



Associação Portuguesa  
de Centros Comerciais

# *Audiência com Comissão de Economia, Inovação, Obras Públicas e Habitação*

*Eliminação de rendas em centros comerciais*  
*Lisboa, 8 de Julho de 2020*





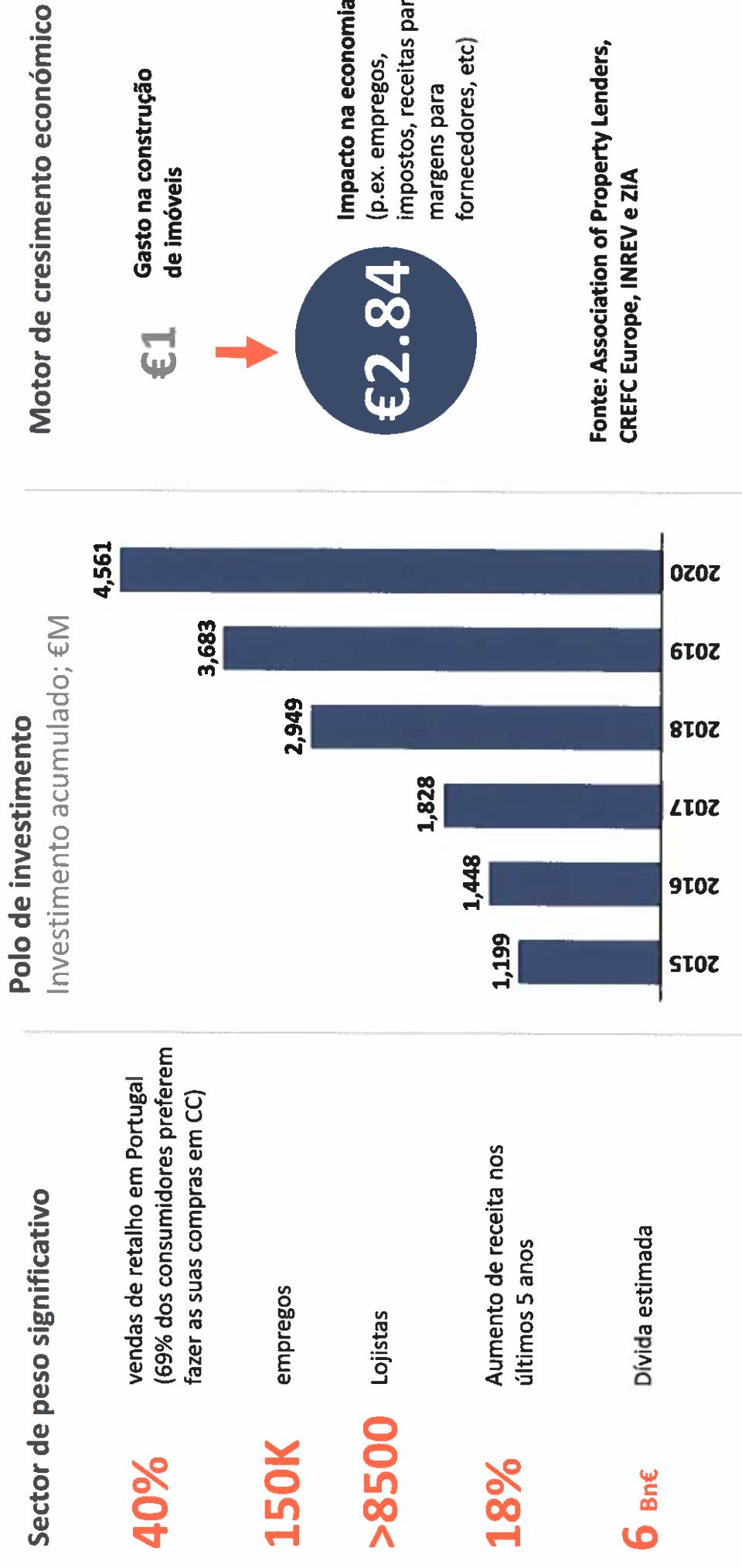
A APCC é o principal representante da indústria dos Centros Comerciais em Portugal, defendendo os interesses e direitos de proprietários, gestores e promotores



