

1. Visto
2. Remeta-se ao Gabinete da Ministra Adjunta e dos Assuntos Parlamentares para os efeitos previstos no art.º 3.º da Lei Orgânica n.º 2/2019 de 17 junho.

HC 11.4.2022

HELENA CARREIRAS
MINISTRA DA DEFESA NACIONAL

Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional

Relatório da Execução da Lei de Programação Militar

Reportado ao ano de 2021

Exemplar 1 de 10



REPÚBLICA
PORTUGUESA

DEFESA NACIONAL

Ficha Técnica

Título: Relatório da Execução da Lei de Programação Militar reportado ao ano de 2021

Coordenação: Núcleo de Acompanhamento da Execução da Lei de Programação Militar

Data de finalização: 21 de março de 2022

Ministério da Defesa Nacional
Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional
Av. Ilha da Madeira
1400-204 Lisboa
Tel.: 213 038 500
Fax: 213 027 221
www.portugal.gov.pt

ÍNDICE

INTRODUÇÃO	1
SUMÁRIO EXECUTIVO.....	3
CAPÍTULO I - EXECUÇÃO POR CAPÍTULO DOS PROJETOS DA LPM.....	11
1. SERVIÇOS CENTRAIS	13
RELATÓRIOS DE PROGRESSO DOS PROJETOS	15
2. ESTADO-MAIOR GENERAL DAS FORÇAS ARMADAS.....	33
RELATÓRIOS DE PROGRESSO DOS PROJETOS	35
3. MARINHA	55
RELATÓRIOS DE PROGRESSO DOS PROJETOS	57
4. EXÉRCITO	83
RELATÓRIOS DE PROGRESSO DOS PROJETOS	85
5. FORÇA AÉREA	115
RELATÓRIOS DE PROGRESSO DOS PROJETOS	117
CAPÍTULO II - DOCUMENTOS ESTRUTURANTES E GLOSSÁRIO.....	159
ANEXO A - LISTA DE SIGLAS E ACRÓNIMOS	1
ANEXO B - LISTA DE DISTRIBUIÇÃO	1

INTRODUÇÃO

Em termos doutrinários nacionais, as estratégias gerais, onde se enquadra a estratégia militar, configuram-se como a charneira entre a conceção estratégica e a sua execução. Neste quadro teórico, a estratégia militar nacional articula aquilo que as condições técnicas e materiais permitem executar, com o que se quer fazer ou pretende atingir, tratando assim não somente do emprego da força, mas igualmente da sua estruturação e edificação.

O Conceito Estratégico Militar (CEM), as Missões das Forças Armadas (MIFA), o Sistema de Forças (SF) e o Dispositivo de Forças (DIF) são as principais referências na definição e operacionalização da estratégia militar nacional, constituindo-se, portanto, como documentação estruturante do planeamento de Defesa Militar. A estratégia militar nacional, por seu turno, decorre de um processo analítico aos três documentos fundamentais que a enquadram: a Constituição da República Portuguesa, a Lei de Defesa Nacional e o Conceito Estratégico de Defesa Nacional.

Neste contexto, o Sistema de Forças 2014 ⁽¹⁾ (SF 2014), numa abordagem coerente com o conceito de capacidades militares, identifica o conjunto de forças e meios (componente genética), necessários ao cumprimento das Missões das Forças Armadas 2014 ⁽²⁾ (MIFA 2014), considerando as orientações específicas e cenários de emprego identificados no Conceito Estratégico Militar 2014 ⁽³⁾ (CEM 2014).

A Lei de Programação Militar (LPM) de 2019 (Lei Orgânica n.º 2/2019, de 17 de junho), assume-se, assim, como o instrumento financeiro plurianual de materialização da estratégia genética militar, tendo por objeto a programação do investimento público das Forças Armadas relativo a forças, equipamento, armamento e investigação e desenvolvimento com impacto direto na edificação das capacidades militares necessárias ao SF e irá vigorar ao longo de três quadriénios, entre 2019 e 2030.

O articulado da atual LPM trouxe algumas novidades em relação ao antecedente, designadamente a importância do investimento na Defesa enquanto catalisador do investimento na economia nacional, na inovação tecnológica e no emprego qualificado (artigo 1.º), os procedimentos de contratação conjuntos e cooperativos (artigo 5.º), a

⁽¹⁾ SF 2014, aprovado em Conselho Superior de Defesa Nacional de 30 de julho de 2014.

⁽²⁾ MIFA 2014, aprovado em Conselho Superior de Defesa Nacional de 30 de julho de 2014.

⁽³⁾ CEM 2014, aprovado pelo Ministro de Defesa Nacional em 22 de julho de 2014 e confirmado pelo Conselho Superior de Defesa Nacional de 30 de julho de 2014.

centralização de procedimentos de contratação (artigo 6.º) e um relatório de execução financeira e material, a enviar à tutela até 31 de julho de cada ano (artigo 9.º).

Face à diversidade de programas abrangidos na execução da LPM, bem como das entidades envolvidas, o Despacho n.º 7355/2020 ⁽⁴⁾, de 14 de julho, atualiza a constituição e as competências do Núcleo de Acompanhamento da LPM (NAELPM) ⁽⁵⁾, decorrendo destas ⁽⁶⁾ a apresentação do relatório anual de execução da Lei, o qual deverá ser submetido à Assembleia da República, conforme disposto no n.º 1 do artigo 3.º da LPM.

No sentido de atingir o referido desiderato de forma sistemática, o presente relatório encontra-se organizado de uma forma gradativa em termos de complexidade e detalhe quanto à execução da LPM. Assim, o relatório encontra-se dividido em três partes, para além da presente introdução.

No sumário executivo é sintetizada e analisada de forma crítica toda a informação referente à execução dos vários projetos da LPM, contemplando o resumo dos fatores que influenciaram, de forma positiva ou negativa, a execução dos mesmos.

É igualmente no sumário executivo que, face à análise elaborada e a síntese de fatores adjuvantes/oponentes, são sugeridas recomendações no sentido de uma melhoria dos processos conducentes à otimização da programação da edificação das capacidades militares constantes na Lei.

No Capítulo I é apresentada a execução da LPM, ao nível dos respetivos projetos, por capítulo (entidade) e onde, mais concretamente, é possível a análise do ponto de situação dos projetos LPM, face aos respetivos planos de projeto, quer na sua vertente material quer financeira.

No Capítulo II é apresentada uma listagem de toda a documentação estruturante no âmbito da estratégia militar nacional, bem como das referências mais pertinentes quanto à execução da LPM. Neste capítulo é igualmente apresentado um glossário de termos técnicos relativos à execução da LPM, com o intuito de assegurar uma interpretação clara e uniforme do conteúdo do presente relatório.

⁽⁴⁾ Normas e procedimentos no âmbito da gestão integrada dos programas de investimento previstos na Lei de Programação Militar (publicado no Diário da República, II Série, n.º 142, de 23 de julho), e que revogou o Despacho n.º 5408/2004, de 22 de dezembro de 2003.

⁽⁵⁾ Instituído pelo Despacho n.º 5408/2004 (Diretiva sobre a execução da Lei de Programação Militar), de 22 de dezembro de 2003 e ora revogado.

⁽⁶⁾ Cfr. alínea c) do n.º 6 do Despacho n.º 7355/2020.



SUMÁRIO EXECUTIVO

1. Objetivo do relatório

A LPM constitui-se como o principal instrumento financeiro plurianual para materialização e edificação do vetor material das capacidades militares do Sistema de Forças, ao permitir a contratualização de bens e serviços de obtenção complexa e dilatada no tempo.

Nos termos do Despacho n.º 7355/2020, de 14 de julho (Normas e procedimentos no âmbito da gestão integrada dos programas de investimento previstos na LPM), compete ao NAELPM apresentar relatórios de execução da referida Lei, nos termos ali previstos.

Conforme o disposto no n.º 1 do artigo 3.º da LPM, o Governo deve submeter à Assembleia da República um relatório onde conste toda a informação necessária ao controlo da sua execução.

O presente relatório visa apresentar a informação relativa à edificação do vetor material das capacidades militares constantes na LPM, desagregada por projetos, com o detalhe das respetivas dotações e do grau de realização financeiro e físico dos mesmos, expondo eventuais desvios ocorridos face ao planeado, bem como as justificações para os mesmos e possíveis medidas corretivas a implementar.

É de salientar, todavia, que as dotações da LPM não devem ser consideradas, na sua essência, como um orçamento de funcionamento face à sua natureza plurianual e à afinidade com a geração de capacidades de curto e médio prazo, pelo que as taxas de execução não se devem comparar à de orçamentos daquela natureza.

2. Análise da execução de 2021

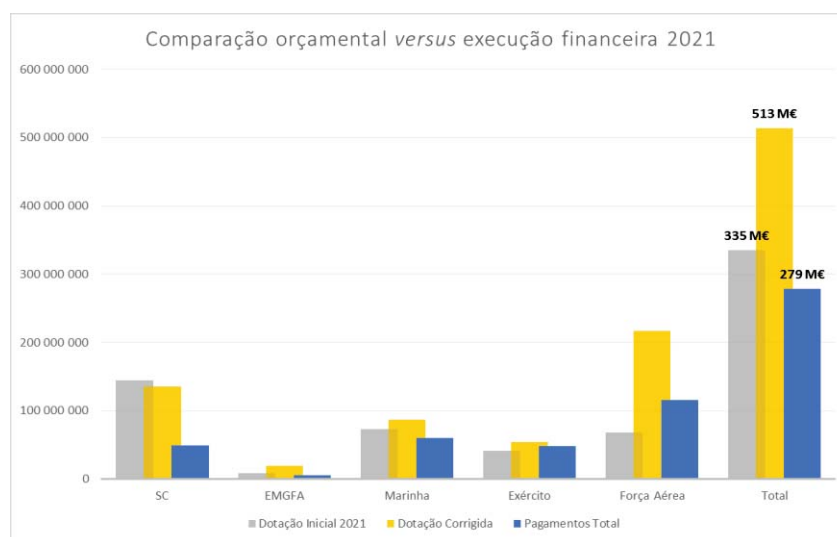
Atendendo a que o artigo 3.º da Lei n.º 75-B/2020, de 31 de dezembro (Lei do Orçamento do Estado para 2021), mantém em vigor o artigo 3.º da Lei n.º 2/2020, de 31 de março (Lei do Orçamento do Estado para 2020), com as necessárias adaptações, mantém-se a exceção de cativações para as dotações previstas na LPM.

Globalmente, de um total de 69 projetos LPM em execução, existem 25 com atrasos passíveis de recuperação até ao final do prazo planeado e seis com atrasos ao nível do respetivo caminho crítico, significando que terminarão para além do inicialmente planeado. Os restantes 38 projetos estão a ser executados dentro do planeado.

Em função da análise dos dados constantes neste relatório e resumidos no quadro seguinte, conclui-se que a execução financeira ascendeu a 278,705 M€ no ano de 2021, correspondendo a uma percentagem de execução de 54% da dotação corrigida, com a seguinte distribuição por Capítulos:

Capítulo	Dotação Inicial 2021	Dotação Corrigida	Pagamentos	Execução Financeira
SC	144,114 M€	135,579 M€	49,297 M€	36%
EMGFA	8,351 M€	19,024 M€	5,503 M€	29%
Marinha	72,934 M€	87,387 M€	59,908 M€	69%
Exército	41,330 M€	54,142 M€	48,122 M€	89%
Força Aérea	68,271 M€	217,233 M€	115,874 M€	53%
Total	335,000 M€	513,365 M€	278,705 M€	54%

No gráfico seguinte é possível aferir de forma visual a execução de cada Entidade relativamente à respetiva dotação orçamental.



No respeitante à execução da LPM em **termos de receitas de impostos**, ou seja, cuja fonte de financiamento provém diretamente da execução do Orçamento de Estado, esta teve uma execução de 50% com a seguinte distribuição por Capítulos:

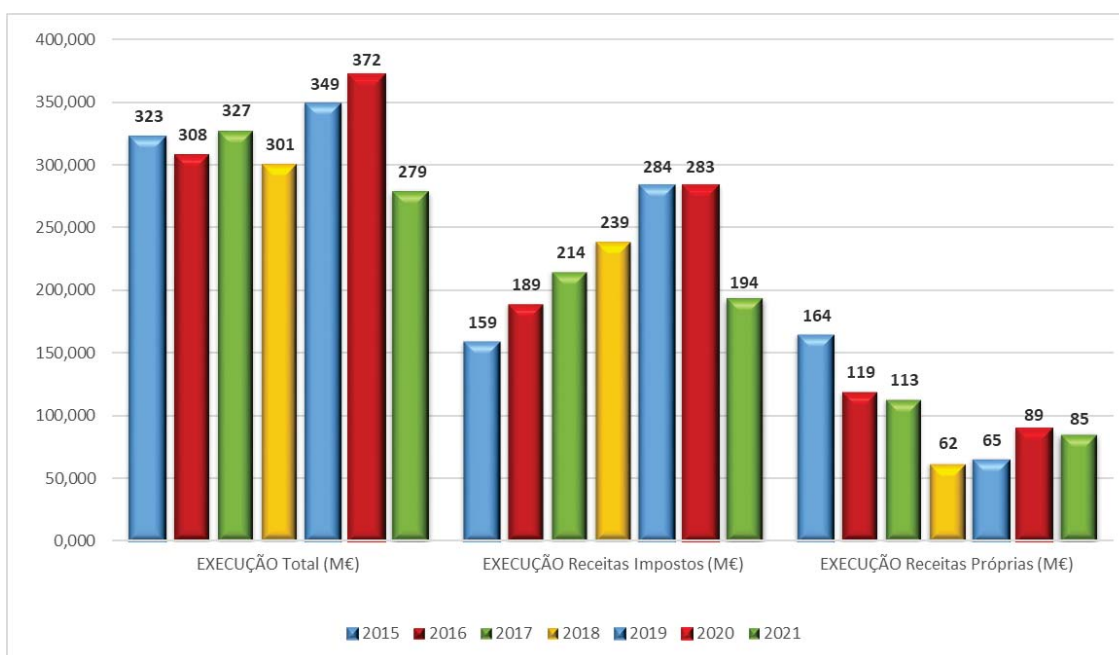
Capítulo	Dotação Inicial Receitas de Impostos*	Dotação Corrigida Receitas de Impostos*	Pagamentos Receitas de Impostos	% Execução Receitas de Impostos
SC	144,114 M€	112,680 M€	45,110 M€	40%
EMGFA	8,351 M€	14,743 M€	2,597 M€	18%
Marinha	72,934 M€	78,509 M€	36,466 M€	46%
Exército	41,330 M€	48,962 M€	36,800 M€	75%
Força Aérea	68,271 M€	134,160 M€	72,537 M€	54%
Total	335,000 M€	389,054 M€	193,510 M€	50%

* Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313.

3. Análise de série longa da execução da Lei de Programação Militar

No que respeita à dotação global corrigida - receitas próprias e receitas de impostos - acumuladas ao longo do ano, verifica-se que em 2021 o montante total (513,365 M€) foi superior face a 2020 (494,840 M€) em cerca de 3,74%. Este aumento deve-se, em parte, ao acréscimo de 20,000 M€ na dotação inicial em receitas de impostos, decorrente do processo de revisão da LPM, a que correspondeu um aumento de 6,35% das verbas diretamente provenientes do Orçamento de Estado de 2021.

A execução financeira da LPM de 2021 (278,705 M€) foi inferior à execução de 2020 em cerca de 93,195 M€ ⁽⁷⁾ (menos 25,06%). Ao nível das Receitas de Impostos a execução teve uma redução em termos absolutos de 89,406 M€ (a que corresponde -31,60% face a 2020), e ao nível das receitas próprias houve um decréscimo de 3,790 M€ (menos 4,26% em comparação com 2020).



⁽⁷⁾ O montante executado em 2020 foi de aproximadamente 371,900 M€, vide relatório da Execução da Lei de Programação Militar reportado ao ano de 2020, pp. 4.

4. Fatores que influenciaram a execução da LPM em 2021

A execução da LPM no ano de 2021 foi influenciada, sobretudo, pelos seguintes fatores, com diferentes níveis de impacto:

Os processos aquisitivos relativos a projetos plurianuais da LPM revestem-se, pela sua própria natureza, de complexidade e morosidade na tramitação, pelo que a calendarização de pagamentos, entregas e de *milestones* são, naturalmente, objeto de ajustamentos face ao programado, originando o apuramento de saldos a transitar.

Estão neste caso, e a título de exemplo, alguns dos Projetos estruturantes da LPM, cuja execução tem vindo a ser ajustada, por razões explicitadas no Capítulo I, os quais representam 53% (123,987 M€) do total dos saldos apurados (234,660 M€):

- “FISS EH-101” (21,182 M€), Serviços Centrais do MDN;
- “Aeronave KC-390 - Aquisição” (38,650 M€), Serviços Centrais do MDN;
- “Aquisição Novos Meios Patrulha e Fiscalização (NPO)” (16,500 M€), Marinha;
- “Alienação de 05 F-16MLU” (30,675 M€), Força Aérea;
- “Helicóptero de Apoio, Proteção e Evacuação” (16,980 M€), Força Aérea.

A garantia da transição total dos saldos verificados, cuja tramitação processual se constata ser complexa e demorada, constitui um fator que acrescenta incerteza, podendo, caso não seja aprovada na íntegra, gerar suborçamentação dos projetos nos anos subsequentes. Durante o ano de 2021 os saldos transitados com origem em Receitas Próprias ficaram disponíveis entre meados de março e meados de maio (consoante as Entidades) e os saldos com origem em Receitas de Impostos entre meados de maio e início de junho.

Por isso, a transição dos saldos apurados em 2021 assume elevada criticidade, sendo essencial garantir a sua concretização para viabilizar a execução dos respetivos projetos em 2022 e anos seguintes.

Ainda não é possível perceber qual o real impacto da pandemia COVID-19 nos programas de investimento da Defesa, mas a análise efetuada no presente Relatório aponta para repercussões na execução da LPM que, por força de uma situação absolutamente excecional, provocaram atrasos em diversos trabalhos contratualizados no âmbito dos projetos em curso, exigindo ajustamentos no seu planeamento.

Como tem sido sublinhado em anteriores relatórios, persistem as limitações relacionadas com a atribuição dos Fundos Disponíveis, que influenciaram o ritmo de execução da LPM, traduzindo-se como fator de instabilidade e risco acrescido à execução da mesma. Sempre que exequível e possível, e por forma a mitigar os efeitos de uma atribuição insuficiente de Fundos Disponíveis, recorre-se ao mecanismo de gestão flexível.

Não obstante o acima mencionado, a isenção de cativações legais às dotações da LPM, constitui um fator positivo de estabilidade e previsibilidade ao nível da sua execução.

Outro fator positivo identificado foi a exclusão, em sede de Orçamento do Estado, relativa aos encargos com contratos de aquisição de serviços no âmbito da LPM, o que se revelou um elemento facilitador na tramitação destes processos aquisitivos ⁽⁸⁾.

Recomendações

As limitações relativas à atribuição de Fundos Disponíveis recomendam que se repense, em linha com as recomendações do Tribunal de Contas, a eventual revisão da aplicabilidade do referido regime, nomeadamente quanto aos saldos a transitar.

Relativamente ao processo de integração dos saldos transitados, recomenda-se uma especial atenção no que respeita à sua certificação pelos órgãos competentes, de forma a dotar este processo de maior celeridade, assegurando que as entidades executantes disponham das dotações orçamentais em consonância com a programação financeira dos contratos.

DGRDN, 21 de março de 2022.

O PRESIDENTE DO NÚCLEO DE ACOMPANHAMENTO DA EXECUÇÃO DA LPM

Vasco Manuel
Dias Costa Hilário

Assinado de forma digital por
Vasco Manuel Dias Costa
Hilário
Dados: 2022.03.24 10:19:25 Z

Vasco Manuel Dias Costa Hilário

⁽⁸⁾ Cfr. n.º 2 do artigo 69.º. Este articulado exclui os encargos globais tidos com contratos de aquisição de serviços financiados pela LPM das restrições impostas pelo disposto nos n.ºs 2 e 3 do artigo 64.º (Encargos com contratos de aquisição de serviços) da Lei n.º 2/2020, de 31 de março (Lei do Orçamento do Estado para 2020).

Resumo da execução financeira da LPM - 2021

(Valores em euros)

Capítulo	Capacidade	Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante				% Execução								
								Capim.	Compr.	Receitas de impostos	Paga									
			(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)								
Serviços Centrais	Capacidades Conjuntas	Aeronaus C-295 (locação)	0,00 €	32 669 000,00 €	0,00 €	-6 108 837,00 €	26 560 163,00 €	23 901 375,40 €	23 901 375,40 €	23 901 375,40 €	0,00 €	23 901 375,40 €	89,29%							
		FSS 94-101 (manutenção)	6 009 402,00 €	20 000 000,00 €	0,00 €	-6 829 921,00 €	21 180 479,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%							
		Apoio Logístico	0,00 €	1 790 000,00 €	0,00 €	2 660 469,00 €	2 050 469,00 €	1 851 648,65 €	1 851 648,65 €	1 673 059,14 €	1 789 581,51 €	1 851 648,65 €	90,33%							
		Apoio a Projetos de Armamento	0,00 €	732 000,00 €	0,00 €	1 634 000,00 €	301 645,68 €	301 645,68 €	301 645,68 €	301 645,68 €	301 645,68 €	301 645,68 €	18,46%							
		I&D Nacional e Internacional	1 758 374,00 €	2 000 000,00 €	0,00 €	4 858 374,00 €	791 056,29 €	791 056,29 €	791 056,29 €	0,00 €	791 056,29 €	791 056,29 €	16,28%							
		Projetos Cooperativos	9 012 099,35 €	2 366 000,00 €	0,00 €	7 012 099,35 €	1 829 447,96 €	1 829 447,96 €	1 829 447,96 €	1 724 192,18 €	1 829 447,96 €	1 829 447,96 €	85,15%							
		Sistemas de Informação e Gestão	1 646 150,00 €	2 556 000,00 €	0,00 €	4 202 150,00 €	3 126 013,28 €	3 126 013,28 €	3 126 013,28 €	3 126 013,28 €	3 126 013,28 €	3 126 013,28 €	76,39%							
		KC-390 - Aquisição	13 116 180,00 €	71 928 180,00 €	0,00 €	-28 898 769,00 €	56 145 995,00 €	17 495 745,90 €	17 495 745,90 €	14 888 866,47 €	3 006 879,43 €	17 495 745,90 €	31,16%							
		KC-390 - Sustentação	4 765 778,00 €	10 072 878,00 €	0,00 €	-7 971 356,00 €	6 867 238,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%							
		Total	37 209 983,35 €	144 114 000,00 €	0,00 €	-45 745 399,29 €	135 578 593,06 €	49 296 943,16 €	49 296 943,16 €	45 109 697,15 €	4 187 246,01 €	49 296 943,16 €	36,36%							
EMGFA	Comando e Controlo	Aquisição de Equipamentos de CFRA	195 570,00 €	320 000,00 €	0,00 €	0,00 €	515 570,00 €	280 155,82 €	280 155,82 €	214 142,50 €	280 155,82 €	54,34%								
		Sistemas de Informação Nacional e NATO	431 029,00 €	872 000,00 €	0,00 €	0,00 €	1 303 029,00 €	479 059,99 €	479 059,99 €	274 678,65 €	204 381,34 €	479 059,99 €	36,77%							
		Comunicações Móveis Militares de Teatro	133 463,00 €	900 000,00 €	0,00 €	0,00 €	1 033 463,00 €	7 207,80 €	7 207,80 €	7 207,80 €	0,00 €	7 207,80 €	0,70%							
		Rede Fixa de Comunicações Militares (RFMC)	4 020 484,00 €	3 239 000,00 €	0,00 €	0,00 €	7 259 484,00 €	2 701 664,90 €	2 701 664,90 €	1 276 855,72 €	2 701 664,90 €	37,22%								
		Sistema de Contrainteligência Militar	500 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	500 000,00 €	8 296,97 €	8 296,97 €	0,00 €	0,00 €	8 296,97 €	1,66%							
		Total	5 280 546,00 €	5 331 000,00 €	0,00 €	0,00 €	10 611 546,00 €	3 476 385,48 €	3 476 385,48 €	1 992 613,11 €	1 483 770,81 €	3 476 385,48 €	32,76%							
		EMGFA	Ciberdefeza	Ciberdefeza	1 790 285,00 €	3 000 000,00 €	0,00 €	0,00 €	4 790 285,00 €	1 307 267,94 €	1 307 267,94 €	604 673,11 €	702 594,83 €	1 307 267,94 €	27,29%					
				Casualty Staging Unit (CSU) (Target NATO)	15 000,00 €	25 000,00 €	0,00 €	0,00 €	25 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%					
				Preventive Medicine Team (Target NATO)	15 000,00 €	10 000,00 €	0,00 €	0,00 €	25 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%					
				Reequipamento Hospitalar no HFAR	2 489 356,00 €	0,00 €	0,00 €	861 614,40 €	3 350 970,40 €	709 455,08 €	709 455,08 €	709 455,08 €	709 455,08 €	709 455,08 €	21,17%					
HFAR - Cingula (LD 72035)	158 235,00 €			0,00 €	0,00 €	0,00 €	158 235,00 €	10 108,88 €	10 108,88 €	0,00 €	10 108,88 €	10 108,88 €	6,39%							
Total	2 677 591,00 €			20 000,00 €	0,00 €	861 614,40 €	3 559 205,40 €	719 563,96 €	719 563,96 €	0,00 €	719 563,96 €	719 563,96 €	20,22%							
EMGFA	Segurança Militar e Contra-Inteligência			Sistemas de Atividades de Contra-Inteligência nas Forças Armadas (LD 72035)	63 344,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	63 344,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%					
				Total	63 344,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	63 344,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%					
				Total EMGFA	9 811 766,00 €	8 351 000,00 €	0,00 €	861 614,40 €	19 024 380,40 €	5 503 217,38 €	5 503 217,38 €	2 597 287,78 €	2 905 929,60 €	5 503 217,38 €	28,39%					
				Marinha	Comando e Controlo Naval	Modernização Aperfeçoada e Evolutiva das CSJ 4 de TIC	603,00 €	267 000,00 €	0,00 €	174 200,00 €	441 803,00 €	440 013,81 €	440 013,81 €	366 838,56 €	73 175,25 €	440 013,81 €	99,60%			
		Total	603,00 €			267 000,00 €	0,00 €	174 200,00 €	441 803,00 €	440 013,81 €	440 013,81 €	366 838,56 €	73 175,25 €	440 013,81 €	99,60%					
		Operações de Superfície	Modernização de meia-vida FFGH			906 195,00 €	29 381 425,22 €	0,00 €	3 131 188,59 €	33 420 808,81 €	31 887 449,18 €	31 887 449,18 €	13 474 109,85 €	18 413 339,32 €	31 887 449,18 €	95,41%				
			Sustentação Logística e Técnica HUS			2 816 851,00 €	9 337 000,00 €	0,00 €	446 255,00 €	12 633 463,00 €	11 321 754,13 €	11 321 754,13 €	7 047 511,44 €	4 574 242,69 €	11 321 754,13 €	90,83%				
			Sustentação Logística e Técnica UNS			198 770,00 €	499 574,78 €	0,00 €	1 097 627,84 €	1 097 627,84 €	1 097 627,84 €	1 097 627,84 €	1 070 520,98 €	882 107,88 €	1 070 520,98 €	56,12%				
			Total			3 921 816,00 €	39 255 000,00 €	0,00 €	4 786 711,65 €	47 963 527,65 €	44 479 725,09 €	44 479 725,09 €	21 503 828,47 €	22 975 896,62 €	44 479 725,09 €	92,74%				
			Submarina			Sustentação Logística e Técnica SSG	AMN - Assinalamento Marítimo	4 807 683,00 €	16 134 000,00 €	0,00 €	0,00 €	20 941 683,00 €	13 727 554,23 €	13 727 554,23 €	13 727 554,23 €	13 727 554,23 €	68,55%			
Total	4 807 683,00 €						16 134 000,00 €	0,00 €	0,00 €	20 941 683,00 €	13 727 554,23 €	13 727 554,23 €	13 727 554,23 €	13 727 554,23 €	68,55%					
Projeção de Força	Reequipamento FB (B2D-DAE-HUMINT)						AMN - Assinalamento Marítimo	0,00 €	583 000,00 €	0,00 €	0,00 €	583 000,00 €	305 000,00 €	305 000,00 €	305 000,00 €	305 000,00 €	52,32%			
							Total	0,00 €	583 000,00 €	0,00 €	0,00 €	583 000,00 €	305 000,00 €	305 000,00 €	305 000,00 €	305 000,00 €	52,32%			
				Guerra de Minas	Modernização e reequipamento Destacamento de Mergulhadores Sapadores (DMS)		0,00 €	100 000,00 €	0,00 €	0,00 €	100 000,00 €	99 998,77 €	99 998,77 €	99 998,77 €	0,00 €	99 998,77 €	100,00%			
							Total	0,00 €	100 000,00 €	0,00 €	0,00 €	100 000,00 €	99 998,77 €	99 998,77 €	99 998,77 €	0,00 €	99 998,77 €	100,00%		
		Patrulha e Fiscalização					Aquisição Novos Meios Patrulha e Fiscalização	0,00 €	16 000 000,00 €	0,00 €	0,00 €	16 000 000,00 €	99 998,77 €	99 998,77 €	99 998,77 €	0,00 €	99 998,77 €	0,07%		
								Total	0,00 €	16 000 000,00 €	0,00 €	0,00 €	16 000 000,00 €	99 998,77 €	99 998,77 €	99 998,77 €	0,00 €	99 998,77 €	0,07%	
								Oceanográfica e Hidrográfica	Modernização aperfeçoada e evolutiva	511 530,00 €	16 000 000,00 €	0,00 €	0,00 €	16 511 530,00 €	11 526,76 €	11 526,76 €	11 526,76 €	0,00 €	11 526,76 €	0,07%
										Total	511 530,00 €	16 000 000,00 €	0,00 €	0,00 €	16 511 530,00 €	11 526,76 €	11 526,76 €	11 526,76 €	0,00 €	11 526,76 €
			Apoio à Autoridade Marítima Nacional (AMN)			AMN - Assinalamento Marítimo				1 000,00 €	0,00 €	0,00 €	225 000,00 €	226 000,00 €	225 000,00 €	225 000,00 €	225 000,00 €	225 000,00 €	225 000,00 €	99,56%
										Total	1 000,00 €	0,00 €	0,00 €	225 000,00 €	226 000,00 €	225 000,00 €	225 000,00 €	225 000,00 €	225 000,00 €	99,56%
Reservas de Guerra	Reconstituição das reservas de Guerra									0,00 €	395 000,00 €	0,00 €	0,00 €	395 000,00 €	394 704,40 €	394 704,40 €	5 781,00 €	388 923,40 €	394 704,40 €	99,93%
										Total	0,00 €	395 000,00 €	0,00 €	0,00 €	395 000,00 €	394 704,40 €	394 704,40 €	5 781,00 €	388 923,40 €	394 704,40 €
				Total MAR	9 242 632,00 €					72 934 000,00 €	0,00 €	5 210 712,65 €	87 387 344,65 €	59 908 110,25 €	59 908 110,25 €	36 465 598,98 €	23 442 575,27 €	59 908 110,25 €	68,59%	
				Comando e Controlo Terrestre	Sistemas de Informação e Comunicações Táticas (SIC-T) - Plataformas					0,00 €	908 056,00 €	0,00 €	0,00 €	908 056,00 €	908 055,12 €	908 055,12 €	908 055,12 €	0,00 €	908 055,12 €	100,00%
		Total					0,00 €			908 056,00 €	0,00 €	0,00 €	908 056,00 €	908 055,12 €	908 055,12 €	908 055,12 €	0,00 €	908 055,12 €	100,00%	
		Sistemas de Informação e Comunicações Táticas (SIC)					183 672,80 €			10 755 944,00 €	0,00 €	55 763,15 €	10 995 379,95 €	10 966 702,00 €	10 966 702,00 €	10 966 702,00 €	10 966 702,00 €	10 966 702,00 €	99,74%	
							Total	183 672,80 €	10 755 944,00 €	0,00 €	55 763,15 €	10 995 379,95 €	10 966 702,00 €	10 966 702,00 €	10 966 702,00 €	10 966 702,00 €	99,74%			
							Forças Leveiras	Viaturas Táticas Leveiras Blindadas (VTLB)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1 702 551,76 €	1 702 551,76 €	1 530 417,64 €	1 530 417,64 €	1 525 959,46 €	1 530 417,64 €	1 530 417,64 €	89,89%	
			Total			0,00 €			0,00 €	0,00 €	1 702 551,76 €	1 702 551,76 €	1 530 417,64 €	1 530 417,64 €	1 525 959,46 €	1 530 417,64 €	89,89%			
			Forças Médias			Programa VBR Self PANDUR II			0,00 €	1 000 000,00 €	0,00 €	1 000 000,00 €	1 000 000,00 €	1 000 000,00 €	1 000 000,00 €	1 000 000,00 €	1 000 000,00 €	1 000 000,00 €	100,00%	
Total	0,00 €								1 000 000,00 €	0,00 €	1 000 000,00 €	1 000 000,00 €	1 000 000,00 €	1 000 000,00 €	1 000 000,00 €	1 000 000,00 €	100,00%			
Operações Especiais	Material Específico para Força de Operações Especiais (FOES)								54 476,85 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	54 476,85 €	54 384,20 €	54 384,20 €	0,00 €	54 384,20 €	54 384,20 €	99,83%	
									Total	54 476,85 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	54 476,85 €	54 384,20 €	54 384,20 €	0,00 €	54 384,20 €	54 384,20 €	99,83%
				Informações, Vigilância, Aquisição de Objetivos e Reconhecimento Terrestre (IVACT)	Unidade de Apoio Geoespacial				0,00 €	1										

(página intencionalmente deixada em branco)

CAPÍTULO I - EXECUÇÃO POR CAPÍTULO DOS PROJETOS DA LPM

O presente capítulo visa detalhar, ao nível de cada uma das entidades, a execução dos projetos da LPM nas suas três dimensões: global, estritamente financeira e estritamente material (ao nível dos entregáveis).

Em termos de organização, a execução ao nível de cada entidade encontra-se dividida em análise macro (com resumo descritivo e quantitativo da execução, discriminando a execução financeira ao nível de receitas próprias e receitas de impostos) e ponto de situação dos projetos, onde se detalham as várias dimensões da execução dos mesmos.

Por forma a facilitar a visualização e identificação do estado dos projetos, recorreu-se a um sistema de gestão visual RAG⁹, cuja decodificação se apresenta de seguida.

Decodificação dos indicadores de performance do sistema de *Visual Management*

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
R	Projeto apresenta atraso no caminho crítico.	R	Pagamentos planeados superiores à dotação disponível.	R	Entregas atrasadas face ao planeado e com impacto na edificação da capacidade.
A	Projeto apresenta atraso face ao planeado.	A	Mapa de pagamentos planeados não cumpridos face a plano de projeto e com impacto na taxa de execução da LPM para o ano económico.	A	Entregas atrasadas face ao planeado.
G	Projeto encontra-se a decorrer conforme planeado.	G	Mapa de pagamentos planeados cumprido ou cumprido com desvios, mas com impacto marginal na taxa de execução da LPM para o ano económico.	G	Entregas a decorrer conforme planeado.
B	Projeto concluído.	B	Execução financeira completada.	B	Entregas concluídas.

No que diz respeito ao plano de riscos dos projetos, estes foram identificados com recurso à tabela seguinte. À tipologia de risco determinada, encontram-se associadas as correspondentes medidas de mitigação do mesmo e, se aplicável, medidas de contingência, caso os mesmos se materializem.

⁹ Onde RAG se constitui como o acrónimo para as cores empregues no sistema (*Red, Ambar, Green*).

Matriz de determinação do Risco dos Projetos LPM

Impacto	1 Negligenciável	2 Moderado	3 Severo
	Sem impacto afetável no projeto. As consequências são passíveis de resolução ao nível da execução do projeto	Atrasos no projeto até 50% ou aumento de custos do projeto até 50%.	Atrasos no projeto superiores a 50% ou aumento de custos do projeto superiores a 50% ou projeto comprometido.

X

Probabilidade	1 Remota	2 Moderada	3 Alta
	<10%	10%>80%	>80%

RISCO=Impacto x Probabilidade

Risco Baixo 1-3	Risco Moderado 4-6	Risco elevado 9
Monitorizar o risco e gerir com base em procedimentos de rotina.	Atribuição de responsável pela monitorização do risco. Mandatório elaboração de medidas de mitigação do risco.	Gestor de projeto é responsável pela monitorização do risco. Mandatório elaboração de medidas de mitigação e contingência do risco



1. SERVIÇOS CENTRAIS

Em 2021, os Serviços Centrais executaram (i.e. com dotação orçamental) um total de **9 projetos**, contribuindo para colmatar as lacunas das Capacidades Conjuntas.

No respeitante ao financiamento dos projetos LPM para 2021, encontrava-se previsto um total de 144,114 M€ (Receitas de Impostos). Com as alterações orçamentais ocorridas, as dotações previstas para os Serviços Centrais tiveram um decréscimo de 45,745 M€. As verbas resultantes da transição dos saldos apurados em 2020 totalizaram 37,210 M€, perfazendo uma dotação corrigida de 135,579 M€.

