitas de impostos (31,362 M€) e Receitas Próprias (10,742 M€).

Dos **20 projetos** a decorrer, um foi concluído no final de 2020 (Centro de Excelência (CdE) Aero terrestre - LO 7/2015), sendo que nove apresentam atraso face ao planeado, cujo atraso é passível de recuperação até final dos mesmos: Engenharia de Combate - Forças Pesadas; Programa ISTAR; Programa Batalhão Operacional Aero terrestre; Artilharia Antiaérea; EOD - IEDD; Sistemas de Combate do Soldado; Companhia de Reabastecimento e Serviços (CReabSvc); Companhia de Transportes (CTransp) e Companhia de Manutenção (CMan).

Da análise efetuada à execução dos projetos da LPM em curso do Exército destaca-se o impacto da pandemia COVID-19, bem como a natureza, complexidade e morosidade de determinados processos aquisitivos, que provocaram atrasos na respetiva execução.

Os cortes sucessivos na atribuição de fundos disponíveis e a disponibilização tardia das dotações foram outros fatores de influência na execução dos projetos do Exército. Releve-se que o Exército no final de 2020 sofreu um corte de fundos disponíveis de aproximadamente 5,870 M€ o que, para além do impacto imediato na sua taxa de execução financeira, configurou na prática uma redução orçamental, refletida no montante dos saldos passíveis de transitar de 2020 para 2021.

Na Tabela 4 é possível observar em detalhe as dotações e execução da LPM do Exército à data de 31 de dezembro de 2020.

Tabela 4 - Resumo da execução financeira do Exército

Capacidade	Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior					Montante					% Execução Orçamental (9)=(7)/(5)	% Execução Financeira (10)=(8)/(5)	Saldo		
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Cabim. (6)	Compr. (7)	Pago					Cabim. (11)=(5)-(6)	Compr. (12)=(5)-(7)	Pago (13)=(5)-(8)
									Receitas de Impostos	Receitas Próprias	Total (8)					
Comando e Controlo Terrestre	Sistema de Informações e Comunicações Táticas (SIC-T) - Plataformas	0,00 €	3 075 320,00 €	0,00 €	0,00 €	3 075 320,00 €	3 075 319,81 €	3 075 319,81 €	3 075 319,81 €	0,00 €	3 075 319,81 €	100,00%	100,00%	0,19 €	0,19 €	0,19 €
	Sistema de Informação e Comunicações Táticas (SIC)	1 020 220,00 €	8 304 680,00 €	0,00 €	0,00 €	9 324 900,00 €	8 226 729,47 €	8 226 729,47 €	7 255 243,63 €	971 485,84 €	8 226 729,47 €	88,22%	88,22%	1 098 170,53 €	1 098 170,53 €	1 098 170,53 €
<b>Total</b>		<b>1 020 220,00 €</b>	<b>11 380 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>12 400 220,00 €</b>	<b>11 302 049,28 €</b>	<b>11 302 049,28 €</b>	<b>10 330 563,44 €</b>	<b>971 485,84 €</b>	<b>11 302 049,28 €</b>	<b>91,14%</b>	<b>91,14%</b>	<b>1 098 170,72 €</b>	<b>1 098 170,72 €</b>	<b>1 098 170,72 €</b>
Forças Leveiras	Viaturas Táticas Leveiras Blindadas (VTLB)	0,00 €	10 042 453,00 €	0,00 €	0,00 €	10 042 453,00 €	10 026 713,74 €	10 026 713,74 €	10 026 713,74 €	0,00 €	10 026 713,74 €	99,84%	99,84%	15 739,26 €	15 739,26 €	15 739,26 €
	Artilharia de Campanha - Forças Leveiras	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	N/A	N/A	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Batalhão de Comandos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	N/A	N/A	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	CdE Aeroterrestre (LD 7/2015)	3 628,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	3 628,00 €	3 628,00 €	3 628,00 €	0,00 €	3 628,00 €	3 628,00 €	100,00%	100,00%	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Total</b>		<b>3 628,00 €</b>	<b>10 042 453,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>10 046 081,00 €</b>	<b>10 030 341,74 €</b>	<b>10 030 341,74 €</b>	<b>10 026 713,74 €</b>	<b>3 628,00 €</b>	<b>10 030 341,74 €</b>	<b>99,84%</b>	<b>99,84%</b>	<b>15 739,26 €</b>	<b>15 739,26 €</b>	<b>15 739,26 €</b>
Forças Médias	Artilharia de Campanha das Forças Médias	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	N/A	N/A	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Programa VBR 8x8 PANDUR II	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	N/A	N/A	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Família de Viaturas Táticas (FVT) - Forças Médias	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	N/A	N/A	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Viaturas táticas blindadas (JLTV)	6 973,00 €	105 000,00 €	0,00 €	0,00 €	111 973,00 €	9 122,56 €	9 122,56 €	4 928,06 €	4 194,50 €	9 122,56 €	8,15%	8,15%	102 850,44 €	102 850,44 €	102 850,44 €
<b>Total</b>		<b>6 973,00 €</b>	<b>105 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>111 973,00 €</b>	<b>9 122,56 €</b>	<b>9 122,56 €</b>	<b>4 928,06 €</b>	<b>4 194,50 €</b>	<b>9 122,56 €</b>	<b>8,15%</b>	<b>8,15%</b>	<b>102 850,44 €</b>	<b>102 850,44 €</b>	<b>102 850,44 €</b>
Forças Pesadas	Grupo de Carros de Combate	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	N/A	N/A	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Viaturas Táticas Não Blindadas (VTNB) - Forças Pesadas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	N/A	N/A	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Engenharia de Combate - Forças Pesadas	1 366 593,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1 366 593,00 €	1 359 652,00 €	1 359 652,00 €	0,00 €	1 359 652,00 €	1 359 652,00 €	99,49%	99,49%	6 941,00 €	6 941,00 €	6 941,00 €
<b>Total</b>		<b>1 366 593,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>1 366 593,00 €</b>	<b>1 359 652,00 €</b>	<b>1 359 652,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>1 359 652,00 €</b>	<b>1 359 652,00 €</b>	<b>99,49%</b>	<b>99,49%</b>	<b>6 941,00 €</b>	<b>6 941,00 €</b>	<b>6 941,00 €</b>
Defesa Imediata dos Arquipélagos	Defesa Imediata dos Arquipélagos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	N/A	N/A	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	<b>Total</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>N/A</b>	<b>N/A</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
Operações Especiais	Material Específico para Força de Operações Especiais (FOEsp)	339 396,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	339 396,00 €	282 784,75 €	282 784,75 €	0,00 €	282 784,75 €	282 784,75 €	83,32%	83,32%	56 611,25 €	56 611,25 €	56 611,25 €
	<b>Total</b>	<b>339 396,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>339 396,00 €</b>	<b>282 784,75 €</b>	<b>282 784,75 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>282 784,75 €</b>	<b>282 784,75 €</b>	<b>83,32%</b>	<b>83,32%</b>	<b>56 611,25 €</b>	<b>56 611,25 €</b>	<b>56 611,25 €</b>
Informações, Vigilância, Aquisição de Objetivos e Reconhecimento Terrestre (IVAORT)	Unidade de Apoio Geoespacial	0,00 €	500 000,00 €	0,00 €	0,00 €	500 000,00 €	500 000,00 €	500 000,00 €	0,00 €	500 000,00 €	500 000,00 €	100,00%	100,00%	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Programa ISTAR	2 222 714,00 €	864 000,00 €	0,00 €	0,00 €	3 086 714,00 €	1 136 878,04 €	1 136 878,04 €	67 010,55 €	1 069 867,49 €	1 136 878,04 €	36,83%	36,83%	1 949 835,96 €	1 949 835,96 €	1 949 835,96 €
<b>Total</b>		<b>2 222 714,00 €</b>	<b>1 364 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>3 586 714,00 €</b>	<b>1 636 878,04 €</b>	<b>1 636 878,04 €</b>	<b>67 010,55 €</b>	<b>1 569 867,49 €</b>	<b>1 636 878,04 €</b>	<b>45,64%</b>	<b>45,64%</b>	<b>1 949 835,96 €</b>	<b>1 949 835,96 €</b>	<b>1 949 835,96 €</b>
Transporte Terrestre	Programa Batalhão Operacional Aeroterrestre (BOAT)	90 479,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	90 479,00 €	72 001,54 €	72 001,54 €	0,00 €	72 001,54 €	72 001,54 €	79,58%	79,58%	18 477,46 €	18 477,46 €	18 477,46 €
	Artilharia Antiaérea	5 274,26 €	2 000 000,00 €	0,00 €	0,00 €	2 005 274,26 €	2 003 939,69 €	2 003 939,69 €	2 000 000,00 €	3 939,69 €	2 003 939,69 €	99,93%	99,93%	1 334,57 €	1 334,57 €	1 334,57 €
	Engenharia de Apoio Geral	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	N/A	N/A	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	EOD - IEDD - Explosive Ordnance Disposal - Improvised Explosive Device Disposal	579 662,64 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	579 662,64 €	279 662,64 €	279 662,64 €	0,00 €	279 662,64 €	279 662,64 €	48,25%	48,25%	300 000,00 €	300 000,00 €	300 000,00 €
Proteção e Sobrevivência da Força Terrestre	Defesa Nuclear, Biológica, Química e Radiológica	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	N/A	N/A	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Centro de Excelência C-IED NBQR	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	N/A	N/A	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	CdE CAE	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	N/A	N/A	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Formação e Treino (Simulação)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	N/A	N/A	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Sistemas de Combate do Soldado	4 869 403,10 €	9 468 000,00 €	0,00 €	0,00 €	14 337 403,10 €	7 973 030,19 €	7 973 030,19 €	6 010 304,00 €	1 962 726,19 €	7 973 030,19 €	55,61%	55,61%	6 364 372,91 €	6 364 372,91 €	6 364 372,91 €
	Centro de Competências para a Proteção de Infraestruturas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	N/A	N/A	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Armamento Anticarro - ACar	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	N/A	N/A	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Anti-Drone	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	N/A	N/A	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Grupo Policia do Exército	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	N/A	N/A	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Equipamento NBQR (Não Especializado)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	N/A	N/A	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Medidas para a consolidação da segurança militar - 2Fase	0,00 €	100 000,00 €	0,00 €	0,00 €	100 000,00 €	99 217,46 €	99 217,46 €	95 828,44 €	3 389,02 €	99 217,46 €	99,22%	99,22%	782,54 €	782,54 €	782,54 €
	<b>Total</b>		<b>5 454 340,00 €</b>	<b>11 568 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>17 022 340,00 €</b>	<b>10 355 849,98 €</b>	<b>10 355 849,98 €</b>	<b>8 106 132,44 €</b>	<b>2 249 717,54 €</b>	<b>10 355 849,98 €</b>	<b>60,84%</b>	<b>60,84%</b>	<b>6 666 490,02 €</b>	<b>6 666 490,02 €</b>
Sustentação Logística da Força Terrestre	Companhia de Reabastecimento e Serviços (CReabSvc)	470 000,00 €	640 000,00 €	0,00 €	0,00 €	1 110 000,00 €	640 000,00 €	640 000,00 €	0,00 €	640 000,00 €	640 000,00 €	57,66%	57,66%	470 000,00 €	470 000,00 €	470 000,00 €
	Companhia de Transportes	1 000 000,00 €	1 000 000,00 €	0,00 €	0,00 €	2 000 000,00 €	1 000 000,00 €	1 000 000,00 €	0,00 €	1 000 000,00 €	1 000 000,00 €	50,00%	50,00%	1 000 000,00 €	1 000 000,00 €	1 000 000,00 €
	Companhia de Manutenção (CMan)	410 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	410 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%	0,00%	410 000,00 €	410 000,00 €	410 000,00 €
	Agrupamento Sanitário	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	N/A	N/A	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Sustentação do Sistema de Armas	1 371 155,00 €	2 567 547,00 €	0,00 €	350 001,00 €	4 288 703,00 €	2 399 371,59 €	2 399 371,59 €	750 514,06 €	1 648 857,53 €	2 399 371,59 €	55,95%	55,95%	1 889 331,41 €	1 889 331,41 €	1 889 331,41 €
<b>Total</b>	<b>3 251 155,00 €</b>	<b>4 207 547,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>350 001,00 €</b>	<b>7 808 703,00 €</b>	<b>4 039 371,59 €</b>	<b>4 039 371,59 €</b>	<b>750 514,06 €</b>	<b>3 288 857,53 €</b>	<b>4 039 371,59 €</b>	<b>51,73%</b>	<b>51,73%</b>	<b>3 769 331,41 €</b>	<b>3 769 331,41 €</b>	<b>3 769 331,41 €</b>	
Apoio Militar de Emergência	Unidade de Apoio Militar de Emergência	566 320,00 €	516 000,00 €	0,00 €	400 000,00 €	1 482 320,00 €	1 015 739,48 €	1 015 739,48 €	75 869,48 €	939 870,00 €	1 015 739,48 €	68,52%	68,52%	466 580,52 €	466 580,52 €	466 580,52 €
	<b>Total</b>	<b>566 320,00 €</b>	<b>516 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>400 000,00 €</b>	<b>1 482 320,00 €</b>	<b>1 015 739,48 €</b>	<b>1 015 739,48 €</b>	<b>75 869,48 €</b>	<b>939 870,00 €</b>	<b>1 015 739,48 €</b>	<b>68,52%</b>	<b>68,52%</b>	<b>466 580,52 €</b>	<b>466 580,52 €</b>	<b>466 580,52 €</b>
Reservas de Guerra	Reservas de Guerra do Exército (Prontidão Operacional)	0,00 €	2 000 000,00 €	0,00 €	0,00 €	2 000 000,00 €	2 000 000,00 €	2 000 000,00 €	2 000 000,00 €	0,00 €	2 000 000,00 €	100,00%	100,00%	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	<b>Total</b>	<b>0,00 €</b>	<b>2 000 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>2 000 000,00 €</b>	<b>2 000 000,00 €</b>	<b>2 000 000,00 €</b>	<b>2 000 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>2 000 000,00 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,</b>	

**RELATÓRIOS DE PROGRESSO DOS PROJETOS**
**Enquadramento Estratégico**

<b>Capacidade</b>	Comando e Controlo Terrestre				
<b>Projeto LPM</b>	Sistema de Informações e Comunicações Táticas (SIC-T) - Plataformas				
<b>Data de Início</b>	01/01/2019	<b>Data de Fim</b>	31/12/2023	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	6,420 M€

**RAG Status - Indicadores de Performance**

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31/12/2023		Pagamentos Previstos para 2020: 3,075 M€.			

**Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas**

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 – Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto	100%	100%

**Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM**

Sem *milestones* alcançadas no período em análise.  
Processo para a aquisição de viaturas através da NSPA, a decorrer, com entrega prevista de 2021 até 2023.

**Execução Financeira**

Projeto	Valores em euros												
	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Cabim.	Compr.	Pago	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	Receitas de Impostos*	Receitas Próprias	Total (8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)	
Sistema de Informações e Comunicações Táticas (SIC-T) - Plataformas	0,00	3 075 320,00	0,00	0,00	3 075 320,00	3 075 319,81	3 075 319,81	3 075 319,81	0,00	3 075 319,81	0,19	0,19	0,19

**Execução Física**

Sem execução física no período em análise.  
Nova calendarização da execução física aponta para entregas a partir de 2021 até 2023.

**Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa**

Está identificado um atraso relativamente à entrega das viaturas por motivo de sincronização com o processo aquisitivo dos módulos de comunicações – *shelters*, entregáveis do projeto SIC-T.

**Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos**

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Atraso do processo aquisitivo dos módulos de comunicações através da NCIA (projeto SIC-T, industrialização dos módulos de comunicações).	6	Incrementar o número de interações entre a NSPA e NCIA, por forma a sincronizar os respetivos projetos (SIC-T plataformas e SIC-T).	N/A

## Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Comando e Controlo Terrestre				
<b>Projeto LPM</b>	Sistema de Informação e Comunicações Táticas (SIC)				
<b>Data de Início</b>	01/01/2019	<b>Data de Fim</b>	31/12/2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	89,141 M€

## RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31/12/2030		Pagamentos Previstos para 2020: 9,325 M€			

## Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 – Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto	100%	88%

## Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Subprojetos do Sistema de Informações e Comunicações (SIC):

1. Sistema de Informações e Comunicações Táticas (SIC-T)
  - Conjunto de interações com a NCIA tendo em vista o desenvolvimento do processo aquisitivo dos módulos de comunicações, no âmbito de um *Technical Arrangement* assinado com a NCIA em 2017.
  - A aquisição de meios rádios da família 525, equipamentos e acessórios, para equipar Centros de Comunicações (CCom).
2. Sistema de Informações e Comunicações Operacionais (SIC-Op)
  - Implementação de sistema de Comunicações e Sistemas de Informação (CSI) integrado *full-IP* em Unidades/Estabelecimentos/Órgãos (U/E/O);
  - Modernização do sistema de comunicações e de dados do Exército;
  - Aquisição e licenciamento de *software* diverso.
3. *Combat Net Radio* (CNR)
  - NTR.
4. Sistema de Gestão
  - Formação e autonomia de militares do Exército na aplicação para a gestão de projetos.

## Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Cabim.	Compr.	Pago	
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias				Total (8)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
Sistema de Informação e Comunicações Táticas (SIC)	1 020 220,00	8 304 680,00	0,00	0,00	9 324 900,00	8 226 729,47	8 226 729,47	7 255 243,63	971 485,84	8 226 729,47	1 098 170,53	1 098 170,53	1 098 170,53

## Execução Física

1. Sistema de Informações e Comunicações Táticas (SIC-T) – Meios Rádio 525
  - Entrega dos lotes 10 e 11, previstos no contrato, referentes a 2020
    - Equipamentos referentes a 2 x CCom Batalhão SIC-T e 2 x CCom Companhia SIC-T;
    - Licenças, antenas, amplificadores e outros acessórios.
2. Sistema de Informações e Comunicações Operacionais (SIC-Op)
  - Implementação de Sistema CSI Integrado FULL-IP no Regimento de Paraquedistas (RPara);

- Instalação de rede classificada no Gabinete do Chefe de Estado-Maior do Exército (GabCEME), Gabinete do Vice-Chefe de Estado-Maior do Exército (GabVCEME) e Estado-Maior do Exército (EME);
  - Aquisição de *hardware* de virtualização para utilização de rede classificada.
3. *Combat Net Radio* (CNR)
    - Rádios 525 e equip. p/ 39 viaturas VAMTAC (01CAT);
    - 172 Suportes p/ BMS (CC Leopard e VBR PANDUR (IFV e ICV)) (03UEB).
  4. *Sistema de Gestão*
    - Ação de formação no programa EPM;
    - Planeamento do acompanhamento aos utilizadores do EPM (Gestores e Equipas de Projeto).

### Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

1. Sistema de Informações e Comunicações Táticos (SIC-T)  
Está identificado um atraso relativamente à entrega dos módulos de comunicações em *Shelter*, sendo expectável o seu início em 2022.
2. Sistema de Informações e Comunicações Operacionais (SIC-Op)  
A não execução de investimento foi, na sua maioria, motivada pela falta de Fundos disponíveis.

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
SIC-T: Atraso do processo aquisitivo através da NCIA (industrialização dos módulos de comunicações)	6	Incrementar o número de interações com a equipa de projeto da NCIA. Utilização do portal disponibilizado pela NCIA para facilitar a troca de informação.	N/A

## Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Forças Ligeiras				
<b>Projeto LPM</b>	Viaturas Táticas Ligeiras Blindadas (VTLB)				
<b>Data de Início</b>	01/01/2019	<b>Data de Fim</b>	31/12/2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	30,504 M€

## RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31/12/2030		Pagamentos Previstos para 2020: 10,042 M€			

## Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 – Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira da LPM	100%	99%

## Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

- Atividades conduzidas ao abrigo do contrato entre a NSPA e a empresa UROVESA.
- 03 a 07FEV20 - Reunião do *Project Design Review* (PDR), na fábrica da UROVESA, no âmbito do contrato entre NSPA e a empresa UROVESA. Análise e discussão das viaturas tipologia D1, D3 e D4;
- 02JUN20 - Reunião do PDR, via videoconferência, para análise e discussão de propostas das viaturas tipologia D1, D3 e D4, e esclarecimento de pontos relativos às viaturas da tipologia E1, E2, B1 e B2;
- 09JUL20 - Reunião do PDR, via videoconferência, para análise e discussão de propostas da célula sanitária D3 e D4 e relativos a viaturas de outras tipologias (E e B);
- 31JUL20 – Entrega da totalidade das viaturas da tipologia BASIC A (total de 107);
- 13 a 16OUT20 - Reunião do *First Article Acceptance Test* (FAAT), na fábrica da UROVESA, para aceitação das viaturas da tipologia B1 e B2, para entrega;
- 13NOV20 – Entrega da totalidade das viaturas da tipologia B1 e B2 (total de 7);
- 02 a 04DEC20 - Reunião do FAAT (fábrica da UROVESA), para aceitação das viaturas da tipologia E1 e E2, para entrega;
- 23DEC20 – Entrega da totalidade das viaturas da tipologia E1 e E2 (total de 12);
- Várias reuniões internas de coordenação e apresentações ao Comando do Exército sobre decisões a implementar.

## Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
Viaturas Táticas Ligeiras Blindadas (VTLB)	0,00	10 042 453,00	0,00	0,00	10 042 453,00	10 026 713,74	10 026 713,74	10 026 713,74	0,00	10 026 713,74	15 739,26	15 739,26	15 739,26

## Execução Física

- Chegada e aceitação de 57 viaturas VAMTAC ST5 versão BASIC A e sobressalentes (o que completou o total de 107), bem assim como de 7 viaturas Posto de Comando (B1 e B2) e 12 viaturas de Operações Especiais (E1 e E2). Num total de 76 viaturas recebidas em 2020;
- Execução de viagens de acompanhamento do projeto.



## Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Nada a referir.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

## Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Forças Ligeiras				
<b>Projeto LPM</b>	Centro de Excelência (CdE) Aeroterrestre (LO 7/2015)				
<b>Data de Início</b>	01/01/2015	<b>Data de Fim</b>	31/12/2019	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	0,200 M€

## RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	B	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	B	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	B
Data real de fim do Projeto: 31/12/2020		Pagamentos Previstos para 2020: 0,004 M€			

## Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 – Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto	100%	100%

## Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

M2 – *Initial Operational Capability*: fornecimento de *hardware*, *software*, meios de projeção e conexão para estabelecimento da capacidade de simulação para formação de Largadores, Ajudantes de Largadores para lançamentos automáticos e Chefes de Salto para lançamentos de manual.

## Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orc. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante						Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago	
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias	Total (8)				(9)=(5)-(6)
CdE Aeroterrestre (LO 7/2015)	3 628,00	0,00	0,00	0,00	3 628,00	3 628,00	3 628,00	0,00	3 628,00	3 628,00	0,00	0,00	0,00	

## Execução Física

05 sistemas de informação portáteis para o CdE.

## Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Nada a referir.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

**Enquadramento Estratégico**

<b>Capacidade</b>	Forças Médias				
<b>Projeto LPM</b>	Viaturas táticas blindadas (JLTV)				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	78,655 M€

**RAG Status - Indicadores de Performance**

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31/12/2030		Pagamentos Previstos para 2020: 0,112 M€			

**Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas**

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 – Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	100%	8%

**Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM**

Sem *milestones* alcançadas no período em análise.

Parte do financiamento do projeto integra uma proposta de alteração orçamental para o financiamento de outro projeto, no âmbito dos compromissos internacionais de Portugal a desempenhar pelo Exército.

**Execução Financeira**

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Cabim.	Compr.	Pago	
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias				Total (8)
Viaturas táticas blindadas (JLTV)	6 973,00	105 000,00	0,00	0,00	111 973,00	9 122,56	9 122,56	4 928,06	4 194,50	9 122,56	102 850,44	102 850,44	102 850,44

**Execução Física**

Execução de viagens ao estrangeiro no âmbito do projeto Viaturas Táticas Ligeiras Blindadas.

**Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa**

Executadas viagens ao estrangeiro decorrentes das entregas em curso no âmbito do projeto Viaturas Táticas Ligeiras Blindadas. O projeto contribui a partir de 2021 para o financiamento do projeto VBR 8x8 Pandur II, de acordo com as necessidades identificadas relativamente aos compromissos internacionais de Portugal a desempenhar pelo Exército.

**Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos**

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

## Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Forças Pesadas				
<b>Projeto LPM</b>	Engenharia de Combate - Forças Pesadas				
<b>Data de Inicio</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31/12/2019	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	3,506 M€

## RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: a definir		Pagamentos Previstos para 2020: 1,367 M€			

## Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 – Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	100%	99%

## Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

No decurso do projeto, foi decidido separar o respetivo processo aquisitivo em dois blocos: componente apeada (1 M€) e componente montada (4 M€).

1. Componente apeada: totalidade dos materiais na posse do Exército.
2. VD Interoperabilidade: Participação no *workshop* “Lei de Programação Militar, a edificação de capacidades e a gestão de projetos no Exército” (10DEC2020).
3. VD Treino: Realização de dois exercícios sectoriais (UEC) no domínio da componente apeada de *Route Clearance*.

## Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Recargas de Impostos*	Recargas Próprias	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)				(9)	(10)	(11)	
Engenharia de Combate - Forças Pesadas	1 366 593,00	0,00	0,00	0,00	1 366 593,00	1 359 652,00	1 359 652,00	0,00	1 359 652,00	1 359 652,00	6 941,00	6 941,00	6 941,00

## Execução Física

Sem execução física no período em análise.

## Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

O *Concept Study* apresentado pela NSPA, não cumpriu os requisitos operacionais, nem o seu orçamento está enquadrado com a disponibilidade financeira do projeto. Estão a ser geradas outras opções relativamente ao conceito inicial do projeto.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Indisponibilidade financeira para o novo conceito do projeto.	6	Redução do nível de ambição do projeto	N/A

**Enquadramento Estratégico**

<b>Capacidade</b>	Operações Especiais				
<b>Projeto LPM</b>	Material Específico para Força de Operações Especiais (FOEsp)				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31/12/2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	5,179 M€

**RAG Status - Indicadores de Performance**

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31/12/2030		Pagamentos Previstos para 2020: 0,339 M€			

**Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas**

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 – Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	100%	83%

**Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM**

Como principais *milestones*, o Plano de Implementação da Força de Operações Especiais (PIFOE) no Vetor de Desenvolvimento Material definiu: 1º, a aquisição de Rádio Multicanal de Equipa E/R VHF/UHF (TYPE 1) e 2º, a aquisição de viaturas de operações especiais (SOF).

Receção de rádios, adquiridos através de LOA. As viaturas ultraligeiras foram fornecidas.

Foi alcançada a edificação de 01 SOLTG (Target NATO). A nível global, a execução do projeto está de acordo com o cronograma estabelecido no Plano de Implementação (PIFOE).

**Execução Financeira**

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Cabim.	Compr.	Pago	
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias				Total (8)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
Material Específico para Força de Operações Especiais (FOEsp)	339 396,00	0,00	0,00	0,00	339 396,00	282 784,75	282 784,75	0,00	282 784,75	282 784,75	56 611,25	56 611,25	56 611,25

**Execução Física**

Rádios RC148 SOLTU E/R VHF/UHF (TYPE 1), montagens veiculares, equipamentos TACSAT e carregadores de baterias táticos. Material de montanha, sanitário e acessórios para viaturas.

**Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa**

Por motivos associados com a natureza dos processos aquisitivos, designadamente, concurso públicos, não foi possível executar a totalidade do montante disponível em 2020. Verba não executada transita para 2021.

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

<b>Designação Risco</b>	<b>Cat.</b>	<b>Medidas Mitigação</b>	<b>Medidas Contingência</b>
Dificuldades de financiamento do projeto.	6	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Rever cronograma de aquisições de acordo com as orientações que venham a ser definidas superiormente;</li> <li>– Substituir material específico por material disponível no Exército.</li> </ul>	N/A
Evolução tecnológica de alguns dos equipamentos/materiais.	4	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Rever as especificações técnicas, de forma a garantir a compatibilidade / interoperabilidade de equipamentos.</li> </ul>	N/A

**Enquadramento Estratégico**

<b>Capacidade</b>	Informações, Vigilância, Aquisições de Objetivos e Reconhecimento Terrestre (IVAORT)				
<b>Projeto LPM</b>	Unidade de Apoio Geoespacial – Compromissos assumidos (CA)				
<b>Data de Início</b>	01/01/2019	<b>Data de Fim</b>	31/12/2025	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	2,225 M€

**RAG Status - Indicadores de Performance**

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31/12/2025		Pagamentos Previstos para 2020: 0,500 M€			

**Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas**

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 – Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	100%	100%

**Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM**

- O respetivo financiamento de 2020 (0,5 M€) para a aquisição de viaturas táticas, foi alocado ao processo de aquisição de Viaturas Táticas Médias (VTM), no âmbito do programa Família das Viaturas Táticas (FVT).
- Participação na reunião de coordenação do Projeto FVT, a fim de confirmar as especificações técnicas e a MN do projeto FVT para 2020.

**Execução Financeira**

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orc. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante				Saldo			
						Cabim.	Compr.	Pago		Cabim.	Compr.	Pago	
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias				Total (8)
Unidade de Apoio Geoespacial - CA	0,00	500 000,00	0,00	0,00	500 000,00	500 000,00	500 000,00	0,00	500 000,00	500 000,00	0,00	0,00	0,00

**Execução Física**

Sem execução física no período em análise.

**Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa**

Na sequência da aprovação da atual LPM, não foram atribuídas verbas ao projeto, previstas inicialmente no Plano de Implementação da UnApGeo.

A redução anterior de verbas e o contributo do projeto ao processo de aquisição de VTM, resultam num atraso no projeto relativamente a tecnologias de informação, shelter e viaturas táticas ligeiras (2).

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Diminuição da verba atribuída, decorrente da próxima revisão da LPM	4	Na próxima revisão da LPM considerar atribuição de verbas para a UnApGeo	N/A
Diminuição dos efetivos da UnApGeo	4	Colocação de militares no CIGeoE para recompletar QO da UnApGeo, e prever um período de inamovibilidade associada as estas funções.	N/A
Falta de habilitações técnicas dos recursos humanos	4	Prever ações de formação de forma contínua e adequada a todos os operadores do projeto, designadamente em IMINT e GEOINT, no Centro de Satélites da UE e da Escola NATO.	N/A



**Enquadramento Estratégico**

<b>Capacidade</b>	Informações, Vigilância, Aquisições de Objetivos e Reconhecimento Terrestre (IVAORT)				
<b>Projeto LPM</b>	Programa ISTAR				
<b>Data de Início</b>	01/01/2019	<b>Data de Fim</b>	31/12/2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	38,776 M€

**RAG Status - Indicadores de Performance**

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31/12/2030		Pagamentos Previstos para 2020: 3,087 M€			

**Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas**

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 – Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	100%	46%

**Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM**

O Programa ISTAR engloba os seguintes projetos: Agrupamento ISTAR (C2 *Intel Fusion*); Meios de Guerra Eletrónica; mini-UAV e T-Rex.

- Agrupamento ISTAR (C2 *Intel Fusion*)
  - Processo de aquisição das 4 Shelter FTC TOC foi submetido ao Tribunal de Contas, tendo sido assinado posteriormente, um *Sales Agreement* com a NSPA.
- Meios de Guerra Eletrónica
  - Receção de Equipamentos/Sistemas de GE relativos à Companhia de Guerra Eletrónica/Regimento de Transmissões (CompGE/RTm), designadamente, Sistemas de Simulação e Treino de GE.
  - Calendarizadas as primeiras sessões de formação pelo fabricante (FEV21).
- Projeto Mini-UAV
  - Receção da totalidade dos entregáveis (sistemas mini-UAV).
- T-Rex
  - Alcançado o estatuto de nação "Quality Assurance" por se ter atingido os 20 créditos na produção.
  - Execução de controlo de qualidade em Geotiles produzidos por outras nações.
  - Execução de 48 Modelos Digitais do Terreno (Geotiles) da região de Moçambique e Angola.

**Execução Financeira**

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)				(9)	(10)	(11)	
Programa ISTAR	2 222 714,00	864 000,00	0,00	0,00	3 086 714,00	1 136 878,04	1 136 878,04	67 010,55	1 069 867,49	1 136 878,04	1 949 835,96	1 949 835,96	1 949 835,96

**Execução Física**

- Agrupamento ISTAR (C2 *Intel Fusion*)
  - NTR.
- Meios de Guerra Eletrónica

- Equipamentos/Sistemas de Simulação e Treino de GE.
3. Mini-UAV
    - Formação pela empresa Aeroenvironment de 11 formandos;
    - 4 (últimos) sistemas mini-UAV.
  4. T-Rex
    - Componentes informáticos diversos (*hardware e software*);
    - Manutenção da estação Total CCPBlue 1200 e manutenção da estação Total CCPBlue M60;
    - Manutenção anual Dat/EM Sumit 13Licenças;
    - Upgrade de Software PowerChute;
    - TRIMBLE INPHO (manutenção anual de várias licenças).

### Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

1. Agrupamento ISTAR (C2 Intel Fusion)
  - Os trâmites processuais para a realização da adenda ao Sales Agreement com a NSPA resultou na dilatação do respetivo cronograma do projeto. O entanto estão previstas as primeiras entregas em FEV21.
  - Parte da verba não executada motivada por processos a decorrer na ESPAP (viaturas específicas).
2. Meios de Guerra Eletrónica
  - A entrega de equipamentos referentes aos Sistemas de Vigilância Eletrónica Ligeiros (VELig) e ao Sistema de Análise de Sinais de GE, foi adiada devido a razões associadas à situação pandémica COVID-19.
  - Proposto superiormente um reforço orçamental de 2021 a 2023, a fim de consolidar a VELig e iniciar a edificação d capacidade de GE média.
  - Não executado na globalidade devido à falta de Fundos disponíveis.
3. T-Rex
  - Não executado na globalidade devido à falta de Fundos disponíveis.

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Saída de operadores da Secção (CIGeoE, T-Rex, CSV/AgriSTAR)	9	Prever tempo de inamovibilidade para os operadores.	Solicitar a substituição dos operadores.
Não ministrar formação no âmbito de novos equipamentos devido a restrições relacionadas com a mobilidade, no contexto de pandemia COVID-19	9	Reagendamento de períodos de formação	Optar por formação não presencial (vídeo-aula)
Não aprovação dos reforços orçamentais necessários (Meios de GE) e comprometimento da capacidade de GE (ligeira e média) e consequentemente da participação desta valência em Compromissos Internacionais	9	Sensibilizar o escalão superior para, pelo menos, garantir parte de uma capacidade de GE média.	Orientar o investimento para meios de GE, nas vertentes: ataque e defesa eletrónica.
Ausência de habilitação de recursos humanos	6	Prever ações de formação de forma contínua, para que seja ministrada formação adequada a todos os operadores do projeto	N/A
Inexistência de 4 Viaturas Táticas Médias que sirvam de transporte para as Shelters FTC TOC (AgriSTAR)	6	Distribuição de Viaturas Táticas Médias deve prever, no mínimo, 4 viaturas para o AgriSTAR	N/A
Não integração das necessidades de meios de C2 e de viaturas táticas médias (VTM) das Un GE, com os projetos em curso para a aquisição de meios de C2 e de VTM	6	Reforçar as verbas do projeto GE com verbas necessárias para o efeito, ou em alternativa reforçar o projeto SIC-T e VTM (FVT)	N/A
Atrasos nas entregas	5	Prever contrapartidas para o caso de haver atrasos por parte do fabricante e/ou prever reagendamentos	N/A

**Enquadramento Estratégico**

<b>Capacidade</b>	Transporte Terrestre				
<b>Projeto LPM</b>	Programa Batalhão Operacional Aeroterrestre (BOAT)				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31/12/2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	4,140 M€

**RAG Status - Indicadores de Performance**

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31/12/2030		Pagamentos Previstos para 2020: 0,090 M€.			

**Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas**

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 – Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	100%	80%

**Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM**

Sem *milestones* alcançadas no período em análise.

**Execução Financeira**

Valores em euros

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante			Saldo				
						Cabim.	Compr.	Pago	Cabim.	Compr.	Pago		
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	Receitas de Impostos*	Receitas Próprias	Total (8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
Programa Batalhão Operacional Aeroterrestre (BOAT)	90 479,00	0,00	0,00	0,00	90 479,00	72 001,54	72 001,54	0,00	72 001,54	72 001,54	18 477,46	18 477,46	18 477,46

**Execução Física**

Sem execução física no período em análise.

**Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa**

Montante associado à aquisição de equipamentos rádios individuais através de Letter of Agreement (LOA), ao abrigo do programa Foreign Military Sales (FMS). Previsível a sua receção em 2022.