A Associação abrange 90% da Área Bruta Locável a nível nacional, num total de 8.565 lojas de todas as dimensões



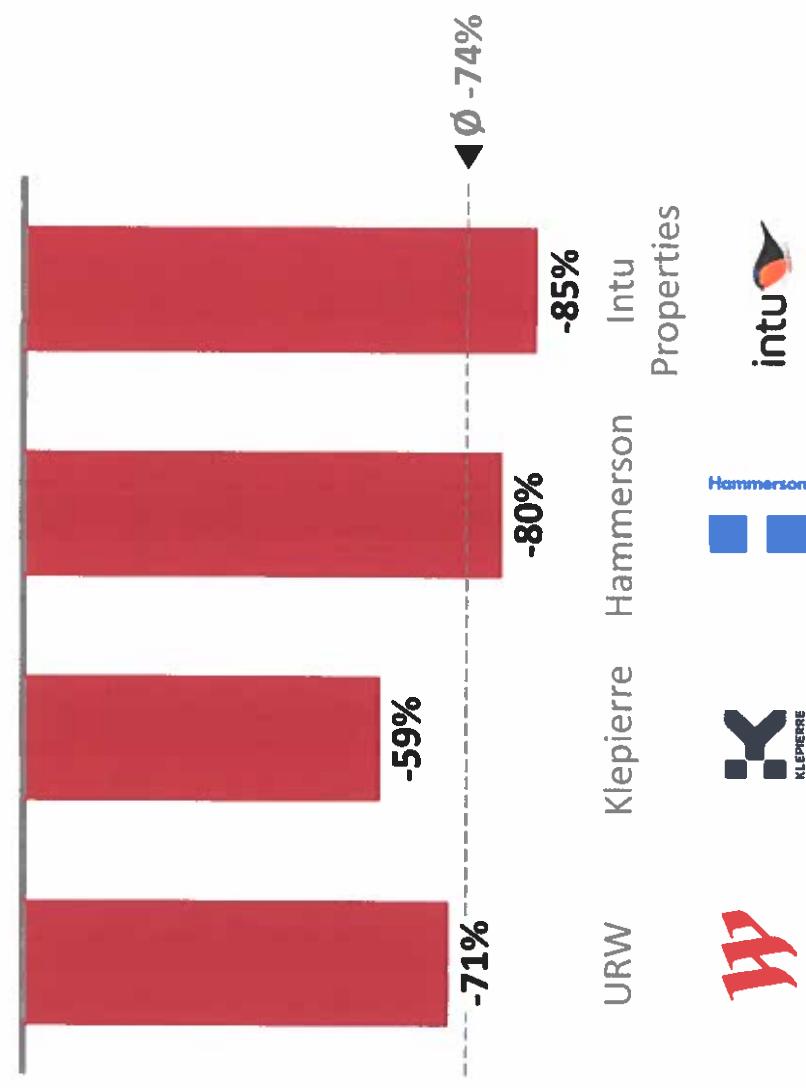
O setor de centros comerciais tem um peso muito significativo na economia, sendo polo de atração de investimento estrangeiro, motor de crescimento económico e estabilizador de crises





## A atual crise tem um impacto significativo no valor e sustentabilidade dos operadores

### Δ Capitalização bolsista



**“UK mall operator Intu collapses into insolvency.  
Thousands of jobs are at risk.”**

Source: CNN, 26/jun

“The biggest shopping center in the country, The Mall of America, has **missed two months of payments** on its \$1.4 billion mortgage. It’s a **sign of just how much retail real estate owners are suffering** during the coronavirus pandemic. “Next to hotel owners, **retailers have been the hardest hit by the Covid-19 crisis,”**

