



2015, UMA ESCOLA COME PARA TODOS

DOCUMENTO DE REFLEXÃO
DEZEMBRO 2010

Pressupostos para uma reflexão partilhada:

- 1- Necessidade de inventariar e conhecer todo o funcionamento do agrupamento.
- 2- Fim da vigência do actual Projecto Educativo.
- 3- Divisão de responsabilidades entre todos os agentes educativos.
- 4- Recolha de dados fiáveis sobre todos os aspectos do funcionamento do agrupamento.
- 5- Pertinência do estabelecimento de metas face ao “Programa Educação 2015”.
- 6- Construção de respostas educativas articuladas e integradas nas necessidades do Agrupamento visando os 12 anos de escolaridade obrigatória.
- 7- Elaboração do Projecto Educativo para 2011/2015.

INDICE

- 1- INTRODUÇÃO**
- 2- OBJECTIVOS / METAS....PRÉ –ESCOLAR**
- 3- OBJECTIVOS / METAS....1º CICLO**
- 4- OBJECTIVOS / METAS....2º CICLO**
- 5- OBJECTIVOS / METAS....3º CICLO**
- 6- OBJECTIVOS / METAS....SECUNDÁRIO**
- 7- OS 12 ANOS DE ESCOLARIDADE OBRIGATÓRIA NO AGRUPAMENTO.**
- 8- PROPOSTA DE AMPLIAÇÃO DOS RECURSOS FÍSICOS DO AGRUPAMENTO**
- 9- CONCLUSÕES**



Agrupamento de Escolas
Terras de Lourus
340649

1- INTRODUÇÃO

2015, UMA ESCOLA COM E PARA TODOS

1- INTRODUÇÃO

O presente documento assume-se como potencial gerador de reflexões sobre o actual funcionamento do Agrupamento em vista a modificações profundas nos aspectos pedagógicos e organizativos.

Não deve ser encarado como um projecto acabado, mas sim a visão do que poderá (deverá) ser a realidade das respostas educativas em 2015.

Pensamos que a congregação do potencial humano do agrupamento será capaz de resultar numa escola com e para todos.

Para uma maior facilidade no processo de reflexão e tendo em vista o Programa Educação 2015, estipulou-se um conjunto de objectivos que deverão nortear o funcionamento do agrupamento até 2015, ano em que se pretende atingir a excelência.

Ordenou-se os vários níveis de ensino e, por objectivo, estipulou-se as metas a atingir até 2015, no pressuposto que todos estarão comprometidos com os resultados esperados.

O ponto de partida para as metas estipuladas é os dados oficiais do ano 2009/2010. Como a maior parte dos dados não estão mensurados espera-se que no presente ano lectivo os diversos agentes educativos contribuam para a recolha de dados.

A necessidade de construir uma resposta educativa não exclusiva, abrangendo uma população multicultural e com NEE's, e que tenha em consideração os 12 anos de escolaridade obrigatória, leva a que se insira o Agrupamento enquanto Escola de Referência Para o Ensino Bilingue de Alunos Surdos no primeiro patamar das respostas a construir.



Agrupamento de Escolas
Terras de Lourus
340649

2-OBJECTIVOS/METAS ... PRÉ-ESCOLAR

2015, UMA ESCOLA COM E PARA TODOS

OBJECTIVOS – METAS DO AGRUPAMENTO ESCOLAS TERRAS DE LARUS

OBJECTIVOS	PRÉ - ESCOLAR					INDICADORES DE MEDIDA
	2009/10	2010/2011	2011/2012	2012/13	2013/2014	
1 – Aumentar a taxa de sucesso a LP.	NÃO SE APLICA	NÃO SE APLICA	NÃO SE APLICA	NÃO SE APLICA	NÃO SE APLICA	% verificada em 09/10
2- Aumentar a taxa de sucesso a Mat.	NÃO SE APLICA	NÃO SE APLICA	NÃO SE APLICA	NÃO SE APLICA	NÃO SE APLICA	% verificada em 09/10
3- Aumentar o sucesso global	NÃO SE APLICA	Atingir 85% das competências	Atingir 86% das competências	Atingir 87% das competências	Atingir 88% das competências	Nº alunos com níveis positivos
4- Diminuir a taxa de desistência escolar.	???????????	- Diminuir 0,50%	- Diminuir 1%	- Diminuir 1%	- Diminuir 1%	Nº alunos com frequência
5- Diminuir a taxa de repetência.	NÃO SE APLICA	NÃO SE APLICA	NÃO SE APLICA	NÃO SE APLICA	NÃO SE APLICA	Nº alunos que não transitam
6- Melhorar os resultados em provas nacionais.	NÃO SE APLICA	NÃO SE APLICA	NÃO SE APLICA	NÃO SE APLICA	NÃO SE APLICA	Resultados em provas nacionais
7- Melhorar a interacção com a comunidade	???????????	Reuniões = 90% Actividades = 65% Participação País	Reuniões = 91% Actividades = 66% Participação País	Reuniões = 93% Actividades = 67% Participação País	Reuniões = 94% Actividades = 68% Participação País	Número de Presenças