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

<b>Designação Risco</b>	<b>Cat.</b>	<b>Medidas Mitigação</b>	<b>Medidas Contingência</b>
Diminuição do financiamento do projeto	6	Atribuição de verba para a aquisição de material aeroterrestre específico para manutenção da capacidade operacional aeroterrestre do Exército	N/A
Evolução tecnológica de alguns dos equipamentos/materiais	4	Rever as especificações técnicas, de forma a garantir a compatibilidade / interoperabilidade de equipamentos	N/A
Inadequação da estrutura organizativa do CdE AT	4 – 6	Definição de atribuições em dupla e tripla função, com definição clara de prioridade para a execução	N/A
Inexistência/desatualização da doutrina e TTP conjunta aeroterrestre	4 – 6	Aplicação dos STANAGs ratificados na área do transporte aéreo.	N/A

**Enquadramento Estratégico**

<b>Capacidade</b>	Proteção e Sobrevivência da Força Terrestre				
<b>Projeto LPM</b>	Artilharia Antiaérea				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31/12/2028	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	36,505 M€

**RAG Status - Indicadores de Performance**

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31/12/2028		Pagamentos Previstos para 2020: 2,005 M€			

**Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas**

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 – Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	100%	100%

**Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM**

- 08NOV20 – Despacho de SExa. o MDN a aprovar a realização de despesa adicional de 9 milhões de euros (2027 e 2028).
- 18NOV20 – Realização da adenda do *Sales Agreement* (SA) PRT-53 com a NSPA.

**Execução Financeira**

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Cabim.	Compr.	Pago	
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias				Total (8)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
Artilharia Antiaérea	5 274,26	2 000 000,00	0,00	0,00	2 005 274,26	2 003 939,69	2 003 939,69	2 000 000,00	3 939,69	2 003 939,69	1 334,57	1 334,57	1 334,57

Valores em euros

**Execução Física**

Sem execução física no período em análise.

**Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa**

No final de 2020, o projeto encontrava-se na fase de definição preliminar de algumas opções (*Preliminary Specification Requirements Study* (PSRS)), sendo que é previsível, de acordo com o plano de trabalhos apresentado pela NSPA, que o contrato para a aquisição dos sistemas de AAA estará pronto para formalizar em 2022.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Atraso do homologação (visto) do TdC ao acréscimo dos 9M€	6	Verificação do decorrer do processo com a tutela e envolvimento do comando do Exército no caso de atrasos excessivos	N/A
Não integração do sistema AAA em aquisição no SICCA 3	6	Definição de responsabilidade pela integração, de forma a prover a descrição técnica detalhada dos requisitos técnicos específicos para a integração de comunicações e <i>DataLinks</i>	N/A
Falta de esclarecimento sobre os requisitos entregues	6	Conclusão de <i>Preliminary System Requirements Specification (PSRS)</i> através da condução de reuniões parcelares e contatos diretos entre parceiros, de forma a prestar esclarecimentos sobre os requisitos entregues	N/A
Atrasos na assinatura da adenda ao <i>Sales Agreement</i> que prevê o aumento da verba total do projeto para 41 M€	6	Acompanhamento do decorrer do processo com a tutela e envolvimento do Comando do Exército no caso de atrasos	N/A

**Enquadramento Estratégico**

<b>Capacidade</b>	Proteção e Sobrevivência da Força Terrestre				
<b>Projeto LPM</b>	EOD – IEDD - Explosive Ordnance Disposal - Improvised Explosive Device Disposal				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31/12/2023	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	0,800 M€

**RAG Status - Indicadores de Performance**

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31-12-2023		Pagamentos Previstos para 2020: 0,580 M€			

**Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas**

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 – Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	100%	48%

**Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM**

Sem *milestones* alcançadas no período em análise.

**Execução Financeira**

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Cabim.	Compr.	Pago	
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias				Total (8)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)			(8)	(9)	(10)	(11)	
EOD - IEDD - Explosive Ordnance Disposal - Improvised Explosive Device Disposal	579 662,64	0,00	0,00	0,00	579 662,64	279 662,64	279 662,64	0,00	279 662,64	279 662,64	300 000,00	300 000,00	300 000,00

**Execução Física**

01 Veículo de Controlo Remoto (*Robot*).

**Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa**

Verba não executada contribui para lote de viaturas, planeado e integrado com o programa Família de Viaturas Táticas, a decorrer pela eSPap. Não teve execução por motivos da extensão do processo de aquisição, o qual tem sofrido atrasos, através desta entidade.

**Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos**

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Atrasos no processo de aquisição (pagamentos e entregas)	6	Monitorizar o processo de aquisição junto do Comando da Logística	N/A

## Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Capacidade de Proteção e Sobrevivência das Forças				
<b>Projeto LPM</b>	Sistemas de Combate do Soldado				
<b>Data de Início</b>	01/01/2019	<b>Data de Fim</b>	31/12/2026	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	84,021 M€

## RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31/12/2026		Pagamentos Previstos para 2020: 14,337 M€			

## Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 – Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	100%	56%

## Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

1. Armamento Ligeiro
  - Continuação da receção de armamento ligeiro, conforme calendário de entregas.
2. Sensores e auxiliares de pontaria
  - Lotes 2,3,4 e 6 – com entregas agendadas para 2021. Lotes 1 e 5, novos concursos a lançar.
3. Sistemas de Carga
  - Contrato assinado para o fornecimento dos sistemas de carga em 15JUN20. Início de entregas.
4. Equipamento de proteção
  - Contrato assinado para o fornecimento dos sistemas de carga em 15JUN20. Início de entregas.
5. C4I
  - NTR.

## Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
Sistemas de Combate do Soldado	4 869 403,10	9 468 000,00	0,00	0,00	14 337 403,10	7 973 030,19	7 973 030,19	6 010 304,00	1 962 726,19	7 973 030,19	6 364 372,91	6 364 372,91	6 364 372,91

## Execução Física

1. Armamento Ligeiro
  - 5.965 armas rececionadas em 2020. (4.060 SCAR-L; 430 SCA-R; 500 LG40mm; 515 Mini5,56mm; 80 Mini7,62mm; 380 caçadeiras).
2. Sensores e Auxiliares de Pontaria
  - Lote 6 - 30 x Módulo Localização Alvos.
3. Proteção
  - 1.700 mochilas (45l); 1.660 mochilas (18l); 1.700 first aid.



**Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa**

1. Armamento ligeiro: atrasos nas primeiras entregas de 2019.
2. Sensores e auxiliares de pontaria: concurso público vazio e recusa de visto do TdC, motivaram atrasos no projeto. Lote 1 aguarda despacho de MDN e Lote 5 aguarda SA da NSPA.
3. Equipamento de proteção: recusado visto do TdC. Segue para concurso internacional. Parte do financiamento não executado devido à falta de Fundos disponíveis
4. C4I: demora do concurso público motivado por impugnação judicial por parte de uma das empresas a concurso.

**Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos**

<b>Designação Risco</b>	<b>Cat.</b>	<b>Medidas Mitigação</b>	<b>Medidas Contingência</b>
Contestação judicial da adjudicação dos sensores e auxiliares de pontaria	9	Responder aos pedidos de esclarecimento e pronuncias com a brevidade possível.	Relançar concurso através de um modelo de negócio distinto.
Atraso nas entregas de armamento ligeiro	6	Acompanhar o processo de produção e entrega junto da NSPA e da FN Herstal.	N/A

## Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Capacidade de Proteção e Sobrevivência da Força				
<b>Projeto LPM</b>	Medidas para Consolidar a Segurança Militar no Exército				
<b>Data de Início</b>	01/01/2019	<b>Data de Fim</b>	31/12/2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	20,000 M€

## RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31/12/2030		Pagamentos Previstos para 2020: 0,100 M €			

## Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 – Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	100%	99%

## Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

1. Elaboração de manifestações de necessidade (MN) e especificações técnicas (ET) para a aquisição de equipamentos;
2. Consolidação da rede do SICAVE em U/E/O.

## Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Total (8)	Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias				
Medidas para a consolidação da segurança militar - 2ªFase	0,00	100 000,00	0,00	0,00	100 000,00	99 217,46	99 217,46	95 828,44	3 389,02	99 217,46	782,54	782,54	782,54

## Execução Física

Servidores, computadores e monitores para rede SICAVE.

## Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Sobras processuais referentes a SICAVE AM e AMG BIMEC, AM-Sede e ESSE (785 euros). Transitaram para 2021.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Atrasos na entrega dos artigos.	4	Observação das cláusulas contratuais estabelecidas no âmbito de contrapartidas.	N/A

**Enquadramento Estratégico**

<b>Capacidade</b>	Capacidade de Sustentação Logística da Força Terrestre				
<b>Projeto LPM</b>	Companhia de Reabastecimento e Serviços (CReabSvc)				
<b>Data de Inicio</b>	01/01/2019	<b>Data de Fim</b>	31/12/2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	4,610 M€

**RAG Status - Indicadores de Performance**

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31/12/2030		Pagamentos Previstos para 2020: 1,110 M€			

**Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas**

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 – Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	100%	58%

**Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM**

- Revisão do Plano de Implementação;
- Procedimento pré-contractual para aquisição de viaturas Táticas Médias iniciado.

**Execução Financeira**

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Cabim.	Compr.	Pago	
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias				Total (8)
Companhia de Reabastecimento e Serviços (CReabSvc)	470 000,00	640 000,00	0,00	0,00	1 110 000,00	640 000,00	640 000,00	0,00	640 000,00	640 000,00	470 000,00	470 000,00	470 000,00

**Execução Física**

Sem execução física no período em análise.

**Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa**

01 lote de viaturas específicas, que se encontra a decorrer pela eSPap. Este não teve execução por motivos da extensão do processo de aquisição, o qual tem sofrido sucessivos atrasos, através desta entidade.

**Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos**

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Atraso no programa Família de Viaturas Táticas no decorrer do 1º quadriénio (2019-2022)	6	Acompanhamento e coordenação com a eSPap, através do Comando da Logística, até ao procedimento pré-contractual ficar concluído.	N/A

## Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Sustentação Logística da Força Terrestre				
<b>Projeto LPM</b>	Companhia de Transportes (CTransp)				
<b>Data de Início</b>	01/01/2019	<b>Data de Fim</b>	31/12/2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	12,355 M€

## RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31/12/2030		Pagamentos Previstos para 2020: 2,000 M€			

## Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 – Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	100%	50%

## Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

- Início do procedimento pré-contratual para a aquisição de viaturas Táticas Médias;
- Receção de viaturas específicas.

## Execução Financeira

Valores em euros

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante			Saldo				
						Cabim.	Compr.	Pago		Cabim.	Compr.	Pago	
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias				Total (8)
Companhia de Transportes	1 000 000,00	1 000 000,00	0,00	0,00	2 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00	0,00	1 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00

## Execução Física

1 Viatura Basculante de 32 Toneladas (programa FVT- viaturas específicas);  
4 Camiões Trator de 70 Toneladas e respetivas plataformas (programa FVT- viaturas específicas).

## Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

01 lote de viaturas específicas, que se encontra a decorrer pela eSPap. Não pago por falta de Fundos Disponíveis.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Atraso no programa Família de Viaturas Táticas no decorrer do 1º quadriénio (2019-2022)	6	Acompanhamento e coordenação com a eSPap no sentido até o procedimento pré-contratual ficar concluído.	N/A

**Enquadramento Estratégico**

<b>Capacidade</b>	Sustentação Logística da Força Terrestre				
<b>Projeto LPM</b>	Companhia de Manutenção (CMan)				
<b>Data de Início</b>	01/01/2019	<b>Data de Fim</b>	31/12/2029	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	1,500 M€

**RAG Status - Indicadores de Performance**

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31/12/2029		Pagamentos Previstos para 2020: 0,410 M€			

**Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas**

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 – Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	100%	0%

**Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM**

Sem *milestones* alcançadas no período em análise.

**Execução Financeira**

Valores em euros

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
Companhia de Manutenção (CMan)	410 000,00	0,00	0,00	0,00	410 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	410 000,00	410 000,00	410 000,00

**Execução Física**

Sem execução física no período em análise.

**Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa**

Lote de Viaturas específicas planeado e integrado com o programa Família de Viaturas Táticas a decorrer pela eSPap. Não teve execução por motivos da extensão do processo de aquisição, o qual tem sofrido sucessivos atrasos, através desta entidade.

**Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos**

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Atraso no programa Família de Viaturas Táticas no decorrer do 1º quadriénio (2019-2022)	6	Acompanhamento e coordenação com a eSPap, através do Comando da Logística, até o procedimento pré-contratual ficar concluído.	N/A

## Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Sustentação Logística da Força Terrestre				
<b>Projeto LPM</b>	Sustentação do Sistemas de Armas				
<b>Data de Inicio</b>	01/01/2019	<b>Data de Fim</b>	31/12/2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	92,286 M€

## RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31/12/2030		Pagamentos Previstos para 2020: 4,289 M€			

## Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 – Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	100%	56%

## Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

O projeto alcançou as respetivas *milestones* no período respetivo:

1. Viaturas da família M113
  - Reforço do programa FMS para uso, em sobressalentes, de material norte-americano, a fornecer por essa via.
2. VBR 8x8 Pandur II
  - Ações de manutenção Preventiva e Corretiva das VBR 8x8 Pandur II;
  - Operacionalização do contrato de manutenção nível III;
  - Aquisição de sobressalentes;
  - Elaboração de estudos no âmbito de *upgrades* e *Mid Life Updates*.
3. CC Leopard 2A6
  - Executar a manutenção aos sistemas;
  - Participar em ações de parceria para a manutenção do sistema.
4. Sustentação Operacional- Aquisição sobressalentes
  - Aquisição de sobressalentes.

## Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)				(8)	(9)	(10)	(11)
Sustentação do Sistema de Armas	1 371 155,00	2 567 547,00	0,00	350 001,00	4 288 703,00	2 399 371,59	2 399 371,59	750 514,06	1 648 857,53	2 399 371,59	1 889 331,41	1 889 331,41	1 889 331,41

## Execução Física

1. Viaturas da família M113
  - Aquisição de sobressalentes relativos a plataformas de origem norte americana.
2. VBR 8x8 Pandur II
  - Manutenção Preventiva e Corretiva das VBR 8x8 Pandur II;
  - Aquisição de sobressalentes;
  - Reparação de um casco Pandur;
  - Análise e preparação do estudo de viabilidade para o *upgrade* das VBR PANDUR.
3. CC Leopard 2A6
  - Manutenção Preventiva e Corretiva dos CC Leopard II A6;

- Aquisição de Sobressalentes.
- 4. Sustentação Operacional- Aquisição sobressalentes
  - Aquisição de sobressalentes.

### Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Viaturas da família M113

- Transferência de verba dependente da aceitação da implementação da emenda à LOA.
- 2. VBR 8x8 Pandur II
  - Não execução dos montantes devido a falta de fundos disponíveis.
- 3. CC Leopard 2A6
  - Devido à situação pandémica (COVID-19), não foi possível participar nas reuniões planeadas do LEOBEN.
  - Não execução dos montantes devido a falta de fundos disponíveis.
- 4. Sustentação Operacional- Aquisição sobressalentes
  - Registo de alguns atrasos no fornecimento de sobressalentes devido à situação pandémica (COVID-19).
  - Não execução dos montantes devido a falta de fundos disponíveis.

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Diminuição da operacionalidade dos CC Leopard devido ao adiamento dos upgrades, previstos iniciarem-se em 2019 e que foram adiados para 2026	6	Aquisição de mais sobressalentes e aquisição/reparação de mais LRU's; Participação nas reuniões do Leo 2, com o devido pagamento da fee, para atualização de Know-how; Reforço da verba da LPM.	N/A
Atraso no processo aquisitivo de sobressalentes e equipamentos.	4	Estabelecer contrapartidas para atrasos nas entregas pelos fornecedores	N/A

## Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Apoio Militar de Emergência				
<b>Projeto LPM</b>	Unidade de Apoio Militar de Emergência (UAME)				
<b>Data de Inicio</b>	01/01/2019	<b>Data de Fim</b>	31/12/2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	32,165 M€

## RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31/12/2030		Pagamentos Previstos para 2020: 1,482 M€			

## Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 – Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	100%	69%

## Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

1. UAME – Sistemas e Equipamentos
  - Revisão e atualização do Plano de implementação;
  - Elaboração das MN para o ano de 2021;
  - Receção de Equipamentos de AME.
2. UAME – Companhias de Apoio Avançadas
  - Apresentação do PI no EME em 06MAR20;
  - Elaboração de Manifestação de Necessidades e Especificações Técnicas dos equipamentos a adquirir;
  - Integração das necessidades de Viaturas Táticas Médias do projeto no programa Família de Viaturas Táticas;
  - Início do processo de aquisição de cozinhas modulares e depósitos através da NSPA.
3. UAME - CEngAME - Assistência e Socorro
  - Integração das necessidades de Viaturas Táticas Médias do projeto no programa Família de Viaturas Táticas.

## Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias	Total (8)			
Unidade de Apoio Militar de Emergência	566 320,00	516 000,00	0,00	400 000,00	1 482 320,00	1 015 739,48	1 015 739,48	75 869,48	939 870,00	1 015 739,48	466 580,52	466 580,52	466 580,52

## Execução Física

1. UAME – Sistemas e Equipamentos
  - 01 x Cozinha rodada; 03 x Kit de iluminação; 25 x mesas/100 Cadeiras; 100 x Camas; 03 x Tendões insufláveis

## Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

1. UAME – Sistemas e Equipamentos
  - Não execução total motivada pelos trâmites inerentes aos processos aquisitivos em curso, designadamente a recursos e impugnações de empresas aos concursos públicos em curso.
2. UAME – Elementos de Apoio Avançados
  - Não execução da totalidade de investimento devido a falta de Fundos disponíveis.



## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

## Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	Reservas de Guerra				
<b>Projeto LPM</b>	Reservas de Guerra do Exército (Prontidão Operacional)				
<b>Data de Início</b>	01/01/2019	<b>Data de Fim</b>	31/12/2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	47,586 M€

## RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31/12/2030		Pagamentos Previstos para 2020: 2,000 M€			

## Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 – Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	100%	100%

## Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Receção de Munições referentes a anos anteriores do *Sales Agreement* N.º 51 com a NSPA.

## Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Total (8)	Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias				
Reservas de Guerra do Exército (Prontidão Operacional)	0,00	2 000 000,00	0,00	0,00	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00	0,00	2 000 000,00	0,00	0,00	0,00

## Execução Física

Lotes de munições e explosivos de acordo com contrato plurianual (SA N.º51) na NSPA: Munições (Granadas de mão, munições 7,62mm e 9mm e Rockets).

## Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Nada a referir.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

## 5. FORÇA AÉREA

Em 2020, a Força Aérea possuía em execução (i.e. com dotação orçamental) um total de **19 projetos**, contribuindo para colmatar as lacunas das Capacidades de: Comando e Controlo Aéreo; Vigilância Deteção, Identificação e Intervenção no Espaço Aéreo; Luta Aérea Ofensiva e Defensiva; Operações Aérea de Vigilância, Reconhecimento e Patrulhamento Terrestre e Marítimo; Transporte Aéreo Estratégico, Tático e Especial; Busca e Salvamento; Projeção, Proteção, Operacionalidade e Sustentação da Força; Instrução de Pilotagem e Navegação Aérea; Apoio ao Desenvolvimento e Bem-estar e Reservas de Guerra.

No respeitante ao financiamento dos projetos LPM para 2020, encontrava-se previsto um total de 86,789 M€ (46,789 M€ de Receitas de Impostos e 40,000 M€ de Receitas Próprias). Com as alterações orçamentais ocorridas, as dotações previstas para a Força Aérea tiveram um acréscimo de 28,514 M€. As verbas resultantes da transição dos saldos apurados em 2019 totalizaram 25,581 M€, perfazendo uma **dotação corrigida de 140,884 M€**.

No ano de 2020, a Força Aérea teve uma **execução financeira (taxa de pagamentos) de 63%**, relativamente à dotação corrigida e a qual se realizou ao nível de Receitas de impostos (31,641 M€) e Receitas Próprias (57,222 M€).

Dos **19 projetos** a decorrer, um (C-130H - Programa de Modernização de Capacidade) apresenta atrasos no seu caminho crítico e sete apresentam atrasos face ao planeado, mas passíveis de recuperação até final dos mesmos: Centros de Comando e Controlo Aéreo; *Air Navigation Services*; Comunicações e Sistemas de Informação; Sistemas de Radar; Contrato de manutenção dos motores (GSP); EH-101 Sustentação de Aeronaves; Projetos Cooperativos - MHTC.

Da análise efetuada à execução dos projetos da LPM da Força Aérea destaca-se o impacto da pandemia COVID-19 que provocou atrasos em diversos trabalhos contratualizados no âmbito dos projetos em curso e restrições de financiamento que conduziram ao replaneamento das atividades e o recurso à gestão flexível.

A execução de alguns dos projetos foi igualmente condicionada pelos cortes sucessivos na atribuição de fundos disponíveis ao longo de 2020 e a disponibilização tardia das verbas transitadas do ano anterior.

Na Tabela 5 é possível observar em detalhe as dotações e execução da LPM da Força Aérea à data de 31 de dezembro de 2020.

Tabela 5 - Resumo da execução financeira da Força Aérea

Capacidade	Projeto	Montante											Saldo			Valores em euros		
		Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Cabim.	Compr.	Pago			% Execução Orçamental	% Execução Financeira	Cabim.	Compr.	Pago		
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	Recetas de Impostos	Recetas Próprias	Total	(8)	(9)=(7)/(5)	(10)=(8)/(5)	(11)=(5)-(6)	(12)=(5)-(7)	(13)=(5)-(8)	
Comando e Controlo Aéreo	Centros de Comando e Controlo Aéreos	486 126,00	840 000,00	0,00	0,00	1 326 126,00	17 046,85	17 046,85	10 921,45	6 125,40	17 046,85	1,29%	1,29%	1 309 079,15	1 309 079,15	1 309 079,15		
	Air Navigation Services	856 327,00	1 000 000,00	0,00	-823 567,00	1 032 760,00	49 152,33	49 152,33	0,00	49 152,33	49 152,33	4,76%	4,76%	983 607,67	983 607,67	983 607,67		
	Comunicações e Sistemas de Informação	1 398 330,00	0,00	0,00	0,00	1 398 330,00	1 286 543,65	1 286 543,65	0,00	1 286 543,65	1 286 543,65	92,03%	92,03%	111 786,35	111 786,35	111 786,35		
	<b>Total</b>	<b>2 740 783,00</b>	<b>1 840 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-823 567,00</b>	<b>3 757 216,00</b>	<b>1 352 742,83</b>	<b>1 352 742,83</b>	<b>10 921,45</b>	<b>1 341 821,38</b>	<b>1 352 742,83</b>	<b>36,00%</b>	<b>36,00%</b>	<b>2 404 473,17</b>	<b>2 404 473,17</b>	<b>2 404 473,17</b>		
Vigilância, Deteção, Identificação (VDI) e Intervenção (QRA-I) no Espaço Aéreo	Sistemas de Radar	210 530,00	10 000,00	0,00	0,00	220 530,00	60 105,72	60 105,72	0,00	60 105,72	60 105,72	27,26%	27,26%	160 424,28	160 424,28	160 424,28		
	<b>Total</b>	<b>210 530,00</b>	<b>10 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>220 530,00</b>	<b>60 105,72</b>	<b>60 105,72</b>	<b>0,00</b>	<b>60 105,72</b>	<b>60 105,72</b>	<b>27,26%</b>	<b>27,26%</b>	<b>160 424,28</b>	<b>160 424,28</b>	<b>160 424,28</b>		
Luta Aérea Ofensiva e Defensiva	Programa de substituição do sistema de armas F-16MLU	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	N/A	N/A	0,00	0,00	0,00		
	F-16MLU	2 319 201,69	2 200 000,00	0,00	3 061 265,75	7 580 467,44	6 805 234,04	6 805 234,04	1 613 619,40	5 191 614,64	6 805 234,04	89,77%	89,77%	775 233,40	775 233,40	775 233,40		
	F-16MLU - Programa de regeneração potencial motores F100	0,00	500 000,00	0,00	0,00	500 000,00	500 000,00	500 000,00	0,00	500 000,00	500 000,00	100,00%	100,00%	0,00	0,00	0,00		
	Alienação de 05 F-16MLU	0,00	40 000 000,00	0,00	16 348 533,00	56 348 533,00	30 737 789,61	30 737 789,61	7 878,22	30 729 911,39	30 737 789,61	54,55%	54,55%	25 610 743,39	25 610 743,39	25 610 743,39		
	<b>Total</b>	<b>2 319 201,69</b>	<b>42 700 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19 409 798,75</b>	<b>64 429 000,44</b>	<b>38 043 023,65</b>	<b>38 043 023,65</b>	<b>2 121 497,62</b>	<b>35 921 526,03</b>	<b>38 043 023,65</b>	<b>59,05%</b>	<b>59,05%</b>	<b>26 385 976,79</b>	<b>26 385 976,79</b>	<b>26 385 976,79</b>		
Operações Aéreas de Vigilância, Reconhecimento e Patrulhamento (VRP) Terrestre e Marítimo	P-3C	1 679 172,00	1 000 000,00	0,00	800 000,00	3 479 172,00	1 280 045,82	1 280 045,82	1 000 000,00	2 804,82	1 280 045,82	36,79%	36,79%	2 199 126,18	2 199 126,18	2 199 126,18		
	Aquisição de 6 Sistemas de Armas Unmanned Aerial Systems (UAS)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	N/A	N/A	0,00	0,00	0,00		
	<b>Total</b>	<b>1 679 172,00</b>	<b>1 000 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>800 000,00</b>	<b>3 479 172,00</b>	<b>1 280 045,82</b>	<b>1 280 045,82</b>	<b>1 000 000,00</b>	<b>2 804,82</b>	<b>1 280 045,82</b>	<b>36,79%</b>	<b>36,79%</b>	<b>2 199 126,18</b>	<b>2 199 126,18</b>	<b>2 199 126,18</b>		
Transporte Aéreo (TPT) Estratégico, Tático e Especial	Transporte Aéreo Tático e Especial	1 500 000,00	15 412 000,00	0,00	-1 610 578,94	15 301 421,06	11 478 197,76	11 478 197,76	9 568 097,09	1 910 100,67	11 478 197,76	75,01%	75,01%	3 823 223,30	3 823 223,30	3 823 223,30		
	C-130H - Regeneração de potencial de aeronaves e motores	2 518 310,00	1 800 000,00	0,00	258 500,00	4 576 810,00	2 183 135,62	2 183 135,62	1 723 929,51	459 206,11	2 183 135,62	47,70%	47,70%	2 393 674,38	2 393 674,38	2 393 674,38		
	C-130H - Programa de Modernização de Capacidade	2 982 649,97	5 648 000,00	0,00	-4 006 143,64	4 624 506,33	2 360 005,09	2 360 005,09	0,00	2 360 005,09	2 360 005,09	51,03%	51,03%	2 264 441,24	2 264 441,24	2 264 441,24		
	KC-390 - Sustentação	0,00	0,00	0,00	3 826 453,00	3 826 453,00	2 923 176,76	2 923 176,76	2 360 252,17	562 924,59	2 923 176,76	76,39%	76,39%	903 276,24	903 276,24	903 276,24		
	<b>Total</b>	<b>7 000 959,97</b>	<b>22 860 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1 531 769,58</b>	<b>28 329 190,39</b>	<b>18 944 575,23</b>	<b>18 944 575,23</b>	<b>13 652 276,77</b>	<b>5 292 296,46</b>	<b>18 944 575,23</b>	<b>66,87%</b>	<b>66,87%</b>	<b>9 384 615,16</b>	<b>9 384 615,16</b>	<b>9 384 615,16</b>		
Busca e Salvamento (SAR)	Contrato de manutenção dos motores (GSP)	57 785,00	12 201 600,00	0,00	2 758 146,00	15 017 531,00	12 116 873,85	12 116 873,85	9 591 869,49	2 525 004,36	12 116 873,85	80,88%	80,88%	2 900 657,15	2 900 657,15	2 900 657,15		
	EH-101 Sustentação de Aeronaves	9 252 174,00	0,00	0,00	6 672 290,00	15 924 464,00	7 815 653,01	7 815 653,01	2 064 084,80	7 609 568,21	7 815 653,01	49,08%	49,08%	8 108 810,99	8 108 810,99	8 108 810,99		
	<b>Total</b>	<b>9 309 959,00</b>	<b>12 201 600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9 430 436,00</b>	<b>30 941 995,00</b>	<b>19 932 526,86</b>	<b>19 932 526,86</b>	<b>9 797 954,29</b>	<b>10 134 572,57</b>	<b>19 932 526,86</b>	<b>64,42%</b>	<b>64,42%</b>	<b>11 009 468,14</b>	<b>11 009 468,14</b>	<b>11 009 468,14</b>		
Projeção, Proteção, Operacionalidade e Sustentação (PPOS) da Força	Projeção, Proteção, Operacionalidade e Sustentação	0,00	10 000,00	0,00	0,00	10 000,00	6 723,11	6 723,11	6 723,11	0,00	6 723,11	67,23%	67,23%	3 276,89	3 276,89	3 276,89		
	Helicóptero de Apoio, Proteção e Evacuação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	N/A	N/A	0,00	0,00	0,00		
	<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>10 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10 000,00</b>	<b>6 723,11</b>	<b>6 723,11</b>	<b>6 723,11</b>	<b>0,00</b>	<b>6 723,11</b>	<b>67,23%</b>	<b>67,23%</b>	<b>3 276,89</b>	<b>3 276,89</b>	<b>3 276,89</b>		
Instrução de Pilotagem e Navegação Aérea	Instrução de Pilotagem	2 160 700,82	6 157 400,00	0,00	890 250,00	9 208 350,82	8 955 777,21	8 955 777,21	5 041 454,85	3 914 322,36	8 955 777,21	97,26%	97,26%	252 573,61	252 573,61	252 573,61		
	Projetos Cooperativos - MHTC	0,00	0,00	0,00	338 865,00	338 865,00	275 043,75	275 043,75	0,00	275 043,75	275 043,75	81,17%	81,17%	63 821,25	63 821,25	63 821,25		
	<b>Total</b>	<b>2 160 700,82</b>	<b>6 157 400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 229 115,00</b>	<b>9 547 215,82</b>	<b>9 230 820,96</b>	<b>9 230 820,96</b>	<b>5 041 454,85</b>	<b>4 189 366,11</b>	<b>9 230 820,96</b>	<b>96,43%</b>	<b>96,43%</b>	<b>316 394,86</b>	<b>316 394,86</b>	<b>316 394,86</b>		
Apoio ao Desenvolvimento	Investigação e Desenvolvimento	160 000,00	0,00	0,00	0,00	160 000,00	2 634,93	2 634,93	0,00	2 634,93	2 634,93	1,65%	1,65%	157 365,07	157 365,07	157 365,07		
	<b>Total</b>	<b>160 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>160 000,00</b>	<b>2 634,93</b>	<b>2 634,93</b>	<b>0,00</b>	<b>2 634,93</b>	<b>2 634,93</b>	<b>1,65%</b>	<b>1,65%</b>	<b>157 365,07</b>	<b>157 365,07</b>	<b>157 365,07</b>		
Reservas de Guerra	Armamento aéreo, sistemas de auto-proteção, sinalização e deteção	0,00	10 000,00	0,00	0,00	10 000,00	9 996,21	9 996,21	9 996,21	0,00	9 996,21	99,96%	99,96%	3,79	3,79	3,79		
	<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>10 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10 000,00</b>	<b>9 996,21</b>	<b>9 996,21</b>	<b>9 996,21</b>	<b>0,00</b>	<b>9 996,21</b>	<b>99,96%</b>	<b>99,96%</b>	<b>3,79</b>	<b>3,79</b>	<b>3,79</b>		
	<b>Total FAP</b>	<b>25 581 306,48</b>	<b>86 789 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>28 514 013,17</b>	<b>140 884 319,65</b>	<b>88 863 195,32</b>	<b>88 863 195,32</b>	<b>31 640 826,30</b>	<b>57 222 369,02</b>	<b>88 863 195,32</b>	<b>63,08%</b>	<b>63,08%</b>	<b>52 021 124,33</b>	<b>52 021 124,33</b>	<b>52 021 124,33</b>		

**RELATÓRIOS DE PROGRESSO DOS PROJETOS**
**Enquadramento Estratégico**

<b>Capacidade</b>	CA01 - Comando e Controlo Aéreo				
<b>Projeto LPM</b>	Centros de Comando e Controlo Aéreo				
<b>Data de Inicio</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	21,524 M€

**RAG Status - Indicadores de Performance**

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	⚠	Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.	⚠	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.	⚠
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos previstos em 2020: 1.326.126,00€			

**Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas**

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Finalizar projeto contratualizado de implementação do ARS Monsanto	Cumprimento de <i>milestones</i> contratuais ( <i>Provisional Site Acceptance</i> e <i>Final Site Acceptance</i> )	PSA + FSA	-

**Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM**
**Subprojeto ARS Monsanto – Compromissos Assumidos (R.1.1.2):**

Em JAN2020 realizou-se uma reunião com a Agência NCIA para apresentação do *overarching agreement*, fases do processo e futuras condições de pagamento.

**Execução Financeira**

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias	Total			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
Centros de Comando e Controlo Aéreos	486.126,00	840.000,00	0,00	0,00	1.326.126,00	17.046,85	17.046,85	10.921,45	6.125,40	17.046,85	1.309.079,15	1.309.079,15	1.309.079,15

**Execução Física**
**Subprojeto ARS Monsanto – Compromissos Assumidos:**

- Missões da Missão de Acompanhamento e Fiscalização (MAF) - Reuniões Técnicas e Grupos de Trabalho.

**Subprojeto ARS Monsanto – CLS**

- Reparação de equipamentos.

## Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Portugal adiou a decisão nacional de continuar no programa ACCS até à tomada de decisão e respetivo parecer por parte do *North Atlantic Council* (NAC) prevista para fevereiro de 2021.

A decisão nacional sobre *Go / No-Go to Transition to Operations (TtO) / Bring ACCS to Site (BATS)* será tomada após essa data, significando que em 2020 não houve lugar ao pagamento de qualquer *milestone* relacionada com o ARS Monsanto, devendo as verbas transitar para 2021.

Devido à atual situação pandémica, os trabalhos de instalação no ARS MS levados a cabo pelo contratante, estão suspensos desde março de 2020.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
R1.1.2.1 – Transição de verbas do projeto para anos subsequentes	9	Assegurar a transição e a disponibilidade das verbas necessárias para os próximos anos, quer das <i>milestones</i> contratuais quer da gestão corrente (reuniões e aquisição de equipamentos de apoio à execução do projeto)	Transitar e reforçar as verbas para os anos subsequentes.

**Enquadramento Estratégico**

<b>Capacidade</b>	CA01 - Comando e Controlo Aéreo				
<b>Projeto LPM</b>	Air Navigation Services				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	11,670 M€

**RAG Status - Indicadores de Performance**

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	⚠	Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.	⚠	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.	⚠
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos previstos em 2020: 1.032.760,00€			

**Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas**

Objetivo	Indicador	Metas em 2020	
		Prevista	Executada
Implementação do sistema Wide Area Multilateration (WAM) na BA5, BA1 e AM1	Implementação dos sensores WAM na BA5, BA1 e AM1	Instalação do sistema no AM1 + Instalação do sistema na BA5 e BA1 (2019)	-
Adquirir equipamentos e implementar os sistemas no âmbito do CNS/ATM	Implementação de Sistemas CNS	Estudos preparatórios	Estudos preparatórios

**Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM**

**Subprojeto WOC (Wing Operations Centres) e SOC (Squadron Operations Centres) – Air Navigation Services – Multilateration:** ....Aprovação e Adjudicação do projeto

**Execução Financeira**

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)			(8)	(9)	(10)	(11)	
Air Navigation Services	856.327,00	1.000.000,00	0,00	-823.567,00	1.032.760,00	49.152,33	49.152,33	0,00	49.152,33	49.152,33	983.607,67	983.607,67	983.607,67

**Execução Física**

Sem entregas ou execução física no período em análise.

## Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

A execução do subprojeto WOC e SOC – Air Navigation Services – Multilateration encontra-se atrasada em virtude de só ter sido possível efetuar a adjudicação do processo no final de dezembro de 2020. A subsequente necessidade de obtenção do visto prévio do Tribunal de Contas retardou a execução para 2021. Prevê-se a execução da totalidade do projeto (implementação do sistema na BA5, BA1 e AM1) em 2021.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
R1.3.3 – Atrasos na Adjudicação	9	Assegurar a transição e a disponibilidade das verbas necessárias para 2021.	Transitar e reforçar as verbas para os anos subsequentes.
R1.3.3 – Indisponibilidade de verbas	9	Assegurar a disponibilidade das verbas necessárias para 2021, quer das <i>milestones</i> contratuais quer da gestão corrente (reuniões e aquisição de equipamentos e serviços de apoio à execução do projeto)	Atualização do plano de pagamentos.