Source: CNBC, 21/mai

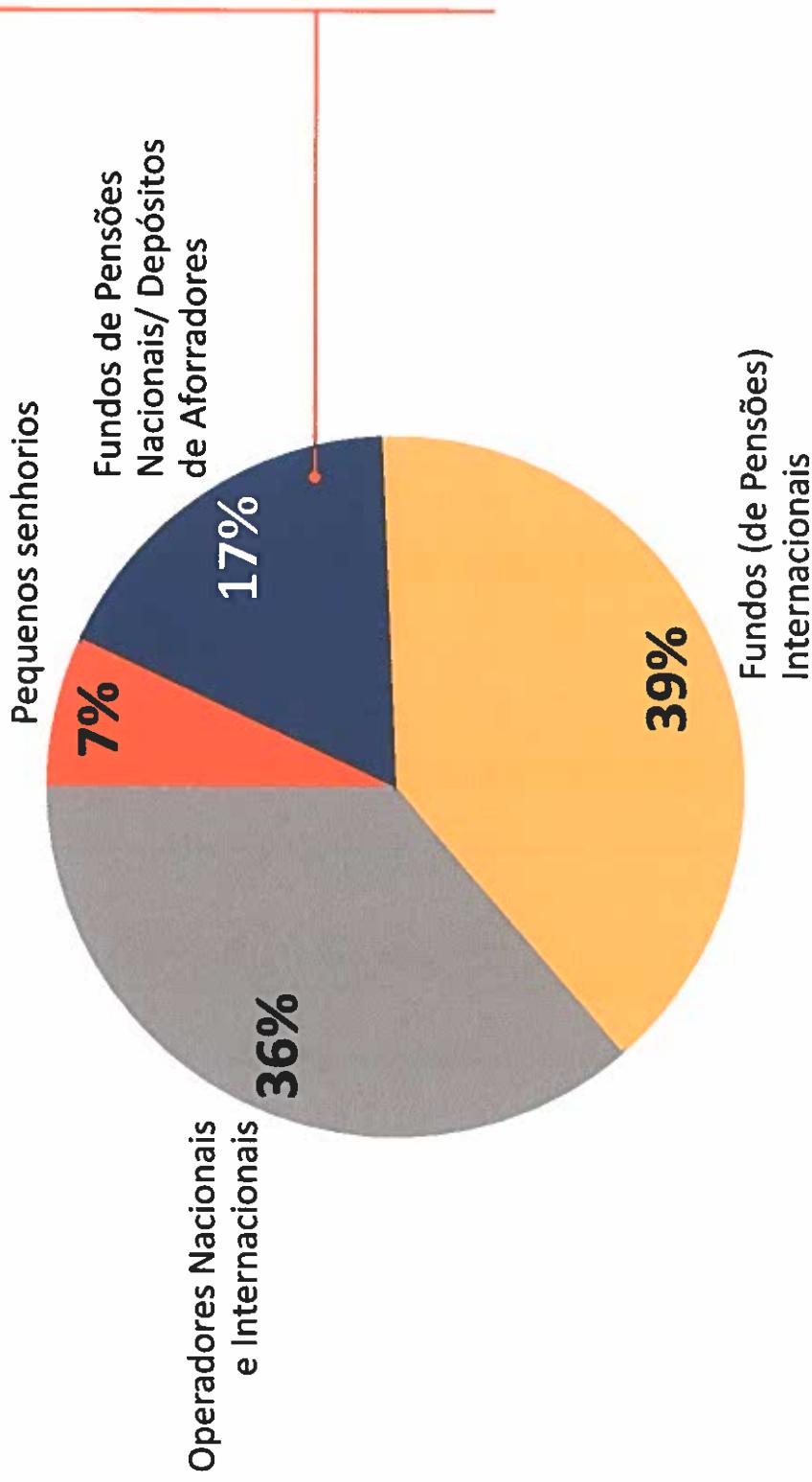
“Analysts say as much as a **quarter of America’s malls may close** in the next five years.”