No final de 2021, os Serviços Centrais obtiveram uma **execução financeira (taxa de pagamentos) de 36%**, relativamente à dotação corrigida, a qual se realizou ao nível de Receitas de impostos (45,110 M€) bem como receitas próprias (4,187 M€).

Dos 9 projetos em execução dos Serviços Centrais, sete encontram-se a decorrer conforme planeado, e os restantes dois (“*Full in Service Support (FISS) Helicópteros EH-101 (manutenção)*” e “*Projetos Cooperativos*”) apresentam atrasos face ao planeado, muito embora sem comprometer o respetivo caminho crítico sendo, portanto, passíveis de recuperação até final dos mesmos.

Da análise efetuada à execução material constata-se o impacto, ainda que marginal, da pandemia COVID-19, sendo que ao nível do Projeto “Apoio aos Projetos de Armamento”, o mesmo foi mitigado pelo recurso à videoconferência, garantindo a participação nacional nos diversos *fóruns*. Refira-se igualmente a natureza, complexidade e morosidade de determinados processos aquisitivos no âmbito do Projeto “Projetos Cooperativos”, que provocaram atrasos na respetiva execução.

A execução financeira de 2021 foi condicionada pela disponibilização tardia das verbas transitadas do ano anterior e pela atribuição de fundos disponíveis ao longo do ano, mitigados, sempre que possível, por via do recurso à gestão flexível. De mencionar que os saldos verificados no Projeto “KC-390 - Aquisição” destinam-se maioritariamente a suportar o IVA relacionado com este projeto, cujo esforço financeiro de liquidação deste imposto ocorrerá em 2023 com a receção da 1.^a aeronave.

Na Tabela 1 é possível observar em detalhe as dotações e execução da LPM dos Serviços Centrais à data de 31 de dezembro de 2021.

Tabela 1 - Resumo da execução financeira dos Serviços Centrais

Capacidade	Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior (1)	Inicial (2)	Catvação (3)	Alt. Orç. (+/-) (4)	Dotação Cortada (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante			% Execução Orçamental (9)=(7)/(5)	% Execução Financeira (10)=(8)/(5)	Saldo		Valores em euros
							Receitas de Impostos 1)	Receitas Próprias e outras FFR 2)	Pago			Cabim. (6)	Compr. (7)	
	Aeronaves C-295 (locação)	0,00 €	32.669.000,00 €	0,00 €	-6.108.837,00 €	26.560.163,00 €	23.901.375,40 €	0,00 €	0,00 €	89,99%	89,99%	2.658.787,60 €	2.658.787,60 €	2.658.787,60 €
	FISS EA-101 (manutenção)	6.009.402,00 €	20.000.000,00 €	0,00 €	-4.826.921,00 €	21.182.481,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%	0,00%	21.182.481,00 €	21.182.481,00 €	21.182.481,00 €
	Apoio Logístico	0,00 €	1.790.000,00 €	0,00 €	260.469,00 €	2.050.469,00 €	1.851.648,65 €	1.851.648,65 €	178.589,51 €	90,30%	90,30%	198.820,35 €	198.820,35 €	198.820,35 €
	Apoio a Projetos de Armamento	902.000,00 €	732.000,00 €	0,00 €	0,00 €	1.634.000,00 €	301.655,68 €	301.655,68 €	105.465,00 €	18,46%	18,46%	1.332.344,32 €	1.332.344,32 €	1.332.344,32 €
	I&D Nacional e Internacional	1.758.374,00 €	2.000.000,00 €	0,00 €	1.100.000,00 €	4.858.374,00 €	791.056,29 €	791.056,29 €	791.056,29 €	16,28%	16,28%	4.067.317,71 €	4.067.317,71 €	4.067.317,71 €
	Projetos Cooperativos	9.012.099,35 €	2.366.000,00 €	0,00 €	700.023,71 €	12.078.123,06 €	1.829.447,96 €	1.829.447,96 €	105.255,78 €	15,15%	15,15%	10.248.675,10 €	10.248.675,10 €	10.248.675,10 €
	Sistemas de Informação e Gestão	1.646.150,00 €	2.556.000,00 €	0,00 €	0,00 €	4.202.150,00 €	3.126.013,28 €	3.126.013,28 €	0,00 €	74,39%	74,39%	1.076.136,72 €	1.076.136,72 €	1.076.136,72 €
	KC-390- Aquisição	13.116.180,00 €	71.928.184,00 €	0,00 €	-28.898.769,00 €	56.145.595,00 €	17.495.745,90 €	17.495.745,90 €	3.006.879,43 €	31,16%	31,16%	38.649.849,10 €	38.649.849,10 €	38.649.849,10 €
	KC-390- Sustentação	4.765.776,00 €	10.072.816,00 €	0,00 €	-7.971.356,00 €	6.867.238,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%	0,00%	6.867.238,00 €	6.867.238,00 €	6.867.238,00 €
	Total	37.209.983,35 €	144.114.000,00 €	0,00 €	-45.745.390,29 €	135.578.593,06 €	49.296.943,16 €	49.296.943,16 €	4.187.246,01 €	36,36%	36,36%	86.281.649,90 €	86.281.649,90 €	86.281.649,90 €
	Total SC	37.209.983,35 €	144.114.000,00 €	0,00 €	-45.745.390,29 €	135.578.593,06 €	49.296.943,16 €	49.296.943,16 €	4.187.246,01 €	36,36%	36,36%	86.281.649,90 €	86.281.649,90 €	86.281.649,90 €

1) Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)"; Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autogaumentos

2) Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeita a Projetos Colmacionados"; Ex: 482, 488, 515, 522.

RELATÓRIOS DE PROGRESSO DOS PROJETOS
Enquadramento Estratégico

Capacidade	Capacidades Conjuntas				
Projeto LPM	Aeronaves C-295 (locação)				
Data de Inicio	01-01-2019	Data de Fim	31-12-2024	Dotação LPM total do projeto (M€)	179,908 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	B
Data real de fim do Projeto: 31-12-2024		Pagamentos Previstos para 2021: 23,901 M€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Cumprir o plano se pagamento das rendas à DEFAERLOC, definidas contratualmente.	Fatura paga	2	2

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

No ano em apreço foi efetuado o pagamento das 20.^a e 21.^a rendas de locação das aeronaves.

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Cabim.	Compr.	Pago	
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾				Total (8)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)			(8)	(9)	(10)	(11)	
Aeronaves C-295 (locação)	0,00	32 669 000,00	0,00	-6 108 837,00	26 560 163,00	23 901 375,40	23 901 375,40	23 901 375,40	0,00	23 901 375,40	2 658 787,60	2 658 787,60	2 658 787,60

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515,522.

Execução Física

Não aplicável – entrega das aeronaves já efetuada.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Com a extinção da DEFAERLOC, o pagamento das rendas relativas ao contrato de locação, passou a ser efetuado diretamente às entidades bancárias Caixa Geral de Depósitos e Barclays Bank PLC.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Dotação insuficiente face aos compromissos assumidos	6	Gestão criteriosa dos fundos disponíveis, em coordenação com SG-MDN	Alocação da dotação de projetos sem compromissos assumidos. Colocar superiormente situação de fundos disponíveis/insuficiência de dotação.

Enquadramento Estratégico

Capacidade	Capacidades Conjuntas				
Projeto LPM	Full in Service Support (FISS) Helicópteros EH-101 (manutenção)				
Data de Início	01-01-2019	Data de Fim	31-12-2024	Dotação LPM total do projeto (M€)	99,500 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31-12-2024		Pagamentos Previstos para 2021: 22,979 M€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Manter a operacionalidade dos helicópteros EH-101	Aeronaves prontas e completas	Nos termos do contrato	-
Obter o suporte logístico pela empresa adjudicatária	Material Consumo	On request	-
	Material Substituível	<24h	-
	Canibalizações	0	-
Obter Qualidade no serviço de Manutenção adquirido	Taxa avarias (100HV)	<5	-
Obter Qualidade no Serviço de Apoio prestado pelo adjudicatário	Reuniões de análise performance	2/ano	-
Promover a Eficiência financeira da execução do contrato	Custo FISS/HV (operação)	Nos termos do contrato	-
	Custo FISS/AC PC (disponibilidade)	Nos termos do contrato	-

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Na impossibilidade de se ter conseguido a celebração de um contrato de manutenção com o fabricante das aeronaves, de âmbito similar ao que cessou em Mar2019, foram efetuadas duas transferências orçamentais para a Força Aérea, no valor total de 22.978.500,00€, para que este Ramo conduzisse de forma descentralizada os procedimentos aquisitivos necessários à manutenção da disponibilidade da frota EH-101.

Execução Financeira

Projeto	Valores em euros										
	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante			Saldo		
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Cabim.	Compr.	Pago	Cabim.	Compr.	Pago
FISS EH-101 (manutenção)	6 009 402,00	20 000 000,00	0,00	-4 826 921,00	21 182 481,00	0,00	0,00	0,00	21 182 481,00	21 182 481,00	21 182 481,00

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515, 522.

Execução Física

Sem execução física no período em análise.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

As metas planeadas partiam do pressuposto da existência de um contrato de manutenção com o fabricante das Aeronaves EH-101, de âmbito similar ao Contrato FISS2 (*Full In Service Support*), o que não ocorreu, pelo que foram efetuadas transferências orçamentais para a Força Aérea, para que este Ramo conduzisse de forma descentralizada os procedimentos aquisitivos necessários à manutenção da disponibilidade da frota e, conseqüentemente, o cumprimento da missão atribuída.

Todas as transferências efetuadas têm por base quer os compromissos assumidos neste âmbito, bem como as solicitações apresentadas pelo Ramo. Do saldo apurado, 9.591.500,00€ respeitam a compromissos assumidos, pelo que o valor correspondente será transferido para a Força Aérea, assim que o processo de transição de saldo de 2021 esteja concluído.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Indisponibilidade da frota EH-101	6	Estreita coordenação entre GABMDN, DGRDN e Força Aérea, tendente a garantir o suporte financeiro para a manutenção da Frota EH-101. Celebração de contrato de manutenção com o fabricante da Aeronave EH-101. Adoção de procedimentos aquisitivos de cariz contingencial para assegurar a disponibilidade da frota, enquanto o contrato de manutenção não é celebrado.	N/A

Enquadramento Estratégico

Capacidade	Capacidades Conjuntas				
Projeto LPM	Apoio Logístico				
Data de Início	01-01-2019	Data de Fim	31-12-2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	27,480 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2021: 1,852 M€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Cumprir o plano de pagamentos inerentes à participação de Portugal nos programas ASWSPC, COMMIT e D3	Faturas pagas respeitante à participação nos programas	Pagar uma fatura por ano e por programa, perfazendo três faturas por ano	Pagas as faturas correspondentes ao programas em causa.
Participar nas reuniões dos vários programas da NSPA	Relatórios de participação	Participar em duas reuniões por ano para cada um dos programas perfazendo seis reuniões	A DGRDN participou em duas reuniões do D3 (VTC), duas do COMMIT (VTC) e duas do Ammunition (VTC).
Otimizar a aplicação informática utilizada na Catalogação	Número de contratos com vista à manutenção evolutiva da aplicação SPCAT	Pagar um contrato por ano	Feito o pagamento correspondente ao previsto e executado em 2021, referente ao contrato plurianual n.º 27/DGRDN/2020, assinado em Julho 2020.
Desmilitarizar munições e explosivos das Forças Armadas	Número de contratos celebrados com vista à desmilitarização de munições e explosivos das Forças Armadas	Pagar o contrato para desmilitarizar as munições e explosivos referentes ao contrato celebrado para esse ano	Contrato plurianual (2020/2021), foi efetuado o pagamento correspondente ao planeado e executado em 2021.

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

- Apoio Técnico e Manutenção SPCAT II 2021 realizado, faturado e pago.
- Milestone 3 do PA_NDER/SPCAT concluída, faturada e paga.
- Fatura subscrição NMCRL 2021 paga.
- Milestones atingidas de acordo com o planeado, em todos os contratos em execução.
- Participação nos programas da NSPA de acordo com o previsto.

Execução Financeira

Projeto	Valores em euros												
	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)- (3)+(4)	(6)	(7)	Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)	
Apoio Logístico	0,00	1 790 000,00	0,00	260 469,00	2 050 469,00	1 851 648,65	1 851 648,65	1 673 059,14	178 589,51	1 851 648,65	198 820,35	198 820,35	198 820,35

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515, 522.

Execução Física

Projeto: Apoio Logístico	1 851 648,65
- Contrato aplicação informática SPCATII (32.800,00€ previstos para 2021)	32 800,00
- Renovação da subscrição do Catálogo OTAN de Referências para Logísticos (NATO Master Catalogue of References for Logistics – NMCRL) - versão 2021	3 720,00
- Contribuição nacional - Programa AMMUNIITION	96 316,24
- Contribuição nacional - Programa COMMIT	41 226,24
- Contrato de desmilitarização de munições e explosivos (1.498.996,66€ previstos para 2021)	1 498 996,66
- Contribuição nacional - Programa D3	178 589,51

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Nada a referir.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

Enquadramento Estratégico

Capacidade	Capacidades Conjuntas				
Projeto LPM	Apoio a Projetos de Armamento				
Data de Inicio	01-01-2019	Data de Fim	31-12-2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	8,790 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2021: 1,634 M€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Sustentar os processos e atividades no âmbito da Lei de Programação Militar.	% de respostas às solicitações de apoio aos processos no âmbito da Lei de Programação Militar.	80%	80%
	Taxa de execução do plano de deslocações no âmbito do <i>Procurement</i> , com vista ao cumprimento das atividades e compromissos internos e externos	90%	24,5%

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

- Assegurada a representação/participação nacional nos diversos fóruns diretamente ligados aos Projetos de Armamento e no âmbito do *Procurement*;
- Realizadas as duas ações de formação em gestão de projetos da LPM no MS EPM com vista a capacitar os gestores de projeto das entidades executantes da LPM;
- Organização da Conferência Portugal-EDA R&T 2021.

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
Apoio a Projetos de Armamento	902 000,00	732 000,00	0,00	0,00	1 634 000,00	301 655,68	301 655,68	196 190,68	105 465,00	301 655,68	1 332 344,32	1 332 344,32	1 332 344,32

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos.

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515,522.

Execução Física

No âmbito do projeto de Apoio a Projetos de Armamento – deslocações e formação:

- Das deslocações previstas para 2021 apenas se realizaram 23%, tendo os restantes 67% sido garantidos através de reuniões por videoconferência.
- Realizadas duas ações de formação em Gestão de projetos da LPM no MS EPM por videoconferência.

No âmbito do projeto de Apoio a Projetos de Armamento – outros:

- Serviços de assessoria e consultadoria prestados;
- Conferência Portugal-EDA R&T 2021;
- Organização 2.ª Reunião MARSUR-MMG (EDA);
- Organização 28.ª reunião do *Maritime Implementation Working Group* (MIWG) - NATO-BRASS;
- Contribuição nacional NATO SIP Call2021

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

A baixa taxa de execução do plano de deslocações no âmbito do Procurement (24,5%) é explicada pela continuidade das restrições impostas pelos vários países da EU, devido à COVID-19, nomeadamente no controlo apertado da circulação entre países.

Apesar da situação pandémica não ter sido ultrapassada, os compromissos nacionais e internacionais não foram comprometidos, uma vez que se passou a adotar a modalidade de reunião por videoconferência e em formato híbrido, tendo sido minimizadas as deslocações previstas.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

Enquadramento Estratégico

Capacidade	Capacidades Conjuntas				
Projeto LPM	I&D Nacional e Internacional				
Data de Inicio	01-01-2019	Data de Fim	31-12-2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	24,000 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2021: 0,912 M€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Participar em programas e projetos nacionais e internacionais de I&D	Taxa de execução financeira do montante total da LPM atribuído ao projeto de I&D Nacional e Internacional	100%	87%

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Acompanhamento da execução dos projetos de I&D nacionais:

- Projeto TROANTE (13DEZ2021) – Entrega da última *milestone* do projeto;
- Projeto BMS/EMM (06MAI2021) – Encerramento financeiro do projeto;
- Projeto THEMIS (06MAI2021) - Encerramento financeiro do projeto;
- Projeto FIREND (06MAI2021) - Encerramento financeiro do projeto;
- Efetuados pagamentos no âmbito dos protocolos de I&D assinados.

Acompanhamento da execução dos projetos de I&D internacionais:

- Aprovação da participação no projeto PREMIUM (30AGO2021);
- Aprovação da participação no projeto SCORPENES (09DEZ2021);
- Efetuados pagamentos no âmbito dos *project arrangements* assinados.

Execução Financeira

Projeto	Valores em euros												
	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)	Cabim.	Compr.	Pago
I&D Nacional e Internacional	1 758 374,00	2 000 000,00	0,00	1 100 000,00	4 858 374,00	791 056,29	791 056,29	0,00	791 056,29	791 056,29	4 067 317,71	4 067 317,71	4 067 317,71

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515,522.

Execução Física

Projeto: I&D Nacional e Internacional	791 056,29
- Milestones Projeto FIREND	176 009,29
- Milestones Projeto BMS	9 901,50
- Milestones Projeto THEMIS	149 802,50
- Milestones Projeto TROANTE	31 878,00
- Milestones Projeto PREMIUM	380 965,00
- Milestones Projeto SCORPENES	42 500,00

- A execução física do projeto TROANTE foi inferior ao previsto.
- A execução física dos projetos FIREND, BMS e THEMIS verificou-se em 2020. Em 2021 apenas foi realizado o encerramento financeiro dos projetos.
- Foi aprovada a participação em dois projetos internacionais colaborativos no âmbito da EDA (PREMIUM e SCORPENES).

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

- A diferença entre a dotação corrigida (4,858M€) e o valor dos pagamentos previstos para 2021 (0,912M€) está alocada à futura call nacional cuja definição está pendente de confirmação de orientação política.
- A execução física do projeto TROANTE foi inferior ao previsto pois alguns dos objetivos deste projeto não foram alcançados o que também se refletiu na execução financeira abaixo do inicialmente previsto.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

Enquadramento Estratégico

Capacidade	Capacidades Conjuntas				
Projeto LPM	Projetos Cooperativos				
Data de Início	01-01-2019	Data de Fim	31-12-2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	283,189 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2021: 12,078 M€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Assegurar o desenvolvimento de projetos cooperativos	Percentagem execução financeira em projetos cooperativos	100%	15,15%

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

- SST: Capacidade inicial SST-PT instalada;
- Cumprimento compromissos âmbito projetos EDA;
- Segmento espacial assegurado às Forças Armadas.

Execução Financeira

Valores em euros

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos ¹⁾	Recéttas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)			(8)	(9)	(10)	(11)	
Projetos Cooperativos	9 012 099,35	2 366 000,00	0,00	700 023,71	12 078 123,06	1 829 447,96	1 829 447,96	1 724 192,18	105 255,78	1 829 447,96	10 248 675,10	10 248 675,10	10 248 675,10

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515,522.

Execução Física

- SST: Capacidade inicial SST-PT instalada;
- Segmento espacial assegurado às Forças Armadas.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Nada a referir.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

Enquadramento Estratégico

Capacidade	Capacidades Conjuntas				
Projeto LPM	Sistemas de Informação e Gestão				
Data de Inicio	01-01-2019	Data de Fim	31-12-2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	31,982 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2021: 4,100 M€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Assegurar a evolução funcional do SIGDN, executando ações de manutenção corretiva, aperfeiçoativa e evolutiva	Taxa de execução do projeto	95% (dos entregáveis do ano)	100%
Implementar no portal RH as funcionalidades necessárias às FFAA	Taxa de execução do projeto	100% (dos entregáveis do ano)	100%
Sustentar e modernizar o SW aplicacional SAP do SIGDN	Taxa de execução do projeto	100% (dos entregáveis do ano)	100%
Sustentar, suportar e adequar o SW aplicacional MSFT	Taxa de execução do projeto	100% (dos entregáveis do ano)	100%

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

1. Adaptação funcional (manutenção) do SIGDN assegurada, em todas as suas áreas, i.e. financeira, logística, RH e de Planeamento e Gestão da Informação (GI);
2. Orçamento do Estado integrado no SIGDN, viabilizando a execução orçamental da DN;
3. *Final Operational Capability* (FOC) do Sistema Integrado de Informação e Controlo de Material Militar Sensível (SI2CM2S) terminada;
4. FOC da Gestão do Imobilizado como Existências terminada;
5. Implementação do serviço de gestão por "serial number";
6. Projeto simplex Defesa +próxima terminado;
7. Implementação de assinatura chave móvel no SIAMMFA;
8. Expansão da Identificação Digital da Defesa (IDD) ao universo das FFAA;
9. Implementação do Cartão Digital (Id.Gov) dos antigos Combatentes;
10. Implementação do Portal Intranet para o MDN;
11. Apoio ao ecossistema Microsoft do Centro de Dados da Defesa garantido;
12. Melhorias do Portal RH de interface das pessoas com o módulo RH SIGDN implementadas;
13. Procedimento de licenciamento SAP desenvolvido e a recolher visto do TdC, pelo que, logo que visado, permitirá a atualização de SW SAP do SIGDN, incluindo a integração no sistema de diversas imposições legislativas.

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Cabim.	Compr.	Pago	
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾				Total (8)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)			(8)	(9)	(10)	(11)	
Sistemas de Informação e Gestão	1 646 150,00	2 556 000,00	0,00	0,00	4 202 150,00	3 126 013,28	3 126 013,28	3 126 013,28	0,00	3 126 013,28	1 076 136,72	1 076 136,72	1 076 136,72

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515,522.

Execução Física

No âmbito do projeto os Objetivos traçados para 2021 foram atingidos conforme a **Taxa de Execução** aferida no valor de **99.92%**.

Na sequência do reportado nas *milestones* atingidas, a execução física consistiu essencialmente na realização das seguintes atividades (cuja **Taxa de Execução (TE)** também se explicita abaixo a negrito):

1. Final Operational Capability (FOC) do Sistema Integrado de Informação e Controlo de Material Militar Sensível (SI2CM2S) (**TE = 100%**).
2. FOC da Gestão do Imobilizado como Existências (**TE = 100%**).
3. Implementação do serviço de gestão por "serial number" (**TE = 100%**).
4. Projeto simplex Defesa +próxima (**TE = 100%**).
5. Implementação de assinatura chave móvel no SIAMMFA (**TE = 100%**).
6. Expansão da Identificação Digital da Defesa (IDD) ao universo das FFAA (**TE = 100%**).
7. Implementação do Cartão Digital (Id.Gov) dos antigos Combatentes (**TE = 100%**).
8. Implementação do Portal Intranet para o MDN (**TE = 100%**).
9. FOC da gestão do Imobilizado como Existências (**TE = 100%**).
10. "Implementar o projeto Dados Abertos da Defesa (projeto 2021 - 2022)" (**TE = 100%**).
11. "Implementar o *Business Intelligence* da Defesa (BID) (2021 - 2023)" (**TE = 100%**).
12. Implementar o "Sistema Integrado de Auditoria Interna - SIAI" (**TE = 90%**).

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Nada a referir.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

Enquadramento Estratégico

Capacidade	Capacidades Conjuntas				
Projeto LPM	KC-390 - Aquisição				
Data de Inicio	01-01-2019	Data de Fim	31-12-2027	Dotação LPM total do projeto (M€)	651,128 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2027		Pagamentos Previstos para 2021: 16,823 M€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2023	
		Prevista	Executada
Adquirir aeronaves de transporte estratégico KC-390, simulador, sistemas de missão	Aeronave entregue	1	-
	Sistemas de missão	100%	75%

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

No período em apreço, no âmbito do contrato de aquisição e conforme contratualmente previsto, foi efetuada a apresentação e correspondente aceitação das etapas contratuais "Fase 2- Estação Junção dos Segmentos e Fechamento dos Caixões das Semi-asas" e "Fase 3 - Estação Junção Asa-Fuselagem e Junção das Empenagens Vertical (EV) e Horizontal (EH)", relativas à produção da primeira aeronave, assim como realizada a *Project Management Review #4*.

A *milestone* relativa à conclusão da "Fase 4 – Estação Montagem Final 1", inicialmente prevista para março de 2022, foi apresentada antecipadamente pela Embraer em setembro de 2020. O pagamento da antecipação da etapa em apreço, embora contratualmente passível de ser efetuado caso existam condições financeiras para o fazer, por parte do Estado, não ocorreu ficando assim pendente para o ano de 2022, quando contratualmente devido.

No que concerne ao contrato de aquisição do sistema de guerra eletrónica, há a salientar a execução do *Factory Acceptance Test (FAT)* do *Active Electronic Counter Measures (AECM)* do EW Suite e SPS-65V5, realizado nas instalações da Elisra, em Israel, realização da *Technical Interchange Meeting #2 (TIM#2)* e a entrega dos *Hardware Releases (HR)* previstos nos termos do Anexo III ao respetivo contrato.

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Cabim.	Compr.	Pago	
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾				Total (8)
KC-390 - Aquisição	13 116 180,00	71 928 184,00	0,00	-28 898 769,00	56 145 595,00	17 495 745,90	17 495 745,90	14 488 866,47	3 006 879,43	17 495 745,90	38 649 849,10	38 649 849,10	38 649 849,10

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515, 522.

Execução Física

Durante o período em apreço e no âmbito do contrato de aquisição do sistema de guerra eletrónica, foram entregues, em Gavião Peixoto, Brasil, os dois *Dummy Pods* instrumentados e representativos dos AECM, bem como o respetivo *Ground Support Equipment (GSE)*, para efeitos de certificação das respetivas qualidades de voo nas campanhas de testes planeadas pela Embraer. No mesmo âmbito foi igualmente fornecido o *Mission Support Equipment (MSE)*, incluindo o treino na programação dos sistemas.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Conforme consta no Anexo I da RCM n.º 120/2019, de 11 de julho de 2019, a entrega das cinco Aeronaves inicia-se em 2023, ao ritmo de uma por ano, terminando em 2027.

Os saldos verificados destinam-se maioritariamente a suportar o IVA relacionado com este projeto, cujo esforço financeiro de liquidação deste imposto ocorrerá em 2023 com a receção da 1.ª aeronave.

Em 2021 não foi aplicada e faturada a fórmula de revisão de preços, conforme previsto na Cláusula 7.ª do contrato de aquisição das aeronaves e simulador de voo, atento o articulado e fórmula contratual constante no Anexo XIII se encontrar em análise para clarificação do seu teor e determinação da sua forma de emprego prático.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Necessidade, não identificada inicialmente, de um TAA (<i>Technical Assistance Agreement</i>) para habilitar o <i>load</i> do SW de aviônicos da <i>Collins</i> , na aeronave.	4	Identificar repercussão no cronograma da aeronave #1. Elaborar plano de mitigação e/ou recuperação dos eventuais atrasos, caso os mesmos se identifiquem. Monitorização contínua do processo de submissão e aprovação do TAA.	N/A

Enquadramento Estratégico

Capacidade	Capacidades Conjuntas				
Projeto LPM	KC-390 - Sustentação				
Data de Inicio	01-01-2019	Data de Fim	31-12-2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	176,205 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2021: 10,073 M€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2023	
		Prevista	Executada
Manter a operacionalidade das aeronaves KC-390	Aeronaves prontas e completas	Nos termos do contrato	1ª aeronave será entregue em 2023
	Simulador Operacional	Nos termos do contrato	
Obter suporte logístico pela empresa adjudicatária	Material Consumo	On request	
	Material Substituível	<24h	
	Canibalizações	0	
Obter qualidade no serviço de manutenção adquirido	Taxa avarias (100HV)	<5	
Obter qualidade no serviço de apoio prestado pelo adjudicatário	Reuniões de análise performance	2/ano	
Promover a Eficiência financeira da execução do contrato	Custo FISS/HV (operação)	Nos termos do contrato	
	Custo FISS/AC PC (disponibilidade)	Nos termos do contrato	

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Efetuada Transferência Orçamental para a FAP no valor de 10.072.816,00€, relativo ao "4.º pilar" do KC-390, para execução descentralizada.

No âmbito do contrato de sustentação, realizou-se a *Preliminary Requirements Review* (PDR) do *Training and Operational Support System* (TOSS).

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Cabim.	Compr.	Pago	
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾				Total (8)
KC-390 - Sustentação	4 765 778,00	10 072 816,00	0,00	-7 971 356,00	6 867 238,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6 867 238,00	6 867 238,00	6 867 238,00

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515,522.



Execução Física

Sem execução física no período em análise.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Nada a referir.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

(Página intencionalmente deixada em branco)

2. ESTADO-MAIOR GENERAL DAS FORÇAS ARMADAS

No ano de 2021, o EMGFA executou um total de 11 projetos no âmbito da LPM, prosseguindo o esforço de edificação das Capacidades de: Comando e Controlo; Ciberdefesa; Apoio Sanitário e Segurança Militar e Contra-Inteligência (LO 7/2015).

No respeitante ao financiamento dos projetos, encontravam-se previstos, para o ano de 2021, 8,351 M€ de dotações iniciais, às quais acresceram 9,812 M€, em junho, resultantes da transição de saldos de 2020, bem como o montante de 0,862 M€ associado à restituição do IVA. Assim, a dotação corrigida do EMGFA em 2021 ascendeu a 19,024 M€, embora apenas disponível em fases adiantadas do ano económico, não permitindo iniciar alguns processos em datas que permitissem a sua concretização dentro desse período.

A execução financeira e material de 2021 foi, à semelhança do ano anterior, assim condicionada por fatores exógenos à capacidade de gestão do EMGFA. Não obstante a LPM estar excluída das cativações legais, os fundos disponíveis atribuídos ao EMGFA, no decurso do ano não permitiram a assunção de compromissos de cerca de 65% (5,4 M€) das dotações inicialmente disponíveis, tendo, no entanto, a totalidade deste montante sido incluído no processo de transição de saldos para 2022. Neste contexto, a execução orçamental e financeira realizada pelo EMGFA foi de 29%. Contudo, se considerarmos o corte nos fundos disponíveis, já referido, e que as verbas relativas às receitas do IVA só ficaram disponíveis no final do ano, a taxa de execução representa cerca de 43% da dotação disponível.

O corte dos fundos disponíveis, constituiu-se assim como um forte constrangimento à execução financeira da LPM, obrigando, entre outras medidas, à decisão de suspensão de aquisições programadas nos projetos das capacidades de Comando e Controlo (afetando os projetos da Rede Fixa de Comunicações Militares) e da Ciberdefesa.

Cumulativamente ao conjunto de constrangimentos financeiros, salienta-se ainda, na dimensão material, a necessidade de priorizar a operação do HFAR, por via da situação de calamidade pública provocada pela pandemia COVID-19, com o consequente impacto na execução do investimento de longo prazo associado ao projeto de Reequipamento Hospitalar, como foi o caso das obras de remodelação do Edifício H01 do HFAR, que tiveram que ser adiadas, para que o edifício pudesse ser utilizado em apoio no combate à pandemia, protelando a execução material de 35% do valor do contrato para 2022.

Em síntese, dos 11 projetos atualmente a decorrer, refere-se que o Projeto “Sistemas de Informação nacionais e NATO” está a ser executado dentro do planeado, os Projetos “Rede Fixa de Comunicações Militares” e “Sistema de Atividades de Contra-Inteligência” apresentam atrasos no seu caminho crítico e os restantes oito projetos apresentam atrasos face ao planeado, muito embora sem comprometer o respetivo caminho crítico sendo, portanto, passíveis de recuperação até final do período consignado aos meios.

Na Tabela 2 é possível observar em detalhe as dotações e execução da LPM do EMGFA à data de 31 de dezembro de 2021.

Table 2 - Resumo da execução financeira da Estado-Maior General das Forças Armadas

Capacidade	Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior (1)	Iniciál (2)	Cativação (3)	Alt. Orç. (+/-) (4)	Detação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)		Montante		Pagos Recetas Proprias e outras FPN ²⁾	Total (6)	% Execução Orçamental (9)=(7)/(5)	% Execução Financeira (10)=(8)/(5)	Cabim. (11)=(5)-(6)	Saldo Compr. (12)=(5)-(7)	Pago (13)=(6)-(18)	
						Compr. (7)	Resetas de Impostos ¹⁾	Compr. (7)	Resetas de Impostos ¹⁾								
Comando e Controlo	Aquisição de Equipamentos de CIRA	195 570,00 €	320 000,00 €	0,00 €	0,00 €	515 570,00 €	214 142,50 €	280 155,82 €	66 013,32 €	280 155,82 €	54,34%	54,34%	235 414,18 €	235 414,18 €	823 969,01 €	235 414,18 €	
	Sistemas de Informação Nacionais e NATO	431 029,00 €	872 000,00 €	0,00 €	0,00 €	1 303 029,00 €	274 478,65 €	479 059,99 €	204 581,34 €	479 059,99 €	36,77%	36,77%	823 969,01 €	823 969,01 €	1 026 255,20 €	1 026 255,20 €	
	Comunicações Móveis Militares de Teatro	133 463,00 €	900 000,00 €	0,00 €	0,00 €	1 033 463,00 €	7 207,80 €	7 207,80 €	0,00 €	7 207,80 €	0,70%	0,70%	1 026 255,20 €	1 026 255,20 €	4 557 819,10 €	4 557 819,10 €	
	Rede Fixa de Comunicações Militares (RECM)	4 020 484,00 €	3 239 000,00 €	0,00 €	0,00 €	7 259 484,00 €	1 496 785,72 €	2 701 664,90 €	1 204 879,18 €	2 701 664,90 €	37,22%	37,22%	4 557 819,10 €	4 557 819,10 €	491 703,03 €	491 703,03 €	
	Sistema de Controlo de Informação Militar	500 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	500 000,00 €	0,00 €	8 296,97 €	0,00 €	8 296,97 €	1,66%	1,66%	491 703,03 €	491 703,03 €	7 135 160,52 €	7 135 160,52 €	
	Total	5 280 546,00 €	5 331 000,00 €	0,00 €	0,00 €	10 611 546,00 €	1 992 614,67 €	3 476 385,48 €	1 483 770,81 €	3 476 385,48 €	3 476 385,48 €	32,78%	32,78%	7 135 160,52 €	7 135 160,52 €	3 483 017,06 €	3 483 017,06 €
	Ciberdefesa	Ciberdefesa	1 790 285,00 €	3 000 000,00 €	0,00 €	0,00 €	4 790 285,00 €	604 673,11 €	1 307 267,94 €	702 594,83 €	1 307 267,94 €	27,28%	27,28%	3 483 017,06 €	3 483 017,06 €	3 483 017,06 €	3 483 017,06 €
		Total	1 790 285,00 €	3 000 000,00 €	0,00 €	0,00 €	4 790 285,00 €	604 673,11 €	1 307 267,94 €	702 594,83 €	1 307 267,94 €	27,28%	27,28%	3 483 017,06 €	3 483 017,06 €	3 483 017,06 €	3 483 017,06 €
		Casualty Staging Unit (CSU) (Target NATO)	15 800,00 €	10 000,00 €	0,00 €	0,00 €	25 800,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%	0,00%	25 000,00 €	25 000,00 €	25 000,00 €	25 000,00 €
	Apolo Sanitário	Preventive Medicine Team (Target NATO)	15 800,00 €	10 000,00 €	0,00 €	0,00 €	25 800,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%	0,00%	25 000,00 €	25 000,00 €	25 000,00 €	25 000,00 €
Reequipamento Hospitalar no HPAR		2 489 356,00 €	0,00 €	0,00 €	861 614,40 €	3 350 970,40 €	0,00 €	709 455,08 €	0,00 €	709 455,08 €	21,17%	21,17%	2 641 515,32 €	2 641 515,32 €	2 641 515,32 €	2 641 515,32 €	
Segurança Militar e Contra-Infomação (LO 7/2015)	HPAR - Cirurgia (LO 7/2015)	158 235,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	158 235,00 €	0,00 €	10 108,88 €	0,00 €	10 108,88 €	6,39%	6,39%	148 126,12 €	148 126,12 €	148 126,12 €	148 126,12 €	
	Total	2 677 591,00 €	20 000,00 €	0,00 €	861 614,40 €	3 559 205,40 €	0,00 €	719 563,96 €	0,00 €	719 563,96 €	20,22%	20,22%	2 839 641,44 €	2 839 641,44 €	2 839 641,44 €	2 839 641,44 €	
Total EMGFA	Total	63 344,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	63 344,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%	0,00%	63 344,00 €	63 344,00 €	63 344,00 €	63 344,00 €	
	Total EMGFA	9 811 766,00 €	8 351 000,00 €	0,00 €	861 614,40 €	19 024 380,40 €	2 597 287,78 €	5 503 217,38 €	2 905 929,60 €	5 503 217,38 €	28,93%	28,93%	13 521 163,02 €	13 521 163,02 €	13 521 163,02 €	13 521 163,02 €	

1) Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)"; Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

2) Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Colmenciados"; Ex: 482, 488, 515, 522.