**Enquadramento Estratégico**

<b>Capacidade</b>	CA01 - Comando e Controlo Aéreo				
<b>Projeto LPM</b>	Comunicações e Sistemas de Informação				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	32,645 M€

**RAG Status - Indicadores de Performance**

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.	A
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos previstos em 2020: 1.398.330,00€			

**Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas**

Objetivo	Indicador	Metas em 2020	
		Prevista	Executada
Modernizar a capacidade de comunicações das viaturas da UCCM	Entrega dos sistemas de comunicações das viaturas da UCCM modernizados	-	-
Modernização do Módulo destacável de TCAT	Entrega do Módulo destacável de TCAT modernizado	-	-
Modernizar o módulo de comunicações aeronáuticas do TACP	Entrega do Módulo de comunicações aeronáuticas do TACP modernizado	-	-
Garantir a operação certificada das plataformas de Ciberdefesa	Dotação da tecnologia adequada	-	-
Dotar os nós remotos (unidades e órgãos) da FAP de defesas de perímetro	Perímetro protegido por <i>Next Generation Firewalls</i>	-	-
Dotar o ponto de saída para o exterior (Internet) de sensores anti intrusão	Sensores implementados e a recolher informação	-	-
Modernizar a infraestrutura de Sistemas de Informação/Tecnologias de Informação e Comunicações ( SI/TIC) e aquisição de equipamentos, licenciamento	Infreestrutura modernizada e equipamentos de licenciamento prontos a utilizar	-	-
Manter a operacionalidade e interoperabilidade com plataformas táticas NATO	Sistema de Rádios HF e Controlo Remoto nos Centros de C2 modernizados e prontos a utilizar	-	-

**Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM**
**Sistema de Comunicações Militares (1.2.1):**

.... Aquisição de equipamentos Wifi para o Electronic Flight Bag

- .... Aquisição de Computadores de Secretária, Portáteis e Monitores
- .... Aquisição de Licenças Microsoft - Ferramentas de Produtividade Individual
- .... Aquisição de Licenciamento GeoTITAN - Ferramenta para Criar Procedimentos de Aproximação
- .... Finalização do processo de Remodelação do Data Center do Complexo de Alfragide.

### Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante						Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago	
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)- (3)+(4)	(6)	(7)	Receitas de Impostos*	Receitas Próprias	Total (8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)	
Comunicações e Sistemas de Informação	1.398.330,00	0,00	0,00	0,00	1.398.330,00	1.286.543,65	1.286.543,65	0,00	1.286.543,65	1.286.543,65	111.786,35	111.786,35	111.786,35	

### Execução Física

#### Sistema de Comunicações Militares:

- .... Electronic Flight Bag: adquiridos equipamentos WiFi;
- .... Adquiridos Computadores de Secretária (465), Portáteis (320) e Monitores (250)
- .... Adquiridas Licenças Microsoft - Ferramentas de Produtividade Individual (1100)
- .... Adquirido Licenciamento GeoTITAN
- .... Data Center de Alfragide remodelado

### Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Nada a referir.




### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
R1.2.1 – Atraso na disponibilização de financiamento para o projeto	9	<p>Prolongar o ciclo de vida dos equipamentos, recorrendo a ORP</p> <p>Acautelar verbas em sede de processo de revisão LPM</p>	Identificação do financiamento que permita a viabilização do projeto.

**Enquadramento Estratégico**

<b>Capacidade</b>	CA2 - Capacidade de Vigilância, Detecção, Identificação (VDI) e Intervenção (QRA-I) no Espaço Aéreo				
<b>Projeto LPM</b>	Sistemas de Radar				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	44,090 M€

**RAG Status - Indicadores de Performance**

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação		Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.		Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.	
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos previstos em 2020: 220.530,00€			

**Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas**

Objetivo	Indicador	Metas em 2020	
		Prevista	Executada
Manter operacionalidade e compromissos NATO	IFF modo 5-S no ACCS ARS Monsanto	-	-
Manter a integridade dos <i>Shelters</i> e dos sistemas no seu interior	Instalar cobertura de proteção (por Estação Radar)	-	-
Dotar o sistema de Defesa Aérea de capacidade de Interrogação em Modo 5/S	Aquisição de equipamentos de Teste e Medida	-	-
Adquirir sistemas <i>anti-drone</i> , para instalação em duas localizações <b>fixas</b> distintas.	Equipamentos adquiridos, testados e validados, operacionais, com formação concluída	-	-
Adquirir sistemas <i>anti-drone</i> portáteis, para utilização nas unidades da Força Aérea, e em destacamento.	Equipamentos adquiridos, testados e validados, operacionais, com formação concluída.	-	-
Modernizar o sistema Referencial de Tempo	Upgrade dos Sistemas UHF GAG e Radar RSRP.	-	-
Adquirir o sistema TADR	Receção e testes de aceitação de sub-sistemas do TADR	-	-

## Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

### Subprojeto Shelters dos Radares do Continente

.... OUT2020: Aprovação de procedimento para mitigação na ER1

### Subprojeto IFF Modo5/S Radar Madeira

Este projeto está relacionado com o projeto POACCSIII cujas negociações do aditamento 3 ao contrato somente foram concluídas no final de 2020.

O início do projeto depende de uma ECP a ser contratada com a fima INDRA.

Já foi solicitada à firma INDRA uma estimativa de custos para esta ECP.

## Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)- (3)+(4)	(6)	(7)	Receitas de Impostos*	Receitas Próprias	Total (8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
Sistemas de Radar	210.530,00	10.000,00	0,00	0,00	220.530,00	60.105,72	60.105,72	0,00	60.105,72	60.105,72	160.424,28	160.424,28	160.424,28

## Execução Física

### Subprojeto Shelters dos Radares do Continente (R.2.1.6)

.... Definição do Statement of Works com NSPA para mitigação Estação Radar nº1.

### Subprojeto Radar Madeira – IFF Modo 5-S (R2.1.5)

...1º semestre: Reuniões Técnicas e Grupos de Trabalho.

...2º semestre: Solicitadas estimativas de custos de equipamentos e serviços para elaboração da proposta de projeto a apresentar superiormente.

## Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Apesar do financiamento previsto na Lei só estar previsto a partir de 2022, foi encontrado financiamento para avançar com alguns dos objetivos antecipadamente. Os trabalhos previstos de adaptação de um sistema Radar com a capacidade de Modo 5 dos Sistemas Radar do Continente instalados nas Estações Radar nº 1,2 e 3, não foram passíveis de se concretizar devido a constrangimentos impostos pela situação pandémica.




## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
R2.1.6.1 – Agravamento dos indicadores de corrosão dos <i>shelters Radar</i>	4	Efetuar reparações localizadas	Antecipar execução planeada
R2.1.5.1– Falta de financiamento no projeto	6	Assegurar a transição e a disponibilidade das verbas necessárias para os próximos anos	Transitar e reforçar as verbas para os anos subsequentes

**Enquadramento Estratégico**

<b>Capacidade</b>	CA03 - Capacidade de Luta Aérea Ofensiva e Defensiva				
<b>Projeto LPM</b>	F-16 MLU				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2027	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	57,591 M€

**RAG Status - Indicadores de Performance**

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação		Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.		Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.	
Data real de fim do Projeto: 31-12-2026		Pagamentos previstos para 2020: 7.580.467,44€			

**Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas**

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Obter OFPs para F-16MLU operacionalmente relevante	Quantidade de Aeronaves equipadas com nova OFP.	26	17
Atualizar os TGP	Quantidade de TGP atualizados	-	-
Obter a prontidão Operacional dos TGP	Quantidade mínima de TGP prontos	11	9
Atualizar os EW POD	Quantidade de EW PODS atualizados	4	-
Atualizar o SATCOM do F16-MLU	Quantidade de rádios modificados/adquiridos	-	-
Atualizar os terminais Link-16	Quantidade de Terminais Disponíveis	16	16

**Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM**
**Subprojeto F-16MLU - Programa de modernização POD TGP (R3.1):**

Entrega de Ref #30 - CLS 2020 (*Contract Logistics Support*).

**Subprojeto F-16MLU - Atualização de Software operacional (OFP) (R3.2):**

Testes em SIL da OFP S1.1.1 LM Aero Drop 2; teste OT&E da OFP S1.1.1 e versão final de produção da OFP S1.1.1.

Teste em SIL da OFP S2 e teste IDT da OFP S2 Tape 2.

Testes em SIL da OFP S2 *tape 2*.

Conclusão das atividades de Software Design com vista à integração do sistema MIDS-JTRS na OFP S2/Tape 3

Continuação da integração dos equipamentos HydeDM302 (*Variable Message Format*) nas aeronaves F-16MLU da FA, e acompanhamento do desenvolvimento do projeto no âmbito do MNFP.

Teste OT&E da capacidade *Electronic Flight Bag* integrada com o HydeDM302.

Finalização da integração do sistema SPS-45 nas aeronaves F-16MLU da FA, nomeadamente, documentação das ferramentas de apoio à missão; testes de qualificação; formação O-LEVEL *maintenance e*; testes no solo e em voo.

Finalização da execução do calendário de testes do Upgrade do simulador tático em conjunto com a Bélgica, *Simulator System Program Office e 309th Software Maintenance Group*.

**Subprojeto F-16MLU – Programa de modernização POD de Guerra Eletrónica (R3.3):**

Execução da LOA n.º PT-D-QAX de acordo com o respetivo calendário de pagamentos, para a aquisição de *spares* e *Kits* para o cumprimento de TCTO (*Time Compliance Technical Order*) e de aprontamento do POD Guerra Eletrónica.

Desenvolvimento da OFP P08B Micro com Teste OT&E com o sistema SPS-45V5 com as capacidades ET (*Embedded Training*), ECAP (*Electronic Combat Adaptive Processing*) e MST (*Mission Support Tools*).

**Subprojeto F-16MLU - Programa de modernização dos terminais de Link (R3.6):**

Definição do calendário final de fornecimento dos terminais de comunicações MIDS-J.

**Execução Financeira**

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias	Total			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)- (3)+(4)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
F-16MLU	2.319.201,69	2.200.000,00	0,00	3.061.265,75	7.580.467,44	6.805.234,04	6.805.234,04	1.613.619,40	5.191.614,64	6.805.234,04	775.233,40	775.233,40	775.233,40

**Execução Física****Subprojeto F-16MLU - Programa de modernização POD TGP (R3.1):**

Reparação não programada de componentes do POD TGP (Targeting Pod), mediante a execução do *Contract Logistics Support*, Ref #30 - CLS 2020.

**Subprojeto F-16MLU - Atualização de Software operacional (OFP) (R3.2):**

Entrega da OFP S1.1.1 LM Aero Drop 2 *SIL Test Version*

...Entrega da versão final de produção da OFP S1.1.1 e documentação associada.

Instalação da OFP S1.1.1 nas aeronaves F-16.

Entrega da OFP S2 *tape 2 SIL Test Version*.

...Entrega da OFP S2/Tape 2 para testes em voo em Portugal.

Entrega das ferramentas de apoio à missão para o sistema SPS-45 e respetiva documentação. Entrega do relatório de testes de qualificação. Entrega do curso O-Level à equipa de manutenção de aviônicos relativos ao sistema SPS-45.

Assinatura da LOA PT-D-GAN relativa à integração do sistema MIDS-JTRS na OFP S2.

No âmbito do Upgrade do Simulador Tático, realização do *Working Test Event #1* em Jan2020, do *Working Test Event #2* em Fev2020 e do *System performance Evaluation #2* do simulador em Mar2020. Entrega parcial de material. Entregas restantes, finalização da instalação em Monte Real e processo final de aceitação foram adiados para 1T2021, em virtude das restrições das viagens impostas por parte do governo americano devido à pandemia COVID-19.

**Subprojeto F-16MLU – Programa de modernização POD de Guerra Eletrónica (R3.3):**

Receção de spares power supplies do ALQ-131 no âmbito do case PT-D-QAX.

**Subprojeto F-16MLU - Programa de modernização dos terminais de Link 16 (R3.6):**

Fornecimento de 16 terminais de comunicações MIDS-J, tendo os mesmos ficado no fornecedor para atualização do *firmware*.

**Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa**

A prontidão dos TGP é inferior à meta prevista porque, por motivos operacionais, voaram mais horas do que estabelecido no contrato de suporte, sem implicações na execução global do projeto.

O desenvolvimento da OFP S1.1.1 chegou ao fim em Março de 2020, com a realização do teste operacional OT&E, aceitação dos resultados e entrega da versão final de produção da OFP S1.1.1 e documentação associada. A meta “Obter OFPs para F-16MLU operacionalmente relevante” para 2020 foi revista para 26, por acréscimo das aeronaves que não foram equipadas em 2019 (18 de 20). Assim, foram equipadas até ao fim do ano de 2020 todas as aeronaves disponíveis com a nova OFP S1.1.1 (na quantidade de 17), sendo que as restantes aeronaves (16) serão equipadas assim que estiverem disponíveis para o efeito. É de realçar que o universo de aeronaves F-16 a equipar foi reduzido de 30 para 28, por motivo da segunda alienação à República da Roménia.

O subprojeto programa de modernização POD de Guerra Eletrónica foi redimensionado para aprontamento do POD de Guerra Electrónica em virtude do montante aprovado em LPM ficar aquém do requerido para a sua modernização. Neste sentido, o objetivo de atualizar os EW POD foi convertido em aprontar os EW POD, passando a quantidade de EW PODS atualizados para quantidade de EW PODS prontos, nos mesmos valores (4 em 2019 e 4 em 2020). Assim, em virtude dos prazos de entrega longos e das dificuldades em obter componentes classificados através do Governo norte-americano, não foram aprontados nenhuns EW POD em 2019, pelo que o objetivo de 2020 passou para 8. As dificuldades foram resolvidas parcialmente, pelo que apenas foram aprontados 4 EW POD em 2020.

O subprojeto aquisição de equipamentos de comunicações SATCOM foi adiado em favor do subprojeto Atualização de Software operacional, sem implicações na execução global do projeto.

Subprojeto F-16MLU - Programa de modernização dos terminais de Link 16 sofreu uma alteração no calendário de fornecimento dos terminais de comunicações Link-16 MIDS – JTRS, uma vez que a USAF comprometeu-se a avaliar a possibilidade de rever o desenvolvimento dos requisitos para integração dos terminais na OPF S2 (*fielding* previsto para FEV2022), por oposição à integração na OPF S3 (*fielding* previsto para SET2023), de modo a cumprir com o mandato crypto da NSA a partir de 01JAN2022. A quantidade de terminais atualizados também foi atualizada para 30 em vez de 26. Neste sentido, em 2019 foram entregues 14 terminais em vez dos 26 previstos, pelo que em 2020 foram entregues dos 16 terminais remanescentes.

O Subprojeto F-16MLU - Atualização de Software operacional (OPF) - Compromissos Assumidos (2019 a 2021), não tem execução física em 2020. Apenas teve expressão financeira com o pagamento do IVA alfandegário e IVA intracomunitário.




### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
R3.2.1 – Falta de Financiamento (GP)	4 – 6	-Coordenação com a DGRDN e com a DFFA; -Recurso à Gestão Flexível LPM.	N/A
R3.2.2 – Atraso no projeto simulador tático (GP)	4 – 6	- Monitorização do risco; - Exigir à USAF – 309 mais demonstrações de pontos de situação da evolução dos trabalhos no simulador;	N/A
R3.2.3 - Atraso no projeto (GP)	9	- Aumento de voos de ensaio.	- Realização de testes intermédios. - Atualização da LOA.
R3.3.1 – Falta de Financiamento (GP)	4 – 6	-Coordenação com a DFFA; -Recurso à Gestão Flexível LPM.	N/A
R3.3.2 – Atraso no Projeto (GP)	4 – 6	-Reuniões de coordenação próxima com a USAF; -Solicitar pontos de reporte à USAF.	N/A
R3.4.2 – Falta de Financiamento (GP)	4 – 6	-Coordenação com a DFFA; -Recurso à Gestão Flexível LPM.	N/A
R3.6.1 - Atraso no projeto (GP)	4 – 6	-Assinatura da LOA ASAP; -Reuniões de acompanhamento próximo com USAF e MIDS Program Office.	N/A

## Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	CA03 - Capacidade de Luta Aérea Ofensiva				
<b>Projeto LPM</b>	Programa de regeneração potencial motores F100				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2027	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	59,725 M€

## RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação		Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.		Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.	
Data real de fim do Projeto: 31-12-2026		Pagamentos previstos para 2020: 500.000,00€			

## Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Garantir a disponibilidade de motores em n.º suficiente para cumprir os objetivos de prontidão do SA F-16	N.º de Motores F100 disponíveis	14	14

## Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

**Subprojeto Regen. Motores (R3.10):** Nada a assinalar.

## Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)			(8)	(9)	(10)	(11)	
F-16MLU - Programa de regeneração potencial motores F100	0,00	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00

## Execução Física

### Subprojeto Regeneração de Motores (R3.10):

No final do primeiro trimestre foi entregue 1 (um) módulo Core com a Revisão Geral (RVG) cumprida, cuja entrega havia sido projectada para 2019 mas que, por motivos relacionados com uma contratação mais demorada que o esperado, apenas foi possível realizar em 2020. Esta entrega permitiu o aprontamento de mais um motor F100.

No início do quarto trimestre foi entregue um conjunto de SPARES para RVG de módulo Core, na modalidade *ship-in-place*, nas instalações da entidade reparadora *Patria Belgium Engine Center*, para incorporar em módulos Core em trabalho nesse reparador.



**Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa**
**Subprojeto Regen. Motores (R3.10):**

Conforme salientado no âmbito do projecto, o financiamento atribuído ao mesmo, em sede de LPM, não é suficiente para alcançar o objetivo de disponibilidade de motores F100 necessários para cumprir os objetivos de prontidão do SA F-16, que atualmente se cifra em 21 motores disponíveis.

Os fundos atualmente disponíveis apenas permitirão almejar uma meta de 14 motores disponíveis, meta essa que foi possível executar no ano de 2020.




**Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos**

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
R3.10.1 – Falta de Financiamento (GP)	9	-Coordenação com a DFFA; -Recurso à Gestão Flexível LPM.	- Adequar o regime de esforço à disponibilidade de motores da frota.
R3.10.2 – Atraso no Projeto (GP)	4 – 6	-Monitorização próxima dos contratos; -Contactos frequentes com os fornecedores.	N/A

### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	CA03 - Capacidade de Luta Aérea Ofensiva e Defensiva				
<b>Projeto LPM</b>	Alienação de 5 aeronaves F-16MLU				
<b>Data de Início</b>	01-01-2020	<b>Data de Fim</b>	31-12-2023	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	130,000 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação		Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.		Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.	
Data real de fim do Projeto: 31-12-2026		Pagamentos previstos para 2020: 56.348.533,00€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Entregar aeronaves F-16 M5.2R	Quantidade de aeronaves	4	4
Ministrar formação em Inspeções de Fase	N.º técnicos romenos	8	16*
Ministrar formação em <i>Depot Maintenance</i> Motores	N.º técnicos romenos formados	2	3*
Contribuir para a sustentação do SA F-16MLU	N.º de motores F100 regenerados	2	0
Contribuir para a sustentação do SA F-16MLU	N.º de aeronaves disponíveis	11	11,8
Adquirir simulador tático do SA F-16	Simulador tático DART disponível	1	0
Contribuir para a segurança de voo do SA F-16	N.º de <i>Flight Safety Harnesses</i> adquiridas	98	0*

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

#### Subprojeto F-16MLU - Alienação de F-16 à Roménia: (R3.7):

- Configuração de quatro aeronaves F-16 para M5.2R, para a sua transferência para a Roménia;
- Formação de dezasseis técnicos (oito da ROAF e oito da Aerostar) em Inspeções de Fase (formação académica e OJT);
- Formação de três técnicos romenos em Depot Maintenance motores: um engineering and logistics manager da ROAF e dois shop floor managers (ROAF e Aerostar).