Source: New York Times, 5/jul



## Fundos internacionais são a minoria da estrutura acionista dos centros em Portugal

**Estrutura acionista de centros comerciais em Portugal,  
2019, % de GLA (Área)**



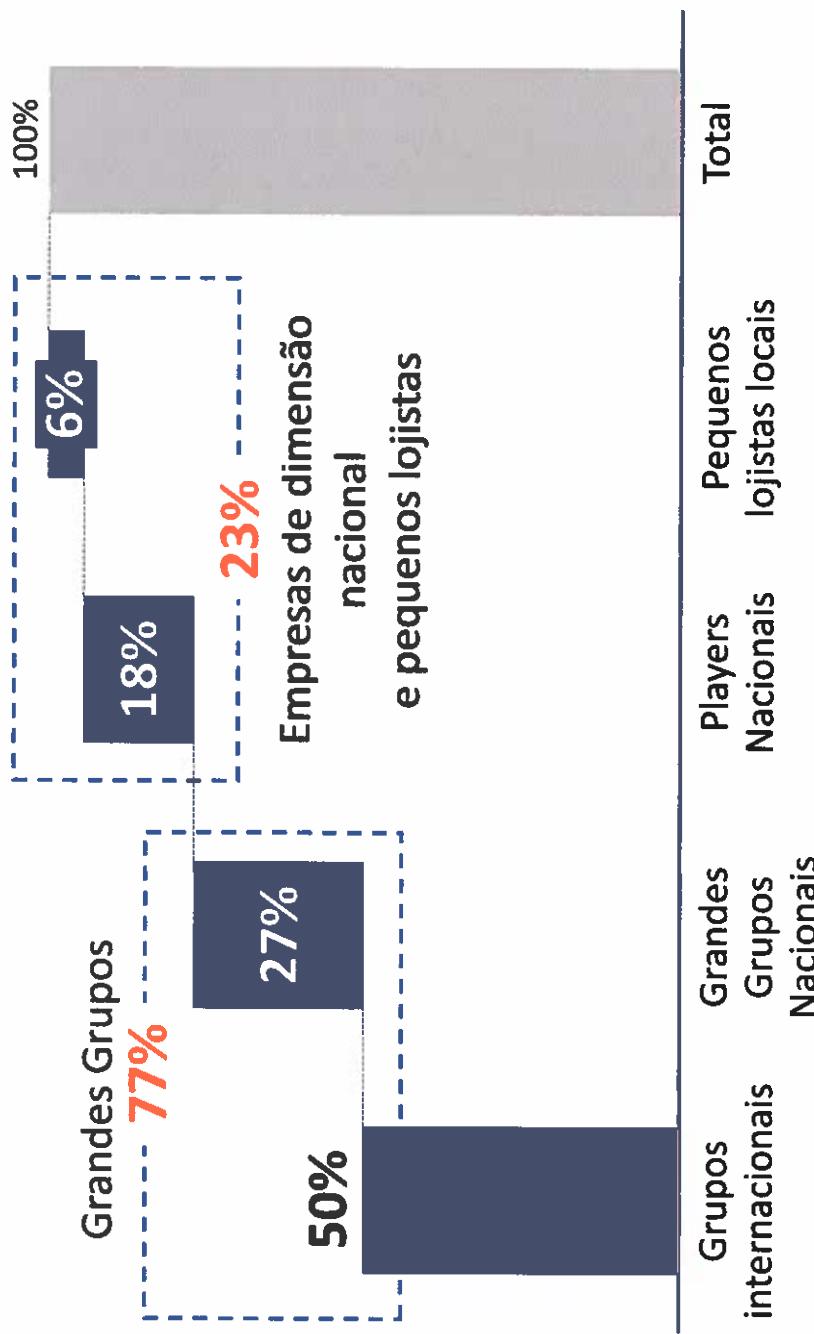
**Exemplo:**





**Grande maioria (77%) de lojistas de Centros Comerciais pertencem a grandes grupos, e são estes os mais beneficiados pelo diploma**