RELATÓRIOS DE PROGRESSO DOS PROJETOS
Enquadramento Estratégico

Capacidade	COMANDO E CONTROLO				
Projeto LPM	REDE SEGURA E EQUIPAMENTOS DE CIFRA				
Data de Inicio	01-01-2019	Data de Fim	31-12-2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	4,590M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	R
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2021: 320.000,00€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Manter a atualização das redes seguras	Taxa de atualização das redes seguras SECNET, NSWAN, BICES no EMGFA e Ramos.	20,91 %	13 %
Certificar as redes seguras	Taxa de certificação das redes seguras existentes, SECNET, NSWAN, BICES, NNCCRS, SIGINT COINS.	100 %	80 %

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

- Foram atualizados e substituídos alguns equipamentos criptográficos das redes de comunicações seguras nacionais e internacionais;
- Manutenção do Contracto de Suporte Logístico Cryptel IP para 2021;
- Manutenção da acreditação de segurança de quatro (4) redes seguras em 2021.

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	(8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)			
Aquisição de Equipamentos de CIFRA	195 570,00	320 000,00	0,00	0,00	515 570,00	280 155,82	280 155,82	214 142,50	66 013,32	280 155,82	235 414,18	235 414,18	235 414,18

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515,522.

Execução Física

- Foram implementados alguns equipamentos criptográficos nas diversas redes de comunicações seguras.
- Foi ainda iniciado o primeiro pagamento referente à aquisição dos equipamentos criptográficos TACLANE 10G.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Os indicadores e metas apresentados revelam, de forma geral, uma execução aquém do expeável (45,66 %), justificada pela complexidade processual associada a aquisições de natureza muito técnica/específica.

Em relação ao objetivo de manter a atualização das redes seguras, o respetivo indicador "Taxa de atualização das Redes Seguras SECNET, NSWAN, BICES no EMGFA e Ramos" foi calculado, exclusivamente, com base na acreditação das redes classificadas, pelo que se obteve uma taxa de atualização de 80 %.

No que respeita à acreditação de segurança das redes seguras, os 80 % são referentes às redes NSWAN, BICES, NNCCRS e SIGINT COINS, que mantêm a respetiva acreditação. Portanto, os 20 % restantes são atribuídos pelo facto de não se ter obtido a acreditação da rede segura SECNET (atualmente designada de OPNET).

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Execução de projeto	6	Garantir, assim que possível, substituição dos equipamentos criptográficos obsoletos.	N/A
Execução financeira	6	Assegurar financiamento.	N/A
Execução material	9	Acelerar procedimentos aquisitivos.	Priorizar atempadamente a aquisição via NSPA.

Enquadramento Estratégico

Capacidade	COMANDO E CONTROLO				
Projeto LPM	SISTEMAS DE INFORMAÇÃO NACIONAIS E NATO				
Data de Início	01-01-2019	Data de Fim	31-12-2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	11,176 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2021: 1.303.029,00 €			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Implementar e consolidar os Sistemas de Informação Militares Nacionais e Internacionais Seguros do EMGFA e Ramos	Licenciamento dos Sistemas de Informação Militares Nacionais e Internacionais Seguros do EMGFA e Ramos	3	3
Implementar e consolidar os Sistemas de Informação Militares Nacionais Não Seguros do EMGFA	Licenciamento dos Sistemas de Informação Militares Nacionais Não Seguros do EMGFA	2	2
Modernizar o parque informático do EMGFA	Taxa da Aquisição de Hardware	43,26%	38,21%

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

A execução do Projeto decorreu de acordo com o planeado, devendo ser relevadas as seguintes *milestones* alcançadas:

1. Apoio à tomada de decisão e o comando e controlo, por parte da estrutura de comando do EMGFA, na forma, no tempo e no local adequados, o que permitiu o aprontamento, emprego e sustentação dos meios e forças;
2. Disponibilização ao EMGFA das facilidades de Sistemas de Informação, interoperáveis e com capacidade de interação em rede, assegurando a ligação entre as redes CSI do EMGFA e das estruturas nacionais congéneres, assim como, das organizações de defesa internacionais que Portugal integra;
3. Atualização tecnológica dos Sistemas de Informação e a implementação de soluções de nova geração.

Execução Financeira

Projeto	Valores em euros												
	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante		Pago			Saldo		
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Cabim.	Compr.	Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
Sistemas de Informação Nacionais e NATO	431 029,00	872 000,00	0,00	0,00	1 303 029,00	479 059,99	479 059,99	274 478,65	204 581,34	479 059,99	823 969,01	823 969,01	823 969,01

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515, 522.

Execução Física

Relativamente à execução material, deve ser relevada a consecução dos seguintes grandes entregáveis:

- Contrato de licenciamento do MMHS;
- Contrato de licenciamento do ARCGIS;
- Contrato de licenciamento do BICES;
- Contrato de licenciamento do MCCIS.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

1. No âmbito deste projeto LPM: No que respeita à modernização do parque informático do EMGFA, prevista e executada, a aquisição de equipamentos informáticos que permitiu alcançar o resultado de 38,21% na modernização tecnológica. Não foi atingida a meta prevista do indicador "Taxa da Aquisição de Hardware", o que confere um impacto moderado, com uma probabilidade remota de comprometimento da modernização do parque informático, melhorando a capacidade de Comando e Controlo. Serão monitorizados os fatores que afetam o financiamento e execução material atempada por forma a recuperar o atraso no decurso de 2022.
2. A taxa não foi atingida por alguns procedimentos se encontrarem em tramitação.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

Enquadramento Estratégico

Capacidade	COMANDO E CONTROLO				
Projeto LPM	COMUNICAÇÕES MÓVEIS MILITARES DE TEATRO				
Data de Início	01-01-2019	Data de Fim	31-12-2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	8,150 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	R
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2021: 900.000,00 €			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Execução financeira geral do projeto	Taxa de execução	22%	5,62%
Sustentar a rede de comunicações.	Aquisição de equipamentos e serviços	10	0
Sustentar as plataformas de comunicações	Contratos de aquisição de licenças	10	0
Sustentar as comunicações através de operadores de rede	Contratos com operadoras	2	1

Obs: A meta prevista e executada do indicador "taxa de execução", de índole financeira, considera o período global de vigência da LPM.

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Apenas foi possível efetuar um contrato de comunicações móveis para uma unidade militar.

Execução Financeira

Projeto	Valores em euros												
	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
Comunicações Móveis Militares de Teatro	133 463,00	900 000,00	0,00	0,00	1 033 463,00	7 207,80	7 207,80	7 207,80	0,00	7 207,80	1 026 255,20	1 026 255,20	1 026 255,20

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515,522.

Execução Física

A execução material das tarefas foi concretizada com um contrato de comunicações satélite com operador para uma unidade militar.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Os indicadores e metas apresentados revelam, de forma geral, uma execução muito aquém do expetável, justificada pelo facto dos fundos disponibilizados ao EMGFA, no decurso do ano, não permitirem a atempada alocação financeira ao projeto que, conjugada com elevada complexidade processual, dificultou a elaboração dos processos aquisitivos dentro do tempo previsto.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Execução de projeto	6	Garantir a aquisição de equipamentos e contratos de forma a recuperar atraso no projeto.	N/A
Execução financeira	6	Assegurar financiamento	N/A
Execução material	9	Priorizar a aquisição de equipamentos face ao atraso identificado.	Solicitar à organização internacional que suporta a operação a disponibilização da capacidade em falta.

Enquadramento Estratégico

Capacidade	COMANDO E CONTROLO				
Projeto LPM	REDE FIXA DE COMUNICAÇÕES MILITARES				
Data de Início	01-01-2019	Data de Fim	31-12-2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	42,790M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	R	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	R	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	R
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2021: 3.235.000 €			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Sustentar a rede de comunicações.	Taxa de aquisição de equipamentos e serviços	24,86%	15,03%
Sustentar as plataformas de comunicações	Contratos de aquisição de licenças	1	0
Sustentar as comunicações através de operadores de rede.	Contratos com operadoras	5	5

Obs: Em relação ao objetivo de sustentação da rede de comunicações, o respetivo indicador "Taxa de aquisição de equipamentos e serviços" foi calculado, exclusivamente, com base na programação financeira prevista na Lei de Programação Militar de 2019.

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

- Manutenção dos contratos críticos de comunicações com operadores comerciais para o ano de 2021.
- Aquisição de alguns equipamentos ativos de rede para substituição de equipamentos obsoletos e em fim de vida.

Execução Financeira

Projeto	Valores em euros												
	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
Rede Fixa de Comunicações Militares (RFCM)	4 020 484,00	3 239 000,00	0,00	0,00	7 259 484,00	2 701 664,90	2 701 664,90	1 496 785,72	1 204 879,18	2 701 664,90	4 557 819,10	4 557 819,10	4 557 819,10

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515, 522.

Execução Física

- A execução física referente a aquisição de equipamentos e serviços continua significativamente inferior ao previsto, nomeadamente pelo facto de existir um elevado valor de saldos transitados de 2020, podendo vir a estar em causa a edificação e principalmente a manutenção da capacidade, com principal ênfase na Rede de Feixes Hertzianos, substituição de ativos de rede e de Comunicações Satélite.
- A execução referente a contratos com operadoras foi cumprida para contratos críticos e essenciais ao cumprimento da Capacidade de Comando e Controlo necessária, que usa a Rede Fixa de Comunicações Militares como meio de transporte. Destacam-se os contratos principais:
 - Ligações militares Portugal-Bélgica;
 - Serviços de comunicações (VPN) para o COM e COA;
 - Locação de infraestruturas óticas para o ano 2021;
 - Circuito Digital E1 Ponto a Ponto Pico do Areeiro Monsanto;
 - Ligação para estação comunicações da Serra do Cume, CPV e ERX - S. Miguel nos Açores.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

- Os indicadores e metas apresentados revelam, de forma geral, uma execução muito aquém do esperado, justificada pelo facto dos fundos disponibilizados ao EMGFA, no decurso do ano, não permitirem a atempada alocação financeira ao projeto que, conjugado com a elevada complexidade processual, dificulta a elaboração de processos aquisitivos dentro do tempo previsto.
- A execução referente aos contratos de aquisição de licenças não foi efetivada, devido a questões técnicas, não permitindo a aquisição de licenças para qualquer sistema.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Execução de projeto	9	Reforçar a modernização/substituição circuitos críticos, de forma a recuperar atraso no projeto.	Garantir a elaboração das reuniões de coordenação necessárias para facilitar a concretização da contratualização e aquisição de bens e serviços.
Execução financeira	9	Assegurar financiamento.	Garantir disponibilização de cabimento dentro dos prazos previstos.
Execução material	9	Priorizar a aquisição de Feixes Hertzianos e acelerar procedimentos aquisitivos.	Contratar serviços aos operadores comerciais.

Enquadramento Estratégico

Capacidade	COMANDO E CONTROLO				
Projeto LPM	SISTEMA DE CONTRAINFORMAÇÃO MILITAR (SCIM)				
Data de Início	20-01-2021	Data de Fim	31-12-2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	5,003 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2021: 500.000 €			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Implementar e desenvolver a aptidão de mobilidade das equipas que desenvolvem as atividades de CI	Número de viaturas descaracterizadas ligeiras táticas de categoria M1 (tipologia média/inferior e/ou inferior) disponibilizadas	6	0
Implementar a aptidão de comunicações das equipas que desenvolvem ações de CI	Número de <i>smartphones</i> e acessórios que permitam realizar comunicações de forma dissimulada adquiridos.	48	0
Implementar a aptidão de C4I2 (Comando, Controlo, Comunicações, Computação, Informações e Interoperabilidade)	Número de plataformas táticas INTEL disponibilizadas e operacionais.	1	1
Implementar a aptidão de C4 (Comando, Controlo, Comunicações e Computação)	Número de computadores portáteis adquiridos.	4	0
	Número de impressoras de rede c/fotocopiadoras, adquiridas.	4	6
	Número de dispositivos de armazenamento (PEN e Discos) adquiridos.	12	39
	Número de sistemas de projeção de imagem adquiridos.	3	0
Implementar e reforçar a aptidão de localização de meios móveis	Número de equipamentos GPS disponibilizados e operacionais.	4	2
Implementar a aptidão de comunicações via satélite com a funcionalidade de PTT (<i>push-to-talk</i>) <i>half-duplex</i> das equipas que desenvolvem ações de CI	Número de terminais de comunicações via satélite que disponham funcionalidade de PTT, disponibilizados e operacionais.	4	0
Implementar a aptidão de comunicações seguras	Número de terminais da rede SECNET, disponibilizados e operacionais.	4	11
Realizar a destruição de documentos classificados	Número de equipamentos destruidores de papel adquiridos.	2	2
Implementar a aptidão de recolha de imagem e vídeo	Número de equipamentos óticos com os respetivos acessórios adquiridos	21	0
Implementar a aptidão da visão das equipas do Sistema	Número de equipamentos de visão noturna adquiridos	9	0
Implementar e exercitar as aptidões dos elementos que compõem o Sistema	Número de ações de formação e treino com vista a que os elementos do SCIM adquiram conhecimentos específicos no manuseamento dos equipamentos ao seu dispor.	1	1
Garantir a sustentação, manutenção, calibração e configuração dos sistemas e equipamentos	Número de contratos com as operadoras das redes públicas de comunicações para prestação de serviços de comunicações e contratos para a operacionalização dos equipamentos/meios e sistemas	1	0

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

No período em apreço foram desenvolvidos trabalhos no âmbito da implementação do Sistema de Contrainformação Militar nas Forças Armadas, apoiando a conduta operacional em curso.

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orc. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)			(8)	(9)	(10)	(11)	
Sistema de Contrainformação Militar	500 000,00	0,00	0,00	0,00	500 000,00	8 296,97	8 296,97	0,00	8 296,97	8 296,97	491 703,03	491 703,03	491 703,03

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515,522.

Execução Física

Implementação de equipamentos operacionais na conduta operacional.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Os indicadores e metas apresentados revelam, de forma geral, uma execução aquém do expectável, justificada pela complexidade processual associada a aquisições de natureza muito técnica/específica. Saliar também que pelo facto dos fundos disponibilizados ao EMGFA, no decurso do ano, não permitirem a atempada alocação financeira ao projeto que, conjugado com a elevada complexidade processual, dificulta a elaboração de processos aquisitivos dentro do tempo previsto.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Execução financeira	9	Assegurar financiamento.	Garantir disponibilização de cabimento dentro dos prazos previstos.

Enquadramento Estratégico

Capacidade	CIBERDEFESA				
Projeto LPM	CAPACIDADE DE CIBERDEFESA				
Data de Início	01-01-2019	Data de Fim	31-12-2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	45,490 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	R
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2021: 3.000.000,00 €			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Evoluir continuamente a capacidade de Ciberdefesa	Número de plataformas que sofreram evolução no âmbito da cobertura para a proteção dos sistemas de informação das FFAA e MDN	4	1
	Taxa Anual de participação em exercícios nacionais e internacionais considerados essenciais para o desenvolvimento de perícias individuais e coletivas.	100%	100%
Modernizar os sistemas de processamento e armazenamento	Taxa de atualização/aquisição dos sistemas de processamento e armazenamento (hardware e software) das FFAA e MDN.	50%	25%
Manter as plataformas de monitorização permanente das Redes das FFAA e MDN	Taxa de manutenção e atualização das plataformas tecnológicas da Capacidade de Ciberdefesa.	100%	75%

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

- No âmbito do desenvolvimento individual, apesar das limitações impostas pelo confinamento derivado da pandemia da COVID-19, foi possível executar algumas ações de formação em modelo presencial, *e-learning*. Já no desenvolvimento coletivo releva-se a participação nos exercícios previstos.
- No que respeita aos recursos materiais, foram desenvolvidos trabalhos no âmbito da modernização da plataforma de monitorização de eventos de segurança (SIEM) e ainda a modernização da infraestrutura tecnológica de suporte às operações e monitorização. Foi concluída a infraestrutura para suportar o aumento de RH do Centro de Ciberdefesa acomodando o Estado-Maior, o apoio ao *Ciber-Range* e a formação.

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Total (8)	Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)			(8)	(9)	(10)	(11)	
Ciberdefesa	1 790 285,00	3 000 000,00	0,00	0,00	4 790 285,00	1 307 267,94	1 307 267,94	604 673,11	702 594,83	1 307 267,94	3 483 017,06	3 483 017,06	3 483 017,06

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515,522.

Execução Física

- Contrato de aquisição de plataforma tecnológica de suporte às operações de Ciberdefesa;
- Contratos de suporte do sistema de defesa perimétrica das FFAA;
- Contrato de suporte às plataformas de correlação de eventos de segurança, monitorização de tráfego de rede e de análise de vulnerabilidades;
- Relatório de execução dos exercícios LS21, CWIX21, Cyber Coalition21 e XS21.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

- No ano de 2021 a concretização dos objetivos ficou aquém do planeado em termos de indicadores e respetivas metas a atingir. O desenvolvimento da capacidade de Ciberdefesa em termos de recursos humanos teve em 2021 uma evolução pouco significativa em função das restrições impostas no âmbito da pandemia, bem como à escassez de recursos especializados existentes nas FFAA, refletindo-se nos 45% de lotação preenchida no CCD.
- O desenvolvimento da componente material também sofreu um impacto negativo resultante dos constrangimentos na execução financeira decorrente do corte nos fundos disponíveis, tendo, no entanto, sido possível garantir a manutenção das plataformas de monitorização permanente em operação, sem limitações. Estes constrangimentos refletem-se na Taxa de atualização/aquisição dos sistemas de processamento e armazenamento de 50% para 25% e na adequação do espaço atribuído ao CCD.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Recursos Humanos	6	Formação online	N/A
Componente Material	9	Assegurar financiamento	Revisão do planeamento, restabelecendo as prioridades.

Enquadramento Estratégico

Capacidade	Apoio Sanitário				
Projeto LPM	Casualty Staging Unit (CSU)				
Data de Início	01-01-2019	Data de Fim	31-12-2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	2,150 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2021: 25.000,00€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Dotar as FFAA de uma unidade (CSU) que permita a estabilização de pacientes antes da evacuação da área de operações até ao máximo de 25 utentes e que seja projetável no TO com um mínimo de três dias de sustentação.	Formação de militares dos quadros especiais de saúde para operacionalizar a CSU	50%	50%
	Formação de militares não pertencentes aos quadros especiais de saúde para operacionalizar a CSU	50%	50%

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

- Através da UEFISM foi iniciada a formação tanto dos militares pertencentes aos QES como aos restantes militares, destacando-se a realização 3 Cursos de Suporte Avançado de Vida (SAV), 29 Cursos de Suporte Básico de Vida com Desfibrilhação Automática Externa (SBVDAE), 23 Cursos de Suporte Básico de Vida, 42 Cursos TCCC.
- Dois Médicos Militares frequentaram o *European Trauma Course*, 1 Médico Militar frequentou o Curso Genérico de Instrutores de SAV / SIV e 8 Enfermeiros frequentaram o Curso de Formação de Formadores SBVDAE, dotando a UEFISM de equipas pedagógicas mais robustas e diferenciadas para possibilitar a adequada formação de militares a dotar a CSU.

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	(9)	(10)	(11)	(8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
Casualty Staging Unit (CSU) (Target NATO)	15 000,00	10 000,00	0,00	0,00	25 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515,522.

Execução Física

Sem execução física no período em análise.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Embora não tenha sido possível adquirir equipamentos para possibilitar a atividade formativa associada à constituição da capacidade no âmbito do projeto CSU, a UEFISM avançou consideravelmente durante o ano 2021 na preparação dos militares para futuras equipas.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Contexto de Emergência de Saúde Pública	6	Garantir condições de execução do projeto ao nível de recursos humanos e capacidade técnica	N/A

Enquadramento Estratégico

Capacidade	Apoio Sanitário		
Projeto LPM	Preventive Medicine Team (PMT)		
Data de Início	01-01-2019	Data de Fim	31-12-2028
		Dotação LPM total do projeto (M€)	1,300 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2021: 10.000,00 €			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Dotar o CEIP da capacidade de identificar, vigiar, monitorizar e reportar os riscos e ameaças à integridade do pessoal do TO.	Monitorização epidemiológica das ameaças sanitárias no TO (número de monitorizações)	5	0
	Ações de formação para militares a projectar no TO (número de acções)	10	0

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Sem *milestones* alcançadas no período em análise.

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante						Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago	
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)				(9)=(5)-(6)
Preventive Medicine Team (Target NATO)	15 000,00	10 000,00	0,00	0,00	25 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515, 522.

Execução Física

Sem execução física no período em análise.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

A situação pandémica vivida em Portugal no ano de 2021 não permitiu prosseguir os objetivos definidos por alocação dos recursos humanos disponíveis no combate à COVID-19 e pela não disponibilização das verbas em tempo.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Contexto de Emergência de Saúde Pública	6	Garantir condições de execução do projeto ao nível de recursos humanos e capacidade técnica	N/A

Enquadramento Estratégico

Capacidade	APOIO SANITÁRIO				
Projeto LPM	HFAR Reequipamento Hospitalar				
Data de Inicio	01-01-2020	Data de Fim	31-12-2022	Dotação LPM total do projeto (M€)	2,489 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31-12-2022		Pagamentos Previstos para 2021: 1.200.000,00 €			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Dotar os Serviços de ORL e Pneumologia, com espaços adequados para desenvolvimento de técnicas próprias da respetiva especialidade.	Taxa de execução do plano de remodelação/beneficiação dos serviços ORL, conforme RETEH (V2018) – Recomendações e Especificações Técnicas para Edifícios Hospitalares da ACSS	70%	64%
	Taxa de execução do plano de remodelação/beneficiação dos serviços de Pneumologia, conforme RETEH (V2018) – Recomendações e Especificações Técnicas para Edifícios Hospitalares da ACSS	70%	64%
Criar a infraestrutura de Hospital de Dia de Quimioterapia, conforme programa funcional.	Taxa de execução do plano para a criação da infraestrutura de Hospital de Dia de Quimioterapia conforme a Recomendação Técnica n.º 04/2011 (Hospital de Dia) da ACSS	70%	64%
Remodelar as instalações existentes do Serviço de Imagiologia, garantindo a existência de proteções contra radiações ionizantes, circuitos de circulação independentes e espaço para instalar um equipamento de ressonância magnética.	Taxa de execução do plano de remodelação das instalações do Serviço de Imagiologia, conforme a norma técnica n.º 12/2017 da ACSS	70%	10%
	Número de Ressonâncias Magnéticas instaladas	0	0

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

- Foram adjudicadas e iniciadas as obras, nos Serviços de ORL, Pneumologia e Hospital de Dia de Quimioterapia.
- Relativamente à remodelação do Serviço de Imagiologia, apenas foi concretizado o projeto de execução para a empreitada a realizar.

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)			
Reequipamento Hospitalar no HFAR	2 489 356,00	0,00	0,00	861 614,40	3 350 970,40	709 455,08	709 455,08	0,00	709 455,08	709 455,08	2 641 515,32	2 641 515,32	2 641 515,32

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515,522.

Execução Física

- No período em análise foi celebrado contrato de empreitada para remodelação dos Serviços de ORL, Pneumologia e Hospital de Dia de Quimioterapia.
- Foi ainda celebrado contrato para o projeto de execução do Serviço de Imagiologia.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Não foram atingidos os objetivos pretendidos. Com o agravamento da situação pandémica (2.ª vaga COVID), o edifício a remodelar foi utilizado para expandir a capacidade de internamento do HFAR, o que obrigou a suspender o início da reparação do Edifício H-01, cujas obras foram adiadas, para que pudesse ser utilizado no apoio à pandemia, contribuindo para reduzir, o nível de execução deste projeto.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Contexto de emergência de saúde pública	6	Garantir condições de execução do projeto ao nível de recursos humanos e capacidade técnica	N/A

Enquadramento Estratégico

Capacidade	APOIO SANITÁRIO				
Projeto LPM	HFAR Cirurgia (LO 7/2015)				
Data de Inicio	01-01-2017	Data de Fim	31-12-2026	Dotação LPM total do projeto (M€)	1,595 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31-12-2026		Pagamentos Previstos para 2021: 158.235,00 €			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Aquisição de equipamento hospitalar para manter a capacidade cirúrgica do Hospital das Forças Armadas, por obsolescência do existente	Aquisição de peça maceradora para urologia – HFAR/PP	100%	100%
	Aquisição ortopantomografo – HFAR/PP	100%	0%
	Aquisição de candeeiro cirúrgico – HFAR/PP	100%	0%
	Aquisição de equipamento para cirurgia da retina – HFAR/PL	100%	0%

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Foi dotado o Serviço de Urologia do HFAR/PP, com equipamento que lhe permite continuar a desenvolver a sua atividade cirúrgica.

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	(8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)			
HFAR - Cirurgia (LO 7/2015)	158 235,00	0,00	0,00	0,00	158 235,00	10 108,88	10 108,88	0,00	10 108,88	10 108,88	148 126,12	148 126,12	148 126,12

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515,522.

Execução Física

Contrato aquisição de peça maceradora para urologia – HFAR/PP.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Não foram atingidos os objetivos pretendidos. Com o agravamento da situação pandémica (2.^a vaga COVID), houve a necessidade de desenvolver outros procedimentos aquisitivos urgentes, em detrimento dos planeados neste projeto.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Contexto de emergência de saúde pública	6	Garantir condições de execução do projeto ao nível de recursos humanos e capacidade técnica	N/A

Enquadramento Estratégico

Capacidade	Segurança Militar e Contra-Inteligência (LO 7/2015)				
Projeto LPM	Sistema de Atividades de Contra-Inteligência nas Forças Armadas (LO 7/2015)				
Data de Início	01-01-2016	Data de Fim	31-12-2026	Dotação LPM total do projeto (M€)	0,163 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	R	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	R	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	R
Data real de fim do Projeto: 31-12-2022		Pagamentos Previstos para 2021: 63.344,00 €			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Edificação da Capacidade de Contra-Inteligência	Viaturas Táticas Descaracterizadas: Fornecimento	5 (Cinco) viaturas, revisto para 3 (três).	0

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

No período em apreço foram acompanhadas as questões formuladas pelos Serviços Partilhados de Compras Públicas (eSPap), entidade com competência exclusiva na aquisição de veículos do Estado.

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	(8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)			
Sistema de Atividades de Contra-Inteligência nas Forças Armadas (LO 7/2015)	63 344,00	0,00	0,00	0,00	63 344,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	63 344,00	63 344,00	63 344,00

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515,522.

Execução Física

Sem execução física no período em análise.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

O complexo processo aquisitivo não foi viabilizado por parte da eSPap em 2021, sendo que a persistente falta de mobilidade autónoma dedicada, compromete e limita a liberdade de ação na condução das atividades de Contra-Inteligência e Segurança Militar.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Falta de autorização da ESPAP	9	Renovar pedido de autorização à ESPAP em 2022.	Considerar o aluguer temporário.

(Página intencionalmente deixada em branco)

3. MARINHA

Em 2021, a Marinha teve em execução um total de **12 projetos**, os quais contribuíram para colmatar as lacunas das capacidades de: Comando e Controlo Naval; Oceânica de Superfície; Submarina; Projeção de Força; Guerra de Minas; Patrulha e Fiscalização; Oceanográfica e Hidrográfica; Apoio à Autoridade Marítima Nacional (AMN) e Reservas de Guerra.

No respeitante ao financiamento dos projetos LPM para 2021, encontrava-se previsto um total de 72,934 M€. Com as alterações orçamentais ocorridas, as dotações previstas para a Marinha tiveram um acréscimo de 5,211 M€. As verbas resultantes da transição dos saldos apurados em 2020 totalizaram 9,242 M€, perfazendo uma dotação corrigida de 87,387 M€.

No final do ano de 2021, a Marinha teve uma **execução financeira (taxa de pagamentos) de 69%**, relativamente à dotação corrigida e a qual se realizou ao nível de Receitas de impostos (36,465 M€) e Receitas Próprias (23,443 M€), perfazendo 59,908 M€.

A referida taxa de execução foi especialmente afetada pelo atraso no início do programa de aquisição dos NPO da 3.^a série (tendo sido aprovada em 19 de dezembro a minuta do contrato de gestão do programa de construção entre o MDN e a idD) e devido aos atrasos da Revisão Intermédia do NRP Arpão, com final previsto para fevereiro de 2022.

A pandemia COVID-19, fez-se também sentir na execução dos projetos em curso, observando-se alguns atrasos na execução material, devido à dificuldade de gestão dos recursos humanos especializados, decorrente dos focos de contaminação que foram surgindo, quer nas equipas de gestão dos projetos quer ao nível da mão-de-obra contratada.

A execução da LPM, em 2021, reflete ainda, no Projeto “Salvamento Marítimo”, os efeitos do corte de fundos disponíveis ocorridos em 2017 e 2018, no valor total de 1,69 M€, provocando atrasos na entrega das duas embarcações previstas. Em 2019, este projeto foi reforçado com 0,800 M€ e em 2021 com o valor remanescente de 0,890 M€. Na sequência dos referidos cortes e consequentes atrasos nas entregas, houve necessidade de replanear o projeto, obrigando à elaboração de uma 3.^a adenda ao acordo existente com a Arsenal do Alfeite, SA.

Em suma, dos 12 projetos atualmente a decorrer: os Projetos “Sustentação Logística e Técnica HELIS” e “Salvamento Marítimo” apresentam atraso no seu caminho crítico; dois apresentam atrasos face ao planeado, sendo, todavia, passíveis de recuperação caso não venham a ocorrer fatores supervenientes (Sustentação Logística e Técnica SSG e Aquisição Novos Meios Patrulha e Fiscalização), e os restantes oito encontram-se a decorrer conforme planeado.

Na Tabela 3 é possível observar em detalhe as dotações e execução da LPM da Marinha à data de 31 de dezembro de 2021.

Tabela 3 - Resumo da execução financeira da Marinha

Capacidade	Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior (1)	Inicial (2)	Cativação (3)	Alt. Orç. (v/v) (4)	Dotação Comprom. (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante			% Execução Orçamental (9)=(7)/(6)	% Execução Financeira (10)=(8)/(5)	Saldo Compr.		Pagos (13)=(9)+(8)
							Compr. (7)	Receitas de Impostos (8)	Receitas Próprias e outras FFIN (2)			Cabim. (11)=(5)-(6)	(12)=(9)-(7)	
Comando e Controlo Naval	Modernização Aperfeiçoativa e Evolutiva da CS1e das TIC	608,00	267 000,00	0,00	174 200,00	441 803,00	440 013,81	366 838,56	73 175,25	440 013,81	99,60%	1 789,19	1 789,19	1 789,19
	Total	608,00	267 000,00	0,00	174 200,00	441 803,00	440 013,81	366 838,56	73 175,25	440 013,81	99,60%	1 789,19	1 789,19	1 789,19
Oceânica de Superfície	Modernização de meia-vida FFGH	906 195,00	29 883 425,22	0,00	3 131 388,59	33 420 808,81	31 887 449,38	13 474 109,85	18 413 339,52	31 887 449,37	95,47%	1 533 359,63	1 533 359,63	1 533 359,64
	Sustentação Logística e Técnica HELUS	2 816 851,00	9 372 000,00	0,00	446 200,00	12 658 051,00	11 521 754,95	7 047 511,44	4 474 243,49	11 521 754,95	91,19%	1 113 296,07	1 113 296,07	1 113 296,07
	Sustentação Logística e Técnica UNS	398 770,00	499 547,78	0,00	1 269 322,06	1 907 667,84	1 070 520,98	592 207,18	88 313,81	1 070 520,98	95,12%	837 146,86	837 146,86	837 146,85
	Total	3 921 816,00	39 554 973,00	0,00	4 786 711,65	47 986 527,65	44 479 725,09	21 508 828,47	22 975 896,62	44 479 725,09	92,74%	3 483 802,56	3 483 802,56	3 483 802,56
Submarina	Sustentação Logística e Técnica SSG	4 807 688,00	16 134 000,00	0,00	0,00	20 941 688,00	13 727 554,23	0,00	0,00	13 727 554,23	65,55%	7 214 128,77	7 214 128,77	7 214 128,77
	Projeto de Força	4 807 688,00	16 134 000,00	0,00	0,00	20 941 688,00	13 727 554,23	0,00	0,00	13 727 554,23	65,55%	7 214 128,77	7 214 128,77	7 214 128,77
	Total	4 807 688,00	16 134 000,00	0,00	0,00	20 941 688,00	13 727 554,23	0,00	0,00	13 727 554,23	65,55%	7 214 128,77	7 214 128,77	7 214 128,77
Guerra de Minas	Reequipamento FZ (BID-DAE-HUMINT)	0,00	583 000,00	0,00	0,00	583 000,00	305 000,00	305 000,00	0,00	305 000,00	52,32%	278 000,00	278 000,00	278 000,00
	Modernização e reequipamento Destacamento de Megalhadores Sapatores (DMS)	0,00	100 000,00	0,00	0,00	100 000,00	99 998,77	99 998,77	0,00	99 998,77	100,00%	1,23	1,23	1,23
	Total	0,00	100 000,00	0,00	0,00	100 000,00	99 998,77	99 998,77	0,00	99 998,77	100,00%	1,23	1,23	1,23
Patrulha e Fiscalização	Aquisição Novos Meios Patrulha e Fiscalização	511 530,00	16 000 000,00	0,00	0,00	16 511 530,00	11 526,76	11 526,76	0,00	11 526,76	0,07%	16 500 003,24	16 500 003,24	16 500 003,24
	Total	511 530,00	16 000 000,00	0,00	0,00	16 511 530,00	11 526,76	11 526,76	0,00	11 526,76	0,07%	16 500 003,24	16 500 003,24	16 500 003,24
Oceanográfica e Hidrográfica	Modernização aperfeiçoativa e evolutiva	0,00	100 000,00	0,00	24 801,00	124 801,00	124 587,20	120 007,20	4 580,00	124 587,20	99,83%	213,80	213,80	213,80
	Total	0,00	100 000,00	0,00	24 801,00	124 801,00	124 587,20	120 007,20	4 580,00	124 587,20	99,83%	213,80	213,80	213,80
Apoio à Autoridade Marítima Nacional (AMN)	AMN - Atribuições Marítimo	0,00	100 000,00	0,00	0,00	100 000,00	99 999,99	99 999,99	0,00	99 999,99	100,00%	0,01	0,01	0,01
	AMN - Serviço Marítimo	1 000,00	0,00	0,00	225 000,00	226 000,00	225 000,00	225 000,00	0,00	225 000,00	99,56%	1 000,00	1 000,00	1 000,00
	Total	1 000,00	100 000,00	0,00	225 000,00	226 000,00	225 000,00	225 000,00	0,00	225 000,00	99,69%	1 000,01	1 000,01	1 000,01
Reservas de Guerra	Reconstituição das reservas de Guerra	0,00	395 000,00	0,00	0,00	395 000,00	394 704,40	388 923,40	388 923,40	394 704,40	99,93%	295,60	295,60	295,60
	Total	0,00	395 000,00	0,00	0,00	395 000,00	394 704,40	388 923,40	388 923,40	394 704,40	99,93%	295,60	295,60	295,60
Total MAR		9 242 632,00 €	72 934 000,00 €	0,00 €	5 210 712,65 €	87 387 344,65 €	59 908 110,25 €	36 465 534,98 €	23 442 575,27 €	59 908 110,25 €	68,55%	27 479 234,40 €	27 479 234,40 €	27 479 234,40 €



RELATÓRIOS DE PROGRESSO DOS PROJETOS

Enquadramento Estratégico

Capacidade	Comando e Controlo Naval				
Projeto LPM	Modernização Aperfeiçoativa e Evolutiva das CSI e das TIC				
Data de Início	01-01-2019	Data de Fim	31-12-2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	9,744 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2021: 441.803,00€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Potenciar a edificação e a sustentação da Capacidade de Comando e Controlo Naval.	Taxa de execução financeira do montante da LPM atribuído ao projeto - Razão, expressa em percentagem, entre o montante executado e o montante orçamentado da LPM.	2,5%	2,5%
	Taxa de sistemas e ferramentas edificados e em operação - Razão, expressa em percentagem, entre a execução material e o seu planeamento.	6,25%	6,25%

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Projeto EPM – DITIC - NCIRC - Edificação da Capacidade de Ciberdefesa da Marinha e da AMN, foram concluídos:

- Parecer da Agência para a Modernização Administrativa - Aquisição WAF (Web Application Firewall);
- Contrato Assinado para Aquisição WAF (Web Application Firewall);
- Parecer da Agência para a Aquisição Licenciamento APM (Access Policy Manager);
- Parecer da Agência para a Modernização Administrativa – Bolsa de horas FW (Firewall);
- Contrato Assinado para Bolsa de horas FW (Firewall).

Projeto EPM – DITIC - RCM - Edificação Rede de Dados Classificada da Marinha, foram concluídos:

- Parecer da Agência para a Modernização Administrativa - Serviços Edificação Segurança Eletrónica-CCTV-SADIR-ITED_FASE4;
- Contrato Assinado para Serviços Edificação Segurança Eletrónica-CCTV-SADIR-ITED_FASE4;
- Parecer da Agência para a Modernização Administrativa - Serviços Edificação Segurança Eletrónica - CA_ARQ_FASE 4;
- Contrato Assinado para Serviços Edificação Segurança Eletrónica - CA_ARQ_FASE 4.

Projeto EPM – DITIC – SICOSF – Oversee - Sustentação e Modernização Evolutiva, foram concluídos:

- Comunicação de parecer prévio AMA para Serviços de Manutenção Evolutiva Oversee;
- Contrato para Serviços de Manutenção Evolutiva Oversee Assinado;
- Comunicação de parecer prévio para Serviços Oversee Integração MARSUR - Parte 2;
- Contrato para Serviços Oversee Integração MARSUR - Parte 2 assinado.