- Notificação da adjudicação da aquisição de 209 Flight Safety Harnesses em NOV20.
- Contratação da revisão geral de sete módulos CORE motor F-100.

### Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)- (3)+(4)	(6)	(7)	Receitas de Impostos*	Receitas Próprias	Total (8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
Alienação de 05 F-16MLU	0,00	40.000.000,00	0,00	16.348.533,00	56.348.533,00	30.737.789,61	30.737.789,61	7.878,22	30.729.911,39	30.737.789,61	25.610.743,39	25.610.743,39	25.610.743,39

### Execução Física

#### Subprojeto F-16MLU - Alienação de F-16 à Roménia (R3.7):

- Entrega de quatro aeronaves F-16 M5.2R à Roménia: N/C 1616 – JUL20; N/C 1614 – AGO20; N/C 1613 e N/C 1617 – OUT20.
- Alcançada média de 11,8 aeronaves disponíveis no SA F-16.

### Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Apesar das circunstâncias relacionadas com a pandemia da doença COVID-19, que levaram à suspensão temporária de algumas atividades (on-site support), as obrigações contratuais da Força Aérea foram cumpridas sem impacto significativo no calendário de execução do programa, sendo de realçar a entrega de quatro aeronaves e o início da formação na BA5.

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
R3.7.1 – Atraso no subprojeto A/C EDA (GP)	9	- Reuniões de coordenação próxima ao mais alto nível com o fornecedor.	- Notificar o Adjudicatário do seu desempenho relativo à segunda de três aeronaves entregue.

### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	CA05 - Capacidade de Operações Aéreas de Vigilância, Reconhecimento e Patrulhamento (VRP) Terrestre e Marítimo				
<b>Projeto LPM</b>	P-3C				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	29,250 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos previstos para 2020: 3.479.172,00 €			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Garantir o atempado cumprimento do plano de manutenção das aeronaves	Número de aeronaves intervencionadas	1	1
	Número de motores intervencionados	2	2

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

#### Subprojeto – P-3 Regeneração do Potencial de Aeronaves Compromissos Assumidos (R5.2):

- Aceitação da aeronave N/C 14810, em 14FEV2020.
- Indução da aeronave N/C 14809, em protocolo técnico de manutenção, em 26OUT2020. Previsão de aprontamento em 11JUN2021

### Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias	Total			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	(8)	(9)=(8)-(6)	(10)=(9)-(7)	(11)=(10)-(8)			
P-3C	1.679.172,00	1.000.000,00	0,00	800.000,00	3.479.172,00	1.280.045,82	1.280.045,82	1.000.000,00	280.045,82	1.280.045,82	2.199.126,18	2.199.126,18	2.199.126,18

### Execução Física

#### Subprojeto – P-3 Regeneração do Potencial de Aeronaves Compromissos Assumidos (R5.1.1):

- N/C 14810 – PMI II com taxa de conclusão de 100%.
- N/C 14808 – PMI I com taxa de conclusão de 20%.

**Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa**

**Subprojeto – P-3 Regeneração do Potencial de Aeronaves Compromissos Assumidos** Os objetivos materiais para 2020 foram atingidos.

A não aceitação nos testes de performance aos motores, obrigou a uma intervenção adicional.




**Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos**

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
– Verba insuficiente para o subprojeto IFF Modo 5	9	– Pedir um <i>Waiver</i> de modo a continuar a operar.	– Inclusão de necessidade de verba no processo de revisão da próxima LPM; – Identificação do financiamento que permita a viabilização do projeto.
– Verba insuficiente para o subprojeto Manutenção e Atualização do Sistema Tático	9	– Manutenção da capacidade atual com crescente obsolescência e indisponibilidade; – Contactada a Lockheed Martin no sentido de se procurar uma solução técnica.	– Inclusão de necessidade de verba no processo de revisão da próxima LPM; – Identificação do financiamento que permita a viabilização do projeto.
R5.1.3.1 – Verba insuficiente para o subprojeto Link 16	4–6	– Utilização da solução Link atual com a decorrente limitação operacional em teatros de operação internacionais.	– Inclusão de necessidade de verba no processo de revisão da próxima LPM; – Identificação do financiamento que permita a viabilização do projeto.

### Enquadramento Estratégico

<b>Capacidade</b>	CA06 – Capacidade de Transporte Aéreo Estratégico, Tático e Especial				
<b>Projeto LPM</b>	Transporte Tático e Especial				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	166,134 M€

### RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação		Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.		Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.	
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos previstos para 2020: 15.301.421,06€			

### Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Realizar Horas de voo (HV)	N.º de HV	<b>2500</b>	<b>2241:45</b>
Fiscalizar o contrato FISS	Número de ações de Fiscalização	<b>10</b>	<b>15</b>
Assegurar o GSE para a operação e manutenção do SA	Equipamento GSE operacional	<b>100%</b>	<b>100%</b>

### Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

#### Subprojeto – C-295 – FISS (Full In Service Support) (compromissos assumidos FA) (R6.1.3):

A execução contratual dos serviços FISS contribuiu de forma preponderante para atingir a média anual de 6,32 aeronaves disponíveis, e para a execução de um total de 2241:45HV em 2020.

#### Subprojeto – C-295 – MAF (Missão de Acompanhamento e Fiscalização) (R6.1.6):

– Acompanhamento dos trabalhos de manutenção das aeronaves C-295M nas instalações na Air Nostrum, em Valência, e na OGMA, em Alverca, subcontratadas pela AD&S no primeiro semestre:

- Aeronave N/C16701 – Indução em manutenção 4Y e 2Y na OGMA;
- Aeronave N/C16703 – Aceitação após manutenção 4Y e 2Y na OGMA;
- Aeronave N/C16707 – Indução em manutenção 2Y na Air Nostrum;
- Aeronave N/C16708 – Aceitação após manutenção 2Y na Air Nostrum;
- Aeronave N/C 16709 – Indução e Aceitação após manutenção 2Y na OGMA

– Acompanhamento dos trabalhos de manutenção das aeronaves C-295M nas instalações na Air Nostrum, em Valência, e na OGMA, em Alverca, subcontratadas pela AD&S no segundo semestre de 2020:

- Aeronave N/C 16702 – Indução em manutenção 4Y e 2Y na OGMA;
- Aeronave N/C 16707 – Aceitação após manutenção 2Y na Air Nostrum;
- Aeronave N/C 16710 – Indução em manutenção 2Y na OGMA;
- Aeronave N/C 16704 – Indução em manutenção 4Y na Air Nostrum

**Subprojeto – Modernização FALCON 50 (compromissos assumidos FA) (R6.1.9):**

- Fase de Design
  - Reunião CDR efetuada em 5 e 6 de março de 2020.
- Modificação das Aeronaves
  - Indução da Aeronave N/C 17401 em 20 de abril de 2020
- Logistic Support
  - Treino teórico da Manutenção (online) a 7 de abril de 2020
  - Treino teórico tripulação (online) a 21 de setembro de 2020

**Execução Financeira**

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)- (3)+(4)	(6)	(7)			(8)	(9)	(10)	(11)	
Transporte Aéreo Tático e Especial	1.500.000,00	15.412.000,00	0,00	-1.610.578,94	15.301.421,06	11.478.197,76	11.478.197,76	9.568.097,09	1.910.100,67	11.478.197,76	3.823.223,30	3.823.223,30	3.823.223,30

**Execução Física**
**Subprojeto – C-295 – FISS (Full In Service Support) (compromissos assumidos FA) (R6.1.3):**

- Para efeitos contratuais a disponibilidade é aferida no final do ano, tendo-se verificado uma disponibilidade anual de 81.44% (no segundo semestre observou-se um total de 82,84% de disponibilidade);
- No segundo semestre observou-se no mínimo 5 Aeronaves Táticas disponíveis, tendo havido um período no primeiro semestre em que se verificou um mínimo de 4 Aeronaves Táticas disponíveis;
- Observou-se no mínimo 4 Aeronaves VIMAR disponíveis, tendo-se cumprido sempre a disponibilidade mínima de 2 aeronaves equipadas com o sistema VIMAR;
- Foram efetuadas 2241:45HV, em 2020 (1422:05HV no segundo semestre), do regime de esforço de 3000HV.

**Subprojeto – Modernização FALCON 50 (compromissos assumidos FA) (R6.1.9):**
**Modificação FALCON50 SESAR:**

- Fase de design (83 %)
- Fase de Modificação das Aeronaves (35 %)

**Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa**
**Subprojeto – C-295 – FISS (Full In Service Support) (compromissos assumidos FA) (R6.1.3):**

- O Regime de Esforço para o C-295M foi revisto ao longo do ano terminando em 3000HV, sendo que não foi possível alcançar este valor, nem o valor de operação mínima estabelecido no Contrato FISS C295M (2540HV).
- O indicador, Número de ações de Fiscalização, diz respeito ao número de missões de acompanhamento, que se trata de um número estimado, que pode variar consoante as aeronaves que se encontram em manutenção realizada por entidades externas. Neste caso, para além das ações de aceitação e indução (9), realizaram-se mais 6 ações que consistem em ações de acompanhamento e avaliação dos trabalhos, assim como reuniões para planeamento de inspeções.

**Subprojeto – Modernização FALCON 50 (compromissos assumidos FA) (R6.1.9):**

- Em maio de 2020 a empresa integradora do projeto acionou a cláusula 23ª – Força maior, do projeto, alegando atrasos devido à pandemia Covid-19.
- Todo o Projeto sofreu atrasos e não alcançou as metas propostas e foi necessário pedir alteração do prazo final relacionado com o cofinanciamento dos fundos europeus.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
R6.1.3 – FISS (Full In Service Support) (compromissos assumidos FA). Valor previsto insuficiente para o regime de esforço de 3600 HV alocados à Esquadra de Voo 502.	6	- Procurar possíveis medidas de reforço das verbas LPM alocadas ao sub-projeto R6.1.3 FISS	N/A
R6.1.9.1 – Atraso na modificação das 3 aeronaves devido à Pandemia COVID-19	9	- Controlo apertado do Projeto pela equipa de modernização	Cumprimento das medidas emanadas pelas autoridades de saúde
R6.1.9.2 – Modificação não cumprir com requisitos contratuais (Certificação e Qualificação)	5	- Controlo apertado do Projeto na CDR e fases de teste, pela equipa de fiscalização. Ligação muito estreita com a AAN	N/A
R6.1.9.3 – Perda de financiamento do projeto de modernização do Falcon 50 com fundos europeus	4	- Fazer reportes periódicos do projeto à INEA e perceber que medidas a adotar em caso de mais atrasos no projeto	N/A



**Enquadramento Estratégico**

<b>Capacidade</b>	CA06 – Capacidade de Transporte Aéreo Estratégico, Tático e Especial				
<b>Projeto LPM</b>	C130H – Regeneração de aeronaves e motores				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2024	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	6,100 M€

**RAG Status – Indicadores de Performance**

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.	A
Data real de fim do Projeto: 31-12-2024		Pagamentos previstos para 2020: 4.576.810,00 €			

**Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas**

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Disponibilizar as aeronaves C 130H para o cumprimento das missões atribuídas	Número de aeronaves aceites após Inspeção Estrutural	1	0
	Número de aeronaves Disponíveis	2	2,31
Horas de voo (HV) para missão	Número de HV	1400	1258

**Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM**
**Contrato OGMA:**

- Início da Inspeção Estrutural do 16806 – 19MAR2019. Fim da fase básica da inspeção – 24MAI2019. Previsão de aprontamento em 08JUL2021.
- Indução da Aeronave 16801 em protocolo técnico de manutenção, em 30ABR2020. Previsão de aprontamento (conjugado com MOD) em 27AGO2021.

**Execução Financeira**

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
C-130H - Regeneração de potencial de aeronaves e motores	2.518.310,00	1.800.000,00	0,00	258.500,00	4.576.810,00	2.183.135,62	2.183.135,62	1.723.929,51	459.206,11	2.183.135,62	2.393.674,38	2.393.674,38	2.393.674,38

## Execução Física

### Contrato OGMA:

- A/C 16806 – Check C com taxa de conclusão de 90%.
- A/C 16801 – Cartas básicas, adicionais e oriundas de protocolo de manutenção do Check A, cumpridas.

### Contrato Plurianual Hélices/Rodas com AeroHélice:

- Intervencionados 12 hélices, incluindo 1 OVH.
- Intervencionados 17 rodas de trem de nariz e 18 rodas de trem principal.

## Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Conclusão dos trabalhos de sustentação nos A/C 16806 e A/C 16801 dependente da evolução do projeto modernização da frota. Esta conclusão de trabalhos permitiu alcançar a média de 2.31 aeronaves prontas ao longo de 2020.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
(R6.2.1.1) – Atraso na inspeção Estrutural da Aeronave NC 16806 – Protótipo do Projeto SESAR	9	– Controlo apertado do Projeto pela equipa de fiscalização. Gestão apertada do Contrato de Sustentação. Fornecimento das peças que podem causar atrasos na manutenção de Depot do Protótipo.	– A desenvolver. Possibilidade de canibalizar material das outras aeronaves e prejudicar a operação no Montijo, mas permitir execução do Projeto SESAR.

**Enquadramento Estratégico**

<b>Capacidade</b>	CA06 – Capacidade de Transporte Aéreo Estratégico, Tático e Especial				
<b>Projeto LPM</b>	C-130H – Programa de Modernização de Capacidade				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2023	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	14,848 M€

**RAG Status – Indicadores de Performance**

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	<b>R</b>	Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.	<b>A</b>	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.	<b>R</b>
Data real de fim do Projeto: 31-12-2021		Pagamentos previstos para 2020: 4.624.506,33 €			

**Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas**

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Modernizar as Aeronaves C-130H	Nº de aeronaves aceites após intervenção de modernização	4	0

**Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM**
**Modificação C130H SESAR:**

- Finalizada a entrega de material *spare* do Kit A e entrega de material *spare* do Kit B.
- Realização de *Ground Test Readiness Review*: GTRR 1 em 23OUT2020, GTRR 2A em 10DEZ2020.

**Execução Financeira**

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)			(8)	(9)	(10)	(11)	
C-130H - Programa de Modernização de Capacidade	2.982.649,97	5.648.000,00	0,00	-4.006.143,64	4.624.506,33	2.360.065,09	2.360.065,09	0,00	2.360.065,09	2.360.065,09	2.264.441,24	2.264.441,24	2.264.441,24

**Execução Física**
**Modificação C130H SESAR:**

- A/C 16806 – Em fase de *Ground Tests* e revisão de documentação técnica (*design* e procedimentos de testes). Aguarda-se emissão de diversa documentação técnica, por parte da OGMA.
- A/C 16801 – Integração de modificação cumprida. Em falta, medição de continuidades / *hot points*, *Power On*, *Power-Up* e realização de *Ground Tests* e *Flight Tests*.

## Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Em abril de 2020 a empresa integradora do projeto acionou a cláusula 25ª – Força maior, alegando atrasos devido à pandemia Covid-19. De acordo com a empresa, estes atrasos levaram a que nenhuma aeronave ficasse pronta em 2020.

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
(R6.3.1.1) – Atraso na Modificação das 4 aeronaves até 2020	5	– Controlo apertado do Projeto pela equipa de fiscalização. Gestão apertada do Contrato de Sustentação. Fornecimento das peças que podem causar atrasos na manutenção de Depot do Protótipo.	N/A
(R6.3.1.3) – Modificação não cumprir com requisitos Contratuais (Certificação e Qualificação)	5	– Controlo apertado do Projeto na PDR, CDR e fases de teste, pela equipa de fiscalização. – Ligação muito estreita com a AAN	N/A
(R6.3.1.6) Calendário “Exigente”	9	Supervisão da Equipa Residente. Realização de PMR mensais, abordando o incumprimento de atividades planeadas.	Endereçamento de Ofícios à OGMA, através do GAB. CEMFA, solicitando medidas para recuperação dos eventuais atrasos.
(R6.3.1.7) Design inadequado	6	Para além de requisitos contratuais, o projeto tem também estabelecidos requisitos de certificação, qualificação e aceitação da modificação, que são utilizados como referência para a análise realizada pela Equipa Residente da FAP/AAN.	N/A
(R6.3.1.8) Perda de financiamento do projeto com fundos europeus	6	Fazer reportes periódicos do projeto à INEA e perceber quais as medidas a adotar em caso de mais atrasos no projeto.	N/A
(R6.3.1.9) Pandemia COVID-19	6	Garantir o cumprimento das medidas estabelecidas pela DGS.	N/A

**Enquadramento Estratégico**

<b>Capacidade</b>	CA06 – Capacidade de Transporte Aéreo Estratégico, Tático e Especial			
<b>Projeto LPM</b>	Contrato de prestação de serviços de sustentação da aeronave KC-390 e Simulador			
<b>Data de Início</b>	16-10-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>
				Verbas S. Centrais

**RAG Status - Indicadores de Performance**

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2020: 3.826.453,00€			

**Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas**

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Garantir infraestrutura capacidade	Ed. Esquadra	OUT22	--
	Ed. Simulador	OUT22	--
	Hangar KC-390	ABR22	--
	Adequabilidade	N/A	N/A
Garantir disponibilidade de motores das aeronaves KC-390	Motores prontos	N/A	N/A
Obter qualidade no serviço de manutenção motores	Número remoções motores (3000HV)	N/A	N/A

**Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM**

Iniciado o procedimento pré-contratual de concurso público para construção do edifício da esquadra e simulador de voo. Assinadas as LOA (OAG, LDO e LDP) tendentes à aquisição, via FMS, dos GFE contratualmente definidos. No âmbito do processo aquisitivo de um gerador complexo de sinais RF (GSE), foi realizada a CDR e entregue o equipamento e respetiva documentação conforme contratualizado.