### Composição de centros comerciais em Portugal, 2019, % de GLA (Área)

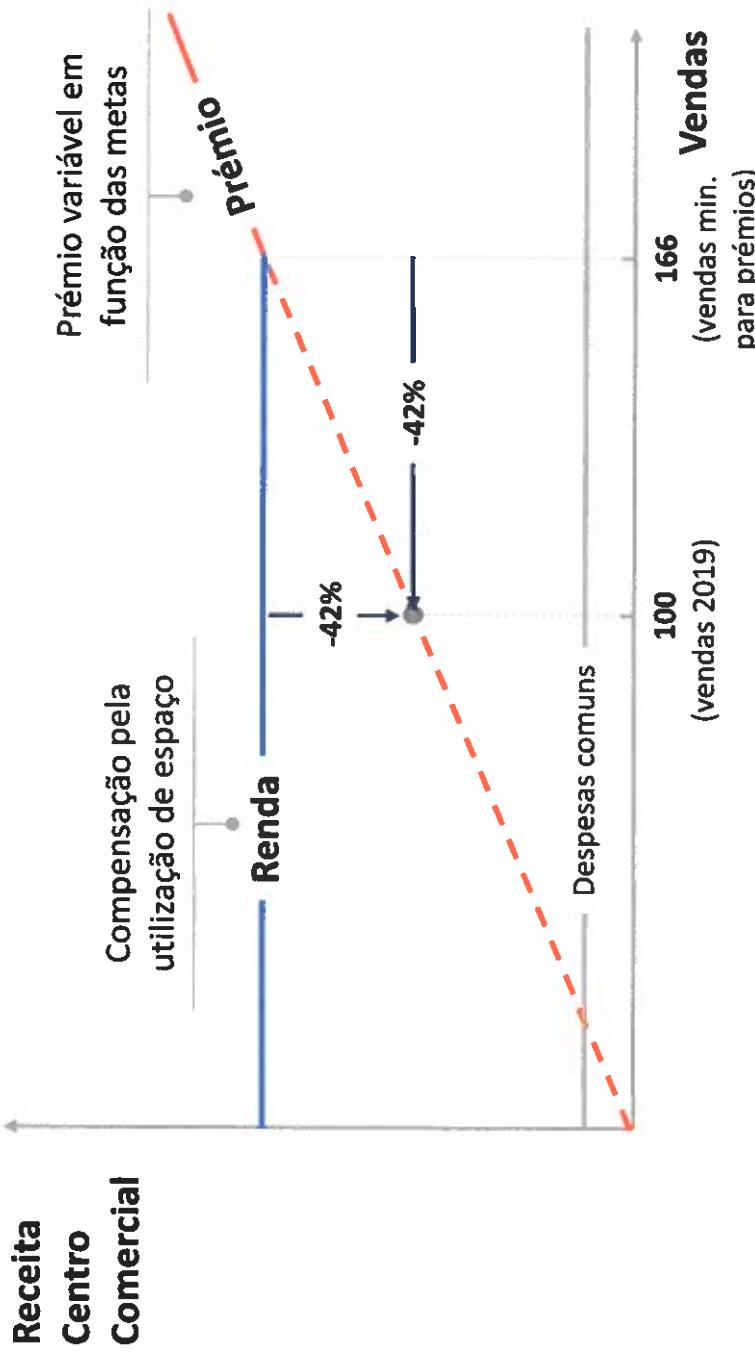


**Grande maioria (77%) de lojistas de Centros Comerciais pertencem a grandes grupos, e são estes**



## Atuais contratos de utilização de espaço com 3 componentes: renda, prémio e despesas comuns

### Componentes de contrato de Utilização

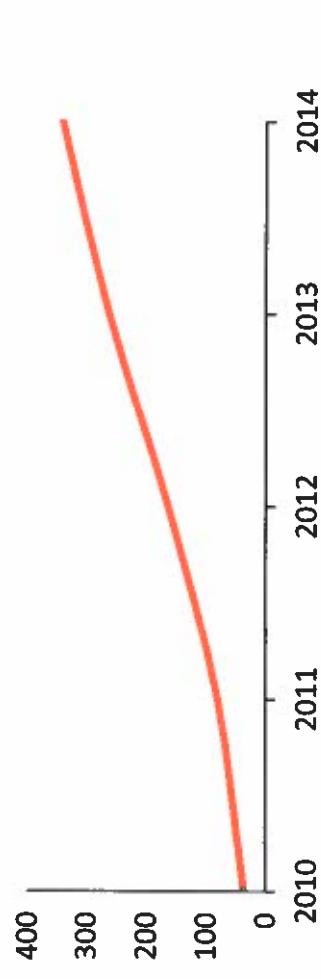