Execução Financeira

Valores em euros

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)			(8)	(9)	(10)	(11)	
Modernização Aperfeiçoativa e Evolutiva das CSI e das TIC	603,00	267 000,00	0,00	174 200,00	441 803,00	440 013,81	440 013,81	366 838,56	73 175,25	440 013,81	1 789,19	1 789,19	1 789,19

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515,522.

Execução Física

Projeto EPM DITIC-NCIRC-Edificação da Capacidade de Ciberdefesa da Marinha e da AMN

- Licenciamento APM entregue e operacional;
- WAF entregue e operacional;
- Bolsa de Horas FW Consumida.

Projeto EPM DITIC-RCM - Edificação Rede de Dados Classificada da Marinha:

- Componente CCTV-SADIR-ITED Concluída;
- Componente CA Concluída.

Projeto EPM DITIC-SICOSF - Oversee-Sustentação e Modernização Evolutiva:

- Manutenção Evolutiva Oversee - Chat implementado;
- Integração MARSUR - Parte2 concluído.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Além da execução do montante correspondente à dotação inicial e à transição de saldos de 2020 da LPM, foram executados montantes relativos a receitas próprias. O montante das receitas próprias foi utilizado para fazer face a insuficiências do projeto, pelo que a sua execução não influenciou as taxas de execução financeira e material planeadas.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

Enquadramento Estratégico

Capacidade	Oceânica de Superfície				
Projeto LPM	Modernização de meia-vida FFGH				
Data de Início	01-01-2019	Data de Fim	31-12-2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	322,118 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2021: 33.420.808,81€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Potenciar a edificação e a sustentação da Componente Operacional do Sistema de Forças.	Taxa de execução financeira do montante da LPM atribuído ao projeto - Razão, expressa em percentagem, entre o montante executado e o montante orçamentado da LPM.	7,75%	5,49%
	Taxa de modernização da FFGH - Razão, expressa em percentagem, entre a execução material e o seu planeamento.	12,50%	6,25%

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Projeto DITIC-Aquisição Bens e Serviços MLU FFGH:

- Procedimento lançado mercado;
- Transferência C4I disponível;
- Transferência SIGIDOP efetuada em 2021;
- Transferência SINGRAR efetuada em 2021.

Projeto DN-LPM-MLU WA Upkeep MFF PoN:

- Assinado o *Working Arrangement Upkeep - Amendment 1* (WA Upkeep – *Amendment 1*), pelos representantes da República de Portugal, Reino dos Países Baixos e Reino da Bélgica;
- Obtido visto prévio por parte do Tribunal de Contas do Contrato WA Upkeep – *Amendment 1*.

Projeto DN-LPM-MLU Modernização DATA LINKS FFGH:

- Assinado contrato para a modernização das máquinas de cifra do sistema L16;
- Disponibilizada a Capacidade Inicial Operacional (IOC) do simulador WES TDL (Warship Environment Simulation Tactical Data Link) nas vertentes L11, L16 e L22;
- Reconhecimento de Portugal como sendo uma Nação NATO *Improvement Link Eleven* (NILE), permitindo integrar uma rede L22.

Projeto DN-LPM-MLU Modernização do CMS da CI BDIAS:

- Entrega das munições para realização de provas de mar (SAT - *Sea Acceptance Trials*) ao sistema CMS (NRP *Bartolomeu Dias*);
- Provas de mar ao sistema CMS realizadas com sucesso (NRP *Bartolomeu Dias*).

Projeto DN-LPM-MLU Modernização SIC FFGH_NPO e NPC:

- Realizadas provas de aceitação *Factory Acceptance Test* (FAT) ao sistema ICCS6 (*Integrated Communication Control System*) (NRP *Vasco da Gama*);

- Concluída a integração do sistema ICCS6 (NRP *Bartolomeu Dias*).

Projeto DN-LPM-MLU Revisões e Docagens FFGH CI BDIAS:

- Materialização mensal das Propostas de Autorização de Deslocação ao Estrangeiro dos membros da Missão de Acompanhamento e Fiscalização Integrated Project Team (MAF IPT Portugal) para a modernização de meia-vida das fragatas da classe *Bartolomeu Dias*, relativa ao acordo *WA Upkeep*, através do Despacho conjunto nº 3397/2020, de 27 de fevereiro do Ministro de Estado e das Finanças e do Ministro da Defesa Nacional.

Projeto DN-LPM-MLU WA MAINTENANCE:

- Assinados os Working Arrangement Maintenance e Modification e Modernization referentes a 2021 e 2022, pelos representantes de Portugal e do Reino dos Países Baixos.

Projeto DN-LPM-MLU - UPGRADE GOALKEEPER (2 Sistemas):

- Efetuada a contratação de sobressalentes para lote de bordo com a assinatura do respetivo Working Arrangement (classe *Bartolomeu Dias*).

Projeto DN-LPM-MLU – Modernização IFF FFGH:

- Conclusão da modernização do sistema IFF mod5 (NRP *Bartolomeu Dias*).

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt Orç.(+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
Modernização de meia-vida FFGH	906 195,00	29 383 425,22	0,00	3 131 188,59	33 420 808,81	31 887 449,18	31 887 449,18	13 474 109,85	18 413 339,32	31 887 449,17	1 533 359,63	1 533 359,63	1 533 359,64

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515,522.

Execução Física

Projeto DITIC-Aquisição Bens e Serviços MLU FFGH:

- PAQ 21013 - Integração SIGIDOP – CMS GUARDION - Parte 2 concluído;
- PAQ 21079 - Otimização de Projeto *React Docker* e SVG – Entrega;
- PAQ 21081 - Gateway de sincronização de dados através de data díodo - Entrega Especificação;
- PAQ 21081 - Gateway de sincronização de dados através de data díodo - Entrega final;
- PAQ 21084 - Aquisição material C4I – Entrega;
- PAQ 20041 - Integração SIGIDOP - Integração concluída em 2021.

Projeto DN-LPM-MLU WA Upkeep MFF PoN:

- Conclusão dos trabalhos de uma FFGH no estaleiro naval estatal dos Países Baixos (DMI) (NRP *Bartolomeu Dias*).

Projeto DN-LPM-MLU Modernização DATA LINKS FFGH:

- Preparada a arquitetura de rede com a passagem de cablagem e instalação dos bastidores do Sistema TDL (*Tactical Data Link*) (NRP *D. Francisco de Almeida*);
- Desenvolvido o Conceito de Operações (CONOPS) para o emprego do TDL (classe *Bartolomeu Dias*);
- Promovido diversas sessões de trabalho para a preparação do IER (*Information Exchange Requirements*);
- Realizadas diversas ações de formação de L16 e L122 (treino básico, conceitos de suporte, arquitetura de rede e operação de redes multi-link);
- Desenvolvimento e entrega do WP4-L22 do simulador WES TDL;
- Identificação dos requisitos operacionais do Protocolo de Mensagens de Interoperabilidade das fragatas da classe Vasco da Gama.

Projeto DN-LPM-MLU Modernização do CMS da CI BDIAS:

- Realizados SAT ao sistema CMS do navio NRP *Bartolomeu Dias* que implicou disparo com as armas de fogo de bordo.

Projeto DN-LPM-MLU Modernização SIC FFGH_NPO e NPC:

- Efetuada a integração do ICCS 6 com os equipamentos de comunicações (*Setting to Work – STW*) (NRP *Bartolomeu Dias*);
- Executados os testes de aceitação a cais (HAT - *Harbour Acceptance Trials*) e os SAT do sistema ICCS6 (NRP *Bartolomeu Dias*);
- Instalado o equipamento de comunicações para as facilidades de aviação (FDO – *Flight Deck Officer*) (NRP *Bartolomeu Dias*);

- Preparada a arquitetura de rede com a passagem de cablagem e instalação dos bastidores do ICCS 6 (NRP *D. Francisco de Almeida*);
- Adquirida e fornecida antena de comunicações HK001E (NRP *D. Francisco de Almeida*);
- Adquiridos e fornecidos os painéis conectores do sistema TACSAT (classe *Bartolomeu Dias*).

Projeto DN-LPM-MLU Modernização Sistema Harpoon:

- Realizadas ações de manutenção e preparação do Sistema Harpoon para executar a modernização do disparo do míssil Harpoon (NRP *D. Francisco de Almeida*);
- Desenvolvimento e preparação da ordem de alteração (ORDALT) para executar a modernização do disparo do míssil Harpoon (NRP *D. Francisco de Almeida*).

Projeto DN-LPM-MLU Revisões e Docagens FFGH CI BDIAS:

- Conclusão do Plano de Sustentação da MAF IPT PT (01JAN/31DEZ21).

Projeto DN-LPM-MLU WA MAINTENANCE:

- Entrega de diversos sistemas, abrangidos pelos Working Arrangement referentes ao ano de 2021.

Projeto DN-LPM-MLU – Modernização IFF FFGH:

- Preparada a arquitetura de rede e instalação do sistema IFF mod5 (NRP *Bartolomeu Dias*);
- Realizados HAT e SAT ao sistema IFF mod5 (NRP *Bartolomeu Dias*);
- Integrado do sistema do IFF mod5 com o CMS (NRP *Bartolomeu Dias*);
- Iniciado processo de certificação do sistema IFF (classe *Bartolomeu Dias*).

Projeto DN-LPM-MLU Upgrade para ESSM - Sistemas Bordo (BDIAS):

- Versão 2 da documentação relativa à integração do ESSM (classe *Bartolomeu Dias*)

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Além da execução do montante correspondente à dotação inicial e à transição de saldos de 2020 da LPM, foram executados montantes relativos a receitas próprias. Durante o período em apreço, observou-se um impacto, ainda que controlado, na execução material, nomeadamente pela situação pandémica vivida a nível mundial, bem como, devido à falta de capacidade de recursos humanos especializados e pela potencial atribuição de prioridades concorrentes.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Covid-19	9	1. Adotar medidas de proteção individual e de grupo que diminuam o risco de contágio. 2. Garantir a criação de um plano de comunicação adequado à situação. 3. Adotar medidas que visem a realização de reuniões não presenciais.	Implementar um plano de resposta que permita a continuação dos trabalhos em caso de contágio (modelo de operação por bordadas).
Atraso na execução dos fabricos do NRP <i>D. Francisco de Almeida</i> devido à falta de capacidade de recursos humanos especializados e pela potencial atribuição de prioridades concorrentes (com os trabalhos no navio português) em função das necessidades operacionais das marinhas Holandesa e Belga, por parte do DMI.	6	1. Ajustar o planeamento de trabalhos com base na disponibilidade oficial e na previsão de entregáveis por parte dos fabricantes de sistemas. 2. Recurso a outsourcing onde considerado necessário e viável.	Planear a utilização de técnicos do Arsenal do Alfeite nos sistemas/trabalhos onde exista conhecimento e capacidade.
Conceito tecnológico previsto para o MLU das fragatas <i>Vasco da Gama</i> , previsivelmente, não exequível no financiamento atualmente previsto na LPM.	9	1. Proceder à revisão dos vários documentos enquadradores do MLU das fragatas da classe <i>Vasco da Gama</i> . 2. Proceder a uma consulta de mercado que permita avaliar a exequibilidade do programa.	Propor a revisão do Conceito de Emprego das fragatas da classe <i>Vasco da Gama</i> .

Enquadramento Estratégico

Capacidade	Oceânica de Superfície			
Projeto LPM	Sustentação Logística e Técnica HELIS			
Data de Início	01-01-2019	Data de Fim	31-12-2030	Dotação LPM total do projeto (M€) 64,100 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	R	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 30-12-2030		Pagamentos Previstos para 2021: 12.635.051,00€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Potenciar a edificação e a sustentação da Componente Operacional do Sistema de Forças.	Taxa de execução financeira do montante da LPM atribuído ao projeto - Razão, expressa em percentagem, entre o montante executado e o montante orçamentado da LPM.	18,75%	18,75%
	Taxa de modernização de helicópteros - Razão, expressa em percentagem, entre a execução material e o seu planeamento.	17,00%	17,00%

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Projeto EPM - DN-LPM MLU e Remotorização Lynx Mk95:

- 5.14 Aircraft #1 - Helicóptero 19204 – *Delivered* (helicóptero entregue à Marinha JUN21);
- 6.1 Aircraft #4 - Helicóptero 19201 - *Stage 1 Production Line Complete* (finalizado o estágio de produção 1 de 6 no helicóptero 19201);
- 6.2 Aircraft #3 - Helicóptero 19205 - *Stage 6 (Flight Test) Complete* (finalizado o estágio 6 do helicóptero 19205 que contempla os voos de teste);
- 6.3 Aircraft #5 - Helicóptero 19203 - *Stage 1 Production Line Complete* (finalizado o estágio de produção 1 de 6 no helicóptero 19203);
- 6.4 Aircraft #3 - Helicóptero 19205 - *EMC Complete* (finalizados os testes de compatibilidade Eletromagnética (ElectroMagnetic Compatibility) para a Frota de Helicópteros com recurso ao helicóptero 19205);
- 6.5 Aircraft #3 - Helicóptero 19205 - *Delivered* (helicóptero entregue à Marinha DEZ21).

Projeto EPM - DN-LPM Solução treino sintético para Lynx Mk95A:

- Documentação para Contrato (terminado todo o processo administrativo de contratação pública com a aprovação e obtenção do visto do Tribunal de Contas em SET21);
- Contrato assinado (entre NSPA e CAE, com o sancionamento do Tribunal de Contas, a NSPA assinou o contrato com a CAE para a modernização do Simulador Lynx MK95 do qual resulta o início da execução deste projeto);
- A primeira reunião de *kick-off* e *systems requirement review* teve lugar em Montreal, Canada, em NOV21.

Projeto EPM - DN-LPM Sustentação Aperfeiçoativa e Evolutiva Lynx Mk95A:

- Durante o ano de 2021, apesar da inexistência de fundos inscritos em LPM, com recurso a fontes supletivas (TS, IVA e gestão flexível da LPM) foi possível contratualizar e realizar parte das necessidades reais de regeneração de componentes críticos para manter a frota;
- Frota Lynx Mk95 mantida 2021 (foram realizados diversos contratos de reparação e acondicionamento de equipamentos reparáveis para instalação nos helicópteros).

Execução Financeira

Valores em euros

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)- (3)+(4)	(6)	(7)			(8)	(9)	(10)	(11)	
Sustentação Logística e Técnica HELIS	2 816 851,00	9 372 000,00	0,00	446 200,00	12 635 051,00	11 521 754,93	11 521 754,93	7 047 511,44	4 474 243,49	11 521 754,93	1 113 296,07	1 113 296,07	1 113 296,07

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OEF)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515,522.

Execução Física

Projeto EPM - DN-LPM MLU e Remotorização Lynx Mk95:

- Nos Helicópteros 19201 e 19203 foram concluídas as fases de *Jig Stage*;
- O Helicóptero 19204 foi entregue tendo atingido a fase final do projeto - *Aircraft Delivery*;
- O Helicóptero 19205 foi entregue tendo durante o ano completado as fases de: *Stage 5; First Flight; Stage 6; ATS; Customer acceptance e Aircraft Delivery*;
- O Helicóptero 19202 não sofreu avanços significativos pela incapacidade da Leonardo Helicopters em aplicar mais recursos humanos ao projeto.

Projeto EPM - DN-LPM Solução treino sintético para Lynx Mk95A:

- Foram atingidas todas as etapas necessárias para a contratualização do projeto com a NSPA nomeadamente:
 - GABCEMA envia documentação da DN-DAF para GAB MDN;
 - Publicação do Despacho Ministerial em Diário da República;
 - Enviar *Tasking Letter* à NSPA;
 - Letter of Agreement* da NSPA;
 - Envia processo para Tribunal de Contas;
 - Receção visto do Tribunal de Contas.
- Decorrente da conclusão do *milestone* anterior foi possível à NSPA aprovar e contratualizar a solução proposta pela CAE, tendo para isso ocorrido as seguintes etapas:
 - Aprovar o *Process/Price Approval* da NSPA;
 - Contract Award (CA)*.
- Com o firmar do contrato entre a NSPA e a CAE teve lugar a primeira etapa de execução do contrato: *System Requirements Review (SRR)*.

Projeto EPM - DN-LPM Sustentação Aperfeiçoativa e Evolutiva Lynx Mk95A:

- Deste projeto foi possível regenerar componentes críticos para a sustentação e evolução da frota nomeadamente:
 - Helicóptero 19202 - Caixa redutora traseira; Caixa redutora intermedia; Rotor de cauda e um Veio de transmissão de cauda;
 - Helicóptero 19201 - Caixa redutora traseira; Caixa redutora intermedia; dois Servos de comandos de voo e um Controlador do radio HF;
 - Helicóptero 19203 - Caixa redutora intermedia e três Veios de transmissão de cauda.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

No âmbito do projeto em DN-LPM MLU e Remotorização Lynx Mk95 têm-se verificados diversos atrasos na execução quer por incapacidade do fabricante *Leonardo Helicopters*, não obstante no ano em análise as entregas materiais terem sido cumpridas. Por outro lado, a inexistência de uma equipa de Missão de Acompanhamento de Fabricos tem impossibilitado a celeridade necessária para a resolução de problemas encontrados durante a execução do Projeto.

Além da execução dos montantes correspondentes à dotação inicial e à transição de saldos de 2020 da LPM, foram executados montantes relativos a receitas próprias para fazer face a insuficiências existentes no projeto, não tendo a sua execução influenciado a taxa de execução financeira planeada.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
<p>Covid-19 – Encerramento de atividade; Restrições Movimentação de Pessoas.</p> <p>[Projetos EPM “DN-LPM MLU e Remotorização Lynx Mk95”, “DN-LPM Solução treino sintético para Lynx Mk95A” e “DN-LPM Sustentação Aperfeiçoativa e Evolutiva Lynx Mk95A”]</p>	6	<ol style="list-style-type: none"> 1. Adotar medidas de proteção individual e de grupo que diminuam o risco de contágio. 2. Garantir a criação de um plano de comunicação adequado à situação. 3. Adotar medidas que visem a realização de reuniões não presenciais. 	Implementar um plano de resposta que permita a continuação dos trabalhos em caso de contágio (modelo de operação por bordadas).
<p>Atraso na execução dos trabalhos, devido à falta de capacidade de recursos humanos da Leonardo Helicopters.</p> <p>[Projeto EPM “DN-LPM MLU e Remotorização Lynx Mk95”]</p>	6	Ajustar o planeamento de trabalhos com base na disponibilidade e na previsão de entregáveis por parte do fabricante.	Implementar equipa de Missão de acompanhamento de fabricos para acompanhar o progresso e implementar soluções céleres quando ocorrem problemas.
<p>Insuficiências financeiras.</p> <p>[Projetos EPM “DN-LPM MLU e Remotorização Lynx Mk95” e “DN-LPM Sustentação Aperfeiçoativa e Evolutiva Lynx Mk95A”]</p>	6	Obter verbas supletivas através de outras fontes como restituição de IVA e receitas próprias.	Replanear temporalmente as etapas dos projetos desfasando e diluindo os pagamentos no tempo evitando picos de faturação.

Enquadramento Estratégico

Capacidade	Oceânica de Superfície				
Projeto LPM	Sustentação Logística e Técnica Unidades				
Data de Inicio	01-01-2019	Data de Fim	31-12-2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	57,410 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2021: 1.907.667,84€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Potenciar a edificação e a sustentação da Componente Operacional do Sistema de Forças.	Taxa de execução financeira do montante da LPM atribuído ao projeto - Razão, expressa em percentagem, entre o montante executado e o montante orçamentado da LPM.	1,50%	1,50%
	Taxa de sustentação e modernização de unidades - Razão, expressa em percentagem, entre a execução material e o seu planeamento.	8,25%	8,25%

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Projetos EPM - DN-LPM Acompanhamento Técnico Programas e Projetos DN / DCOF - Acompanhamento Técnico Sistemas e Equipamentos / DP - Acompanhamento Técnico Sistemas e Equipamentos:

- Executado o acompanhamento técnico de 2021 (plano de deslocações ao estrangeiro).

Projeto EPM - DN-LPM Sustentação Ciclo Vida e FOS UNS:

- Efetuados Serviços de Manutenção Naval e executadas aquisições no âmbito do POMAR 2020 (Candidatura ao Programa Operacional MAR 2020)

Projeto EPM - DA-Sustentação Aperfeiçoativa e evolutiva – Material:

- Foi efetuada a aquisição de sobressalentes diversos.

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt Orç.(+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
Sustentação Logística e Técnica UNs	198 770,00	499 574,78	0,00	1 209 323,06	1 907 667,84	1 070 520,98	1 070 520,98	982 207,18	88 313,81	1 070 520,99	837 146,86	837 146,86	837 146,85

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515,522.

Execução Física

Projetos EPM - DN-LPM Acompanhamento Técnico Programas e Projetos DN / DCOF - Acompanhamento Técnico Sistemas e Equipamentos / DP - Acompanhamento Técnico Sistemas e Equipamentos:

- Acompanhamento Técnico: Deslocações executadas 2021 concluído.

Projeto EPM - DN-LPM Sustentação Ciclo Vida e FOS UNS:

- Âmbito POMAR 2020:
 - Candidatura 1 - Navios Patrulha Oceânica NPO/TEJO - Botes de acostagem: fornecimento de equipamentos de comunicações (04 EA);
 - Candidatura 1 - Navios Patrulha Oceânica TEJO - Turcos de movimentação: 1ª fase implementação Turco (01 EA);
 - Candidatura 1 - Navios Patrulha Oceânica TEJO - Turcos de movimentação: Turco (01 EA);
 - Candidatura 2 - Navios Patrulha Oceânica NPO - Sistemas Mini Vsat V71P: Sistemas comunicações satélite comercial (02 EA);
- Âmbito Manutenção Naval:
 - Docagem Eventual NRP *Centauro*;
 - Fornecimento e instalação grua hidráulica NRP *Rio Minho*;
 - Modernização sistema Ar Condicionado NRP *Tejo*;
 - Docagem Eventual NRP *António Enes*;
 - Revisão e manutenção Sistema Propulsão MFG MOU PA Maintenance.

Projeto EPM - DA-Sustentação aperfeiçoativa e evolutiva – Material:

- Dispositivos de disparo de equipamentos;
- Carta eletrónica de componentes amovíveis;
- Radar transponder;
- Baterias;
- Sobressalentes NRP *Álvares Cabral* (termostato de controlo de caudal);
- Sobressalentes NRP *Centauro* (jogo de componentes eletrónicos);
- Sobressalentes NRP *Viana do Castelo* (cartuxo do turbocompressor);
- Sobressalentes para aeronave (*screw, round head, motor, direct current*);
- Sobressalentes diversos para unidades navais.
- Sobressalentes para *Emergency Request*;
- Sobressalentes

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Além da execução do valor correspondente à dotação inicial e à transição de saldos de 2020 da LPM, foram executados montantes relativos a receitas próprias para fazer face a insuficiências do projeto que não influenciaram as taxas de execução financeira e material inicialmente planeadas. Relativamente ao projeto DN-LPM Sustentação Ciclo Vida e FOS UNS, o valor atribuído não foi totalmente executado em virtude do timing da disponibilização das verbas (receitas próprias).

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

Enquadramento Estratégico

Capacidade	Capacidade Submarina				
Projeto LPM	Sustentação Logística e Técnica SSG				
Data de Início	01-01-2019	Data de Fim	31-12-2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	279,311 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2021: 20.941.683,00€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Potenciar a edificação e a sustentação da Capacidade Submarina.	Taxa de execução financeira do montante da LPM atribuído ao projeto - Razão, expressa em percentagem, entre o montante executado e o montante orçamentado da LPM.	4,00%	2,62%
	Taxa de sustentação e modernização de submarinos - Razão, expressa em percentagem, entre a execução material e o seu planeamento.	5,50%	3,19%

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Projeto EPM - DN-LPM-SSG-RI1_D1 Revisão Intermédia NRP Arpão:

- Assinatura da Adenda n.º 2 ao Contrato tkMS;
- Assinatura da Adenda n.º 3 ao Contrato tkMS.

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
Sustentação Logística e Técnica SSG	4 807 683,00	16 134 000,00	0,00	0,00	20 941 683,00	13 727 554,23	13 727 554,23	13 727 554,23	0,00	13 727 554,23	7 214 128,77	7 214 128,77	7 214 128,77

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515, 522.

Execução Física

Projeto EPM - DN-LPM-SSG - Modernização dos Fatos de Escape Livre e Sobrevivência:

- Entrega Fatos NRP *Tridente*;
- Entrega Fatos NRP *Arpão*.

Projeto EPM - LPM-SSG - Sustentação Motor de Propulsão NRP *Arpão*:

- Bens/Serviços Contrato 2021 - Manutenção Planeada acordo OEM (Inspection Enhanced 12,5 Years).

Projeto EPM - LPM-SSG - Sustentação Motor de Propulsão NRP *Tridente*:

- Bens/Serviços Contrato 2021 - Manutenção Planeada acordo OEM (Inspection Enhanced 10 years).

Projeto EPM - DN-LPM-SSG-RI1_D1 Revisão Intermédia NRP *Arpão*:

- Reflutação do navio;
- Revisão geral dos reservatórios sob pressão concluída.

Projeto EPM - DN-LPM-SSG-Sustentação Ciclo Vida Submarinos:

- Aquisição capacidade análise atmosfera DISSUB (*Distress Submarine*);
- Limpeza do navio, incluindo quadros de distribuição elétrica e bastidores eletrónicos;
- Mapeamento de corrosões no casco resistente concluído;
- Reflutação do navio;
- *Charging Connector Plug Set*;
- 1ª entrega ECB (*Emergency Communication Buoy*);
- Fornecimento Inversores 220DC-230AC;
- Fornecimento de bens ao abrigo do contrato ISS tkMS;
- 2ª entrega *Seepirbs*.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Projeto com atraso na execução.

O atraso verificado nos projetos com previsão de execução no corrente ano, concretamente os Projetos EPM : DN-LPM-SSG - RI1_D1 Revisão Intermédia NRP *Arpão*; DN-LPM-SSG-Sustentação Ciclo Vida Submarinos; e DN-LPM-SSG - Sustentação Aperfeiçoativa e Evolutiva do NRP *Tridente* (PR011), deve-se ao prolongamento temporal da sua execução, motivado pela situação pandémica vivida, tendo os projetos em questão dado origem a gestão contratual em sede de adenda e à respetiva transição de saldos quando aplicável.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Execução temporal das atividades da Revisão Intermédia do NRP <i>Arpão</i> .	6	Obter planeamento detalhado atualizado, com interdependências de atividades e afetação de recursos.	Priorizar afetação de recursos para as atividades críticas quanto ao impacto temporal.
Insuficiência financeira para Pequena Revisão do NRP <i>Tridente</i> .	6	Identificar e priorizar atividades críticas quanto ao impacto temporal.	N/A
Insuficiência financeira para pagamento de IVA intracomunitário.	4	Determinar uma solução financeira em conformidade com o montante final necessário à realização da Pequena Revisão.	N/A

Enquadramento Estratégico

Capacidade	Capacidade de Projeção de Força				
Projeto LPM	Reequipamento FZ (BLD-DAE-HUMINT)				
Data de Início	01-01-2019	Data de Fim	31-12-2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	10,443 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2021: 583.000,00€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Potenciar a edificação e a sustentação da Capacidade de Projeção de Força.	Taxa de execução financeira do montante da LPM atribuído ao projeto - Razão, expressa em percentagem, entre o montante executado e o montante orçamentado da LPM.	5,75%	3,01%
	Taxa de reapetrechamento de Fuzileiros (BLD, DAE, HUMINT) - Razão, expressa em percentagem, entre a execução material e o seu planeamento.	8,25%	4,13%

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Projeto EPM - DN-LPM Aquisição Armamento CF-DAE:

- Efetuada adiantamento para aquisição de Visores Noturnos Monoculares CF, via NSPA.

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Cabim.	Compr.	Pago	
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾				Total (8)
Reequipamento FZ (BLD-DAE-HUMINT)	0,00	583 000,00	0,00	0,00	583 000,00	305 000,00	305 000,00	305 000,00	0,00	305 000,00	278 000,00	278 000,00	278 000,00

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515,522.

Execução Física

Projeto EPM - DN-LPM Aquisição Armamento CF-DAE:

- Entregues bens/serviços Material Armamento CF 2018 (dispositivos de pontaria).

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Projeto EPM - DA-LPM-CCF-Operações Especiais - DAE – Mobilidade:

- Projeto não executado em 2021 por impossibilidade de o fornecedor entregar o material.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

Enquadramento Estratégico

Capacidade	Guerra de Minas				
Projeto LPM	Modernização e Reequipamento do Destacamento de Mergulhadores Sapadores (DMS)				
Data de Início	01-01-2019	Data de Fim	31-12-2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	1,200 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2021: 100.000,00€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Potenciar a edificação e a sustentação da capacidade de Guerra de Minas.	Taxa de execução financeira do montante da LPM atribuído ao projeto - Razão, expressa em percentagem, entre o montante executado e o montante orçamentado da LPM.	8,33%	8,33%
	Taxa de apetrechamento do DMS - Razão, expressa em percentagem, entre a execução material e o seu planeamento.	12,38%	12,38%

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Projeto EPM - DN-LPM-MERG - Reequipamento Destacamentos Mergulhadores Sapadores (DMS):

- Efetuada adiantamento para aquisição de visores noturnos submersíveis e armamento, via NSPA.

Projeto EPM - DA - Capacidade de Guerra de Minas - Aquisições para o DMS:

- Aquisições para o DMS 2021.

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)			(8)	(9)	(10)	(11)	
Modernização e reequipamento Destacamento de Mergulhadores Sapadores (DMS)	0,00	100 000,00	0,00	0,00	100 000,00	99 998,77	99 998,77	99 998,77	0,00	99 998,77	1,23	1,23	1,23

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515, 522.

Execução Física

Projeto EPM - DA - Capacidade de Guerra de Minas - Aquisições para o DMS:

- 2 Auscultadores/microfone;
- Conjunto 2 arnês MK4;
- 1 Capacete de mergulho semi autónomo;
- 4 Máscaras de mergulho *full-face*;

- 2 umbilical 3 elementos fibrolite;
- 12 computadores digitais de mergulho;
- 6 máquinas fotográficas digitais GOPRO;
- Sobressalentes diversos.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Nada a referir.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

Enquadramento Estratégico

Capacidade	Patrulha e Fiscalização				
Projeto LPM	Aquisição Novos Meios Patrulha e Fiscalização				
Data de Início	01-01-2019	Data de Fim	31-12-2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	363,972 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2021: 16.511.530,00€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Potenciar a edificação e a sustentação da Componente Operacional do Sistema de Forças.	Taxa de execução financeira do montante da LPM atribuído ao projeto - Razão, expressa em percentagem, entre o montante executado e o montante orçamentado da LPM.	4,00%	0,07%
	Taxa de comissionamento de novos meios navais - Razão, expressa em percentagem, entre a execução material e o seu planeamento.	6,25%	0,07%

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Projeto EPM - DN-LPM Aquisição 6 NPO - SFE e MFE:

- Resolução do Conselho de Ministros n.º 72/2021 Aprovada.

Projeto EPM - DN-LPM Aquisição 6 NPO com ALI:

- Resolução do Conselho de Ministros n.º 72/2021 Aprovada;
- Especificação de Requisitos Construção NPO 3S enviada DGRDN.

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Cabim.	Compr.	Pago	
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e				Total (8)
Aquisição Novos Meios Patrulha e Fiscalização	511 530,00	16 000 000,00	0,00	0,00	16 511 530,00	11 526,76	11 526,76	11 526,76	0,00	11 526,76	16 500 003,24	16 500 003,24	16 500 003,24

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515, 522.

Execução Física

Projeto EPM - DN-LPM Aquisição de 2 NPO com ALI concluído.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Projetos EPM - DN-LPM Aquisição 6 NPO com ALI e DN-LPM Aquisição 6 NPO - SFE e MFE:

- Aprovação da Resolução do Conselho de Ministros n.º 72/2021 em 9 de junho, tendo sido autorizadas as seguintes despesas:
 - 283.000.000 € + IVA relativos ao projeto DN-LPM Aquisição 6 NPO com ALI;
 - 69.000.000 € + IVA relativos ao projeto DN-LPM Aquisição 6 NPO - SFE e MFE.
- Atento à complexidade das negociações, prevista a assinatura do contrato de gestão do programa de construção dos 6 novos NPO entre o MDN e a idD, no primeiro trimestre de 2022, facto que comprometeu a execução prevista para 2021;
- Prevista a assinatura do contrato de construção dos 6 novos NPO no último trimestre de 2022;
- Previsto iniciar os procedimentos de aquisição do MFE no segundo trimestre de 2022.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Procedimentos pré-contratuais (Concurso e Tribunal de Contas)	4	Envolver Gabinete de Normativo e Apoio à Contratação Pública e Departamento Jurídico Económico e Contratual na condução do processo.	N/A
Insuficiência financeira para pagamento de IVA	4	Fasear os pagamentos, por forma a permitir suportar o IVA e permitir a aplicação dos montantes restituídos daquele imposto em pagamentos futuros.	N/A

Enquadramento Estratégico

Capacidade	Oceanográfica e Hidrográfica				
Projeto LPM	Modernização Aperfeiçoativa e Evolutiva				
Data de Início	01-01-2019	Data de Fim	31-12-2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	1,200 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2021: 124.801,00€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Potenciar a edificação e a sustentação da Capacidade Oceanográfica e Hidrográfica.	Taxa de execução financeira do montante da LPM atribuído ao projeto - Razão, expressa em percentagem, entre o montante executado e o montante orçamentado da LPM.	8,25%	8,25%
	Taxa de implementação do licenciamento do <i>software</i> operacional e apetrechamento de material científico laboratorial - Razão, expressa em percentagem, entre a execução material e o seu planeamento.	8,25%	8,25%

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Projeto EPM - IH-Assistência Técnica de Software Operacional:

- Autorização do Procedimento;
- Autorização da despesa;
- Contrato.

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Cabim.	Compr.	Pago	
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾				Total (8)
Modernização aperfeiçoativa e evolutiva	0,00	100 000,00	0,00	24 801,00	124 801,00	124 587,20	124 587,20	120 007,20	4 580,00	124 587,20	213,80	213,80	213,80

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515, 522.

Execução Física

Projeto EPM - IH-Assistência Técnica de Software Operacional:

- Licenciamento entregue e operacional.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Nada a referir.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

Enquadramento Estratégico

Capacidade	Apoio à Autoridade Marítima Nacional				
Projeto LPM	Assinalamento Marítimo				
Data de Início	01-01-2020	Data de Fim	31-12-2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	4,300 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2020		Pagamentos Previstos para 2021: 100.000,00€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Potenciar a edificação e a sustentação da capacidade na vertente de resposta ao Assinalamento Marítimo.	Taxa de execução financeira do montante da LPM atribuído ao projeto - Razão, expressa em percentagem, entre o montante executado e o montante orçamentado da LPM.	2,33 %	2,33 %
	Taxa de entrega de Manutenção e Modernização do dispositivo de Assinalamento Costeiro - Razão, expressa em percentagem, entre a execução material e o seu planeamento.	2,33 %	2,33 %

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Projeto EPM - DGAM - Manutenção e Modernização do dispositivo de Assinalamento Costeiro:

- Execução do Contrato, recuperação e beneficiação de infraestruturas no âmbito do assinalamento marítimo.

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante						Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago	
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)				(9)=(5)-(6)
AMN - Assinalamento Marítimo	0,00	100 000,00	0,00	0,00	100 000,00	99 999,99	99 999,99	99 999,99	0,00	99 999,99	0,01	0,01	0,01	

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515, 522.

Execução Física

Projeto EPM - Assinalamento Marítimo DGAM - Manutenção e Modernização do dispositivo de Assinalamento Costeiro:

- Beneficiação Alojamentos e Casa da Guarda da Direção de Faróis - concluído;
- Beneficiação Cobertas e Refeitório da Direção de Faróis - concluído;
- Beneficiação da Cobertura no Farol do Cabo Sardão - concluído;
- Beneficiação da Cobertura no Farol P da Saudade - concluído;
- Beneficiação Residência n.º 6 Farol Aveiro – concluído.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Nada a referir.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

Enquadramento Estratégico

Capacidade	Apoio à Autoridade Marítima Nacional				
Projeto LPM	Salvamento Marítimo				
Data de Início	01-01-2019	Data de Fim	31-12-2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	0,200 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	R	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2021: 226.000,00€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Potenciar a edificação e a sustentação da capacidade na vertente de resposta ao Salvamento Marítimo.	Taxa de execução financeira do montante da LPM atribuído ao projeto – Razão, expressa em percentagem, entre o montante executado e o montante orçamentado da LPM. (indicador revisto em 2020)	25%	24,89%
	Taxa de entrega de 2 embarcações salva-vidas L150SV - Razão, expressa em percentagem, entre a execução material e o seu planeamento. (indicador revisto em 2020)	25%	25%

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Projeto EPM - DN-LPM Construção 2 Salva-vidas L150SV: 3.ª Adenda ao contrato.

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
AMN - Salvamento Marítimo	1 000,00	0,00	0,00	225 000,00	226 000,00	225 000,00	225 000,00	225 000,00	0,00	225 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515, 522.