**Execução Financeira**

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias	Total			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	(8)	(8)	(9)	(10)	(11)		
KC-390 - Sustentação	0,00	0,00	0,00	3.826.453,00	3.826.453,00	2.923.176,76	2.923.176,76	2.360.252,17	562.924,59	2.923.176,76	903.276,24	903.276,24	903.276,24

**Execução Física**

Entrega de um gerador complexo de sinais RF (GSE).

## Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Nada a referir.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

**Enquadramento Estratégico**

<b>Capacidade</b>	CA07 - Busca e Salvamento (SAR)				
<b>Projeto LPM</b>	Contrato de manutenção dos motores (GSP)				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	01-01-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	126,199 M€

**RAG Status - Indicadores de Performance**

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	⚠	Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto	⚠	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2020: 15.017.531,00€			

**Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas**

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Garantir prontidão dos motores para a frota EH-101	N.º HV (de motor)	8234 HV com 24 Motores	4236,41 HV com 27 Motores

**Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM**

**Assinatura de novo contrato** a 29 de outubro de 2019 com execução até 31 de dezembro de 2029.

**Fase de Transição** foi concluída sem problemas. Foram recuperados os motores que se encontravam inoperativos, tendo sido possível alcançar a meta dos 27 motores.

**Execução Financeira**

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
Contrato de manutenção dos motores (GSP)	57.785,00	12.201.600,00	0,00	2.758.146,00	15.017.531,00	12.116.873,85	12.116.873,85	9.591.869,49	2.525.004,36	12.116.873,85	2.900.657,15	2.900.657,15	2.900.657,15

**Execução Física**

Foi executado 4236,41 HV com 27 motores;  
 Foram recuperados 6 motores, 6 EECU e adquirido IPL;  
 Foi executado um serviço de reparação de material que tinha sido inicializado em 2019.

## Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Objetivo não foi totalmente atingido por dificuldade de concretização de processos aquisitivos para a célula.  
As 8234 HV foram as horas definidas antes do contrato. O que está definido no contrato assinado são 7485 H como valor máximo do contrato GSP.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Não se conseguir atingir o objetivo proposto	4	Disponibilidade de células (aeronaves)	N/A.



**Enquadramento Estratégico**

<b>Capacidade</b>	CA07 - Busca e Salvamento (SAR)				
<b>Projeto LPM</b>	EH-101 Sustentação de Aeronaves				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2024	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	Verbas S. Centrais

**RAG Status - Indicadores de Performance**

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	Δ	Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto	Δ	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2020: 15.924.464,00€			

**Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas**

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Disponibilidade dos helicópteros EH-101 adequada ao dispositivo e missões	Aeronaves prontas e completas	7	3,69

**Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM**

O número de helicópteros EH-101 prontos (PC e PI) durante o ano de 2020 teve uma média de 3,69.

**Execução Financeira**

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias	Total			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
EH-101 Sustentação de Aeronaves	9.252.174,00	0,00	0,00	6.672.290,00	15.924.464,00	7.815.653,01	7.815.653,01	206.084,80	7.609.568,21	7.815.653,01	8.108.810,99	8.108.810,99	8.108.810,99

**Execução Física**

Foram executados 56 processos aquisitivos dos quais se destaca os seguintes:

- AQUISIÇÃO DOS SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO 2.º/3.º ESCALÃO;
- APOIO TÉCNICO DE SUPORTE À PGS PARA 2020;
- REPARAÇÃO E OVERHAUL DE FLOTATION BOTTLES;
- TECHNICAL SUPPORT AGREEMENT 2020;
- REPARAÇÃO/OVERHAUL NO ANO 2020;
- REPARAÇÃO/OVERHAUL DE RESCUE HOIST;
- AQUISIÇÃO DZMx SATCOM;

- AQUISIÇÃO KIT's MATERIAL 2020;
- AQUISIÇÃO DE PRODUTOS QUÍMICOS;
- CP e CPU DE AQUISIÇÃO MATERIAL CONSUMÍVEL;
- CASE FMS PT-B-URJ - AQUISIÇÃO DE CAPACETES.

Foram efetuados/iniciados em 2020, processos plurianuais por forma a garantir contratos para o ano de 2021:

- AQUISIÇÃO DOS SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO 2.º/3.º ESCALÃO (2021);
- APOIO TÉCNICO DE SUPORTE À PGS PARA 2021;
- AQUISIÇÃO KIT's MATERIAL 2021 (6.5M€).

Foram iniciados 2 processos plurianuais com execução física diferente:

- 2021 e 2022 - REPARAÇÃO/OVERHAU (5M€);
- 2021,2022 e 2023 – ATR e EAS (21M€).

### Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Não se conseguiu atingir a meta de 7 aeronaves prontas. A complexidade e a execução dos processos logísticos não permitiram que se conseguisse obter um melhor valor de aeronaves prontas. A dotação atribuída foi suficiente para a execução dos processos logísticos.




### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Não se conseguir obter um número de aeronaves prontas necessárias para assegurar a missão que está atribuída à Esquadra 751	6	Necessidade de contratação peça a peça.	Elaboração de procedimentos de contratação pública, de forma a assegurar serviços de aquisição/reparação/revisão geral de material, por forma a se conseguir obter um numero superior de aeronaves prontas.
Não se conseguir um contrato logístico com a Leonardo	6	Elaboração de vários processo logísticos com a Leonardo.	N/A.

**Enquadramento Estratégico**

<b>Capacidade</b>	CA08 - Capacidade de Projeção, Proteção, Operacionalidade e Sustentação (PPOS) da Força				
<b>Projeto LPM</b>	Projeção, Proteção, Operacionalidade e Sustentação da Força				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2029	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	16,989 M€

**RAG Status - Indicadores de Performance**

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação		Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.		Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.	
Data real de fim do Projeto: 31-12-2029		Pagamentos previstos para 2020: 10.000,00 €			

**Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas**

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Reforçar o kit de mobilidade existente	Receção do material	-	-
Recuperar os pavimentos aeronáuticos	% de pavimentos aeronáuticos recuperados	-	-
Modernizar os sistemas de iluminação de aeródromos	% de sistemas de iluminação aeródromos modernizados	-	-
Adquirir viaturas especiais e GSE	Número de viaturas especiais GSE recebidas	-	-

**Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM**

Aquisição de várias ferramentas para manutenção das viaturas especiais VCI.

## Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)- (3)+(4)	(6)	(7)	Receitas de Impostos*	Receitas Próprias	Total (8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
Projeção, Proteção, Operacionalidade e Sustentação	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	6.723,11	6.723,11	6.723,11	0,00	6.723,11	3.276,89	3.276,89	3.276,89

## Execução Física

Aquisição de várias ferramentas para manutenção das viaturas especiais VCI solicitadas pelas Unidades que executam a manutenção e sustentação da frota de viaturas especiais VCI.

### Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Para o ano de 2020 não estava prevista a aquisição de qualquer viatura especial. No entanto com a disponibilidade existente foi possível adquirir ferramentas que auxiliassem a manutenção desta tipologia de viaturas e que poderão integrar as novas viaturas.

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

**Enquadramento Estratégico**

<b>Capacidade</b>	CA09 - Capacidade de Instrução de Pilotagem e Navegação Aérea				
<b>Projeto LPM</b>	Instrução de Pilotagem				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2026	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	42,137M€

**RAG Status - Indicadores de Performance**

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2026		Pagamentos previstos em 2020: 9.208.350,82€			

**Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas**

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Proporcionar formação Avançada de pilotos	Número de pilotos formados	3	2
Adquirir helicópteros ligeiros monomotor	Número de Helicópteros entregues	1	1

**Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM**

**Subprojeto Substituto do Ajet - Instrução avançada de pilotos (R9.1):** Terminada a formação de 2 pilotos nos EUA em MAI20 e início de nova formação com 4 pilotos (fim de curso planeado para 2021);

**Subprojeto Substituto do AL-III - Aquisição de 5 helicópteros AW119MKII(R9.3):** Entrega da 5ª e última aeronave.

**Subprojeto Instrução Complementar de Pilotagem (R9.5):** Curso CPH terminado com sucesso, 7 pilotos formados; Contratação de Curso de piloto e engenheiro de testes.

**Execução Financeira**

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias	Total			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
Instrução de Pilotagem	2.160.700,82	6.157.400,00	0,00	890.250,00	9.208.350,82	8.955.777,21	8.955.777,21	5.041.454,85	3.914.322,36	8.955.777,21	252.573,61	252.573,61	252.573,61

## Execução Física

**Subprojeto Substituto do Ajet - Instrução avançada de pilotos (R9.1):** Pagamento da *Billing Statement* no valor de 3M USD. A formação de quatro pilotos está a decorrer até ABR2021.

**Subprojeto Substituto do AL-III - Aquisição de 5 helicópteros AW119MKII (R9.3):**  
10SET2020 - Entregue da 5ª e última aeronave.

**Subprojeto Instrução Complementar de Pilotagem (R9.5):** Curso de Piloto de Helicópteros terminado em SET20 (Realizadas 120H Teóricas, 569:05 horas de voo em Cabri G2; 280 horas em simulador EC-135 e 115:20 horas de voo em EC-135).

## Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Apenas foram formados 2 pilotos no âmbito do subprojeto para a Instrução Avançada, uma vez que esse foi o número de vagas disponibilizadas pela USAF (Força Aérea Americana).

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

**Enquadramento Estratégico**

<b>Capacidade</b>	CA09 - Instrução de Pilotagem e Navegação Aérea				
<b>Projeto LPM</b>	Projetos Cooperativos - MHTC				
<b>Data de Início</b>	08-02-2020	<b>Data de Fim</b>	01-01-2023	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	Verbas S. Centrais

**RAG Status - Indicadores de Performance**

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31-10-2023		Pagamentos Previstos para 2020:	338.865,00€		

**Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas**

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Edificar centro temporário de treino de helicópteros	HTIC	0	0
	HTC	3	0
	COMAO Course	1	0
	EW Course	1	1

**Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM**

- Beneficiação do Posto de Transformação nº3 (PT3) (Concurso público 10/DI/2020);
- Adaptação das Salas do Edifício 197 (ESQ101) (Consulta prévia 14/DI/2020);
- Beneficiação das Instalações Elétricas e SADI do Hangar “garagem” do Epsilon (atual local de instalação dos Simuladores do Centro Temporário (Consulta prévia 11/DI/2020))
- Assinatura do *Memorandum of Terms for the Use (MOTU) of “Sintra Military Complex” Between the Minister of National Defence of the Portuguese Republic and the European Defence Agency*”.

**Execução Financeira**

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos*	Receitas Próprias	Total			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	(8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)			
Projetos Cooperativos - MHTC	0,00	0,00	0,00	338.865,00	338.865,00	275.043,75	275.043,75	0,00	275.043,75	275.043,75	63.821,25	63.821,25	63.821,25

**Execução Física**

No ano de 2020 foi entregue 1 curso EW.

As restrições de circulação impostas a nível internacional aquando da segunda vaga do COVID, inviabilizaram as deslocações das tripulações e, na sequência, a realização dos restantes cursos previstos para 2020.

## Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Verificada a impossibilidade de cumprir o planeamento de cursos, mas atento o contrato com a Inzpire que contempla a realização de 15 edições do HTC, a EDA irá proceder à extensão temporal do Centro até outubro de 2023, atrasando na sequência o IOC do MHTC.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos




Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Medidas de mitigação do COVID prolongam-se, inviabilizando cursos em 2021	4	Em articulação com Direção Saúde e EDA tomar todas as medidas de segurança de forma a habilitar realização de cursos em cenário pandémico	N/A



**Enquadramento Estratégico**

<b>Capacidade</b>	CA10 - Capacidade de Apoio ao Desenvolvimento e Bem-estar				
<b>Projeto LPM</b>	Investigação e Desenvolvimento (LO 7/2015)				
<b>Data de Início</b>	01-01-2015	<b>Data de Fim</b>	31-12-2026	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	0,200 M€

**RAG Status - Indicadores de Performance**

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação		Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.		Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.	
Data real de fim do Projeto: 31-12-2026		Pagamentos previstos em 2020: 160.000,00€			

**Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas**

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
N/A	N/A	-	-

**Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM**
**Subprojeto Andrómedra (R10.1.1):**

Projeto de I&D concluído e com objetivos validados pela CGA em junho de 2019. Em 2020, deu-se continuidade ao projeto ao implementar a tecnologia desenvolvida nos sistemas operados pelo CIAFA.

**Subprojeto TROANTE (R10.1.4):**

Foi entregue o relatório de execução anual (ano 3 e 4), que foi validado em CGA realizada em julho de 2020. No seguimento deste relatório, foi aprovada a extensão do projeto até julho de 2021.

Desenvolvimento do projeto em curso, nomeadamente os pacotes de trabalho: WP3 – Sistema de Comunicação por Rádio Frequência; WP4 – Voos Fotogramétricos, deteção remota e aplicações; WP6 – Aeronavegabilidade e certificação; WP7 – Adaptação do UAS30; WP8 – Follow-up do projeto.

Durante o período referente a este relatório atingiram-se os seguintes milestones:

- Correção do nível vibrações na plataforma aérea para um valor aceitável para o piloto automático;
- Conclusão dos testes de aceitação da plataforma aérea;
- Configuração da plataforma aérea em UAV;

Continua em curso a validação em voo dos equipamentos de missão e a preparação dos diferentes cenários do projeto TROANTE

## Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)- (3)+(4)	(6)	(7)	Receitas de Impostos*	Receitas Próprias	Total (8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
Investigação e Desenvolvimento	160.000,00	0,00	0,00	0,00	160.000,00	2.634,93	2.634,93	0,00	2.634,93	2.634,93	157.365,07	157.365,07	157.365,07

## Execução Física

### Subprojeto Andrómeda (R10.1.1):

- Início da instalação do sistema de comunicação e comando e controlo desenvolvimento no projeto de I&D nos sistemas do CIAFA. Tarefa em curso.

### Subprojeto TROANTE (R10.1.4):

- Entrega do relatório de execução anual (ano 3 e 4);
- Plataforma aérea UAS30 P2 configurada em UAV.
- Início da validação em voo dos equipamentos de missão.

## Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Projeto referente à LPM 2015. Não foram estabelecidos à data objetivos, indicadores e metas.

## Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

**Enquadramento Estratégico**

<b>Capacidade</b>	CA12 - Capacidade de Reservas de Guerra				
<b>Projeto LPM</b>	Armamento Aéreo, Sistemas de Autoproteção, Sinalização e Detecção				
<b>Data de Início</b>	01-01-2019	<b>Data de Fim</b>	31-12-2030	<b>Dotação LPM total do projeto (M€)</b>	34,059M

**RAG Status - Indicadores de Performance**

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	<b>G</b>	Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.	<b>G</b>	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.	<b>G</b>
Data real de fim do Projeto: 31-12-2026		Pagamentos Previstos para 2020: 10.000,00€			

**Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas**

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Adquirir Armamento Ar-chão	Capacidade de muniamento das aeronaves	-	-
Adquirir Munições de 20mm	Quantidade de munições	Assinatura de Contrato e entrega de munições	-
Adquirir dispositivos de Guerra Eletrónica	Quantidade	Assinatura de Contrato	-
Adquirir Sonobóias e equipamentos associados	Quantidade	-	-
Aquisição de Material de apoio as equipas EOD	Quantidade e tipologia	-	Adquiridos detonadores, cordões detonantes, flares e caixas de transporte de espingardas.
Adquirir Equipamentos de Voo e Sobrevivência	Quantidade e tipologia	-	-
Adquirir Material de Campanha	Quantidade e tipologia	-	-
Adquirir Material NRBQ	Quantidade e tipologia	-	-

**Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM**

Adquirido para equipas EOD: detonadores, cordões detonantes, flares e caixas de transporte de espingardas.

## Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orc.(+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)- (3)+(4)	(6)	(7)	Receitas de Impostos*	Receitas Próprias	Total (8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
Armamento aéreo, sistemas de auto-proteção, sinalização e detecção	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	9.996,21	9.996,21	9.996,21	0,00	9.996,21	3,79	3,79	3,79

## Execução Física

Entrega do material adquirido (detonadores, cordões detonantes, flares e caixas de transporte de espingardas).

### Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Antecipada para 2020 a aquisição de material para as Equipas EOD (detonadores, cordões detonantes, flares e caixas de transporte de espingardas).

### Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados, associados ao Projeto.

## CAPÍTULO II - DOCUMENTOS ESTRUTURANTES E GLOSSÁRIO

---

### Referências

Constituição da República Portuguesa, VII Revisão Constitucional [2005].

Lei de Defesa Nacional (LDN), Lei Orgânica n.º 1-B/2009, de 7 de julho (publicada pela Declaração de Retificação n.º 52/2009, de 20 de julho) - Diário da República, n.º 138, I Série, de 20 de julho de 2009.

Conceito Estratégico de Defesa Nacional (CEDN), Resolução do Conselho de Ministros n.º 19/2013, de 5 de abril - Diário da República, n.º 67, I Série, de 5 de abril de 2013.

Reforma “Defesa 2020”, Resolução do Conselho de Ministros n.º 26/2013, de 19 de abril - Diário da República n.º 77, I Série, de 19 de abril de 2013.

Conceito Estratégico Militar 2014, aprovado pelo Ministro de Defesa Nacional em 22 de julho de 2014 e confirmado em Conselho Superior de Defesa Nacional de 30 de julho de 2014.

Missões das Forças Armadas 2014, aprovado em Conselho Superior de Defesa Nacional de 30 de julho de 2014.

Sistema de Forças 2014, aprovado em Conselho Superior de Defesa Nacional de 30 de julho de 2014.

Lei de Programação Militar (LPM), Lei Orgânica n.º 7/2015, de 18 de maio - Diário da República n.º 95/2015, I Série, de 18 de maio de 2015 [revogada].

Lei do Orçamento de Estado para 2019, Lei n.º 71/2018, de 31 de dezembro - Diário da República, n.º 251, I Série, de 31 de dezembro de 2018.

Lei de Programação Militar (LPM), Lei Orgânica n.º 2/2019, de 17 de junho - Diário da República n.º 114/2019, I Série, de 17 de junho de 2019.

Decreto-Lei n.º 176/2019, de 27 de dezembro - Diário da República, n.º 249, 1.ª série, de 27 de dezembro de 2019 - Aprova o regime transitório de execução orçamental, previsto no artigo 12.º- H da Lei n.º 91/2001, de 20 de agosto.

Relatório da Execução da Lei de Programação Militar reportado ao ano de 2019, de 19 de março de 2020 - Ministério da Defesa Nacional.

Lei do Orçamento de Estado para 2020, Lei n.º 2/2020, de 31 de março - Diário da República, n.º 64, 1.ª série, de 31 de março de 2020.