**A taxa variável não é uma renda, é um prémio pelas vendas acima do esperado**

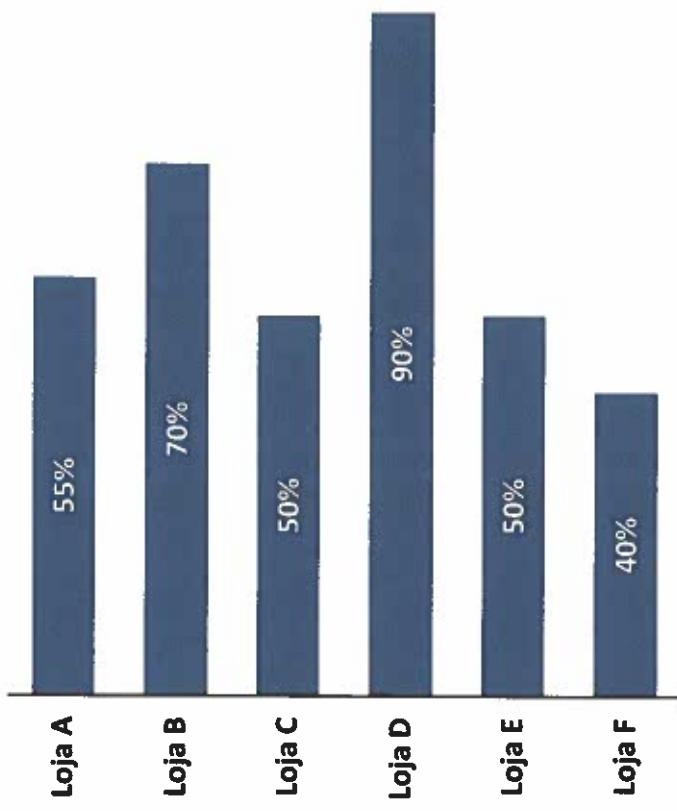


**Os centros comerciais têm já um histórico de apoios aos lojistas, e continuam a fazê-lo**

**Durante a crise financeira, apoiamos os nossos lojistas com descontos temporários nas rendas. Acumulado; €M**



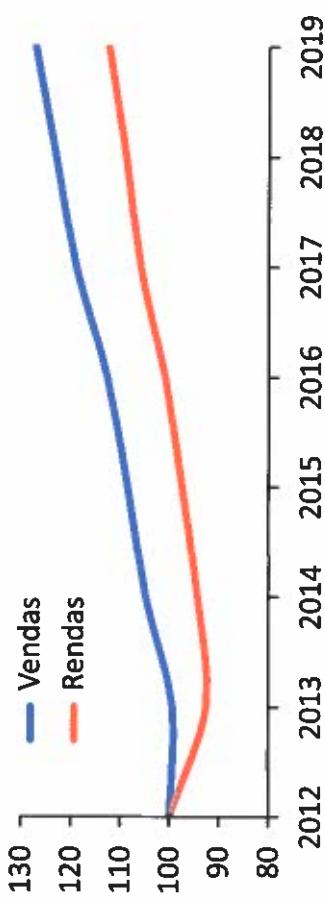
**Exemplos de apoios dados a pequenos lojistas e grupos nacionais em dificuldades financeiras**