Execução Física

Projeto EPM - DN-LPM Construção 2 Salva-vidas L150SV: entrega do primeiro salva-vidas.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Este projeto migrou da LPM aprovada pela Lei n.º 7/2015, de 18 de maio, sendo o seu valor total de 3 M€ (nas duas LPM). A entrega da segunda embarcação ainda não ocorreu devido a atrasos no projeto, afetado pelo corte de fundos disponíveis em 2017 e 2018, no valor de 1,4 M€ e 0,29 M€, respetivamente. Contudo, o financiamento foi reposto em 2019 (0,8 M€) e em 2021 (0,89 M€). Foi assinada a terceira adenda com a Arsenal do Alfeite SA atualizando o plano de entregas.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Capacidade laboral da Arsenal do Alfeite, S.A. na construção das embarcações em simultâneo com a sustentação da esquadra.	6	Avaliar com o AASA recursos críticos.	Negociar contrato de modo a minimizar impacto operacional AMN.

Enquadramento Estratégico

Capacidade	Reservas de Guerra				
Projeto LPM	Reconstituição das Reservas de Guerra				
Data de Início	01-01-2019	Data de Fim	31-12-2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	19,332 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2021: 395.000,00€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Potenciar a edificação e a sustentação da Capacidade de Reservas de Guerra e da segurança e proteção física das unidades.	Taxa de execução financeira do montante da LPM atribuído ao projeto - Razão, expressa em percentagem, entre o montante executado e o montante orçamentado da LPM.	1,25%	1,25%
	Taxa de implementação de medidas de segurança e de reconstituição das reservas de guerra - Razão, expressa em percentagem, entre a execução material e o seu planeamento.	15,00%	15,00%

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Projeto EPM - DITIC-Implementação de Medidas de Segurança e Proteção Física:

- PAQ 21047 - Parecer Prévio da AMA favorável.

Projeto EPM - DN-LPM Reconstituição Reservas de Guerra:

- Entrega de material Pirotécnico.

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Cabim.	Compr.	Pago	
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾				Total (8)
Reconstituição das reservas de Guerra	0,00	395 000,00	0,00	0,00	395 000,00	394 704,40	394 704,40	5 781,00	388 923,40	394 704,40	295,60	295,60	295,60

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515,522.

Execução Física

Projeto DITIC-Implementação de Medidas de Segurança e Proteção Física:

- Infraestrutura de comunicações pronta;
- PAQ 21047 - Receção de material;
- PAQ 21095 - Receção dos servidores;
- Reserva de equipamentos disponível;

- Servidores fornecidos e instalados;
- UPS instalada.

Projeto DN-LPM Reconstituição Reservas de Guerra:

- Entregas Material Demolição 2019;
- Entregas Munições .338 calibradas 2021;
- Munições 2020 entregues;
- Receção Munições Treino Simulado 2021.

DN-LPM Aquisição Sobressalentes Armamento Portátil:

- Sobressalentes HK G3 entregues.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Nada a referir.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

4. EXÉRCITO

Em 2021, o Exército teve em execução (i.e. com dotação orçamental) um total de **17 projetos**, contribuindo para colmatar as lacunas das capacidades de: Comando e Controlo Terrestre; Forças Ligeiras; Forças Médias; Operações Especiais; Informação, Vigilância, Aquisição de Objetivos e Reconhecimento Terrestre; Proteção e Sobrevivência da Força Terrestre; Sustentação Logística da Força Terrestre; Apoio Militar de Emergência e Reservas de Guerra.

No respeitante ao financiamento dos projetos LPM para 2021, encontrava-se previsto um total de 41,330 M€. Com as alterações orçamentais ocorridas, as dotações previstas para o Exército tiveram um acréscimo de 4,530 M€. As verbas resultantes da transição dos saldos apurados em 2020 totalizaram 8,282 M€, perfazendo uma dotação corrigida de 54,142 M€.

No ano de 2021, o Exército teve uma **execução financeira (taxa de pagamentos) de 89%**, relativamente à dotação corrigida e a qual se realizou ao nível de Receitas de impostos (36,800 M€) e Receitas Próprias (11,322 M€), perfazendo 48,122 M€.

Dos **17 projetos** a decorrer, seis apresentam atraso face ao planeado, cujo atraso é passível de recuperação até final dos mesmos: Artilharia Antiaérea; EOD - IEDD (Explosive Ordnance Disposal - Improvised Explosive Device Disposal); Sistemas de Combate do Soldado; Companhia de Reabastecimento e Serviços (CReabSvc); Companhia de Transportes (CTransp) e Companhia de Manutenção (CMan).

Da análise efetuada à execução dos projetos da LPM em curso do Exército destaca-se uma boa execução de projetos motivada pelos contratos plurianuais em vigor com a *NATO Support Procurement Agency*. Contudo, a natureza, complexidade e morosidade de determinados processos aquisitivos, provocaram atrasos na respetiva execução.

Na Tabela 4 é possível observar em detalhe as dotações e execução da LPM do Exército à data de 31 de dezembro de 2021.

Tabela 4 - Resumo da execução financeira do Exército

Capacidade	Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior		Inicial	Cativação	Alt. Orc. (v/-)	Dotação Corrigida (5)+(1)+(2)- (3)+(4)	Cabinm.	Compr.	Montante		Pagos	Total (8)	% Execução Orçamental (9)=(7)/(5)	% Execução Financeira (10)=(8)/(5)	Cabinm.	Saldo Compr.	Pagos						
		(1)	(2)							(3)	(4)								(5)	(6)	(7)	(11)=(5)-(6)	(12)=(5)-(7)	(13)=(5)-(8)
		Valores em euros																						
Comando e Controlo Terrestre	Sistema de Informações e Comunicações Táticas (SIC-T) - Plataformas	0,00 €	908 056,00 €	0,00 €	0,00 €	908 056,00 €	908 055,12 €	908 055,12 €	0,00 €	0,00 €	908 055,12 €	0,00 €	908 055,12 €	100,00%	100,00%	0,88 €	0,88 €	0,88 €						
	Sistema de Informação e Comunicações Táticas (SIC)	183 672,80 €	10 755 944,00 €	0,00 €	55 763,15 €	10 905 379,95 €	10 966 702,00 €	10 966 702,00 €	0,00 €	10 966 702,00 €	0,00 €	10 966 702,00 €	0,00 €	99,74%	99,74%	28 677,95 €	28 677,95 €	28 677,95 €						
	Total	183 672,80 €	11 664 000,00 €	0,00 €	55 763,15 €	11 905 379,95 €	11 874 757,12 €	11 874 757,12 €	0,00 €	11 874 757,12 €	0,00 €	11 874 757,12 €	0,00 €	99,76%	99,76%	28 678,83 €	28 678,83 €	28 678,83 €						
	Forças Leveiras	Viaturas Táticas Leveiras Blindadas (VTLB)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1 702 551,76 €	1 702 551,76 €	1 530 417,64 €	1 530 417,64 €	1 525 959,46 €	1 530 417,64 €	4 458,18 €	0,00 €	1 530 417,64 €	89,88%	89,88%	172 134,12 €	172 134,12 €	172 134,12 €					
		Total	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1 702 551,76 €	1 702 551,76 €	1 530 417,64 €	1 530 417,64 €	1 525 959,46 €	1 530 417,64 €	4 458,18 €	0,00 €	1 530 417,64 €	89,89%	89,89%	172 134,12 €	172 134,12 €	172 134,12 €					
		Programa VBR 8x8 PANDUR II	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1 000 000,00 €	1 000 000,00 €	1 000 000,00 €	1 000 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1 000 000,00 €	100,00%	100,00%	0,00 €	0,00 €	0,00 €					
		Viaturas táticas blindadas (LTV)	0,00 €	1 000 000,00 €	0,00 €	-1 000 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	N/A	N/A	0,00 €	0,00 €	0,00 €					
	Operações Especiais	Materiais Específicos para Força de Operações Especiais (FOEsp)	54 476,85 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	54 476,85 €	54 384,20 €	54 384,20 €	0,00 €	54 384,20 €	0,00 €	54 384,20 €	0,00 €	99,83%	99,83%	92,65 €	92,65 €	92,65 €					
		Total	54 476,85 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	54 476,85 €	54 384,20 €	54 384,20 €	0,00 €	54 384,20 €	0,00 €	54 384,20 €	0,00 €	99,83%	99,83%	92,65 €	92,65 €	92,65 €					
	Informações, Vigilância, Aquisição de Objetivos e Reconhecimento Terrestre (IVAORT)	Unidade de Apoio Geoespacial	0,00 €	100 000,00 €	0,00 €	0,00 €	100 000,00 €	100 000,00 €	100 000,00 €	0,00 €	100 000,00 €	0,00 €	100 000,00 €	0,00 €	100,00%	100,00%	0,00 €	0,00 €	0,00 €					
Programa ISAR		907 584,76 €	1 519 000,00 €	0,00 €	2 772 385,90 €	5 198 970,66 €	4 977 016,03 €	4 977 016,03 €	1 150 540,00 €	4 977 016,03 €	3 826 476,03 €	1 150 540,00 €	4 977 016,03 €	95,73%	95,73%	221 954,63 €	221 954,63 €	221 954,63 €						
Total		907 584,76 €	1 619 000,00 €	0,00 €	2 772 385,90 €	5 298 970,66 €	5 077 016,03 €	5 077 016,03 €	1 150 540,00 €	5 077 016,03 €	3 926 476,03 €	1 150 540,00 €	5 077 016,03 €	95,81%	95,81%	221 954,63 €	221 954,63 €	221 954,63 €						
Artilharia Antiaéreas		13 396,45 €	5 000 000,00 €	0,00 €	5 000,00 €	5 018 396,45 €	5 001 514,72 €	5 001 514,72 €	0,00 €	5 001 514,72 €	0,00 €	5 001 514,72 €	0,00 €	99,65%	99,65%	16 881,73 €	16 881,73 €	16 881,73 €						
EOD - IED - Explosivos Orfanado/Disposal - Improvised Explosive Device Disposal		299 996,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	299 996,00 €	79 213,42 €	79 213,42 €	0,00 €	79 213,42 €	0,00 €	79 213,42 €	0,00 €	26,40%	26,40%	220 782,58 €	220 782,58 €	220 782,58 €						
Centro de Excelência C-IED NBQR		0,00 €	100 000,00 €	0,00 €	-100 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	N/A	N/A	0,00 €	0,00 €	0,00 €						
CAE CAE		0,00 €	100 000,00 €	0,00 €	-100 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	N/A	N/A	0,00 €	0,00 €	0,00 €						
Sistema de Combate do Soldado		4 583 555,59 €	11 495 000,00 €	0,00 €	3 631 305,82 €	19 709 861,41 €	15 410 251,17 €	15 410 251,17 €	8 889 472,31 €	6 520 778,86 €	15 410 251,17 €	8 889 472,31 €	6 520 778,86 €	78,19%	78,19%	4 299 610,24 €	4 299 610,24 €	4 299 610,24 €						
Centro de Competências para a Proteção de Infraestruturas		0,00 €	50 000,00 €	0,00 €	-50 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	N/A	N/A	0,00 €	0,00 €	0,00 €						
Medidas para a consolidação da segurança militar - 2ª Fase		782,54 €	200 000,00 €	0,00 €	-200 000,00 €	0,00 €	782,54 €	782,54 €	782,54 €	0,00 €	782,54 €	0,00 €	782,54 €	100,00%	100,00%	0,00 €	0,00 €	0,00 €						
Total	4 897 730,58 €	16 945 000,00 €	0,00 €	3 186 305,82 €	25 029 036,40 €	20 491 761,85 €	20 491 761,85 €	13 891 769,57 €	6 599 992,28 €	20 491 761,85 €	6 599 992,28 €	20 491 761,85 €	81,87%	81,87%	4 537 274,55 €	4 537 274,55 €	4 537 274,55 €							
Sustentação Logística da Força Terrestre	Companhia de Reabastecimento e Serviços (CiteabSv)	470 000,00 €	490 000,00 €	0,00 €	0,00 €	960 000,00 €	960 000,00 €	960 000,00 €	470 000,00 €	960 000,00 €	470 000,00 €	960 000,00 €	100,00%	100,00%	0,00 €	0,00 €	0,00 €							
	Companhia de Transportes	40 900,00 €	0,00 €	0,00 €	959 099,88 €	999 999,88 €	976 106,18 €	976 106,18 €	17 006,30 €	976 106,18 €	17 006,30 €	976 106,18 €	97,61%	97,61%	23 893,70 €	23 893,70 €	23 893,70 €							
	Companhia de Manutenção (CMan)	410 000,00 €	0,00 €	0,00 €	410 000,00 €	410 000,00 €	84 782,55 €	84 782,55 €	0,00 €	84 782,55 €	0,00 €	84 782,55 €	20,68%	20,68%	325 217,45 €	325 217,45 €	325 217,45 €							
	Agrupamento Sanitário	0,00 €	1 330 000,00 €	0,00 €	-1 330 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	N/A	N/A	0,00 €	0,00 €	0,00 €						
	Sustentação do Sistema de Armas	864 891,59 €	3 122 000,00 €	0,00 €	262 893,17 €	4 249 784,76 €	4 142 389,40 €	4 142 389,40 €	2 911 864,50 €	1 230 524,90 €	4 142 389,40 €	1 230 524,90 €	4 142 389,40 €	97,47%	97,47%	107 395,36 €	107 395,36 €	107 395,36 €						
	Total	1 785 791,59 €	4 942 000,00 €	0,00 €	-108 006,95 €	6 619 784,64 €	6 163 278,13 €	6 163 278,13 €	4 360 964,38 €	1 802 313,75 €	6 163 278,13 €	1 802 313,75 €	6 163 278,13 €	93,10%	93,10%	456 506,51 €	456 506,51 €	456 506,51 €						
	Unidade de Apoio Militar de Emergência	452 423,00 €	1 150 000,00 €	0,00 €	0,19 €	1 602 423,19 €	999 623,52 €	999 623,52 €	811 000,00 €	188 623,52 €	999 623,52 €	188 623,52 €	999 623,52 €	62,38%	62,38%	602 799,67 €	602 799,67 €	602 799,67 €						
	Reservas de Guerra do Exército (Prontidão Operacional)	0,00 €	3 910 000,00 €	0,00 €	-2 979 000,00 €	931 000,00 €	931 000,00 €	931 000,00 €	0,00 €	931 000,00 €	0,00 €	931 000,00 €	0,00 €	100,00%	100,00%	0,00 €	0,00 €	0,00 €						
	Total	0,00 €	3 910 000,00 €	0,00 €	-2 979 000,00 €	931 000,00 €	931 000,00 €	931 000,00 €	0,00 €	931 000,00 €	0,00 €	931 000,00 €	0,00 €	100,00%	100,00%	0,00 €	0,00 €	0,00 €						
	Total Exército	8 281 679,58 €	41 330 000,00 €	0,00 €	4 529 999,87 €	54 141 679,45 €	48 122 238,49 €	48 122 238,49 €	36 600 425,28 €	11 321 813,21 €	48 122 238,49 €	11 321 813,21 €	48 122 238,49 €	88,88%	88,88%	6 019 440,96 €	6 019 440,96 €	6 019 440,96 €						

1) Fontes de Financiamento relativos ao código "300 - Espaço Financeiro Nacional (OE) - Ex: 311 e 313. Exclui o valor da autopagamento.

2) Fontes de Financiamento relativos ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não a feta a Projetos Cotinuidados". Ex: 482, 488, 515, 522.

RELATÓRIOS DE PROGRESSO DOS PROJETOS
Enquadramento Estratégico

Capacidade	Comando e Controlo Terrestre				
Projeto LPM	Sistema de Informações e Comunicações Táticas (SIC-T) - Plataformas				
Data de Início	01/01/2019	Data de Fim	31/12/2023	Dotação LPM total do projeto (M€)	6,420 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31/12/2023		Pagamentos Previstos para 2021: 0,908 M€.			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 – Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto	100%	100%

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Sem *milestones* alcançadas no período em análise.

Processo para a aquisição de viaturas através da NSPA, a decorrer, com entregas previstas a partir de 2022 (3.º trimestre) / 2023 (1.º trimestre).

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
Sistema de Informações e Comunicações Táticas (SIC-T) - Plataformas	0,00	908 056,00	0,00	0,00	908 056,00	908 055,12	908 055,12	908 055,12	0,00	908 055,12	0,88	0,88	0,88

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515, 522.

Execução Física

Sem execução física no período em análise.

Nova calendarização da execução física aponta para entregas a partir de 2022 (3.º trimestre) / 2023 (1.º trimestre).

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Está identificado um atraso relativamente à entrega das viaturas por motivo de sincronização com o processo aquisitivo dos módulos de comunicações – *shelters*, entregáveis do projeto SIC-T.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Atraso do processo aquisitivo dos módulos de comunicações através da NCIA (projeto SIC-T, industrialização dos módulos de comunicações)	6	Incrementar o número de interações entre a NSPA e NCIA, por forma a sincronizar os respetivos projetos (SIC-T plataformas e SIC-T)	N/A

Enquadramento Estratégico

Capacidade	Comando e Controlo Terrestre				
Projeto LPM	Sistema de Informação e Comunicações Táticas (SIC)				
Data de Início	01/01/2019	Data de Fim	31/12/2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	89,141 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31/12/2030		Pagamentos Previstos para 2021: 10,995 M€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 – Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto	100%	99,7%

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Subprojetos do Sistema de Informações e Comunicações (SIC):

1. Sistema de Informações e Comunicações Táticas (SIC-T)
 - Concurso Internacional via NCI Agency lançado em 02Jun21;
 - Aquisição de meios rádios da família 525 para 03 módulos de Comunicações.
2. Sistema de Informações e Comunicações Operacionais (SIC-Op)
 - Migração das atuais redes locais dos Domínios Não Classificado e Classificado de algumas U/E/O, para um sistema hierárquico e integrador de estruturas Full IP (Internet Protocol).
3. Ciberdefesa
 - NTR.
4. *Combat Net Radio* (CNR)
 - Aquisição de meios rádios da família 525 (táticos multifuncionais e seus acessórios) para as forças dos Elementos da Componente Operacional do Sistema de Forças (ECOSF).
5. Sistema de Gestão
 - NTR.

Execução Financeira

Projeto	Valores em euros													
	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo			
						Cabim.	Compr.	Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)	Cabim.	Compr.	Pago	
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
Sistema de Informação e Comunicações Táticas (SIC)	183 672,80	10 755 944,00	0,00	55 763,15	10 995 379,95	10 966 702,00	10 966 702,00	10 966 702,00	0,00	10 966 702,00	28 677,95	28 677,95	28 677,95	28 677,95

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515,522.

Execução Física

1. Sistema de Informações e Comunicações Táticas (SIC-T)
 - Equipamentos rádio (GRC-525) para 03 Módulos de Comunicações.

2. Sistema de Informações e Comunicações Operacionais (SIC-Op)
 - Instalação de rede classificada no Gabinete do Chefe de Estado-Maior do Exército (GabCEME), Gabinete do Vice-Chefe de Estado-Maior do Exército (GabVCEME) e Estado-Maior do Exército (EME).
3. Ciberdefesa
 - 1 Licença de Software de Gestão de eventos de segurança e 1 Host de virtualização.
4. *Combat Net Radio* (CNR)
 - 75 Rádios H/V;
 - 12 Rádios V/U;
 - Conjunto de acessórios.
5. Sistema de Gestão
 - NTR.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

1. Sistema de Informações e Comunicações Táticos (SIC-T)
Está identificado um atraso relativamente à entrega dos módulos de comunicações em *Shelter*, sendo expectável o seu início entre o 4.º trimestre 2023 e 3.º trimestre de 2024.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
SIC-T: Atraso do processo aquisitivo através da NCIA (industrialização dos módulos de comunicações)	6	Incrementar o número de interações com a equipa de projeto da NCIA. Utilização do portal disponibilizado pela NCIA para facilitar a troca de informação	N/A

Enquadramento Estratégico

Capacidade	Forças Ligeiras				
Projeto LPM	Viaturas Táticas Ligeiras Blindadas (VTLB)				
Data de Início	01/01/2019	Data de Fim	31/12/2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	30,504 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31/12/2030		Pagamentos Previstos para 2021: 1,703 M€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 – Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira da LPM	100%	89,9%

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

- Acompanhamento do processo de aquisição em curso: realizada de 12 a 15 de abril de 2021, a Reunião do Critical Design Review (CDR), na fábrica da UROVESA, no âmbito do contrato entre NSPA e a empresa UROVESA, especificamente versando aspetos das viaturas SOF;
- Receção de 25 x viaturas VAMTAC ST5: 09 Versão Special Operations Force (SOF) (E1); 03 Versão SOF Posto de Comando (PC) (E2); 05 Versão Emergência médica (EMER) (D1); 02 Versão Ambulância Tipo I; 06 Versão Ambulância Tipo II.

Execução Financeira

Projeto	Valores em euros												
	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Cabim.	Compr.	Pago	
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
Viaturas Táticas Ligeiras Blindadas (VTLB)	0,00	0,00	0,00	1 702 551,76	1 702 551,76	1 530 417,64	1 530 417,64	4 458,18	1 525 959,46	1 530 417,64	172 134,12	172 134,12	172 134,12

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515, 522.

Execução Física

- 25 x viaturas VAMTAC ST5: 09 Versão SOF (E1); 03 Versão SOF PC (E2); 05 Versão EMER (D1); 02 Versão Ambulância Tipo I; 06 Versão Ambulância Tipo II;
- Realização do CDR em Espanha.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Nada a referir.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

Enquadramento Estratégico

Capacidade	Forças Médias				
Projeto LPM	Programa VBR 8x8 PANDUR II				
Data de Início	01-01-2021	Data de Fim	31-12-2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	69,903 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31/12/2030		Pagamentos Previstos para 2021: 1,000 M€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 – Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	100%	100%

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

- Antecipação de investimento para a edificação de Morteiros Pesados, no âmbito de compromissos internacionais assumidos (NRI/UEBG);
- Elaboração de Plano de Implementação para a edificação de 02 Unidades de Escalão Pelotão (UEP) de Morteiros Pesados e respetivos requisitos operacionais e especificações técnicas;
- Autorizado processo de aquisição de sistemas de armas — morteiros por S.Exa. o MDN (Despacho 07OUT21);
- Assinado *Sales Agreement* com NSPA (09NOV21).

Execução Financeira

Projeto	Valores em euros												
	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante			Saldo				
						Cabim.	Compr.	Pago	Cabim.	Compr.	Pago		
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
Programa VBR 8x8 PANDUR II	0,00	0,00	0,00	1 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00	0,00	1 000 000,00	0,00	0,00	0,00	

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515,522.

Execução Física

Sem execução física no período em análise.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Nada a referir.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

Enquadramento Estratégico

Capacidade	Operações Especiais				
Projeto LPM	Material Específico para Força de Operações Especiais (FOEsp)				
Data de Início	01-01-2019	Data de Fim	31/12/2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	5,179 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31/12/2030		Pagamentos Previstos para 2021: 0,054 M€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 – Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	100%	99,8%

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Edificação de 01 Special Operations Land Task Group (SOLTG) (Target NATO).

Execução Financeira

Valores em euros

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante			Saldo				
						Cabim.	Compr.	Pago		Cabim.	Compr.	Pago	
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾				Total (8)
Material Específico para Força de Operações Especiais (FOEsp)	54 476,85	0,00	0,00	0,00	54 476,85	54 384,20	54 384,20	0,00	54 384,20	54 384,20	92,65	92,65	92,65

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515,522.

Execução Física

Equipamento de montanha; equipamento sanitário; equipamentos rádio e anfíbio.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Nada a referir.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Dificuldades de financiamento do projeto	6	Rever cronograma de aquisições de acordo com as orientações que venham a ser definidas superiormente; Substituir material específico por material disponível no Exército.	N/A
Evolução tecnológica de alguns dos equipamentos/materiais	4	Rever as especificações técnicas, de forma a garantir a compatibilidade / interoperabilidade de equipamentos	N/A

Enquadramento Estratégico

Capacidade	Informações, Vigilância, Aquisições de Objetivos e Reconhecimento Terrestre (IVAORT)				
Projeto LPM	Unidade de Apoio Geoespacial – Compromissos assumidos (CA)				
Data de Início	01/01/2019	Data de Fim	31/12/2025	Dotação LPM total do projeto (M€)	2,225 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31/12/2025		Pagamentos Previstos para 2021: 0,100 M€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 – Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	100%	100%

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Início do processo de aquisição de Viaturas Táticas Médias através da NSPA

Execução Financeira

Valores em euros

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
Unidade de Apoio Geoespacial	0,00	100 000,00	0,00	0,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	0,00	100 000,00	0,00	0,00	0,00

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515,522.

Execução Física

Sem execução física no período em análise.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Nada a referir.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Diminuição da verba atribuída, decorrente da próxima revisão da LPM	4	Na próxima revisão da LPM considerar atribuição de verbas para a UnApGeo	N/A
Diminuição dos efetivos da UnApGeo	4	Colocação de militares no CIGeoE para recompletar QO da UnApGeo, e prever um período de inamovibilidade associada as estas funções	N/A
Falta de habilitações técnicas dos recursos humanos	4	Prever ações de formação de forma contínua e adequada a todos os operadores do projeto, designadamente em IMINT e GEOINT, no Centro de Satélites da UE e da Escola NATO	N/A

Enquadramento Estratégico

Capacidade	Informações, Vigilância, Aquisições de Objetivos e Reconhecimento Terrestre (IVAORT)				
Projeto LPM	Programa ISTAR				
Data de Início	01/01/2019	Data de Fim	31/12/2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	38,776 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31/12/2030		Pagamentos Previstos para 2021: 5,199 M€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 – Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	100%	95,7%

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

O Programa ISTAR engloba os seguintes subprojetos: Agrupamento ISTAR (C2 *Intel Fusion*); Meios de Guerra Eletrónica; Mini-UAV e T-Rex.

1. Agrupamento ISTAR (C2 *Intel Fusion*)
 - Visitas técnicas à fábrica da LEM (Roma) entre 22FEV e 26FEV21 e entre 02MAI e 05MAI21, a fim de rever as especificações de 04 shelters e 04 grupos geradores;
 - Receção de 04 shelter e 04 Grupos Gerador (01JUL21).
2. Meios de Guerra Eletrónica
 - Manifestação de Necessidades e Especificações Técnicas (System Requirements Specification - SRS) aprovadas.
 - Assinado Sales Agreement com NSPA (09AGO21). Início do procedimento aquisitivo (plurianual: 2021-2023) através da NSPA.
3. T-Rex
 - Execução de Modelos Digitais do Terreno (Geotiles);
 - Execução de controlo de qualidade em Geotiles produzidos por outras nações.
4. Mini-UAV
 - Finalização do processo de aquisição dos Mini-UAV RAVEN DDL.

Execução Financeira

Projeto	Valores em euros												
	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante			Saldo				
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Cabim.	Compr.	Pago		Cabim.	Compr.	Pago	
Programa ISTAR	907 584,76	1 519 000,00	0,00	2 772 385,90	5 198 970,66	4 977 016,03	4 977 016,03	3 826 476,03	1 150 540,00	4 977 016,03	221 954,63	221 954,63	221 954,63

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515,522.

Execução Física

1. Agrupamento ISTAR (C2 Intel Fusion)
 - 04 Shelters C2 Intel Fusion e 04 Grupos Gerador.
2. Meios de Guerra Eletrónica
 - 03 x Sistemas de Vigilância Eletrónica Ligeiros;
 - 01 x Equipamento para análise de Sinais;
 - Hardware e software.
3. T-Rex
 - Estações de trabalho;
 - *Software*;
 - Manutenção anual de licenças de *software*;
 - Dispositivos de armazenamento de dados em rede.
4. Mini-UAV:
 - As entregas foram antecipadas em anos anteriores, não se registando entregas em 2021. No entanto, o pagamento foi efetuado de acordo com a programação prevista.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

A meta não foi totalmente atingida devido a processos em curso através da eSPap, referentes à aquisição de viaturas específicas, valores remanescentes de retorno do IVA recebido no final de 2021 e devido a sobras processuais dos processos aquisitivos executados e de viagens ao estrangeiro não executadas.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Saída de operadores (Recursos Humanos) (CIGeoE, T-Rex, CSV/AgriSTAR)	6	Prever tempo de inamovibilidade para os operadores	N/A
Ausência de formação no âmbito de novos equipamentos devido a restrições no contexto de pandemia COVID-19	6	Reagendamento de períodos de formação	N/A
Ausência de habilitação de recursos humanos	6	Prever ações de formação de forma contínua, para que seja ministrada formação adequada a todos os operadores do projeto	N/A
Atrasos nas entregas	4	Prever contrapartidas para o caso de haver atrasos por parte do fabricante e/ou prever reagendamentos	N/A

Enquadramento Estratégico

Capacidade	Proteção e Sobrevivência da Força Terrestre				
Projeto LPM	Artilharia Antiaérea				
Data de Início	01-01-2019	Data de Fim	31/12/2028	Dotação LPM total do projeto (M€)	36,505 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31/12/2028		Pagamentos Previstos para 2021: 5,018 M€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 – Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	100%	99,7%

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

- Preparação da documentação em coordenação com a NSPA para lançamento do processo aquisitivo (*Request for Proposals*);
- Aprovação do *Statement of Work* (SOW) e matriz de avaliação de propostas 30SET21 (por S.Exa. o Gen CEME);
- Lançamento processo de *procurement* pela NSPA (02DEC).

Execução Financeira

Projeto	Valores em euros												
	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Total	Cabim.	Compr.	Pago
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	(8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
Artilharia Antiaérea	13 396,45	5 000 000,00	0,00	5 000,00	5 018 396,45	5 001 514,72	5 001 514,72	5 001 514,72	0,00	5 001 514,72	16 881,73	16 881,73	16 881,73

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515, 522.

Execução Física

Sem execução física no período em análise.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Nada a referir.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

Enquadramento Estratégico

Capacidade	Proteção e Sobrevivência da Força Terrestre				
Projeto LPM	EOD – IEDD - Explosive Ordnance Disposal - Improvised Explosive Device Disposal				
Data de Início	01-01-2019	Data de Fim	31/12/2023	Dotação LPM total do projeto (M€)	0,800 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31-12-2023		Pagamentos Previstos para 2021: 0,300 M€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 – Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	100%	26,4%

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Integração do processo de aquisição de viatura para equipa Explosive Ordnance Disposal (EOD) no lançamento do processo aquisitivo de viaturas específicas pela eSPap.

Execução Financeira

Valores em euros

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Total	Cabim.	Compr.	Pago
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	(8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
EOD - IEDD - Explosive Ordnance Disposal Improvised Explosive Device Disposal	299 996,00	0,00	0,00	0,00	299 996,00	79 213,42	79 213,42	0,00	79 213,42	79 213,42	220 782,58	220 782,58	220 782,58

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515, 522.

Execução Física

Sem execução física no período em análise.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Extensão do processo de aquisição para aquisição de viatura EOD, o qual tem sofrido sucessivos atrasos através da eSPap. Pagamento de adiantamento para a aquisição de viaturas específicas através desta entidade.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Atrasos no processo de aquisição (pagamentos e entregas)	6	Monitorizar o processo de aquisição junto do Comando da Logística	N/A

Enquadramento Estratégico

Capacidade	Capacidade de Proteção e Sobrevivência das Forças				
Projeto LPM	Sistemas de Combate do Soldado				
Data de Início	01/01/2019	Data de Fim	31/12/2026	Dotação LPM total do projeto (M€)	84,021 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31/12/2026		Pagamentos Previstos para 2021: 19,710 M€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 – Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	100%	78,2%

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

- Armamento Ligeiro
 - Receção de armamento ligeiro, conforme calendário de entregas;
 - Realização da 8ª *Program Management Review* (PMR) com a NSPA e a FN Herstal a fim de coordenar aspetos relacionados com entregas/devoluções de armamento/acessórios.
- Sensores e auxiliares de pontaria
 - Monóculos Térmicos (lote 1) e monóculos intensificadores de imagem (lote 5) - Assinado *Sales Agreement* com NSPA (29OUT21);
 - Receção de equipamentos (Apontadores iluminador, Beacon IFF, lanternas e módulos de localização de alvos).
- Equipamento de proteção
 - Lançamento do concurso internacional em 25MAI21. Receção das propostas até 27JUL21.
- C4I
 - Reunião 09SET21 – Reajuste do calendário de entregas (EID / DA/CmdLog);
 - Reunião 06OUT21 – Reunião técnica de arquitetura do sistema (análise da arquitetura do sistema, compatibilidade do DSS e aceitação dos equipamentos).

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
Sistemas de Combate do Soldado	4 583 555,59	11 495 000,00	0,00	3 631 305,82	19 709 861,41	15 410 251,17	15 410 251,17	8 889 472,31	6 520 778,86	15 410 251,17	4 299 610,24	4 299 610,24	4 299 610,24

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515, 522.

Execução Física

1. Armamento Ligeiro
 - 3.825 armas 2021 (3.000 SCAR-L; 150 SCA-R; 400 LG40mm; 125 Mini5,56mm; 150 Mini7,62mm).
2. Sensores e Auxiliares de Pontaria
 - Lote 2 - 1.485 x Apontadores iluminadores;
 - Lote 3 - 245 x Beacon IFF;
 - Lote 4 - 500 x Lanternas;
 - Lote 6 - 12 x Módulos de Localização de Alvos.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

1. Armamento ligeiro: atrasos e adiamento de entregas previstas em 2021.
2. Sensores e auxiliares de pontaria: concurso público vazio e recusa de visto do TdC, motivaram atrasos no projeto. Lote 1 e Lote 5 relançados.
3. Equipamento de proteção: Processos aquisitivos de coletes e capacetes necessitam de ser relançados.
4. C4I: projeto relançado após impugnação judicial por parte de uma das empresas a concurso.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Atraso nas entregas de armamento ligeiro	6	Acompanhar o processo de produção e entrega junto da NSPA e da FN Herstal	N/A

Enquadramento Estratégico

Capacidade	Capacidade de Proteção e Sobrevivência da Força				
Projeto LPM	Medidas para Consolidar a Segurança Militar no Exército				
Data de Início	01/01/2019	Data de Fim	31/12/2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	20,000 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31/12/2030		Pagamentos Previstos para 2021: 0,001 M€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 – Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	100%	100%

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Consolidação da rede do Sistema Integrado de Controlo de Acessos e Videovigilância do Exército (SICAVE) em U/E/O.

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)			(8)	(9)	(10)	(11)	
Medidas para a consolidação da segurança militar - 2ª Fase	782,54	200 000,00	0,00	-200 000,00	782,54	782,54	782,54	782,54	0,00	782,54	0,00	0,00	0,00

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515,522.

Execução Física

Material informático para a rede SICAVE.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Nada a referir.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

Enquadramento Estratégico

Capacidade	Capacidade de Sustentação Logística da Força Terrestre				
Projeto LPM	Companhia de Reabastecimento e Serviços (CReabSvc)				
Data de Início	01/01/2019	Data de Fim	31/12/2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	4,610 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31/12/2030		Pagamentos Previstos para 2021: 0,960 M€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 – Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	100%	100%

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Lançamento de concurso pela NSPA (no âmbito da Família de Viaturas Táticas – Viaturas Táticas Médias).

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)			(8)	(9)	(10)	(11)	
Companhia de Reabastecimento e Serviços (CReabSvc)	470 000,00	490 000,00	0,00	0,00	960 000,00	960 000,00	960 000,00	490 000,00	470 000,00	960 000,00	0,00	0,00	0,00

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515,522.

Execução Física

Sem execução física no período em análise.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Nada a referir.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Atraso no programa Família de Viaturas Táticas (eSPap e NSPA)	6	Acompanhamento e coordenação com respetivas entidades, através do Comando da Logística	N/A

Enquadramento Estratégico

Capacidade	Sustentação Logística da Força Terrestre				
Projeto LPM	Companhia de Transportes (CTransp)				
Data de Inicio	01/01/2019	Data de Fim	31/12/2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	12,355 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31/12/2030		Pagamentos Previstos para 2021: 1,000 M€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 – Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	100%	97,6%

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

- Receção de viaturas específicas;
- Integração do processo de aquisição de viaturas de transporte no lançamento do processo aquisitivo de viaturas específicas pela eSPap.

Execução Financeira

Valores em euros

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)			(8)	(9)	(10)	(11)	
Companhia de Transportes	40 900,00	0,00	0,00	959 099,88	999 999,88	976 106,18	976 106,18	959 099,88	17 006,30	976 106,18	23 893,70	23 893,70	23 893,70

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515,522.

Execução Física

- 01 Camião (Volvo) Trator 40 Ton e Plataforma;
- 02 Viaturas (Volvo) Hook-lift.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

A meta não foi totalmente atingida devido a sobras processuais dos processos aquisitivos executados.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Atraso no programa Família de Viaturas Táticas no decorrer do 1º quadriénio (2019-2022)	6	Acompanhamento e coordenação com a eSPap no sentido até o procedimento pré-contratual ficar concluído	N/A

Enquadramento Estratégico

Capacidade	Sustentação Logística da Força Terrestre				
Projeto LPM	Companhia de Manutenção (CMan)				
Data de Início	01/01/2019	Data de Fim	31/12/2029	Dotação LPM total do projeto (M€)	1,500 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31/12/2029		Pagamentos Previstos para 2021: 0,410 M€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 – Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	100%	20,7%

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Integração do processo de aquisição de viatura de manutenção no lançamento do processo aquisitivo de viaturas específicas pela eSPap.