Despacho n.º 7355/2020, de 14 de julho - Diário da República, n.º 142, 2.ª série, de 23 de julho de 2020 - Normas e procedimentos no âmbito da gestão integrada dos programas de investimento previstos na Lei de Programação Militar – revogação do Despacho n.º 5408/2004, de 22 de dezembro de 2003.

## Glossário

Para efeitos de harmonização conceptual, o presente glossário configura-se numa base referencial ao nível da terminologia técnica utilizada recorrentemente no âmbito da execução financeira da LPM.

### Despesa financiada por receitas de impostos

A “despesa financiada por receitas de impostos”, como o próprio nome indica, corresponde à parte da despesa que é financiada por receita resultante essencialmente da cobrança de impostos e, em menor grau, do recurso a endividamento. Não inclui, portanto, a despesa que é financiada por via da receita própria dos serviços”. Para efeitos do presente relatório consideram-se receitas de impostos aquelas com a classificação de Fonte de Financiamento 20.111 e 20.113.

### Dotação Inscrita

Dotação da respetiva capacidade, constante do mapa anexo à LPM, Lei Orgânica n.º 2/2019, de 17 de junho, para o ano económico de 2020, a preços constantes, refletida no Orçamento do Estado para 2020.

### Dotação Corrigida

Dotação inscrita, afetada da cativação (se aplicável) e integrando os correspondentes saldos do ano anterior, bem como dotações provenientes de receitas próprias, alterações orçamentais e receitas referentes a retorno do IVA.

### Montante Cabimentado

É o valor estimado, considerado no documento que desencadeia o início do processo de aquisição, aprovado pela entidade competente que autoriza a despesa.

### Montante Comprometido

É o valor definitivo da aquisição resultante da proposta de adjudicação aprovada pela entidade competente.

### Compromisso Previsto Assumir

É o encargo que se prevê assumir resultante de obrigações previstas constituir decorrentes de lei ou de contrato.

### Compromisso Assumido

É o encargo resultante de obrigações constituídas decorrentes de lei ou de contrato.

### Montante Pago

É o valor resultante do pagamento, parcial ou total, do bem ou serviço objeto da aquisição.

### Receita Própria

A receita própria respeita a cobranças efetuadas pelos serviços ou organismos, resultantes da sua atividade específica, da administração e alienação do seu património e quaisquer outras que por lei ou contrato lhes devam pertencer, e sobre as quais detêm poder discricionário no âmbito dos respetivos diplomas orgânicos.

**Anexo A - LISTA DE SIGLAS E ACRÓNIMOS**

A/D	Apoio-Direto
A/G	Apoio-Geral
AA	Arsenal do Alfeite
ACCS	Allied Command and Control System
AEJPT	Advanced European Jet Pilot Training
AEW	Airborne Early Warning
AFA	Academia da Força Aérea
AFCM	Air Force Command Material
AFMC	Air Force Materiel Command
AFSAC	Air Force Security Assistance Centre
AGS	Alliance Ground Surveillance
AIFF	Advanced Identification Friend or Foe
AIM	Air Intercept Missile
AIP	Air-Independent Propulsion
AMSCC	Athens Multinational Sealift Coordination Centre
AM	Academia Militar
AMA	Agência para a Modernização Administrativa
AMAS	Área Militar Amadora-Sintra
AMRAAM	Advanced Medium Range Air to Air Missile
AMT	Aeródromo Militar de Tancos
ANS	Autoridade Nacional de Segurança
ARS	Air Control Centre, Recognised Air Picture Production Centre, Sensor Fusion Post
AST	Asset Tracking System
AST/ITV	Asset Tracking System/In Transit Visibility
ASUW	Anti-Surface Warfare
ASW	Anti-Submarine Warfare
ASWSPC	Ammunition Support Weapon System Partnership Committee
ATD	Advanced Tactical Display
ASTT	Advanced Simulation Tactical Trainer
AWACS	Airborne Warning and Control System
AWL	Agusta Westland International Limited
BA1	Base Aérea n.º 1 (Sintra)
BA4	Base Aérea n.º 4 (Lajes)
BA5	Base Aérea n.º 5 (Monte Real)
BA6	Base Aérea n.º 6 (Montijo)
BAAA	Bateria de Artilharia Antiaérea
BICES	Battlefield Information Collection and Exploitation System
BFE	Buyer Furnish Equipment
BLD	Batalhão Ligeiro de Desembarque
BNL	Base Naval de Lisboa
BO	Business Objects
BRASS	Broadcast and Ship Shore

BrigInt	Brigada de Intervenção
BrigMec	Brigada Mecanizada
BrigRR	Brigada de Reação Rápida
BWB	Autoridade Nacional Alemã para a Qualidade

C-IED	Counter-Improvised Explosive Ordnance
C2	Command and Control
C3	Command, Control and Communications
CAM	Centro de Apoio à Missão
CAOC	Combined Air Operations Centre (Centro de controlo operações aéreas)
CapTechs	Capacidades e Tecnologia
CATM	Captive Air Training Missiles
CC	Comando Conjunto
CDD	Centro de Dados da Defesa
CCP	Código dos Contratos Públicos
CDR	Critical Design Review
CEMA	Chefe do Estado-Maior da Armada
CEME	Chefe do Estado-Maior do Exército
CEMFA	Chefe do Estado-Maior da Força Aérea
CEMGFA	Chefe do Estado-Maior General das Forças Armadas
CIRC	Computer Incident Response Capability
CIS	Communications and Information Systems
CITAN	Centro de Instrução de Táticas Navais
CJSOFT	Combined Joint Special Operations Task Force
CLAFA	Comando da Logística da Força Aérea
CMMV	Centro Militar de Medicina Veterinária
COA	Comando Operacional dos Açores
COAA	Centro de Operações Aéreas Alternativo
COC	Comando Operacional Conjunto
COFA	Comando Operacional da Força Aérea
COM	Comando Operacional da Madeira
COMMIT	Common Item Material Management System
COP	Common Operational Picture
COSEX	Comando Superior do Exército
COSFN	Componente Operacional do Sistema de Forças Nacional
COSMAL	Coordinated Shore-Based Material/Maintenance Allowance List
CRC	Control and Reporting Centre
CRYPTTEL IP	Cryptographic Telecommunications Over IP
CRO	Crisis Response Operations
CSAR	Combat Search and Rescue
CSI	Comunicações e Sistemas de Informação
CUP/CG	Capabilities Upkeep Program/Coast Guard
CZMA	Comando da Zona Marítima dos Açores

DCSI	Direção de Comunicações e Sistemas de Informação
DAE	Destacamento de Ações Especiais
DAL	Departamento de Administração e Logística
DCCR	Despesas Com Compensação de Receitas
DEC	Divisão de Eletrónica
DELNATO	Delegação NATO





DGAM	Direção-Geral de Autoridade Marítima
DGO	Direção-Geral do Orçamento
DGRDN	Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional
DICSI	Divisão de Comunicações e Sistemas de informação
DMS	Destacamento de Mergulhadores-Sapadores
DMSA	Direção de Manutenção de Sistemas de Armas
DN	Direção de Navios
DPE	Departamento de Propulsão e Energia
DPQ	Defence Planning Questionnaire
DR	Diário da República
E/R	Emissor/Recetor
EATF	European Air Transport Fleet
EBE	Estrutura Base do Exército
ECOSF	Elementos da Componente Operacional do Sistema de Forças
ECP	Engineering Change Proposal
EDA	European Defence Agency (Agência Europeia de Defesa)
EEIN	Espaço Estratégico de Interesse Nacional
EEINP	Espaço Estratégico de Interesse Nacional Permanente
EGBU	Enhanced Guided Bomb Unit
EGC	Enhanced Group Calling
EH	Esquadilha de Helicópteros
ELINT	Electronic Intelligence
EMA	Estado-Maior da Armada
EMC	Electro-Magnetic Compatibility
EME	Estado-Maior do Exército
EMFA	Estado-Maior da Força Aérea
EMGFA	Estado-Maior-General das Forças Armadas
EMI	Electro-Magnetic Interference
ENVC	Estaleiros Navais de Viana do Castelo
EP	Equipa de projeto
EPAF	European Participating Air Forces
ERG	European Research Grouping
EPM	Enterprise Project Manager
ERN	Estação Rádio Naval
ESM	Electronic Support Measures
ESR	European Staff Requirements
ET	Equipa Técnica
ETNA	Escola de Tecnologias Navais
ETO	Equipamento de Transmissão de Ordens
EUA	Estados Unidos da América
EW	Electronic Warfare
EWMS	Electronic Warfare Management System
FACE	Fatigue Analyser and Combat Evaluation

FAP	Força Aérea Portuguesa
FFGH	Frigate, Guided Missile, Helo Capable
FHz	Feixes Hertzianos
FISS	Full In Service Support
FLIR	Forward Looking Infrared Radar
FMS	Foreign Military Sales
FO	Fibra Ótica
FOC	Full Operational Capability
FOPE	Força Operacional Permanente do Exército
FRI	Força de Reação Imediata
FS	Feasibility Study (Estudo de viabilidade)
FSA/SLA	Fleet Service Arrangement/Service Level Agreement

GAAA	Grupo de Artilharia Antiaérea
GBU	Guided Bomb Unit
GFE	Government Furnished Equipment (Material Fornecido pelo Estado)
GHSE	Ground Handling & Servicing Equipments
GPS	Global Positioning System
GSE	Ground Support Equipment

HF	High Frequency
HFAR	Hospital das Forças Armadas
HUMINT	Human intelligence

I&D	Investigação & Desenvolvimento
I&T	Investigação & Tecnologia
IASFA	Instituto de Ação Social das Forças Armadas
IE	Infraestruturas
IEE	Inativação de Engenheiros Explosivos
IEG	Information Exchange Gateway
IFF	Identification Friend or Foe
IH	Instituto Hidrográfico
ILP	Integrated Logistics Package
ILS	Integrated Logistics System
INETI	Instituto Nacional de Engenharia e Tecnologia Industrial
IOC	Initial Operational Capability
IP	Initial Point
IP	Internet Protocol
IR	Infra Red
ISFA	International Security Assistance Force
IST	Instituto Superior Técnico
ISTAR	Intelligence Surveillance and Target Acquisition Recognisance
ITV	In Transit Visibility

JDAM	Joint Direct Attack Munitions
JHMCS	Joint Helment Mouted Cuehing System
JIP-FP	Joint Investment Program on Force Protection

JP	Joint Programme
JPF	Joint Programmable Fuze
JPT	Joint Project Team
KIL	Key Items List
KTM	Kosovo Tactical Manoeuvre
LCC	Life Cycle Cost
LEDAP	Laboratório de Energia e Detónica Associação de Apoio
LFC	Lancha de Fiscalização Costeira
LM	Lockeed Martin/Laboratório Militar
LMPQF	Laboratório Militar de Produtos Químicos e Farmacêuticos
LOA	Letter of Offer and Acceptance (Carta de Oferta e Aceitação)
LOR	Letter of Request
LPD	Landing Platform Dock (Navio Polivalente Logístico)
LPM	Lei de Programação Militar
LSMS	Logistic Support Management System
MAF	Missão de Acompanhamento e Fiscalização
MBI	Modernização da Base Industrial
MC	Management Committee
MCCE	Movement Coordination Centre Europe
MCCIS	Maritime Command and Control Information System
MCM	Mine Counter Measures
MDN	Ministério da Defesa Nacional / Ministro da Defesa Nacional
MFE	Material a Fornecer pelo Estado
MGS	Mobile Gun System
MIA	Multinational Implementation Arrangement
MICE	Multi Interface Computer Einheit
MILREP	Military Representative
MITS	Multimedia Interactive Training System
MLU	Mid-Life Update
MMHS	Military Message Handling System
MMT	Mísseis, Munições e Torpedos
MOU	Memorandum of Understanding
MRP	Material Requirements Planning
MSSC	Multinational Sealift Steering Committee
MW	Mine Warfare
N/C	Número de cauda
N. A.	Não Aplicável

N. R.	Nada a Referir
NRP	Navio da República Portuguesa
NRF	NATO Response Forces
NACMA	NATO Air Command and Control System Management Agency
NAHEMA	NATO Helicopter Design and Development Production and Logistics Management Agency
NAMSA	NATO Maintenance and Supply Agency
NATO	North Atlantic Treaty Organization
NAVTEX	Navigational Telex
NBA	NATO BICES Agency
NBQR	Nuclear, Biológico, Químico e Radiológico
NCP	Navio de Combate à Poluição
NCS	NATO Catalogue System
NE-AFV	Networked Enabled Armoured Fighting Vehicles
NetWasif	Networked Weapon System Simulation In Flight
NL	Netherlands (Holanda)
NLSE	NATO Logistics Stock Exchange
NMC	Network Monitor Console
NPO	Navio de Patrulha Oceânica
NRF	NATO Response Force
NSWAN	NATO Secret Wide Area Network
NTCS	Naval Threat Counter Measure Simulator

O&A	Over and Above
OFF	Operational Flight Program
OGMA	Oficinas Gerais de Material Aeronáutico
OGME	Oficinas Gerais de Material de Engenharia

P&A	Price and Availability
PA	Programme Arrangement
PDR	Preliminary Design Review
PGM	Precision Guided Munitions
PGM/SW	Precision Guided Munition/Smart Weapons
PIDDAC	Programa de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração Central
PITVANT	Investigação e Tecnologia em Veículos Aéreos Não-Tripulados
PLB	Personal Locater Beacons
PM	Polícia Marítima
PMR	Program Management Review
POACS	Portuguese Air Command and Control System
POC	Point of Contact
POTF	Preparação, Operação e Treino de Forças

QGOE	Quartel-General de Operações Especiais
QRA	Quick Reaction Alert
QRF	Quick Reaction Force

R&T	Research and Technology
RCM	Rede de Comunicações da Marinha

REPER	Representação Permanente
RFCM	Rede Fixa de Comunicações Militares
RFI	Request for Information
RFQ	Request for Quotation
RFP	Request for Proposal
RMOU	Replication Memorandum of Understanding
RTO	Research and Technology Organization (NATO)
RTP	Research and Technology Project
RX	Receção
SA	Situational Awareness
SALIS	Strategic Airlift Interim Solution
SAM	Sistema de Autoridade Marítima
SAR	Search and Rescue
SATCOM	Satellite Communications
SCCM	Sistema de Comando e Controlo Marítimo
SCI	Sistema de Comunicação e Informação
SCOMMS	Sistemas de comunicações
SCS	Serviços Centrais de Suporte
SE	Segmento Especial (infraestrutura tecnológica)
SeaCon	Sistema de Treino, Demonstração e Desenvolvimento de Conceitos de Operação com Múltiplos Veículos Submarinos Autónomos
SF	Sistema de Forças
SG	Secretaria Geral
SHAPE	Supreme Headquarters Allied Powers Europe
SHF	Super High Frequency
SICA	Sistemas de Informação e Comunicações Automatizadas
SICCAP	Sistema de Comando e Controlo Aéreo de Portugal
SICOM	Sistema Integrado de Comunicações Militares
SIC-O	Sistema de Informações e Comunicações - nível Operacional
SIC-T	Sistema de Informações e Comunicações Táticas
SIFICAP	Sistema de Fiscalização e Controlo de Atividades de Pesca
SIG	Sistema Integrado de Gestão
SIAM	Sistema Integrado de Informação da Autoridade Marítima
SIMOC	Sistema de Monitorização Operacional de Correntes Costeiras
SIMRAD	Marca comercial de sonares
SINCOMAR	Sistema Integrado de Comunicações da Marinha
SINTRA	Sistema Integrado de Transportes da Marinha
SIOP	Sistemas de Informação Operacional
SIRIP	Sub-Sistema de Integração dos Rádios na Rede IP
SKL	Single Key Loader
SM	Superintendente do Material
SoW	Statement of work
SPCAT	Sistema Português de Catalogação
SPP	Soldier Portapower Pack
SPS	Submarine Platform Simulator
SRR	System Requirements Review

SSG	Submarine Attack, Guided Missile
STANAG	Standardization Agreement
SW	Smart Weapons
TACAN	Tactical Air Navigation
TACOMS	Tactical Communications
TASMO	Tactical Air Support for Maritime Operations
TA	Technical Arrangement
TAMPS	Transport Aircraft Mission Planning System
TAT	Transporte Aéreo Tático
TC	Tribunal de Contas
TG	Task Groups
THT	Tactical Helicopter Transport
TO	Teatro de Operações
TP	Targeting Pods
TX	Transmissão
UACV	Unmanned Aerial Combat Vehicle
UALE	Unidade de Aviação Ligeira do Exército
UAM	Unidade Auxiliar de Marinha
UARGF	Unidade de Apoio ao Reduto da Gomes Freire
UAV	Unmanned Aerial Vehicle
UEB	Unidade de Escalão Batalhão
UGTV	Unmanned Ground Tactical Vehicle
UMC	Unidade Ministerial de Compras
UPS	Unit Power Supply
USAF	United States Air Force
UUV	Unmanned Underwater Vehicles
VBLA	Viaturas Blindadas de Ligeiras Anfíbias
VBR	Viaturas Blindadas de Rodas
VBTP	Viatura Blindada de Transporte de Pessoal
VCB	Vigilância do Campo de Batalha
VHF	Very High Frequency
VIMAR	Vigilância Marítima
VTLB	Viaturas Táticas Ligeiras Blindadas
ZMA	Zona Marítima dos Açores
ZMM	Zona Marítima da Madeira



## Anexo B - LISTA DE DISTRIBUIÇÃO

Exemplar n.º 1 - Ministro da Defesa Nacional

Exemplar n.º 2 - Chefe do Estado-Maior-General das Forças Armadas

Exemplar n.º 3 - Secretário de Estado Adjunto e da Defesa Nacional

Exemplar n.º 4 - Secretária de Estado de Recursos Humanos e Antigos Combatentes

Exemplar n.º 5 - Chefe do Estado-Maior da Armada

Exemplar n.º 6 - Chefe do Estado-Maior do Exército

Exemplar n.º 7 - Chefe do Estado-Maior da Força Aérea

Exemplar n.º 8 - Secretário-Geral do Ministério da Defesa Nacional

Exemplar n.º 9 - Diretor-Geral de Recursos da Defesa Nacional

Exemplar n.º 10 - Arquivo







REPÚBLICA  
PORTUGUESA

DEFESA NACIONAL

(Página intencionalmente deixada em branco)

**Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional**  
Av. Ilha da Madeira, 1400-204 Lisboa, PORTUGAL  
TEL +351 213 038 571 FAX + 351 213 018 483

[www.portugal.gov.pt](http://www.portugal.gov.pt)