**Apoios chave para a sobrevivência destes lojistas**



**Durante a recuperação, as vendas cresceram sempre acima do crescimento de rendas. Índice**

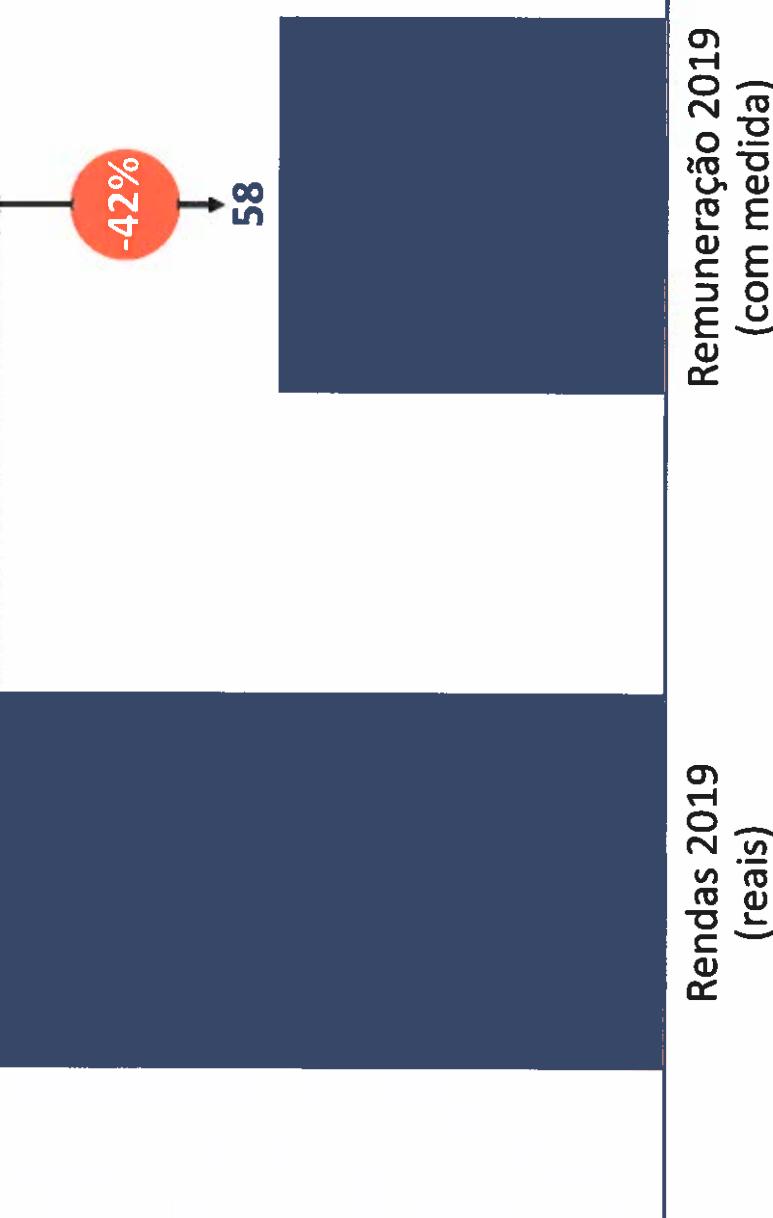




## Eliminação da componente “renda” criará uma transferência artificial de valor entre 2 privados

**Aplicação de Diploma a um ano “normal” (p.ex. 2019) implicaria descontos nas rendas de 42%**

**Index=100**



Privado a  
subsidiar a  
atividade de outro  
privado  
(alterando  
contratos  
assinados entre as  
partes)



## Medida sem paralelo nas economias ocidentais



Associação Portuguesa  
de Centros Comerciais

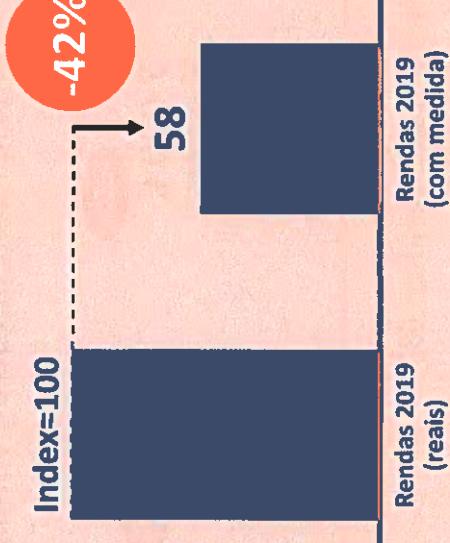
	Eliminação da renda	Desconto na renda	Diferimento na renda	Apoio ao proprietário	Restrições empresas alvo	Período
Orçamento	●	-	-	-	-	Dez-20
PCP	●	-	-	-	-	Mar-21
BE *	-	-	-	-	PME	Fim Pandemia?
Polónia	●	-	-	●	-	Lockdown
Grécia	●	-	-	-	PME	
Espanha	●	-	-	-	-	
Alemanha	●	-	-	-	-	
Holanda	●	-	-	-	-	
Bélgica	●	-	-	-	-	
França	●	-	-	-	-	