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)			(8)	(9)	(10)	(11)	
Companhia de Manutenção (CMan)	410 000,00	0,00	0,00	0,00	410 000,00	84 782,55	84 782,55	0,00	84 782,55	84 782,55	325 217,45	325 217,45	325 217,45

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515,522.

Execução Física

Sem execução física no período em análise.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Aquisição de viatura específica adjudicada a decorrer pela eSPap. Não teve execução por estar dependente da entrega da respetiva viatura.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Atraso no programa Família de Viaturas Táticas (eSPap)	6	Acompanhamento e coordenação com respetivas entidades, através do Comando da Logística	N/A

Enquadramento Estratégico

Capacidade	Sustentação Logística da Força Terrestre				
Projeto LPM	Sustentação do Sistemas de Armas				
Data de Início	01/01/2019	Data de Fim	31/12/2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	92,286 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31/12/2030		Pagamentos Previstos para 2021: 4,250 M€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 – Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	100%	97,5%

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

1. VBR 8x8 Pandur II
 - Aquisição de sobressalentes.
2. CC Leopard 2A6
 - Participação em ações de parceria para a manutenção do sistema;
 - Aquisição de sobressalentes.
3. Sustentação Operacional
 - Aquisição de sobressalentes.

Execução Financeira

Valores em euros

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Cabim.	Compr.	Pago	
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
Sustentação do Sistema de Armas	864 891,59	3 122 000,00	0,00	262 893,17	4 249 784,76	4 142 389,40	4 142 389,40	2 911 864,50	1 230 524,90	4 142 389,40	107 395,36	107 395,36	107 395,36

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515,522.

Execução Física

1. VBR 8x8 Pandur II
 - Sobressalentes VBR 8x8 Pandur II.
2. CC Leopard 2A6
 - Manutenção Preventiva e Corretiva dos CC Leopard II A6;
 - Sobressalentes Leopard 2A6.
3. Sustentação Operacional
 - Baterias destinadas a viaturas Táticas;
 - Sobressalentes destinados a viaturas táticas.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

3. Sustentação Operacional

- Pagamento aguarda recepção de sobressalentes.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Diminuição da operacionalidade dos CC Leopard devido ao adiamento dos upgrades, previstos iniciarem-se em 2019 (anterior Lei) e que foram adiados para 2026	6	<ul style="list-style-type: none"> - Aquisição de mais sobressalentes e aquisição/reparação de mais LRU's; - Participação nas reuniões do Leo 2, com o devido pagamento da fee, para atualização de Know-how; - Reforço da verba da LPM. 	N/A
Atraso no processo aquisitivo de sobressalentes e equipamentos	4	Estabelecer contrapartidas para atrasos nas entregas pelos fornecedores	N/A

Enquadramento Estratégico

Capacidade	Apoio Militar de Emergência				
Projeto LPM	Unidade de Apoio Militar de Emergência (UAME)				
Data de Início	01/01/2019	Data de Fim	31/12/2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	32,165 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31/12/2030		Pagamentos Previstos para 2021: 1,602 M€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 – Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	100%	62,4%

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

- UAME – Sistemas e Equipamentos
 - Elaboração de Especificações Técnicas dos equipamentos a adquirir;
 - Elaboração de Manifestação de Necessidades na sequência da aprovação do atual Plano de Aquisições da LPM.
- UAME – Elementos de Apoio Avançados
 - Elaboração de Especificações Técnicas dos equipamentos a adquirir;
 - Elaboração de Manifestação de Necessidades na sequência da aprovação do atual Plano de Aquisições da LPM;
 - Integração do processo de aquisição de viaturas táticas médias no processo aquisitivo de viaturas táticas através da NSPA.

Execução Financeira

Valores em euros

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
Unidade de Apoio Militar de Emergência	452 423,00	1 150 000,00	0,00	0,19	1 602 423,19	999 623,52	999 623,52	811 000,00	188 623,52	999 623,52	602 799,67	602 799,67	602 799,67

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OEF)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515, 522.

Execução Física

- UAME – Sistemas e Equipamentos
 - 06 x Tendas insufláveis; 12 X Contentores isso; 03 x kits de iluminação; 02 x depósitos água flexíveis 6000L.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

- UAME – Sistemas e Equipamentos
 - Processo adjudicado, pagamento aguarda a entrega dos equipamentos.
- UAME – Elementos de Apoio Avançados
 - Processo aquisitivo a decorrer na eSPap.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

Enquadramento Estratégico

Capacidade	Reservas de Guerra				
Projeto LPM	Reservas de Guerra do Exército (Prontidão Operacional)				
Data de Início	01/01/2019	Data de Fim	31/12/2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	47,586 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31/12/2030		Pagamentos Previstos para 2021: 0,931 M€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Objetivo Estratégico 9 – Assegurar o reequipamento e a modernização do Exército	Taxa de execução financeira do projeto na LPM	100%	100%

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

- Preparação da aquisição plurianual de munições, através da NSPA, referente ao período 2021-2027.
- Elaboração de Manifestações de Necessidades (2021-2027).

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)			
Reservas de Guerra do Exército (Prontidão Operacional)	0,00	3 910 000,00	0,00	-2 979 000,00	931 000,00	931 000,00	931 000,00	931 000,00	0,00	931 000,00	0,00	0,00	0,00

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515, 522.

Execução Física

Lote de munições 12,7 mm.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Nada a referir.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

(Página intencionalmente deixada em branco)

5. FORÇA AÉREA

Em 2021, a Força Aérea possuía em execução (i.e. com dotação orçamental) um total de **20 projetos**, contribuindo para colmatar as lacunas das Capacidades de: Comando e Controlo Aéreo; Vigilância Deteção, Identificação e Intervenção no Espaço Aéreo; Luta Aérea Ofensiva e Defensiva; Operações Aéreas de Vigilância, Reconhecimento e Patrulhamento Terrestre e Marítimo; Transporte Aéreo Estratégico, Tático e Especial; Busca e Salvamento; Projeção, Proteção, Operacionalidade e Sustentação da Força; Instrução de Pilotagem e Navegação Aérea; Apoio ao Desenvolvimento e Bem-estar e Reservas de Guerra.

No respeitante ao financiamento dos projetos LPM para 2021, encontrava-se previsto um total de 68,271 M€. Com as alterações orçamentais ocorridas, as dotações previstas para a Força Aérea tiveram um acréscimo de 89,004 M€. As verbas resultantes da transição dos saldos apurados em 2020 totalizaram 59,958 M€, perfazendo uma **dotação corrigida de 217,233 M€**.

No ano de 2021, a Força Aérea teve uma **execução financeira (taxa de pagamentos) de 53%**, relativamente à dotação corrigida e a qual se realizou ao nível de Receitas de impostos (72,537 M€) e Receitas Próprias (43,337 M€), perfazendo 115,874 M€.

Dos **20 projetos** a decorrer, dois (C-130H - Programa de Modernização de Capacidade e Helicóptero de Apoio, Proteção e Evacuação) apresentam atrasos no seu caminho crítico e sete apresentam atrasos face ao planeado, mas passíveis de recuperação até final dos mesmos: Centros de Comando e Controlo Aéreo; *Air Navigation Services*; Comunicações e Sistemas de Informação; Sistemas de Radar; Contrato de manutenção dos motores (GSP); EH-101 Sustentação de Aeronaves; Projetos Cooperativos - MHTC. e os restantes onze encontram-se a decorrer de acordo com o planeado.

Da análise efetuada à execução dos projetos da LPM da Força Aérea destaca-se o impacto da pandemia COVID-19 que provocou atrasos em diversos trabalhos contratualizados no âmbito dos projetos em curso e restrições de financiamento que conduziram ao replaneamento das atividades e o recurso à gestão flexível.

A execução de alguns dos projetos foi igualmente condicionada pela disponibilização tardia das verbas transitadas do ano anterior.

Na Tabela 5 é possível observar em detalhe as dotações e execução da LPM da Força Aérea à data de 31 de dezembro de 2021.

Tabela 5 - Resumo da execução financeira da Força Aérea

Capacidade	Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior		Inicial	Caracterização	Alt. Orc. (+/-)	Dotação Corrigida	Cabim.	Compr.	Montante		Total	(8)	% Execução Orçamentária (9)=(7)/(8)	% Execução Financeira (10)=(9)/(5)	Cabim.	Saldo Compr.	Pagos (13)=(9)-(8)
		(1)	(2)							Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FPN ²⁾							
Comando e Controle Aéreo	Centros de Comando e Controle Aéreo	1300.000,00	0,00	0,00	0,00	355.000,00	1.855.000,00	631.340,26	631.340,26	0,00	631.340,26	631.340,26	34,06%	34,06%	1.228.859,74	1228.859,74		
	Atividades Operacionais	971.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	2.900,00	1.000.000,00	1.000.000,00	789.150,00	210.850,00	1.210.850,00	12,48%	12,48%	1.508.730,00	1508.730,00		
	Comunicações e Sistema de Informação	2271.000,00	800.000,00	0,00	6.190.000,00	3.855.000,00	1.500.000,00	2.300.000,00	2.465.520,51	2.465.520,51	1.566.945,53	2.655.520,51	42,53%	42,53%	3.520.514,49	3520.514,49		
Vigilância, Detecção, Identificação (VOD) e Intervenção (QDA-II) no Espaço Aéreo	Sistema de Radar	181.800,00	20.000,00	0,00	215.000,00	13.800,00	338.000,00	338.000,00	338.000,00	20.000,00	13.800,00	338.000,00	15,68%	15,68%	181.800,00	181.800,00		
Luta Aérea Ofensiva e Defensiva	F-10MLU	181.800,00	20.000,00	0,00	215.000,00	13.800,00	338.000,00	338.000,00	338.000,00	20.000,00	13.800,00	338.000,00	15,68%	15,68%	181.800,00	181.800,00		
	F-10MLU - Programa de regeneração potencial motores F100	3395.741,33	4750.000,00	0,00	9.027.572,97	947.016,54	9.027.572,97	7.615.202,11	7.615.202,11	6.251.518,80	1.363.701,41	7.615.202,11	83,25%	83,25%	1.477.537,66	1477.537,66		
	Ativação de OSF-F-10MLU	31.644.264,55	0,00	0,00	7.000.000,00	0,00	7.000.000,00	5.552.880,00	5.552.880,00	5.552.880,00	36.189.151,03	38.733.031,32	79,33%	79,33%	1.447.120,00	1447.120,00		
Operação Áreas de Vigilância, Reconhecimento e Paralisação (VAP) Terrestre e Marítimo	P-3C	35.040.005,88	11.790.000,00	0,00	37.784.502,31	38.713.885,85	69.403.766,86	38.713.885,86	38.713.885,86	2.564.432,29	37.952.852,44	51.921.683,53	55,42%	55,42%	30.675.183,54	30675.183,54		
Transporte Aéreo (PT) Estratégico, Tático e Especial	Transporte Aéreo Tático e Especial	2146.650,00	3300.000,00	0,00	214.318,08	5.384.948,08	20.897.793,07	20.897.793,07	20.897.793,07	2.049.793,07	0,00	2.049.793,07	38,28%	38,28%	3.305.169,01	3305.169,01		
	C-130H - Programa de potencial de aeronaves e motores	4297.950,00	500.000,00	0,00	310.878,39	5.088.678,39	3.351.615,38	2.886.475,96	2.886.475,96	470.157,42	0,00	2.886.475,96	64,12%	64,12%	1.717.063,01	1717.063,01		
	C-130H - Programa de Modernização de Capacidade	900.276,24	14.000.000,00	0,00	10.629.316,00	0,00	6.814.611,33	11.531.092,24	6.085.330,38	5.607.062,37	389.490,11	7.792,75	6,75%	6,75%	8.253.986,82	8253.986,82		
Busca Salvamento (BA)	Busca Salvamento (BA)	11.389.504,36	11.688.000,00	0,00	21.833.423,63	23.400.077,89	21.483.593,18	21.483.593,18	21.483.593,18	3.965.100,73	0,00	21.483.593,18	66,64%	66,64%	10.756.448,71	10756.448,71		
Projeção, Proteção, Operacionalidade e Sustentação (PPO) da Força	Projeção, Proteção, Operacionalidade e Sustentação (PPO) da Força	8586.584,26	11.688.000,00	0,00	25.343.754,66	46.628.338,92	30.024.324,15	26.519.234,42	3.965.100,73	3.965.100,73	3.965.100,73	30.024.324,15	65,40%	65,40%	15.604.014,77	15604.014,77		
	Helicóptero de Apoio, Instrução e Evacuação	3.276,27	0,00	0,00	3.276,27	2.947,95	2.947,95	2.947,95	2.947,95	0,00	0,00	2.947,95	89,98%	89,98%	328,32	328,32		
	Instituição de Pilagem e Navegação Aérea	125.000,00	6.800.000,00	0,00	6.832,25	6.865.000,00	3.033.167,25	3.033.167,25	3.033.167,25	260.629,89	0,00	3.033.167,25	47,42%	47,42%	3.362.832,25	3362.832,25		
Apoio ao Desenvolvimento	Investigação e Desenvolvimento	157.000,00	6.000.000,00	0,00	157.000,00	0,00	157.000,00	27.874,83	27.874,83	0,00	27.874,83	27.874,83	17,75%	17,75%	129.125,17	129.125,17		
	Desenvolvimento de sistemas de auto-proteção, identificação e controle	157.000,00	6.000.000,00	0,00	157.000,00	0,00	157.000,00	27.874,83	27.874,83	0,00	27.874,83	27.874,83	17,75%	17,75%	129.125,17	129.125,17		
	Reservas de Guerra	0,00	4.000.000,00	0,00	0,00	4.000.000,00	3.754.706,45	3.754.706,45	3.754.706,45	0,00	0,00	3.754.706,45	93,87%	93,87%	246.293,55	246.293,55		
Total RAP	59.988.557,90	68.271.000,00	0,00	89.003.797,27	217.233.355,17	115.874.388,66	115.874.388,66	115.874.388,66	43.337.664,74	0,00	43.337.664,74	115.874.388,66	53,44%	53,44%	101.388.966,51	101.388.966,51	246.293,55	

1) Fontes de financiamento relativas ao código "300 - Força Operacional" (OT, Ex-311 e 313, Excluído o valor de autopagamento)

2) Fontes de financiamento relativas ao código "300 - Força Operacional" (OT, Ex-311 e 313, Excluído o valor de autopagamento)

3) Fontes de financiamento relativas ao código "300 - Força Operacional" (OT, Ex-311 e 313, Excluído o valor de autopagamento)

RELATÓRIOS DE PROGRESSO DOS PROJETOS
Enquadramento Estratégico

Capacidade	CA01 - Comando e Controlo Aéreo				
Projeto LPM	Centros de Comando e Controlo Aéreo				
Data de Início	01-01-2019	Data de Fim	31-12-2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	21,524 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	⚠	Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.	⚠	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.	⚠
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos previstos em 2021: 1.855.000,00€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Finalizar projeto contratualizado de implementação do ARS Monsanto	Cumprimento de <i>milestones</i> contratuais (<i>Provisional Site Acceptance</i> e <i>Final Site Acceptance</i>)	PSA + FSA	-

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM
Subprojeto ARS Monsanto – Compromissos Assumidos (R.1.1.2):

- Foram encetados contactos com a NCIA a fim de se aferir a disponibilidade do contratante para terminar as atividades relativas ao VCS que se encontram suspensas, tendo-se realizado uma teleconferência entre a Força Aérea, a NCIA e a TRS ADMC2, no dia 21 de janeiro de 2021.
- No primeiro trimestre de 2020, a Força Aérea decidiu adiar a decisão nacional quanto à continuidade no *Programa Air Command and Control System Level of Operational Capability 1 (ACCS LOC1)* até à tomada de decisão e respetivo parecer por parte do *North Atlantic Council (NAC)*. Após a reunião do NAC, que teve lugar em fevereiro de 2021, a Força Aérea deu início às ações necessárias para a tomada de decisão nacional quanto à estratégia a adotar relativamente à continuação, ou não, no Programa ACCS, que culminaram com a aprovação pelo GEN CEMFA da proposta de recomendação do EMFA sobre o formato de continuidade do projeto ARS MS.
- Após a tomada de conhecimento da proposta do EMFA, o presidente da MAF convocou uma reunião, a qual ocorreu no dia 27 de setembro de 2021 para que fossem prestados todos os esclarecimentos necessários relativamente à proposta apresentada.
- Posteriormente, a Força Aérea comunicou formalmente ao MDN/DGRDN a sua proposta quanto à modalidade de continuidade do projeto ARS MS, aguardando-se a decisão final do MDN.

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)			(8)	(9)	(10)	(11)	
Centros de Comando e Controlo Aéreos	1 300 000,00	0,00	0,00	555 000,00	1 855 000,00	631 140,26	631 140,26	0,00	631 140,26	631 140,26	1 223 859,74	1 223 859,74	1 223 859,74

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515,522.

Execução Física

Sem execução física no período em análise.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

- Devido à situação pandémica e consequentes restrições à circulação de pessoas, os trabalhos no ARS MS levados a cabo pelo contratante no ARS MS continuaram suspensos durante o ano de 2021. O sistema ACCS permaneceu desligado impedindo, assim, qualquer progresso nas atividades de instalação, incluindo as relativas ao VCS, pelo que não foram alcançadas quaisquer *milestones* do projeto.
- Por ainda não haver uma validação formal por parte MDN da proposta da Força Aérea sobre modalidade de continuidade do projeto ARS MS, não foi possível encetar os contactos com a NCIA com vista a dar início às negociações da *Task Order* (TO) relativa ao ARS MS.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
R1.1.2.1 – Transição de verbas do projeto para anos subsequentes	9	Assegurar a transição e a disponibilidade das verbas necessárias para os próximos anos, quer das <i>milestones</i> contratuais quer da gestão corrente (reuniões e aquisição de equipamentos de apoio à execução do projeto)	Transitar e reforçar as verbas para os anos subsequentes.
R1.1.2.1 – Desconhecimento do impacto financeiro da decisão nacional sobre a continuidade no ACCS	9	Solicitar à NCIA a identificação do saldo financeiro do projeto e a negociação da TO do ARS MS com contratante. Levantamento das necessidades de adaptação dos sistemas/interfaces face à nova modalidade de ação e identificação dos custos associados.	Transitar as verbas inscritas em LPM para os anos subsequentes.

Enquadramento Estratégico

Capacidade	CA01 - Comando e Controlo Aéreo				
Projeto LPM	Air Navigation Services				
Data de Inicio	01-01-2019	Data de Fim	31-12-2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	11,670 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	⚠	Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.	⚠	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.	⚠
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos previstos em 2021: 1.971.094,00€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Metas em 2021	
		Prevista	Executada
Implementação do sistema Wide Area Multilateration (WAM) na BA5, BA1 e AM1	Implementação dos sensores WAM na BA5, BA1 e AM1	Instalação do sistema no AM1 + Instalação do sistema na BA5 e BA1 (2019)	Site surveys parcialmente realizados, FAT realizados, equipamentos recebidos
Adquirir equipamentos e implementar os sistemas no âmbito do CNS/ATM	Implementação de Site	Estudos preparatórios	Estudos preparatórios

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM
Subprojeto WOC (Wing Operations Centres) e SOC (Squadron Operations Centres) – Air Navigation Services – Multilateration:

Primary Design Review aprovado, Long Lead Items definidos, Site surveys parcialmente realizados (exceptuando os 6 sites da Marinha/Autoridade Marítima Nacional), FAT (Factory Acceptance Tests) realizados, equipamentos recebidos.

Execução Financeira

Projeto	Valores em euros												
	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante			Saldo				
						Cabim.	Compr.	Pago	Cabim.	Compr.	Pago		
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
Air Navigation Services	971 094,00	0,00	0,00	1 000 000,00	1 971 094,00	1 179 012,15	1 179 012,15	769 120,43	409 891,72	1 179 012,15	792 081,85	792 081,85	792 081,85

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515, 522.

Execução Física

Hardware foi recebido e montagem em preparação no integrador contratualizado.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

A execução do Subprojeto WOC e SOC – *Air Navigation Services – Multilateration* encontra-se atrasada em virtude de só ter sido possível efetuar a adjudicação do processo no final de dezembro de 2020. A subsequente necessidade de obtenção do visto prévio do Tribunal de Contas retardou a execução para 2021. Em 2021 a transição de saldos LPM ocorreu em final de maio, impossibilitando a realização de tarefas com execução financeira como a produção de equipamentos, realização de testes em fábrica (FAT) e entrega dos equipamentos. Ocorreram ainda atrasos relacionados com a gestão da pandemia COVID19, com impacto na realização de *site surveys*. A coordenação de visitas aos sites da Marinha/AMN está planeada para o primeiro trimestre 2022. Prevê-se a execução da totalidade do projeto (implementação do sistema na BA5, BA1 e AM1) em 2022.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
R1.3.3 – Atrasos na Adjudicação	9	Assegurar a transição e a disponibilidade das verbas necessárias para 2021.	Transitar e reforçar as verbas para os anos subsequentes.
R1.3.3 – Indisponibilidade de verbas	9	Assegurar a disponibilidade das verbas necessárias para 2021, quer das <i>milestones</i> contratuais quer da gestão corrente (reuniões e aquisição de equipamentos e serviços de apoio à execução do projeto)	Atualização do plano de pagamentos.
R1.3.3 – Atraso na realização de <i>site surveys</i> em falta	9	Reforçar coordenação com Estado-Maior da Armada.	Avançar com instalação nos restantes sites
R1.3.3 – Atraso na elaboração de protocolos (Marinha e Exército)	9	Estabelecer coordenação com Estado-Maior da Armada e Estado-Maior do Exército.	Estabelecer protocolos.
R1.3.3 – Atraso na instalação e/ou aceitação	4-6	Assegurar a pré-instalação nas instalações do integrador, reforçar equipas no terreno e aprovar previamente o plano de implementação	Flexibilidade na execução de trabalhos (calendarização alternativa).

Enquadramento Estratégico

Capacidade	CA01 - Comando e Controlo Aéreo				
Projeto LPM	Comunicações e Sistemas de Informação				
Data de Início	01-01-2019	Data de Fim	31-12-2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	32,645 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	⚠	Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.	⚠	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.	⚠
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos previstos em 2021: 2.300.000,00€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Metas em 2021	
		Prevista	Executada
Modernizar a capacidade de comunicações das viaturas da UCCM	Entrega dos sistemas de comunicações das viaturas da UCCM modernizados	-	-
Modernização do Módulo destacável de TCAT	Entrega do Módulo destacável de TCAT modernizado	-	-
Modernizar o módulo de comunicações aeronáuticas do TACP	Entrega do Módulo de comunicações aeronáuticas do TACP modernizado	-	-
Garantir a operação certificada das plataformas de Ciberdefesa	Dotação da tecnologia adequada	-	-
Dotar os nós remotos (unidades e órgãos) da FAP de defesas de perímetro	Perímetro protegido por <i>Next Generation Firewalls</i>	-	-
Dotar o ponto de saída para o exterior (Internet) de sensores anti intrusão	Sensores implementados e a recolher informação	-	-
Modernizar a infraestrutura de Sistemas de Informação/Tecnologias de Informação e Comunicações (SI/TIC) e aquisição de equipamentos, licenciamento	Infraestrutura modernizada e equipamentos de licenciamento prontos a utilizar	-	-
Manter a operacionalidade e interoperabilidade com plataformas táticas NATO	Sistema de Rádios HF e Controlo Remoto nos Centros de C2 modernizados e prontos a utilizar	-	-
	Modernizar os sistemas criptográficos em utilização no sistema de comunicações da FAP	-	45%

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM
Sistema de Comunicações Militares (1.2.1):

- Foi autorizado o projeto de modernização da plataforma tecnológica a Força Aérea, que se materializará na celebração do contrato de licenciamento Windows (1,5 Milhões de Euros);
- O procedimento foi lançado por concurso público internacional em dezembro de 2021 não tendo sido concluído com sucesso pois todas as propostas foram excluídas. Foi lançado novo concurso público ainda em 2021 estando a decorrer atualmente (fase de receção de propostas).

Subprojecto Núcleo NCIRC

- A aquisição de um equipamento para o núcleo CIRC da Força Aérea;
- Aquisição de ferramenta de acessos remotos seguros.

Subprojecto Modernização dos sistemas Criptográficos

- O projeto foi iniciado em 2021, conforme inscrito na capacidade CA01, tendo para o efeito, a Força Aérea aderido à Multifunction Information Distribution System (MIDS), Air Command and Control System Level of Operational Capability 1 (ACCS LOC1) and Cryptographic, Communications and Electronic Equipment (CCEE) – MACCE Support Partnership (SP) sob a esfera de responsabilidade da NATO Support Procurement Agency (NSPA), através da qual o projeto será executado.
- Este subprojecto concorre para o objetivo de manter a operacionalidade e interoperabilidade com plataformas táticas NATO, através da aquisição e modernização de equipamentos, interfaces e ferramentas de gestão de Links.

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
Comunicações e Sistemas de Informação	0,00	800 000,00	0,00	1 500 000,00	2 300 000,00	795 427,10	795 427,10	795 427,10	0,00	795 427,10	1 504 572,90	1 504 572,90	1 504 572,90

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515,522.

Execução Física

Subprojecto Sistema de Comunicações Militares:

- Sem execução física no período em análise. Aguarda-se conclusão com sucesso de concurso público.

Subprojecto Núcleo NCIRC

- Foi entregue e encontra-se em exploração um equipamento para o CIRC no valor de 4.988 €.
- Foi terminada a implementação de ferramenta de acessos remotos seguros no valor de 44.986.14 €

Subprojecto Modernização dos sistemas Criptográficos

- Com execução física em 2021, no valor de 745.452,08€ (330.000€ referente à Modernização dos sistemas Criptográficos e 415.452,08€ referente ao processo plurianual que diz respeito à modernização de equipamentos da componente Link 16 das Estações de Radar, aguardando-se as respetivas entregas em 2022.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Subprojecto Modernização dos sistemas Criptográficos

- O projeto foi iniciado em 2021, conforme inscrito na capacidade CA01 - Comando e Controlo, tendo sido aprovada a adesão da Força Aérea à Multifunction Information Distribution System (MIDS), Air Command and Control System Level of Operational Capability 1 (ACCS LOC1) and Cryptographic, Communications and Electronic Equipment (CCEE) – MACCE Support Partnership (SP) sob a esfera de responsabilidade da NATO Support Procurement Agency (NSPA), através da qual o projeto será executado, justificando-se a inclusão de um indicador não previsto inicialmente, para acompanhamento da respetiva execução.
- Na sequência desta adesão, foram transferidos 330.000€ para a NSPA, através de um procedimento de Call for Funds, destinado à aquisição de ferramentas necessárias à Acreditação de Segurança do domínio da Força Aérea da NATO Secret Wide Area Network (NSWAN), designadamente uma ferramenta de Security information and event management (SIEM) e um mecanismo de autenticação multifator (MFA) em 2022, conforme previsto no Plano de Modernização Criptográfica de Sistemas de Comando e Controlo Aéreo da Força Aérea. Sobre os entregáveis importa informar que os referidos deverão ser integrados na Força Aérea durante 2022.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
R1.2.1 – Atraso na contratação do licenciamento Microsoft Enterprise	9	Prolongar o ciclo de vida dos equipamentos com Sistemas Operativos em fim de vida e sem sustentação pelo fabricante.	Identificação de processo aquisitivo alternativo.
R2.1.5.1– Falta de financiamento no projeto (Modernização dos sistemas criptográficos) - Atrasos na Adjudicação	6	Assegurar a transição e a disponibilidade das verbas necessárias para os próximos anos	Transitar e reforçar as verbas para os anos subsequentes

Enquadramento Estratégico

Capacidade	CA2 - Capacidade de Vigilância, Detecção, Identificação (VDI) e Intervenção (QRA-I) no Espaço Aéreo				
Projeto LPM	Sistemas de Radar				
Data de Início	01-01-2019	Data de Fim	31-12-2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	44,090 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação		Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.		Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.	
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos previstos em 2021: 215.600,00€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Metas em 2021	
		Prevista	Executada
Manter operacionalidade e compromissos NATO	IFF modo 5-S no ACCS ARS Monsanto	-	-
Manter a integridade dos <i>Shelters</i> e dos sistemas no seu interior	Instalar cobertura de proteção (por Estação Radar)	Não	Sim
Dotar o sistema de Defesa Aérea de capacidade de Interrogação em Modo 5/S	Aquisição de equipamentos de Teste e Medida	-	-
Adquirir sistemas <i>anti-drone</i> , para instalação em duas localizações fixas distintas.	Equipamentos adquiridos, testados e validados, operacionais, com formação concluída	-	-
Adquirir sistemas <i>anti-drone</i> portáteis, para utilização nas unidades da Força Aérea, e em destacamento.	Equipamentos adquiridos, testados e validados, operacionais, com formação concluída.	-	-
Modernizar o sistema Referencial de Tempo	Upgrade dos Sistemas UHF GAG e Radar RSRP.	-	-
Adquirir o sistema TADR	Receção e testes de aceitação de sub-sistemas do TADR	-	-

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Subprojeto IFF Modo5/S Radar Madeira (R2.1.5)

- Foram estabelecidos contactos com a empresa INDRA para a elaboração de uma *Engeneering Change Proposal* (ECP) para o fornecimento de dados de Modo 5/S no standard ASTERIX aos sistemas de Processamento de Dados no Centro de Comando e Controlo no Comando Aéreo. Numa primeira fase, a Força Aérea recebeu uma proposta de solução técnica sem o nível detalhe suficiente para apoiar o processo negocial. Foi realizada uma teleconferência com a empresa INDRA onde foi identificado o detalhe pretendido e solicitada nova versão da ECP.
- Em novembro de 2021 a empresa INDRA enviou uma nova versão da ECP que se encontra a ser analisada e que irá ser discutida na próxima reunião planeada para início de 2022.

Execução Financeira

Valores em euros

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)- (3)+(4)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
Sistemas de Radar	181 800,00	20 000,00	0,00	13 800,00	215 600,00	33 800,00	33 800,00	20 000,00	13 800,00	33 800,00	181 800,00	181 800,00	181 800,00
Total	181 800,00	20 000,00	0,00	13 800,00	215 600,00	33 800,00	33 800,00	20 000,00	13 800,00	33 800,00	181 800,00	181 800,00	181 800,00

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515, 522.

Execução Física

Subprojeto Radar Madeira – IFF Modo 5-S (R2.1.5)

- O requisito levantado pelo CA/ARSMS de ter o sinal IFF/MODO 5 no atual sistema de defesa aérea obrigou a que se tivesse de efetuar um novo estudo da alteração técnica e levantamento dos impactos a nível de segurança;
- Previamente às discussões com o contratante sobre a ECP, foram efetuadas várias reuniões entre os vários *stakeholders* da Força Aérea, com o objetivo consolidar as necessidades e a solução pretendida.

Subprojeto Shelters dos Radares do Continente (R.2.1.6)

- Definição do Statement of Works com NSPA para mitigação Estação Radar n.º 2.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Apesar do financiamento previsto na Lei só estar previsto a partir de 2022, foi encontrado financiamento para avançar com alguns dos objetivos antecipadamente. Os trabalhos previstos de adaptação de um sistema Radar com a capacidade de Modo 5 dos Sistemas Radar do Continente instalados nas Estações Radar n.º 1, 2 e 3, não foram passíveis de se concretizar devido a constrangimentos impostos pela situação pandémica.




Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
R2.1.6.1 – Agravamento dos indicadores de corrosão dos <i>shelters</i> Radar	4	Efetuar reparações localizadas	Antecipar execução planeada
R2.1.5.1– Falta de financiamento no projeto	6	Assegurar a transição e a disponibilidade das verbas necessárias para os próximos anos	Transitar e reforçar as verbas para os anos subsequentes

Enquadramento Estratégico

Capacidade	CA03 - Capacidade de Luta Aérea Ofensiva e Defensiva				
Projeto LPM	F-16 MLU				
Data de Início	01-01-2019	Data de Fim	31-12-2027	Dotação LPM total do projeto (M€)	57,591 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação		Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.		Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.	
Data real de fim do Projeto: 31-12-2026		Pagamentos previstos para 2021: 9.092.757,87€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Obter OFPs para F-16MLU operacionalmente relevante	Quantidade de Aeronaves equipadas com nova OFP.	25	25
Atualizar os TGP	Quantidade de TGP atualizados	-	-
Obter a prontidão Operacional dos TGP	Quantidade mínima de TGP prontos	11	9
Atualizar os EW POD	Quantidade de EW PODS atualizados	4	-
Atualizar o SATCOM do F16-MLU	Quantidade de rádios modificados/adquiridos	-	-
Atualizar os terminais Link-16	Quantidade de Terminais Disponíveis	-	-
Atualizar sistema MIDS do F-16MLU – 1.º Ciclo	Percentagem de sistemas atualizados	50%	-

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Subprojeto F-16MLU - Programa de modernização POD TGP (R3.1):

- Entrega de Ref #31 - CLS 2021 (*Contract Logistics Support*).

Subprojeto F-16MLU - Atualização de Software operacional (OFP) (R3.2):

- *Test Readiness Review* da OFP S2 tape 3;
- Testes em SIL da OFP S2 tape 3 com o MIDS-JTRS;
- *Test in-country / early operational assessment* da OFP S2 tape 3 com o MIDS-JTRS;
- *Test Readiness Review* da OFP S2 tape 4;
- Testes em SIL da OFP S2 tape 4 com o MIDS-JTRS;
- *Test in-country / early operational assessment* da OFP S2 tape 4 com o MIDS-JTRS;
- *Test Readiness Review* da versão final de produção da OFP S2;
- Testes em SIL da versão final de produção da OFP S2 com o MIDS-JTRS;
- *Kit-Proofing* do Boletim de Serviço e publicações associadas à OFP S2 e MIDS-JTRS;
- *Flight Test/Avaliação Operacional* em Portugal da versão final de produção da OFP S2 com o MIDS-JTRS;
- Definição de requisitos para a OFP S2.3;
- Assinatura da LOA GAR relativa ao financiamento da modernização da OFP;
- Continuação da integração (emissão da ordem técnica TCTO PTAF 1F-16-6637) dos equipamentos HydeDM302 (*Variable Message Format*) nas aeronaves F-16MLU da FA, e acompanhamento do desenvolvimento do projeto no âmbito do MNFP;
- Início do processo de certificação da solução Electronic Flight Bag (EFB);
- Certificação da modificação interina desenvolvida pela FA para integração do MIDS-JTRS nas aeronaves F-16A;
- Finalização da instalação em Monte Real do Upgrade do Simulador Tático, pelo Simulator System Program Office e 309th Software Maintenance Group.

Subprojeto F-16MLU – Programa de modernização POD de Guerra Eletrónica (R3.3):

- Execução da LOA n.º PT-D-QAX de acordo com o respetivo calendário de pagamentos, para a aquisição de *spares* e *Kits* para o cumprimento de TCTO (*Time Compliance Technical Order*) e de aprontamento do POD Guerra Eletrónica.
- Desenvolvimento da versão de engenharia da OFP P08B Micro integrada com o sistema SPS-45V5 com as capacidades ET (Embeded Training), ECAP (Electronic Combat Adaptive Processing) e MST (Mission Support Tools).
- OT&E da P08B Micro.

Subprojeto F-16MLU - Programa de modernização dos terminais de Link (R3.6):

- Entrega dos terminais de comunicações MIDS-JTRS.

Execução Financeira

Projeto	Valores em euros												
	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)- (3)+(4)	(6)	(7)	Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
F-16MLU	3 395 741,33	4 750 000,00	0,00	947 016,54	9 092 757,87	7 615 220,21	7 615 220,21	6 251 518,80	1 363 701,41	7 615 220,21	1 477 537,66	1 477 537,66	1 477 537,66

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515, 522.

Execução Física
Subprojeto F-16MLU - Programa de modernização POD TGP (R3.1):

- Reparação não programada de componentes do POD TGP (Targeting Pod), mediante a execução do *Contract Logistics Support*, Ref #31 - CLS 2021.

Subprojeto F-16MLU - Atualização de Software operacional (OFP) (R3.2):

- Instalação da OFP S1.1.1 nas aeronaves F-16;
- Entrega da OFP S2 *tape 3 SIL Test Version* com MIDS-JTRS;
- Entrega da OFP S2 *tape 3* com MIDS-J para testes em voo em Portugal;
- Entrega da OFP S2 *tape 4 SIL Test Version* com MIDS-J;
- Entrega da OFP S2 *tape 4* com MIDS-J para testes em voo em Portugal;
- Entrega da versão final de produção da OFP S2 *com o MIDS-JTRS*;
- Entrega de publicações e manuais associados à OFP S2 e MIDS—JTRS;
- Entrega de sacos ignífugos para os Electronic Flight Bag a integrar com o HydeDM302;
- Instalação da OFP S2 nas aeronaves F-16;
- Instalação de MIDS-JTRS nas aeronaves F-16 *lead the fleet*;
- No âmbito do Upgrade do Simulador Tático, receção de duas atualizações para o software do simulador e finalização da instalação do simulador (Sistema Visual), que havia sido adiada para 2021 em virtude das restrições das viagens impostas por parte do governo americano devido à pandemia COVID-19.

Subprojeto F-16MLU – Programa de modernização POD de Guerra Eletrónica (R3.3):

- Receção de *spares* (consumíveis) do ALQ-131 no âmbito do case PT-D-QAX;
- Entrega da OFP P08B Micro.

Subprojeto F-16MLU - Programa de modernização dos terminais de Link 16 (R3.6):

- Fornecimento de 14 terminais de comunicações MIDS-J, tendo os mesmos ficado no fornecedor para atualização do *firmware*.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

- A prontidão dos TGP é inferior à meta prevista porque, o ciclo de transporte e despacho sofreu atrasos consideráveis durante o ano de 2021, imputáveis à FA e sem implicações na execução global do projeto.
- A meta "Obter OFPs para F-16MLU operacionalmente relevante" para 2021 foi revista para 25, correspondente a todas as aeronaves disponíveis. É de realçar que o universo de aeronaves F-16 a equipar foi reduzido de 30 para 28, por motivo da segunda alienação à República da Roménia, sendo que três ainda sofrerão o upgrade para a configuração MLU. A OFP S2 inclui já a integração dos terminais MIDS-JTRS, de modo a cumprir com o mandato crypto da NSA a partir de 01JAN2022.

- O subprojeto programa de modernização POD de Guerra Eletrônica foi redimensionado para aprontamento do POD de Guerra Eletrônica em virtude do montante aprovado em LPM ficar aquém do requerido para a sua modernização. Neste sentido, o objetivo de atualizar os EW POD foi convertido em aprontar os EW POD, passando a quantidade de EW PODS atualizados para quantidade de EW PODS prontos, nos mesmos valores (4 em 2019 e 4 em 2020). Assim, em virtude dos prazos de entrega longos e das dificuldades em obter componentes classificados através do Governo norte-americano, não foram aprontados nenhuns EW POD em 2019, pelo que o objetivo de 2020 passou para 8. As dificuldades foram resolvidas parcialmente, pelo que apenas foram aprontados 4 EW POD em 2020 a situação manteve-se inalterada em 2021.
- O subprojeto atualizar sistema MIDS do F-16MLU – 1.º Ciclo foi integrado no subprojeto Atualização de Software operacional, sem implicações na execução global do projeto.
- O Subprojeto F-16MLU - Atualização de Software operacional (OFP) - Compromissos Assumidos (2019 a 2021), não tem execução física em 2021. Apenas teve expressão financeira com o pagamento do IVA alfandegário e IVA intracomunitário.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
R3.2.1 – Falta de Financiamento (GP)	4 – 6	-Coordenação com a DGRDN e com a DFFA; -Recurso à Gestão Flexível LPM.	N/A
R3.2.2 – Atraso no projeto simulador tático (GP)	4 – 6	- Monitorização do risco; - Exigir à USAF – 309 mais demonstrações de pontos de situação da evolução dos trabalhos no simulador;	N/A
R3.2.3 - Atraso no projeto (GP)	9	- Aumento de voos de ensaio.	- Realização de testes intermédios. - Atualização da LOA.
R3.3.1 – Falta de Financiamento (GP)	4 – 6	-Coordenação com a DFFA; -Recurso à Gestão Flexível LPM.	N/A
R3.3.2 – Atraso no Projeto (GP)	4 – 6	-Reuniões de coordenação próxima com a USAF; -Solicitar pontos de reporte à USAF.	N/A

Enquadramento Estratégico

Capacidade	CA03 - Capacidade de Luta Aérea Ofensiva				
Projeto LPM	Programa de regeneração potencial motores F100				
Data de Início	01-01-2019	Data de Fim	31-12-2027	Dotação LPM total do projeto (M€)	59,725 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2026		Pagamentos previstos para 2021: 7.000.000,00€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Garantir a disponibilidade de motores em n.º suficiente para cumprir os objetivos de prontidão do SA F-16	N.º de Motores F100 disponíveis	12	12

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM
Subprojeto Regen. Motores (R3.10):

- Sem *milestones* alcançadas no período em análise.

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt Orç. (+/-)	Dotação Corrigida (5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
F-16MLU - Programa de regeneração potencial motores F100	0,00	7 000 000,00	0,00	0,00	7 000 000,00	5 552 880,00	5 552 880,00	5 552 880,00	0,00	5 552 880,00	1 447 120,00	1 447 120,00	1 447 120,00

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515,522.

Execução Física
Subprojeto Regeneração de Motores (R3.10):

- No primeiro trimestre foram entregues dois conjuntos de SPARES para RVG de módulo Core nas instalações da entidade reparadora (ship-in-place) Patria Belgium Engine Center, para incorporar em módulos Core aí em trabalho.
- No terceiro trimestre foi entregue um módulo Core com Revisão Geral cumprida.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Subprojeto Regen. Motores (R3.10):

- Conforme salientado no âmbito do projeto, o financiamento atribuído ao mesmo, em sede de LPM, não é suficiente para alcançar o objetivo de disponibilidade de motores F100 necessários para cumprir os objetivos de prontidão do SA F-16, que atualmente se cifra em 21 motores disponíveis.
- Os fundos atualmente disponíveis apenas permitiram almejar uma meta de 12 motores disponíveis, meta essa que foi possível executar no ano de 2021.
- Antecipam-se dificuldades em 2022 em cumprir com a meta estabelecida para o objetivo, em virtude de problemas na produção, pelo fabricante (P&W), de artigos críticos e consequente escassez a nível mundial.




Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
R3.10.1 – Falta de Financiamento (GP)	9	-Coordenação com a DFFA; -Recurso à Gestão Flexível LPM.	- Adequar o regime de esforço à disponibilidade de motores da frota.
R3.10.2 – Atraso no Projeto (GP)	4 – 6	-Monitorização próxima dos contratos; -Contactos frequentes com os fornecedores.	- Fornecimento de peças via <i>Foreign Military Sales</i> .

Enquadramento Estratégico

Capacidade	CA03 - Capacidade de Luta Aérea Ofensiva e Defensiva				
Projeto LPM	Alienação de 5 aeronaves F-16MLU				
Data de Início	01-01-2020	Data de Fim	31-12-2023	Dotação LPM total do projeto (M€)	130,000 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação		Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.		Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.	
Data real de fim do Projeto: 31-12-2026		Pagamentos previstos para 2021: 69.428.766,86€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Entregar aeronaves F-16 M5.2R	Quantidade de aeronaves	1	1
Ministrar formação em Inspeções de Fase	N.º técnicos romenos	0	16
Ministrar formação em <i>Depot Maintenance</i> Motores	N.º técnicos romenos formados	3	5
Contribuir para a sustentação do SA F-16MLU	N.º de motores F100 regenerados	4	4
Contribuir para a sustentação do SA F-16MLU	N.º de aeronaves disponíveis	12	11,43
Atualizar sistema de fisiologia de voo do SA F-16	Câmara Hipobárica disponível	1	0
Contribuir para a segurança de voo do SA F-16	N.º de <i>Flight Safety Harnesses</i> adquiridas	99	209

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM
Subprojeto F-16MLU - Alienação de F-16 à Roménia: (R3.7):

- Configuração da quinta e última aeronave F-16 para M5.2R, com vista à sua transferência para a Roménia;
- Formação de dezasseis técnicos (oito da ROAF e oito da Aerostar) em Inspeções de Fase (fase maintenance practice);
- Formação de cinco técnicos romenos (três da ROAF e dois da Aerostar) em IFM e FDT engine modules D-Level Maintenance;
- Apoio técnico (On-Site Support) permanente na Base Aérea de Borcea, na Roménia.

Execução Financeira

Projeto	Valores em euros												
	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
Alienação de 05 F-16MLU	31 644 264,55	0,00	0,00	37 784 502,31	69 428 766,86	38 753 583,32	38 753 583,32	2 564 432,29	36 189 151,03	38 753 583,32	30 675 183,54	30 675 183,54	30 675 183,54

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515, 522.

Execução Física

Subprojeto F-16MLU - Alienação de F-16 à Roménia (R3.7):

- Entrega à Roménia da quinta e última aeronave F-16 M5.2R N/C 1615 – MAR21, incluindo o respetivo Role Equipment e AME;
- Entrega à Roménia dos tooling e spares kits para IFM e FDT engine modules D-Level Maintenance, bem como do non-standard spares kits (aquisição contratada em 2020);
- Alcançada média de 11,43 aeronaves disponíveis no SA F-16;
- Contratação e entrega à Força Aérea das 209 (totalidade) das Flight Safety Harnesses (adjudicação em 2020).

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

- Apesar das dificuldades impostas pela pandemia de COVID-19, as obrigações contratuais da Força Aérea com a Roménia foram integralmente cumpridas, sendo de realçar a conclusão da entrega das cinco aeronaves;
- Por solicitação da FA romena, a formação dos seus técnicos foi reorganizada para incluir técnicos da indústria. Contudo, a reorganização não teve implicações na execução global do projeto;
- O investimento na câmara hipobárica foi reavaliado e deixou de ser suportado por este projeto da LPM;
- O n.º de Flight Safety Harnesses adquiridos refletem a consolidação e reavaliação global do objetivo;
- Antecipam-se dificuldades em 2022 em cumprir com as metas estabelecidas para os objetivos: Contribuir para a sustentação do SA F-16MLU (indicador - N.º de motores F100 regenerados) e entregar cinco motores F100 (indicador - N.º de motores entregues à Roménia), em virtude de problemas na produção, pelo fabricante (P&W), de artigos críticos e consequente escassez a nível mundial.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
R3.7 – Atraso na regeneração de motores F100 (Contribuir para a sustentação do SA F-16MLU)	4-6	<ul style="list-style-type: none"> - Reuniões de coordenação com o fornecedor dos serviços de revisão geral dos módulos CORE. - Reuniões de coordenação com a USAF e com o fabricante P&W, para fornecimento dos artigos críticos em falta para a revisão geral dos módulos CORE. 	<ul style="list-style-type: none"> - Submissão/monitorização de requisições FMS para os artigos críticos em falta para a revisão geral dos módulos CORE.

Enquadramento Estratégico

Capacidade	CA05 - Capacidade de Operações Aéreas de Vigilância, Reconhecimento e Patrulhamento (VRP) Terrestre e Marítimo				
Projeto LPM	P-3C				
Data de Início	01-01-2019	Data de Fim	31-12-2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	29,250 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos previstos para 2021: 5.354.968,08 €			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Garantir o atempado cumprimento do plano de manutenção das aeronaves	Número de aeronaves intervencionadas	1	1
	Número de motores intervencionados	1	1

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM
Subprojeto – P-3 Regeneração do Potencial de Aeronaves Compromissos Assumidos (R5.1.1):

- Aceitação da aeronave N/C 14809, em 07JUL2021;
- Inspeção de 2 turbinas de motor T56-A14;
- Indução da aeronave N/C 14808, em protocolo técnico de manutenção, em 26OUT2021. Previsão de aprontamento em 19ABR2022;
- Início do procedimento para aquisição de 3 3EA hélices 54H60-77.

Subprojeto – P-3 Link 16 (R5.1.3):

- Sem *milestones* alcançadas no período em análise.

Subprojeto – P-3 Modificação Sistemas IFF e Link 16 (R5.1.6):

- Sem *milestones* alcançadas no período em análise.

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
P-3C	2 140 650,00	3 000 000,00	0,00	214 318,08	5 354 968,08	2 049 799,07	2 049 799,07	2 049 799,07	0,00	2 049 799,07	3 305 169,01	3 305 169,01	3 305 169,01

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515,522.

Execução Física

Subprojeto – P-3 Regeneração do Potencial de Aeronaves Compromissos Assumidos (R5.1.1):

- N/C 14809 – PMI I com taxa de conclusão de 100%;
- Inspeção de 2 turbinas de motor T56-A14 com taxa de conclusão de 100%;
- N/C 14808 – PMI I com taxa de execução de tarefas de 20%;
- Procedimento de Aquisição de 3 EA Hélices 54H60-77 (30%).

Subprojeto – P-3 Link 16 (R5.1.3):

- Sem execução física no período em análise.

Subprojeto – P-3 Modificação Sistemas IFF e Link 16 (R5.1.6):

- Sem execução física no período em análise.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Subprojeto – P-3 Regeneração do Potencial de Aeronaves Compromissos Assumidos (R5.1.1):

- Foram concluídos os trabalhos do PMI da aeronave N/C 14809 e da inspeção de duas turbinas;
- O PMI I da aeronave N/C 14808 não teve execução financeira uma vez que houve atrasos na obtenção do visto do Tribunal de Contas. Foram colocadas questões à Força Aérea;
- O procedimento de aquisição de 3EA Hélices 54H60-77 foi efetuado através de Concurso por negociação. Houve atraso no lançamento do procedimento processo. Foram recebidas propostas em 2021 e a negociação e adjudicação ocorrerá em 2022.

Subprojeto – P-3 Link 16 (R5.1.3):

- Nada a referir.

Subprojeto – P-3 Modificação Sistemas IFF e Link 16 (R5.1.6):

- Nada a referir.




Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
–Subprojeto IFF Modo 5 atrasado	9	– Operar apenas em ambientes em que o IFF M5 não seja mandatário.	– Implementação de medidas que permitam acelerar o projeto de atualização da aeronave
– Verba insuficiente para o subprojeto Modificação Sistemas IFF e Link16	9	– Manutenção da capacidade atual com crescente obsolescência e indisponibilidade; – Contactar entidades que tenham capacidade técnica para atualizar o sistema atual; – Capacitar a MNT da ESQ 601 em ações de manutenção ao Sistema Tático	– Inclusão de necessidade de verba no processo de revisão da próxima LPM; – Identificação do financiamento que permita a viabilização do projeto.
Subprojeto Link 16 atrasado	9	– Operar em ambientes em que o Link não seja necessário.	– Implementação de medidas que permitam acelerar o projeto de atualização da aeronave – Inclusão de necessidade de verba no processo de revisão da próxima LPM; – Identificação do financiamento que permita a viabilização do projeto.

Enquadramento Estratégico

Capacidade	CA06 – Capacidade de Transporte Aéreo Estratégico, Tático e Especial				
Projeto LPM	Transporte Tático e Especial				
Data de Início	01-01-2019	Data de Fim	31-12-2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	166,134 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação		Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.		Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.	
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos previstos para 2021: 21.334.000,16€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Realizar Horas de voo (HV)	N.º de HV	2.500	2.011:55
Fiscalizar o contrato FISS	Número de ações de Fiscalização	10	11
Assegurar o GSE para a operação e manutenção do SA	Equipamento GSE operacional	100%	100%
Equipar as aeronaves para cumprir os requisitos EASA referente ao SESAR	Capacidades RNP-1, ADS-B Out, CPDLC e TCAS 7.1 nas A/C	3	0

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM
Subprojeto – C-295 – FISS (Full In Service Support) (compromissos assumidos FA) (R6.1.3):

- A execução contratual dos serviços FISS contribuiu de forma preponderante para atingir a média anual de 4,97 aeronaves prontas, e para a execução de um total de 2.011:55HV em 2021.

Subprojeto – C-295 – MAF (Missão de Acompanhamento e Fiscalização) (R6.1.6):

- Acompanhamento dos trabalhos de manutenção das aeronaves C-295M nas instalações na Air Nostrum, em Valência, e na OGMA, em Alverca, subcontratadas pela AD&S:
 - Aeronave N/C 16702 – Aceitação em manutenção 4Y na OGMA;
 - Aeronave N/C 16704 – Aceitação após manutenção 4Y na Air Nostrum (2 momentos de aceitação);
 - Aeronave N/C 16705 – Indução em manutenção 2Y na OGMA;
 - Aeronave N/C 16709 – Indução em manutenção 2Y na OGMA;
 - Aeronave N/C 16710 – Aceitação após manutenção 2Y na Air Nostrum;
 - Aeronave N/C 16711 – Indução e Aceitação após manutenção 2Y na OGMA;
 - Aeronave N/C 16712 – Indução em manutenção 2Y na Air Nostrum;
 - Aeronave N/C 16710 – Indução em manutenção 2Y na OGMA;
 - Aeronave N/C 16704 – Indução em manutenção 4Y na Air Nostrum.

Subprojeto – Modernização FALCON 50 (compromissos assumidos FA) (R6.1.9):

- Modificação das Aeronaves: Sem *milestones* alcançadas no período em análise. Indução da Aeronave N/C 17401 desde 20 de abril de 2020.
- Logistic Support: Sem *milestones* alcançadas no período em análise.

Subprojeto – F-50 – Prog. Regen. de aeronaves e motores (compromissos assumidos FA) (R6.1.10):

- Fornecimento de material para regeneração de aeronaves (vários ao longo do ano).

Execução Financeira

Projeto	Valores em euros												
	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante			Saldo				
						Cabim.	Compr.	Pago	Cabim.	Compr.	Pago		
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
Transporte Aéreo Tático e Especial	3 808 750,00	13 523 000,00	0,00	4 002 250,16	21 334 000,16	12 388 436,53	12 388 436,53	12 388 436,53	0,00	12 388 436,53	8 945 563,63	8 945 563,63	8 945 563,63

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515, 522.

Execução Física**Subprojeto – C-295 – FISS (Full In Service Support) (compromissos assumidos FA) (R6.1.3):**

- Para efeitos contratuais a disponibilidade é aferida no final do ano, tendo-se verificado uma disponibilidade anual de 75.74% e de 91,96% dos sistemas VIMAR;
- Observou-se, em todo o ano uma média de 7 aeronaves Táticas disponíveis, cumprindo o mínimo de 5 Aeronaves configuradas Táticas disponíveis;
- Observou-se em média 2 Aeronaves configuradas VIMAR disponíveis, tendo-se cumprido sempre a disponibilidade mínima de 2 aeronaves equipadas com o sistema VIMAR; – Foram efetuadas 2.011:55HV, em 2021, abaixo do regime de esforço imposto internamente, após revisão, de 2.300HV.

Subprojeto – Modernização FALCON 50 (compromissos assumidos FA) (R6.1.9):**Modificação FALCON50 SESAR:**

- Fase de design (90%)
- Fase de Modificação das Aeronaves (37%)

Subprojeto – F-50 – Prog. Regen. de aeronaves e motores (compromissos assumidos FA) (R6.1.10):

- Fornecimento de material para sustentação de aeronaves (88%)
- Contratação do serviço de Check N/C 17402 (0%)

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa**Subprojeto – C-295 – FISS (Full In Service Support) (compromissos assumidos FA) (R6.1.3):**

- O Regime de Esforço para o C-295M foi revisto ao longo do ano terminando em 2300HV, sendo que não foi possível alcançar este valor, ficando também abaixo do valor de operação mínima estabelecido no Contrato FISS C295M (2540HV). Dificuldade diretamente relacionada com a corrosão detetada nos motores;
- No que diz respeito ao número de aeronaves prontas registou-se um valor abaixo do objetivo interno de 7 aeronaves prontas (apesar de em termos contratuais se ter obtido este valor em termos de aeronaves disponíveis), impacto direto da corrosão dos motores;
- O indicador, Número de ações de Fiscalização, diz respeito ao número de missões de acompanhamento, que se trata de um número inicialmente estimado, que pode variar consoante as aeronaves que se encontram em manutenção realizada por entidades externas. Em 2021 realizaram-se no total 9 ações de aceitação e indução, realizaram-se mais 3 ações de acompanhamento e avaliação dos trabalhos na Air Nostrum, assim como reuniões para planeamento de inspeções e acompanhamento de manutenção das aeronaves que se encontravam na OGMA.

Subprojeto – Modernização FALCON 50 (compromissos assumidos FA) (R6.1.9):

- Em maio de 2020 a empresa integradora do projeto acionou a cláusula 23^a – Força maior, do projeto, alegando atrasos devido à pandemia Covid-19;
- Todo o Projeto sofreu atrasos e não alcançou as metas propostas e foi necessário pedir alteração do prazo final relacionado com o cofinanciamento dos fundos europeus;
- Em 2021 trabalhou-se essencialmente em resolver problemas técnicos identificados durante a instalação do hardware.

Subprojeto – F-50 – Prog. Regen. de aeronaves e motores (compromissos assumidos FA) (R6.1.10):

- 9 Componentes foram regeneradas;
- A inspeção Check C da aeronave N/C 17402 não foi iniciada devido ao atraso dos trabalhos de modernização SESAR que esta aeronave está a sofrer, não estando assim reunidas as condições para indução da aeronave.




Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
R6.1.3 – FISS (Full In Service Support) (compromissos assumidos FA). Valor previsto insuficiente para o regime de esforço de 3600 HV alocados à Esquadra de Voo 502.	6	- Procurar possíveis medidas de reforço das verbas LPM alocadas ao sub-projeto R6.1.3 FISS	N/A
R6.1.3 – FISS (Full In Service Support) (compromissos assumidos FA). Corrosão detetada nos motores-impacto direto nas aeronaves prontas e disponíveis.	9	- Procurar ajustes do programa de manutenção e alteração de design dos motores junto dos fabricantes. - Negociar com a Airbus planeamento de manutenção, identificar medidas que permitam acelerar a entrega de motores. - Análise de possibilidade de apoio de manutenção externo.	- Canibalização de motores, procura de soluções alternativas com Exchange de motores
R6.1.6 – MAF (Missão de Acompanhamento e Fiscalização). Corrosão detetada nos motores-impacto direto em manutenção externa.	9	- Negociar com a Airbus planeamento de manutenção, identificar medidas que permitam acelerar a entrega de motores.	- Canibalização de motores, procura de soluções alternativas com Exchange de motores.
R6.1.9.1 – Atraso na modificação das 3 aeronaves devido à Pandemia COVID-19	9	- Controlo apertado do Projeto pela equipa de modernização	Cumprimento das medidas emanadas pelas autoridades de saúde
R6.1.9.2 – Modificação não cumprir com requisitos contratuais (Certificação e Qualificação)	6	- Controlo apertado do Projeto na CDR e fases de teste, pela equipa de fiscalização. Ligação muito estreita com a AAN	N/A
R6.1.9.3 – Perda de financiamento do projeto de modernização do Falcon 50 com fundos europeus	4	- Fazer reportes periódicos do projeto à INEA e perceber que medidas a adotar em caso de mais atrasos no projeto	N/A
R6.1.10 – Inspeção Check C à aeronave N/C 17402 atrasar e comprometer o projeto de modernização SESAR	9	- Controlo apertado do Projeto pela equipa da gestão do sistema de Armas	N/A

Enquadramento Estratégico

Capacidade	CA06 – Capacidade de Transporte Aéreo Estratégico, Tático e Especial				
Projeto LPM	C130H – Regeneração de aeronaves e motores				
Data de Início	01-01-2019	Data de Fim	31-12-2024	Dotação LPM total do projeto (M€)	6,100 M€

RAG Status – Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação		Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.		Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.	
Data real de fim do Projeto: 31-12-2024		Pagamentos previstos para 2021: 5.068.678,39 €			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2020	
		Prevista	Executada
Disponibilizar as aeronaves C 130H para o cumprimento das missões atribuídas	Número de aeronaves aceites após Inspeção Estrutural	1	0
	Número de aeronaves Disponíveis	2	1,90
Horas de voo (HV) para missão	Número de HV	1.400	1.398

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Contrato OGMA: Sem *milestones* alcançadas no período em análise.

- Aeronave 16806 - Previsão de aprontamento em OUT2022 (em virtude da conjugação com a data estimada de conclusão da modernização da aeronave);
- Aeronave 16801 - Previsão de aprontamento (conjugado com MOD) em NOV2022.

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)				(9)	(10)	(11)	
C-130H - Regeneração de potencial de aeronaves e motores	4 257 800,00	500 000,00	0,00	310 878,39	5 068 678,39	3 351 615,38	3 351 615,38	2 881 457,96	470 157,42	3 351 615,38	1 717 063,01	1 717 063,01	1 717 063,01

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515,522.

Execução Física

Contrato OGMA:

- A/C 16806 – Check C com taxa de conclusão de 95%;
- A/C 16801 – Cartas básicas, adicionais e oriundas de protocolo de manutenção do Check A, com taxa de conclusão de 100%.

Contrato Plurianual Hélices, Rodas e Blocos de Travão:

- Intervencionados 9 hélices;
- Intervencionados 18 rodas de trem de nariz e 22 rodas de trem principal;
- Intervencionados 14 blocos de travão.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

- Conclusão dos trabalhos de sustentação nos A/C 16806 e A/C 16801 dependente da evolução do projeto modernização da frota.
- O atraso no projeto de modernização da frota não permitiu alcançar mais do que 1,90 A/C disponíveis durante 2021.
- A redução no número de aeronaves disponíveis poderá ter influenciado uma redução no regime de esforço.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
(R6.2.1.1) – Atraso na inspeção estrutural da Aeronave NC 16806 – Protótipo do Projeto SESAR	9	– Controlo muito próximo do Projeto de Modernização pela equipa de acompanhamento e fiscalização.	- N/A

Enquadramento Estratégico

Capacidade	CA06 – Capacidade de Transporte Aéreo Estratégico, Tático e Especial				
Projeto LPM	C-130H – Programa de Modernização de Capacidade				
Data de Início	01-01-2019	Data de Fim	31-12-2023	Dotação LPM total do projeto (M€)	14,848 M€

RAG Status – Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	R	Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.	R
Data real de fim do Projeto: 31-12-2021		Pagamentos previstos para 2021: 8.850.961,13 €			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Modernizar as Aeronaves C-130H	Nº de aeronaves aceites após intervenção de modernização	4	0

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Modificação C130H SESAR:

- Realizados todos os *Ground Tests* na aeronave protótipo (N/C 16806), com exceção dos testes de EMI/EMC.

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)				(9)	(10)	(11)	
C-130H - Programa de Modernização de Capacidade	2 419 500,00	0,00	0,00	6 431 461,13	8 850 961,13	597 374,31	597 374,31	520 281,56	77 092,75	597 374,31	8 253 586,82	8 253 586,82	8 253 586,82

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515,522.

Execução Física

Modificação C130H SESAR:

- A/C 16806 – Em fase de realização de testes de EMI/EMC, a que se seguirá o início dos *Flight Tests*;
- A/C 16801 – Em fase de realização de *Ground Tests*.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

- Em abril de 2020 a empresa integradora do projeto acionou a cláusula 25ª – Força maior, alegando atrasos devido à pandemia Covid-19. De acordo com a empresa, estes atrasos levaram a que nenhuma aeronave ficasse pronta em 2020. Foi realizado um aditamento ao contrato, com término previsto para 31 de dezembro de 2021. Todavia, derivado de resultados dos *Ground Tests* efetuados e consequente resolução das respetivas anomalias não foi entregue qualquer aeronave.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
(R6.3.1.1) – Atraso na Modificação das 4 aeronaves até 2020	5	– Controlo apertado do Projeto pela equipa de acompanhamento e fiscalização / equipa residente.	N/A
(R6.3.1.3) – Modificação não cumprir com requisitos Contratuais (Certificação e Qualificação)	5	– Controlo apertado do Projeto pela equipa de acompanhamento e fiscalização / equipa residente. Ligação estreita com a AAN.	N/A
(R6.3.1.6) Calendário “Exigente”	9	Supervisão da Equipa Residente. Realização de PMR recorrentes, abordando o incumprimento de atividades planeadas	Endereçamento de Ofícios à OGMA, através do GAB. CEMFA, solicitando medidas para recuperação dos eventuais atrasos.
(R6.3.1.7) Design inadequado	6	Para além de requisitos contratuais, o projeto tem também estabelecidos requisitos de certificação, qualificação e aceitação da modificação, que são utilizados como referência para a análise realizada pela Equipa Residente da FAP/AAN.	N/A
(R6.3.1.8) Perda de financiamento do projeto com fundos europeus	9	Fazer reportes periódicos do projeto à INEA e perceber quais as medidas a adotar em caso de mais atrasos no projeto.	N/A
(R6.3.1.9) Pandemia COVID-19	6	Garantir o cumprimento das medidas estabelecidas pela DGS.	N/A

Enquadramento Estratégico

Capacidade	CA06 – Capacidade de Transporte Aéreo Estratégico, Tático e Especial			
Projeto LPM	Contrato de prestação de serviços de sustentação da aeronave KC-390 e Simulador			
Data de Início	16-10-2019	Data de Fim	31-12-2030	Dotação LPM total do projeto (M€) Verbas S. Centrais

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2021: 11.533.092,24€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Garantir vetor infraestruturas da capacidade	Ed. Esquadra	DEZ22	18,3%
	Ed. Simulador	JUN22	33,3%
	Hangar KC-390	DEZ21	100%
	Adequabilidade	N/A	N/A
Garantir disponibilidade de motores das aeronaves KC-390	Motores prontos	N/A	N/A
Obter qualidade no serviço de manutenção motores	Número remoções motores (3.000HV)	N/A	N/A

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

- Adjudicados os contratos e iniciada a construção do edifício da esquadra e simulador de voo, do edifício de armazenamento do GSE e a reabilitação do Hangar das aeronaves KC-390;
- No âmbito das atividades da MAF, realizaram-se as reuniões: AECM and SPS-65V5C *Factory Acceptance Test* (Tel-Aviv, Israel) e a *Site Survey* do JITC à Collins (Ceddar Rapids, EUA). Em setembro iniciou-se o acompanhamento presencial da produção da primeira aeronave, conforme previsto na cláusula 36.^a do contrato de fornecimento;
- Assinado em dezembro o contrato de sustentação dos motores das aeronaves KC-390, o qual habilitará a aplicação de um conceito total de disponibilidade e em linha com o contrato de sustentação das aeronaves, previamente firmado.

Nota: O presente projeto LPM deve ser analisado em conjunto com o projeto correspondente dos Serviços Centrais, atenta a sua estreita afinidade e convergência para os objetivos comuns, assim como pelo facto da fonte de financiamento provir das verbas contempladas naquele projeto das Capacidade Conjuntas da LO n.º 02/2019, de 17 de junho.

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
KC-390 - Sustentação	903 276,24	0,00	0,00	10 629 816,00	11 533 092,24	6 065 530,38	6 065 530,38	5 667 080,27	398 450,11	6 065 530,38	5 467 561,86	5 467 561,86	5 467 561,86

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515,522.

Execução Física

- No âmbito do processo aquisitivo dos Multifunctional Information Distribution System (MIDS) Joint Tactical Radio System (JTRS), por via do FMS case PT-P-LDO, foram entregues quatro unidades do MIDS-JTRS. Duas dessas unidades estão fisicamente instaladas no RIG da Collins, em Ceddar Rapids, para efeitos de teste e certificação da solução de integração. A referida transferência temporária foi aprovada por via do TPT RSAT case 20-7576. As restantes duas unidades chegarão a Portugal em 2022. Ainda no âmbito da execução deste case foram entregues os quatro Simple Key Loaders previstos;
- No âmbito da execução do FMS case PT-P-LDP foram entregues os 15 rádios V/UHF AN/ARC-210;
- Foi concluída a empreitada respeitante ao edifício para armazenamento dos equipamentos e sistemas Ground Support Equipment (GSE), na Base Aérea n.º 11.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Atento o atraso na consignação das empreitadas e considerando o prazo de execução contratual (540 dias), a data de conclusão do edifício da Esquadra e Simulador derrapou para dezembro de 2022, encontrando-se o Hangar do KC-390 previsto ser entregue em junho de 2022. Não obstante a derrapagem, as datas de conclusão continuam alinhadas com a entrega da aeronave e bens e serviços contratualizados.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

Enquadramento Estratégico					
Capacidade	CA07 - Busca e Salvamento (SAR)				
Projeto LPM	Contrato de manutenção dos motores (GSP)				
Data de Início	01-01-2019	Data de Fim	01-01-2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	126,199 M€

RAG Status - Indicadores de Performance					
Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	⚠	Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto	⚠	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	A
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2021: 13.388.331,03€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Garantir prontidão dos motores para a frota EH-101	N.º HV (de motor)	7.485 HV com 24 Motores	4.604,01 HV com 24 Motores

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Fase de Transição foi concluída sem problemas. Foram recuperados os motores e equipamentos que se encontravam inoperativos, tendo sido possível alcançar a meta dos 30 motores para 2022.

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante						Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago	
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)				(9)=(5)-(6)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)				
Contrato de manutenção dos motores (GSP)	0,00	11 698 000,00	0,00	1 690 331,03	13 388 331,03	8 540 764,97	8 540 764,97	8 540 764,97	0,00	8 540 764,97	4 847 566,06	4 847 566,06	4 847 566,06	

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515,522.

Execução Física

- Execução do contrato GSP, sendo que para 2021 estava previsto o valor de 13.298.000€;
- Foi executado 4.604,01 HV e efetuadas reparações de motores e equipamentos no valor de: 6.792.144,52 € (S/Iva).

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

- Objetivo não foi totalmente atingido por dificuldade de concretização de processos aquisitivos para a célula;
- As 7485 HV não era a meta prevista, pois em ficha de projeto estava previsto as 8324 HV, mas sim o valor máximo do contrato GSP.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

Enquadramento Estratégico

Capacidade	CA07 - Busca e Salvamento (SAR)				
Projeto LPM	EH-101 Sustentação de Aeronaves				
Data de Início	01-01-2019	Data de Fim	31-12-2024	Dotação LPM total do projeto (M€)	Verbas S. Centrais

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	⚠	Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto	⚠	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	⚠
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2021: 32.240.007,89€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Disponibilidade dos helicópteros EH-101 adequada ao dispositivo e missões	Aeronaves prontas e completas	5	3,87

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

O número de helicópteros EH-101 prontos (PC e PI) durante o ano de 2021 teve uma disponibilidade média de 3,87, sendo que o número de aeronaves entregues à Esquadra 751 teve um valor médio de 5,09.

Execução Financeira

Projeto	Valores em euros												
	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
EH-101 Sustentação de Aeronaves	8 586 584,26	0,00	0,00	23 653 423,63	32 240 007,89	21 483 559,18	21 483 559,18	17 977 458,45	3 506 100,73	21 483 559,18	10 756 448,71	10 756 448,71	10 756 448,71

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515, 522.

Execução Física

Foram executados 63 processos aquisitivos dos quais se destacam os seguintes:

- AQUISIÇÃO DOS SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO 2.º/3.º ESCALÃO
- AQUISIÇÃO KIT's MATERIAL
- APOIO TÉCNICO DE SUPORTE À PGS PARA 2021
- REPARAÇÃO/OVERHAUL DE COMPONENTES 2021-2022
- REPARAÇÃO DE 2 MGB
- TECHNICAL SUPPORT AGREEMENT 2021
- REPARAÇÃO 10 ASMC
- AQUISIÇÃO DE PRODUTOS QUÍMICOS PARA AERONAVE EH101
- TRANSPORTES NAC & INTERNAC DE MATERIAIS À FA - LPM
- AQUISIÇÃO DE CONSUMÍVEIS
- AQUISIÇÃO LÂMPADAS 500W
- DESPACHANTES ALFANDEGÁRIOS À FA - LPM

- AQUISIÇÃO URGENTE BRAÇADEIRAS
- AQUISIÇÃO KAVLAR
- AQUISIÇÃO FERRAMENTAS ESPECIAIS
- AQUISIÇÃO DE PIN'S
- AQUISIÇÃO SATCOM DZMX WIFI GSM
- SATCOM2 CABLES
- AQUISIÇÃO MATERIAL TTR AO CANADA, VIA NSPA
- AQUISIÇÃO SEA TRAY
- ATUADORES DOS COMANDOS DE VOO
- CONNECTORS
- STRAPS, MARKERS
- APOIO TÉCNICO MIGRAÇÃO PGS - PLUS
- AQUISIÇÃO O'RING
- SUBSTITUIÇÃO BATERIAS ELT
- REGENERAÇÃO LIFERAFTS
- MATERIAL CONSUMÍVEL URGENTE
- AQUISIÇÃO DE MATERIAL CONSUMÍVEL – PAGAMENTO
- AQUISIÇÃO LÂMPADAS 500W - URGENTE
- AQUISIÇÃO MATERIAL REPARAÇÃO ESTRUTURAL - URGENTE
- RESOLUÇÃO DE ANOMALIA- 19604
- AQUISIÇÃO DE MATERIAL-VARIOS HELICÓPTEROS
- REPARAÇÃO LIFERAFT
- AQUISIÇÃO SATCOM DZMX WIFI GSM - DCD
- AQUISIÇÃO URGENTE DE REBITES
- AQUISIÇÃO MAT. KIT HITC
- AQUISIÇÃO SATCOM DZMX WIFI GSM - DCD
- AQUISIÇÃO URGENTE BATERIA CARGO DOOR
- AQUISIÇÃO MATERIAL TTR AO CANADA VIA NSPA

Foram efetuados/iniciados em 2021, processos plurianuais por forma a garantir contratos para o ano de 2022 e seguintes:

- AQUISIÇÃO DOS SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO 2.º/3.º ESCALÃO (2022);
- APOIO TÉCNICO DE SUPORTE À PGS PARA 2022;

Foram iniciados 2 processos plurianuais com execução temporal diferenciada:

- 2021 e 2022 - REPARAÇÃO/OVERHAU (5M€);
- 2021, 2022 e 2023 – ATR e EAS (21M€);
- 2021 a 2024 - CONTRATO DO SERVIÇO DE SUSTENTAÇÃO LOGÍSTICA (42M€)
- 2021 e 2022 - CP AQUISIÇÃO PNEUS
- 2021 a 2023 - CP REPARAÇÃO DE 50 BLOCOS DE TRAVÃO
- 2021 a 2023 - CP REPARAÇÃO DE 75 RODAS

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Não se conseguiu atingir a meta de 7 aeronaves prontas. A complexidade e a execução dos processos logísticos não permitiram que se conseguisse obter um melhor valor de aeronaves prontas. A dotação atribuída foi suficiente para a execução dos processos logísticos.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Não se conseguir obter um número de aeronaves prontas necessárias para assegurar a missão que está atribuída à Esquadra 751	6	Necessidade de contratação peça a peça.	Elaboração de procedimentos de contratação pública, de forma a assegurar serviços de aquisição/reparação/revisão geral de material, por forma a se conseguir obter um numero superior de aeronaves prontas.