## Diploma favorece grandes lojistas

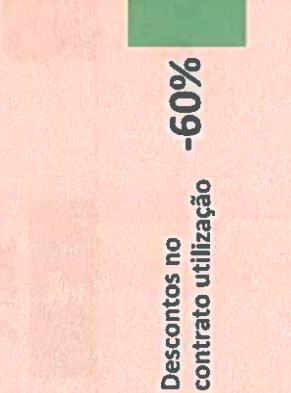
Composição média de Centros comerciais

### Impacto antes de efeito vendas



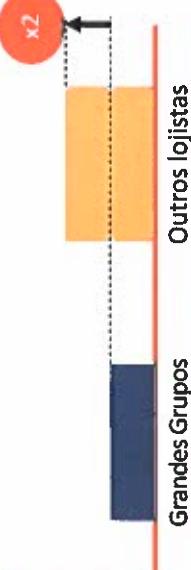
### Impacto de efeito vendas

Quebra de vendas -30%



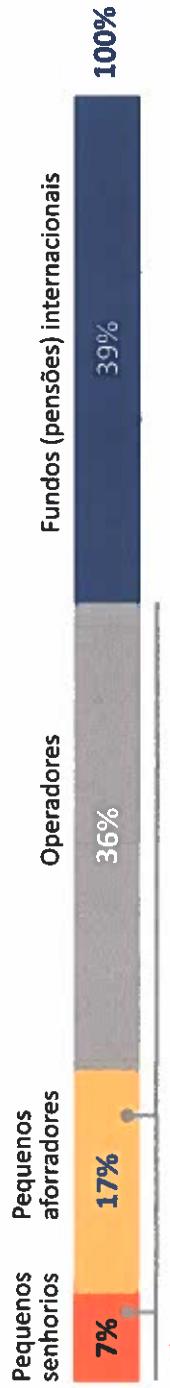
## Diploma cria graves distorções de mercado

Prémio sobre vendas %



## Fundos internacionais são minoritários

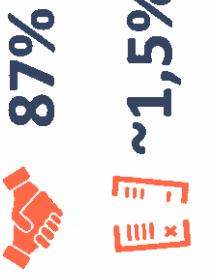
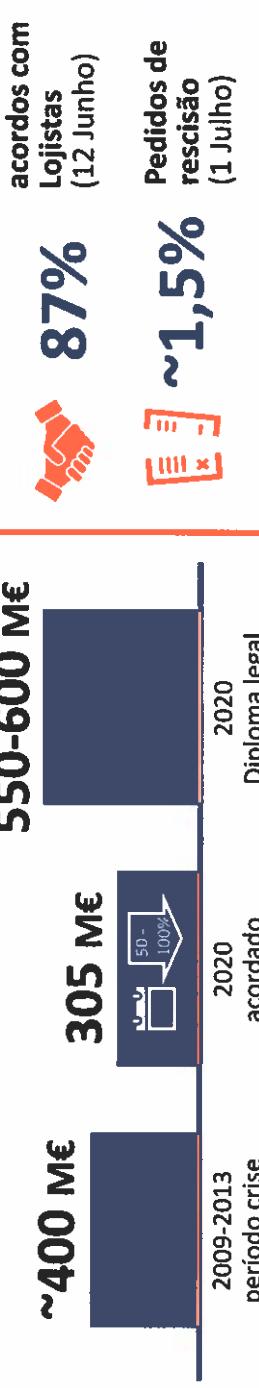
Estrutura acionista de CC em Portugal



Poupanças de pequenos depositantes e senhorios

## Centros comerciais apoiaram, apoiam e vão continuar a apoiar lojistas

Medidas de apoio a lojistas, M€



acordos com Lojistas (12 Junho)

## Exemplo de impacto do diploma para um lojista tipo

### Ilustrativo