Enquadramento Estratégico

Capacidade	CA08 - Capacidade de Projeção, Proteção, Operacionalidade e Sustentação (PPOS) da Força				
Projeto LPM	Projeção, Proteção, Operacionalidade e Sustentação da Força				
Data de Início	01-01-2019	Data de Fim	31-12-2029	Dotação LPM total do projeto (M€)	16,989 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2029		Pagamentos previstos para 2021: 3.276,27 €			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Reforçar o kit de mobilidade existente	Receção do material	-	-
Recuperar os pavimentos aeronáuticos	% de pavimentos aeronáuticos recuperados	-	-
Modernizar os sistemas de iluminação de aeródromos	% de sistemas de iluminação aeródromos modernizados	-	-
Adquirir viaturas especiais e GSE	Número de viaturas especiais GSE recebidas	-	-

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Aquisição de várias ferramentas para manutenção das viaturas especiais VCI.

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)			(8)	(9)	(10)	(11)	
Projeção, Proteção, Operacionalidade e Sustentação	3 276,27	0,00	0,00	0,00	3 276,27	2 947,95	2 947,95	2 947,95	0,00	2 947,95	328,32	328,32	328,32

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515, 522.

Execução Física

Aquisição de várias ferramentas para manutenção das viaturas especiais VCI solicitadas pelas Unidades que executam a manutenção e sustentação da frota de viaturas especiais VCI.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Para o ano de 2021 não estava prevista a aquisição de qualquer viatura especial. De modo a aproveitar a disponibilidade financeira existente adquiriu-se ferramentas que auxiliassem a manutenção desta tipologia de viaturas e que poderão integrar as novas viaturas.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

Enquadramento Estratégico

Capacidade	CA08 - Capacidade de Projeção, Proteção, Operacionalidade e Sustentação (PPOS) da Força				
Projeto LPM	Helicóptero de Apoio, Proteção e Evacuação				
Data de Início	16-10-2021	Data de Fim	31-12-2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	53,070 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	R	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	A	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	R
Data real de fim do Projeto: 31-12-2030		Pagamentos Previstos para 2021: 16.980.000,00€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Adquirir 5 helicópteros ligeiros de ataque.	Número de Helicópteros entregues	2	-
Operar e Sustentar a frota	Horas de Voo	900 HV	-
Operar em apoio às FNDs	Número de Helicópteros destacados	2	-

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Sem *milestones* alcançadas no período em análise.

Execução Financeira

Valores em euros

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
						(6)	(7)	Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
Helicóptero de Apoio, Proteção e Evacuação	0,00	16 980 000,00	0,00	0,00	16 980 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16 980 000,00	16 980 000,00	16 980 000,00

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515,522.

Execução Física

Sem execução física no período em análise.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

- O projeto dos Helicópteros de Apoio, Proteção e Evacuação (HAPE) encontra-se atrasado, atendendo a que o conceito de emprego e os requisitos operacionais aguardam elaboração / aprovação por parte do Estado-Maior General das Forças Armadas (EMGFA), sendo documentos fundamentais para os passos subsequentes, em especial a definição das especificações técnicas a constar em sede de caderno de encargos.

- O desenvolvimento do Projeto está igualmente dependente das conclusões do Grupo de Trabalho criado nas Forças Armadas, conforme Despacho N.º 33/2022 do CEMGFA, de 18 de fevereiro de 2022 – Estudo sobre a Edificação de uma capacidade de meios de asa rotativa no Exército Português – Grupo de Trabalho Conjunto, no seguimento das orientações definidas pelo Despacho N.º 05/2022 do MDN, de 28 de janeiro de 2022.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Projeto apresenta atraso no caminho crítico. Definição de nova entidade responsável pela edificação da capacidade.	6	<ul style="list-style-type: none"> • Dar cumprimento às diretivas do Despacho N.º 33/CEMGFA/2022, nomeadamente no cumprimento dos prazos previstos; • Tomar como ponto de partida os trabalhos já desenvolvidos pela Força Aérea; • Revisão do plano de entregas de equipamentos e aeronaves, em linha com o plano de formação de pessoal; • Externalização de serviços de formação de Recursos Humanos (tripulantes e manutenção). • Reforço de montantes atribuídos para financiamento da capacidade. 	Transitar e reforçar as verbas inscritas em LPM para os anos subsequentes.

Enquadramento Estratégico

Capacidade	CA09 - Capacidade de Instrução de Pilotagem e Navegação Aérea				
Projeto LPM	Instrução de Pilotagem				
Data de Início	01-01-2019	Data de Fim	31-12-2026	Dotação LPM total do projeto (M€)	42,137M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2026		Pagamentos previstos em 2021: 6.396.000,00€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Proporcionar formação Avançada de pilotos	Número de pilotos formados	4	4
Modernizar 16 aeronaves Epsilon TB-30	Número de aeronaves modificadas	4	-
Aquisição de aeronaves (ultra)ligeiras em substituição do CHIPMUNK	Número de aeronaves entregues	4	-

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

Subprojeto Substituto do Ajet - Instrução avançada de pilotos (R9.1): Terminada a formação de 4 pilotos nos EUA em JUN21 e início de nova formação com 4 pilotos (fim de curso planeado para 2022);

Subprojeto Substituto do AL-III - Aquisição de 5 helicópteros AW119MKII(R9.3): Nada a referir.

Subprojeto Instrução Complementar de Pilotagem (R9.5): Concluídos com sucesso os Cursos de piloto de testes (um Oficial) e engenheiro de testes (um Oficial).

Execução Financeira

Projeto	Valores em euros												
	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago		Total	Cabim.	Compr.	Pago
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)	Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)	(9)=(5)-(6)	(10)=(5)-(7)	(11)=(5)-(8)
Instrução de Pilotagem	125 000,00	6 000 000,00	0,00	271 000,00	6 396 000,00	3 033 167,25	3 033 167,25	2 772 537,26	260 629,99	3 033 167,25	3 362 832,75	3 362 832,75	3 362 832,75

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515, 522.

Execução Física

Subprojeto Substituto do Ajet - Instrução avançada de pilotos (R9.1): Pagamento da *Billing Statement* no valor de 3M USD. A formação de quatro pilotos está a decorrer até SET2022.

Subprojeto Substituto do AL-III - Aquisição de 5 helicópteros AW119MKII (R9.3): Sem execução física no período em análise.

Subprojeto Instrução Complementar de Pilotagem (R9.5): Sem execução física no período em análise.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

- No âmbito do Subprojeto Substituto do Ajet - Instrução avançada de pilotos (R9.19), foi concluída a formação dos 4 pilotos prevista para o ano de 2021. O envio dos alunos referentes ao ano de 2022 aconteceu no final no ano, em virtude desta ter sido a calendarização disponibilizada pela USAF.
- O subprojeto de Substituição do Chipmunk não teve execução, aguardando decisão superior.
- O Subprojeto de Modernização do Epsilon, teve uma execução baixa, em virtude de reclamações no procedimento em curso.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

Enquadramento Estratégico

Capacidade	CA09 - Instrução de Pilotagem e Navegação Aérea				
Projeto LPM	Projetos Cooperativos - MHTC				
Data de Início	08-02-2020	Data de Fim	01-01-2023	Dotação LPM total do projeto (M€)	Verbas S. Centrais

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	A	Relação entre os pagamentos efetuados e os planeados no projeto	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto	G
Data real de fim do Projeto: 31-10-2023		Pagamentos Previstos para 2021: 63.821,25€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Edificar centro temporário de treino de helicópteros	HTIC	1	1
	HTC	3	3
	COMAO Course	2	2
	EW Course	2	2

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM

- Decorrente do feedback dos alunos relativamente às condições de acesso à internet nos alojamentos, verificou-se a necessidade de beneficiar a infraestrutura de rede wireless no sentido de colmatar as falhas de acesso e de largura de banda identificadas.

Execução Financeira

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)			(8)	(9)	(10)	(11)	
Projetos Cooperativos - MHTC	63 821,25	0,00	0,00	0,00	63 821,25	17 549,32	17 549,32	0,00	17 549,32	17 549,32	46 271,93	46 271,93	46 271,93

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515, 522.

Execução Física

- Não obstante as restrições impostas pelo COVID, no ano de 2021, o Centro gerou 2 cursos de Guerra Eletrónica, 2 cursos COMAO, 1 HTIC e 3 HTC.
- Ao nível das infraestruturas, a verba consumida habilitou o estabelecimento de uma rede wireless nos alojamentos em conformidade com os requisitos apresentados pela Inzpire

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Nada a referir.




Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Medidas de mitigação do COVID prolongam-se, inviabilizando cursos em 2021	4	Em articulação com Direção Saúde e EDA tomar todas as medidas de segurança de forma a habilitar realização de cursos em cenário pandémico	N/A

Enquadramento Estratégico

Capacidade	CA10 - Capacidade de Apoio ao Desenvolvimento e Bem-estar				
Projeto LPM	Investigação e Desenvolvimento (LO 7/2015)				
Data de Início	01-01-2015	Data de Fim	31-12-2026	Dotação LPM total do projeto (M€)	0,200 M€

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação		Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.		Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.	
Data real de fim do Projeto: 31-12-2026		Pagamentos previstos em 2021: 157.000,00€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
N/A	N/A	-	-

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM
Subprojeto TROANTE (R10.1.4):

- Conclusão dos seguintes pacotes de trabalho: WP4 – Voos Fotogramétricos, deteção remota e aplicações; WP6 – Aeronavegabilidade e certificação; WP7 – Adaptação do UAS30; WP8 – Follow-up do projeto.
- No ano de 2021 foi concluída a configuração do UAS30 P2 em UAV, foram realizadas modificações e melhorias a nível da fiabilidade do sistema e foram realizados os testes em voo necessários para aceitação da plataforma. Foi ainda concluído o desenvolvimento do sistema de aquisição de dados de fotogrametria, procedendo-se à recolha de dados para validação do sistema.
- Foi executada uma missão de cobertura aerofotográfica para obtenção de dados para fotogrametria e criação de ortomapas.
- No segundo semestre de 2021, foram elaborados os relatórios finais das tarefas de curso e entregues à DGRDN para avaliação da CGA.

Execução Financeira

Valores em euros

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)				(9)	(10)	(11)	
Investigação e Desenvolvimento	157 000,00	0,00	0,00	0,00	157 000,00	27 874,83	27 874,83	27 874,83	0,00	27 874,83	129 125,17	129 125,17	129 125,17

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515,522.

Execução Física

Subprojeto TROANTE (R10.1.4):

- Recolha de dados em voo de cobertura aerofotográfica;
- Estudo de mercado nacional e internacional;
- Estudo de potencial e continuidade do projeto;
- Entrega do relatório de execução final;
- Entrega dos entregáveis das tarefas concluídas em 2021.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

Projeto referente à LPM 2015. Não foram estabelecidos à data objetivos, indicadores e metas.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Não foram identificados riscos moderados ou elevados no período em análise.

Enquadramento Estratégico

Capacidade	CA12 - Capacidade de Reservas de Guerra				
Projeto LPM	Armamento Aéreo, Sistemas de Autoproteção, Sinalização e Detecção				
Data de Início	01-01-2019	Data de Fim	31-12-2030	Dotação LPM total do projeto (M€)	34,059M

RAG Status - Indicadores de Performance

Execução do Projeto		Execução Orçamental e Financeira		Execução Material	
Relação entre a duração do projeto e a data do ponto de situação	G	Relação entre os pagamentos realizados e os pagamentos planeados no projeto.	G	Relação entre as entregas realizadas e as entregas planeadas do projeto.	G
Data real de fim do Projeto: 31-12-2026		Pagamentos Previstos para 2021: 4.000.000,00€			

Mapa de Objetivos, Indicadores e Metas

Objetivo	Indicador	Meta em 2021	
		Prevista	Executada
Adquirir Armamento Ar-chão	Capacidade GBU49 -LT5	-	<i>Procurement Request (PR) NSPA:</i> - Aquisição de Bombas Mk82 Inertes. - Aquisição Capacidade GBU49 LT5.
Adquirir Munições de 20mm	35.000 munições	-	<i>Procurement Request (PR) NSPA:</i> - Aquisição de Munições de 20mm
Adquirir dispositivos de Guerra Eletrónica	31.000 Chaffs e Flares	Entrega do material	<i>Procurement Request (PR) NSPA:</i> - Aquisição de Contramedidas;
Adquirir Sonobóias e equipamentos associados	500 sonobóias	Entrega do material	<i>Procurement Request (PR) NSPA:</i> - Aquisição de Sonobóias
Aquisição de Material de apoio as equipas EOD	-	Início de procedimento e Assinatura do Contrato	-
Adquirir Equipamentos de Voo e Sobrevivência	- 33 Garrafas HEED3 - 35 Coletes TAC-AIR - 35 Coletes LPU40P	Início de procedimento e Assinatura do Contrato	- Efetuada Modificação garrafas HEED3 - Adjudicada aquisição Coletes TAC-AIR e LPU40P
Adquirir Material de Campanha	- 95 Coletes	Início de procedimento e Assinatura do Contrato	- Adquiridos Coletes Balísticos
Adquirir Material NRBQ	-	Início de procedimento e Assinatura do Contrato	-

Milestones Alcançadas no Âmbito do Projeto LPM
Procurement Request (PR) Aceite pela NSPA:

- Aquisição de Munições de 20mm;
- Aquisição de Contramedidas;
- Aquisição de Bombas Mk82 Inertes;
- Aquisição Capacidade GBU49 LT5;

- Aquisição de Sonoboias;
- Aquisição de Marcas de Fumo.

Adjudicado (execução em 2022):

- Aquisição Coletes TAC-AIR e LPU40P.

Adquirido/executado:

- Aquisição de Coletes Balísticos;
- Modificação Garrafas HEED3.

Execução Financeira

Valores em euros

Projeto	Saldo Trans. Ano Anterior	Inicial	Cativação	Alt. Orç. (+/-)	Dotação Corrigida	Montante					Saldo		
						Cabim.	Compr.	Pago			Cabim.	Compr.	Pago
								Receitas de Impostos ¹⁾	Receitas Próprias e outras FFIN ²⁾	Total (8)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)-(3)+(4)	(6)	(7)			(8)	(9)	(10)	(11)	
Armamento aéreo, sistemas de auto-proteção, sinalização e deteção	0,00	4 000 000,00	0,00	0,00	4 000 000,00	3 754 706,45	3 754 706,45	3 754 706,45	0,00	3 754 706,45	245 293,55	245 293,55	245 293,55

¹⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "300 - Esforço Financeiro Nacional (OE)". Ex: 311 e 313. Exclui o valor de autopagamentos

²⁾ Fontes de Financiamento relativas ao código "400 - Financiamento da UE" e "500 - Receita Própria (RP) não afeta a Projetos Cofinanciados". Ex: 482, 488, 515, 522.

Execução Física

Fornecidos os seguintes bens:

- Garrafas HEED3 modificadas;
- Coletes Balísticos entregues.

Objetivos, Indicadores e Metas – Nota Explicativa

No que concerne à execução de 2021, correlacionando com o previsto na ficha do projeto para o mesmo período relativamente aos objetivos estabelecidos, importa:

- Armamento Ar-Chão: foi antecipado parte das atividades previstas para 2025, possibilitando antecipar em 3 anos o reforço desta capacidade;
- Munições de 20mm, Dispositivos de Guerra Eletrónica e Sonoboias: atendendo aos valores necessários, o quadro financeiro previsto para os anos 2019 e 2020 não está em linha com o previsto na ficha de projeto. O executado em 2021 corresponde ao ajustamento necessário face ao quadro financeiro aprovado para a Capacidade;
- Equipamentos de Voo e Sobrevivência e Material de Campanha: execução em linha com o previsto. Os prazos de entrega curtos permitiram a entrega das Garrafas HEED3 e dos coletes balísticos ainda em 2021;
- Material de apoio às Equipas EOD: Atendendo ao desalinhamento entre a ficha de projeto e o quadro financeiro necessário à sua execução, a execução deste objetivo foi antecipado para 2020;
- Material NRBQ: atendendo aos prazos de validade dos equipamentos existentes, as atividades previstas em 2021 para este objetivo foram adiadas.

Riscos Associados ao Projeto e Medidas de Mitigação de Atrasos

Designação Risco	Cat.	Medidas Mitigação	Medidas Contingência
Atraso nas entregas de munições e dispositivos de guerra eletrónica.	4	Gestão muito criteriosa da utilização deste material em qualificação e treino operacional	N/A



CAPÍTULO II - DOCUMENTOS ESTRUTURANTES E GLOSSÁRIO

Referências

Constituição da República Portuguesa, VII Revisão Constitucional [2005].

Lei de Defesa Nacional (LDN), Lei Orgânica n.º 1-B/2009, de 7 de julho (publicada pela Declaração de Retificação n.º 52/2009, de 20 de julho) - Diário da República, n.º 138, I Série, de 20 de julho de 2009.

Conceito Estratégico de Defesa Nacional (CEDN), Resolução do Conselho de Ministros n.º 19/2013, de 5 de abril - Diário da República, n.º 67, I Série, de 5 de abril de 2013.

Reforma “Defesa 2020”, Resolução do Conselho de Ministros n.º 26/2013, de 19 de abril - Diário da República n.º 77, I Série, de 19 de abril de 2013.

Conceito Estratégico Militar 2014, aprovado pelo Ministro de Defesa Nacional em 22 de julho de 2014 e confirmado em Conselho Superior de Defesa Nacional de 30 de julho de 2014.

Missões das Forças Armadas 2014, aprovado em Conselho Superior de Defesa Nacional de 30 de julho de 2014.

Sistema de Forças 2014, aprovado em Conselho Superior de Defesa Nacional de 30 de julho de 2014.

Lei de Programação Militar (LPM), Lei Orgânica n.º 7/2015, de 18 de maio - Diário da República n.º 95/2015, I Série, de 18 de maio de 2015 [revogada].

Lei de Programação Militar (LPM), Lei Orgânica n.º 2/2019, de 17 de junho - Diário da República n.º 114/2019, I Série, de 17 de junho de 2019.

Relatório da Execução da Lei de Programação Militar reportado ao ano de 2020, de 18 de março de 2021 - Ministério da Defesa Nacional.

Despacho n.º 7355/2020, de 14 de julho - Diário da República, n.º 142, 2.ª série, de 23 de julho de 2020 - Normas e procedimentos no âmbito da gestão integrada dos programas de investimento previstos na Lei de Programação Militar – revogação do Despacho n.º 5408/2004, de 22 de dezembro de 2003.

Lei do Orçamento de Estado para 2021, Lei n.º 75-B/2020, de 31 de dezembro - Diário da República, n.º 253, I Série, de 31 de dezembro de 2020.

Glossário

Para efeitos de harmonização conceptual, o presente glossário configura-se numa base referencial ao nível da terminologia técnica utilizada recorrentemente no âmbito da execução financeira da LPM.

Despesa financiada por receitas de impostos

A “despesa financiada por receitas de impostos”, como o próprio nome indica, corresponde à parte da despesa que é financiada por receita resultante essencialmente da cobrança de impostos e, em menor grau, do recurso a endividamento. Não inclui, portanto, a despesa que é financiada por via da receita própria dos serviços”. Para efeitos do presente relatório consideram-se receitas de impostos aquelas com a classificação de Fonte de Financiamento 20.311 e 20.313.

Dotação Inscrita

Dotação da respetiva capacidade, constante do mapa anexo à LPM, Lei Orgânica n.º 2/2019, de 17 de junho, para o ano económico de 2021, a preços constantes, refletida no Orçamento do Estado para 2021.

Dotação Corrigida

Dotação inscrita, afetada da cativação (se aplicável) e integrando os correspondentes saldos do ano anterior, bem como dotações provenientes de receitas próprias, alterações orçamentais e receitas referentes a retorno do IVA.

Montante Cabimentado

É o valor estimado, considerado no documento que desencadeia o início do processo de aquisição, aprovado pela entidade competente que autoriza a despesa.

Montante Comprometido

É o valor definitivo da aquisição resultante da proposta de adjudicação aprovada pela entidade competente.

Compromisso Previsto Assumir

É o encargo que se prevê assumir resultante de obrigações previstas constituir decorrentes de lei ou de contrato.

Compromisso Assumido

É o encargo resultante de obrigações constituídas decorrentes de lei ou de contrato.

Montante Pago

É o valor resultante do pagamento, parcial ou total, do bem ou serviço objeto da aquisição.

Receita Própria

A receita própria respeita a cobranças efetuadas pelos serviços ou organismos, resultantes da sua atividade específica, da administração e alienação do seu património e quaisquer outras que por lei ou contrato lhes devam pertencer, e sobre as quais detêm poder discricionário no âmbito dos respetivos diplomas orgânicos.

Anexo A - LISTA DE SIGLAS E ACRÓNIMOS

A/D	Apoio-Direto
A/G	Apoio-Geral
AA	Arsenal do Alfeite
ACCS	Allied Command and Control System
AEJPT	Advanced European Jet Pilot Training
AEW	Airborne Early Warning
AFA	Academia da Força Aérea
AFCM	Air Force Command Material
AFMC	Air Force Materiel Command
AFSAC	Air Force Security Assistance Centre
AGS	Alliance Ground Surveillance
AIFF	Advanced Identification Friend or Foe
AIM	Air Intercept Missile
AIP	Air-Independent Propulsion
AMSCC	Athens Multinational Sealift Coordination Centre
AM	Academia Militar
AMA	Agência para a Modernização Administrativa
AMAS	Área Militar Amadora-Sintra
AMRAAM	Advanced Medium Range Air to Air Missile
AMT	Aeródromo Militar de Tancos
ANS	Autoridade Nacional de Segurança
ARS	Air Control Centre, Recognised Air Picture Production Centre, Sensor Fusion Post
AST	Asset Tracking System
AST/ITV	Asset Tracking System/In Transit Visibility
ASUW	Anti-Surface Warfare
ASW	Anti-Submarine Warfare
ASWSPC	Ammunition Support Weapon System Partnership Committee
ATD	Advanced Tactical Display
ASTT	Advanced Simulation Tactical Trainer
AWACS	Airborne Warning and Control System
AWL	Agusta Westland International Limited
BA1	Base Aérea n.º 1 (Sintra)
BA4	Base Aérea n.º 4 (Lajes)
BA5	Base Aérea n.º 5 (Monte Real)
BA6	Base Aérea n.º 6 (Montijo)
BAAA	Bateria de Artilharia Antiaérea
BICES	Battlefield Information Collection and Exploitation System
BFE	Buyer Furnish Equipment
BLD	Batalhão Ligeiro de Desembarque
BNL	Base Naval de Lisboa
BO	Business Objects
BRASS	Broadcast and Ship Shore

BrigInt	Brigada de Intervenção
BrigMec	Brigada Mecanizada
BrigRR	Brigada de Reação Rápida
BWB	Autoridade Nacional Alemã para a Qualidade

C-IED	Counter-Improvised Explosive Ordnance
C2	Command and Control
C3	Command, Control and Communications
CAM	Centro de Apoio à Missão
CAOC	Combined Air Operations Centre (Centro de controlo operações aéreas)
CapTechs	Capacidades e Tecnologia
CATM	Captive Air Training Missiles
CC	Comando Conjunto
CDD	Centro de Dados da Defesa
CCP	Código dos Contratos Públicos
CDR	Critical Design Review
CEMA	Chefe do Estado-Maior da Armada
CEME	Chefe do Estado-Maior do Exército
CEMFA	Chefe do Estado-Maior da Força Aérea
CEMGFA	Chefe do Estado-Maior General das Forças Armadas
CIRC	Computer Incident Response Capability
CIS	Communications and Information Systems
CITAN	Centro de Instrução de Táticas Navais
CJSOFT	Combined Joint Special Operations Task Force
CLAFA	Comando da Logística da Força Aérea
CMMV	Centro Militar de Medicina Veterinária
COA	Comando Operacional dos Açores
COAA	Centro de Operações Aéreas Alternativo
COC	Comando Operacional Conjunto
COFA	Comando Operacional da Força Aérea
COM	Comando Operacional da Madeira
COMMIT	Common Item Material Management System
COP	Common Operational Picture
COSEX	Comando Superior do Exército
COSFN	Componente Operacional do Sistema de Forças Nacional
COSMAL	Coordinated Shore-Based Material/Maintenance Allowance List
CRC	Control and Reporting Centre
CRYPTTEL IP	Cryptographic Telecommunications Over IP
CRO	Crisis Response Operations
CSAR	Combat Search and Rescue
CSI	Comunicações e Sistemas de Informação
CUP/CG	Capabilities Upkeep Program/Coast Guard
CZMA	Comando da Zona Marítima dos Açores

DCSI	Direção de Comunicações e Sistemas de Informação
DAE	Destacamento de Ações Especiais
DAL	Departamento de Administração e Logística
DCCR	Despesas Com Compensação de Receitas
DEC	Divisão de Eletrónica
DELNATO	Delegação NATO



DGAM	Direção-Geral de Autoridade Marítima
DGO	Direção-Geral do Orçamento
DGRDN	Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional
DICSI	Divisão de Comunicações e Sistemas de informação
DMS	Destacamento de Mergulhadores-Sapadores
DMSA	Direção de Manutenção de Sistemas de Armas
DN	Direção de Navios
DPE	Departamento de Propulsão e Energia
DPQ	Defence Planning Questionnaire
DR	Diário da República
E/R	Emissor/Recetor
EATF	European Air Transport Fleet
EBE	Estrutura Base do Exército
ECOSF	Elementos da Componente Operacional do Sistema de Forças
ECP	Engineering Change Proposal
EDA	European Defence Agency (Agência Europeia de Defesa)
EEIN	Espaço Estratégico de Interesse Nacional
EEINP	Espaço Estratégico de Interesse Nacional Permanente
EGBU	Enhanced Guided Bomb Unit
EGC	Enhanced Group Calling
EH	Esquadilha de Helicópteros
ELINT	Electronic Intelligence
EMA	Estado-Maior da Armada
EMC	Electro-Magnetic Compatibility
EME	Estado-Maior do Exército
EMFA	Estado-Maior da Força Aérea
EMGFA	Estado-Maior-General das Forças Armadas
EMI	Electro-Magnetic Interference
ENVC	Estaleiros Navais de Viana do Castelo
EP	Equipa de projeto
EPAF	European Participating Air Forces
ERG	European Research Grouping
EPM	Enterprise Project Manager
ERN	Estação Rádio Naval
ESM	Electronic Support Measures
ESR	European Staff Requirements
ET	Equipa Técnica
ETNA	Escola de Tecnologias Navais
ETO	Equipamento de Transmissão de Ordens
EUA	Estados Unidos da América
EW	Electronic Warfare
EWMS	Electronic Warfare Management System
FACE	Fatigue Analyser and Combat Evaluation

FAP	Força Aérea Portuguesa
FFGH	Frigate, Guided Missile, Helo Capable
FHz	Feixes Hertzianos
FISS	Full In Service Support
FLIR	Forward Looking Infrared Radar
FMS	Foreign Military Sales
FO	Fibra Ótica
FOC	Full Operational Capability
FOPE	Força Operacional Permanente do Exército
FRI	Força de Reação Imediata
FS	Feasibility Study (Estudo de viabilidade)
FSA/SLA	Fleet Service Arrangement/Service Level Agreement

GAAA	Grupo de Artilharia Antiaérea
GBU	Guided Bomb Unit
GFE	Government Furnished Equipment (Material Fornecido pelo Estado)
GHSE	Ground Handling & Servicing Equipments
GPS	Global Positioning System
GSE	Ground Support Equipment

HF	High Frequency
HFAR	Hospital das Forças Armadas
HUMINT	Human intelligence

I&D	Investigação & Desenvolvimento
I&T	Investigação & Tecnologia
IASFA	Instituto de Ação Social das Forças Armadas
IE	Infraestruturas
IEE	Inativação de Engenheiros Explosivos
IEG	Information Exchange Gateway
IFF	Identification Friend or Foe
IH	Instituto Hidrográfico
ILP	Integrated Logistics Package
ILS	Integrated Logistics System
INETI	Instituto Nacional de Engenharia e Tecnologia Industrial
IOC	Initial Operational Capability
IP	Initial Point
IP	Internet Protocol
IR	Infra Red
ISFA	International Security Assistance Force
IST	Instituto Superior Técnico
ISTAR	Intelligence Surveillance and Target Acquisition Recognisance
ITV	In Transit Visibility

JDAM	Joint Direct Attack Munitions
JHMCS	Joint Helment Mouted Cuehing System
JIP-FP	Joint Investment Program on Force Protection

JP	Joint Programme
JPF	Joint Programmable Fuze
JPT	Joint Project Team
KIL	Key Items List
KTM	Kosovo Tactical Manoeuvre
LCC	Life Cycle Cost
LEDAP	Laboratório de Energia e Detónica Associação de Apoio
LFC	Lancha de Fiscalização Costeira
LM	Lockeed Martin/Laboratório Militar
LMPQF	Laboratório Militar de Produtos Químicos e Farmacêuticos
LOA	Letter of Offer and Acceptance (Carta de Oferta e Aceitação)
LOR	Letter of Request
LPD	Landing Platform Dock (Navio Polivalente Logístico)
LPM	Lei de Programação Militar
LSMS	Logistic Support Management System
MAF	Missão de Acompanhamento e Fiscalização
MBI	Modernização da Base Industrial
MC	Management Committee
MCCE	Movement Coordination Centre Europe
MCCIS	Maritime Command and Control Information System
MCM	Mine Counter Measures
MDN	Ministério da Defesa Nacional / Ministro da Defesa Nacional
MFE	Material a Fornecer pelo Estado
MGS	Mobile Gun System
MIA	Multinational Implementation Arrangement
MICE	Multi Interface Computer Einheit
MILREP	Military Representative
MITS	Multimedia Interactive Training System
MLU	Mid-Life Update
MMHS	Military Message Handling System
MMT	Mísseis, Munições e Torpedos
MOU	Memorandum of Understanding
MRP	Material Requirements Planning
MSSC	Multinational Sealift Steering Committee
MW	Mine Warfare
N/C	Número de cauda
N. A.	Não Aplicável

N. R.	Nada a Referir
NRP	Navio da República Portuguesa
NRF	NATO Response Forces
NACMA	NATO Air Command and Control System Management Agency
NAHEMA	NATO Helicopter Design and Development Production and Logistics Management Agency
NAMSA	NATO Maintenance and Supply Agency
NATO	North Atlantic Treaty Organization
NAVTEX	Navigational Telex
NBA	NATO BICES Agency
NBQR	Nuclear, Biológico, Químico e Radiológico
NCP	Navio de Combate à Poluição
NCS	NATO Catalogue System
NE-AFV	Networked Enabled Armoured Fighting Vehicles
NetWasif	Networked Weapon System Simulation In Flight
NL	Netherlands (Holanda)
NLSE	NATO Logistics Stock Exchange
NMC	Network Monitor Console
NPO	Navio de Patrulha Oceânica
NRF	NATO Response Force
NSWAN	NATO Secret Wide Area Network
NTCS	Naval Threat Counter Measure Simulator

O&A	Over and Above
OFF	Operational Flight Program
OGMA	Oficinas Gerais de Material Aeronáutico
OGME	Oficinas Gerais de Material de Engenharia

P&A	Price and Availability
PA	Programme Arrangement
PDR	Preliminary Design Review
PGM	Precision Guided Munitions
PGM/SW	Precision Guided Munition/Smart Weapons
PIDDAC	Programa de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração Central
PITVANT	Investigação e Tecnologia em Veículos Aéreos Não-Tripulados
PLB	Personal Locater Beacons
PM	Polícia Marítima
PMR	Program Management Review
POACS	Portuguese Air Command and Control System
POC	Point of Contact
POTF	Preparação, Operação e Treino de Forças

QGOE	Quartel-General de Operações Especiais
QRA	Quick Reaction Alert
QRF	Quick Reaction Force

R&T	Research and Technology
RCM	Rede de Comunicações da Marinha

REPER	Representação Permanente
RFCM	Rede Fixa de Comunicações Militares
RFI	Request for Information
RFQ	Request for Quotation
RFP	Request for Proposal
RMOU	Replication Memorandum of Understanding
RTO	Research and Technology Organization (NATO)
RTP	Research and Technology Project
RX	Receção
SA	Situational Awareness
SALIS	Strategic Airlift Interim Solution
SAM	Sistema de Autoridade Marítima
SAR	Search and Rescue
SATCOM	Satellite Communications
SCCM	Sistema de Comando e Controlo Marítimo
SCI	Sistema de Comunicação e Informação
SCOMMS	Sistemas de comunicações
SCS	Serviços Centrais de Suporte
SE	Segmento Especial (infraestrutura tecnológica)
SeaCon	Sistema de Treino, Demonstração e Desenvolvimento de Conceitos de Operação com Múltiplos Veículos Submarinos Autónomos
SF	Sistema de Forças
SG	Secretaria Geral
SHAPE	Supreme Headquarters Allied Powers Europe
SHF	Super High Frequency
SICA	Sistemas de Informação e Comunicações Automatizadas
SICCAP	Sistema de Comando e Controlo Aéreo de Portugal
SICOM	Sistema Integrado de Comunicações Militares
SIC-O	Sistema de Informações e Comunicações - nível Operacional
SIC-T	Sistema de Informações e Comunicações Táticas
SIFICAP	Sistema de Fiscalização e Controlo de Atividades de Pesca
SIG	Sistema Integrado de Gestão
SIIAM	Sistema Integrado de Informação da Autoridade Marítima
SIMOC	Sistema de Monitorização Operacional de Correntes Costeiras
SIMRAD	Marca comercial de sonares
SINCOMAR	Sistema Integrado de Comunicações da Marinha
SINTRA	Sistema Integrado de Transportes da Marinha
SIOP	Sistemas de Informação Operacional
SIRIP	Sub-Sistema de Integração dos Rádios na Rede IP
SKL	Single Key Loader
SM	Superintendente do Material
SoW	Statement of work
SPCAT	Sistema Português de Catalogação
SPP	Soldier Portapower Pack
SPS	Submarine Platform Simulator
SRR	System Requirements Review

SSG	Submarine Attack, Guided Missile
STANAG	Standardization Agreement
SW	Smart Weapons
TACAN	Tactical Air Navigation
TACOMS	Tactical Communications
TASMO	Tactical Air Support for Maritime Operations
TA	Technical Arrangement
TAMPS	Transport Aircraft Mission Planning System
TAT	Transporte Aéreo Tático
TC	Tribunal de Contas
TG	Task Groups
THT	Tactical Helicopter Transport
TO	Teatro de Operações
TP	Targeting Pods
TX	Transmissão
UACV	Unmanned Aerial Combat Vehicle
UALE	Unidade de Aviação Ligeira do Exército
UAM	Unidade Auxiliar de Marinha
UARGF	Unidade de Apoio ao Reduto da Gomes Freire
UAV	Unmanned Aerial Vehicle
UEB	Unidade de Escalão Batalhão
UGTV	Unmanned Ground Tactical Vehicle
UMC	Unidade Ministerial de Compras
UPS	Unit Power Supply
USAF	United States Air Force
UUV	Unmanned Underwater Vehicles
VBLA	Viaturas Blindadas de Ligeiras Anfíbias
VBR	Viaturas Blindadas de Rodas
VBTP	Viatura Blindada de Transporte de Pessoal
VCB	Vigilância do Campo de Batalha
VHF	Very High Frequency
VIMAR	Vigilância Marítima
VTLB	Viaturas Táticas Ligeiras Blindadas
ZMA	Zona Marítima dos Açores
ZMM	Zona Marítima da Madeira



Anexo B - LISTA DE DISTRIBUIÇÃO

Exemplar n.º 1 - Ministro da Defesa Nacional

Exemplar n.º 2 - Chefe do Estado-Maior-General das Forças Armadas

Exemplar n.º 3 - Secretário de Estado Adjunto e da Defesa Nacional

Exemplar n.º 4 - Secretária de Estado de Recursos Humanos e Antigos Combatentes

Exemplar n.º 5 - Chefe do Estado-Maior da Armada

Exemplar n.º 6 - Chefe do Estado-Maior do Exército

Exemplar n.º 7 - Chefe do Estado-Maior da Força Aérea

Exemplar n.º 8 - Secretário-Geral do Ministério da Defesa Nacional

Exemplar n.º 9 - Diretor-Geral de Recursos da Defesa Nacional

Exemplar n.º 10 - Arquivo



REPÚBLICA
PORTUGUESA

DEFESA NACIONAL

(Página intencionalmente deixada em branco)

Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional
Av. Ilha da Madeira, 1400-204 Lisboa, PORTUGAL
TEL +351 213 038 500 FAX + 351 213 027 221

www.portugal.gov.pt