META – PROCURAR GARANTIR QUE O DESEMPENHO DOS NOSSOS ALUNOS EVOLUA GRADUALMENTE, ATÉ ATINGIR EM 2015 A EXCELÊNCIA (definida como + 4% de sucesso/melhoria).

- Sucesso a LP / Mat.
- Sucesso em todas as áreas disciplinares.
- Melhoria nos resultados desistência / repetência
- Provas Aferição
- Exames nacionais



Agrupamento de Escolas
Terras de Lárus
340649

3-OBJECTIVOS/METAS ... 1º CICLO

2015, UMA ESCOLA COME PARA TODOS

OBJECTIVOS – METAS DO AGRUPAMENTO ESCOLAS TERRAS DE LARUS

OBJECTIVOS	1º CICLO					INDICADORES DE MEDIDA
	2009/10	2010/2011	2011/2012	2012/13	2013/2014	
1 – Aumentar a taxa de sucesso a LP.	???????????	- Aumentar 0,50%	- Aumentar 1%	- Aumentar 1%	- Aumentar 1%	% verificada em 09/10
2- Aumentar a taxa de sucesso a Mat.	???????????	- Aumentar 0,50%	- Aumentar 1%	- Aumentar 1%	- Aumentar 1%	% verificada em 09/10
3- Aumentar o sucesso global	199,3% 2992% 3997,4, 494,7%	19100% 2993% 3998%, 4995%	19100% 2994% 3998,5, 4995,5%	19100% 2995% 3998,5, 4996%	19100% 2996% 3999,5, 4997%	Nº alunos com níveis positivos
4- Diminuir a taxa de desistência escolar.	???????????	- Diminuir em 0,50% a tx	- Diminuir em 1% a tx	- Diminuir em 1% a tx	- Diminuir em 1% a tx	Nº alunos com frequência
5- Diminuir a taxa de repetência.	???????????	- Diminuir em 0,50% a tx	- Diminuir em 1% a tx	- Diminuir em 1% a tx	- Diminuir em 1% a tx	Nº alunos que não transitam
6- Melhorar os resultados em provas nacionais.	???????????	- Aumentar 0,50%	- Aumentar 1%	- Aumentar 1%	- Aumentar 1%	Resultados em provas nacionais
7- Melhorar a interacção com a comunidade	Reuniões = ???? Actividades = ???? Participação País	Reuniões = +0,5% Actividades = +0,5% Participação País	Reuniões = +1% Actividades = +1% Participação País	Reuniões = +1% Actividades = +1% Participação País	Reuniões = +0,5% Actividades = +0,5% Participação País	Número de Presenças

META – PROCURAR GARANTIR QUE O DESEMPENHO DOS NOSSOS ALUNOS EVOLUA GRADUALMENTE, ATÉ ATINGIR EM 2015 A EXCELÊNCIA (definida como +4% de sucesso/melhoria).

- Sucesso a LP / Mat.
- Sucesso em todas as áreas disciplinares.
- Melhoria nos resultados desistência / repetência
- Provas Aferição
- Exames nacionais



Agrupamento de Escolas
Terras de Lárus
340649

4-OBJECTIVOS/METAS ... 2º CICLO

2015, UMA ESCOLA COME PARA TODOS

OBJECTIVOS – METAS DO AGRUPAMENTO ESCOLAS TERRAS DE LARUS

OBJETIVOS META – PROCURAR GARANTIR QUE ODESEMPENHOS DOS NOSSOS ALUNOS EVOLUA GRADUALMENTE, ATÉ ATINGIR EM 2015 A EXCELENCIA (definida como +4% de sucesso/melhoria).	<ul style="list-style-type: none"> - Sucesso a LP / Mat. - Sucesso em todas as áreas disciplinares. - Melhoria nos resultados desistência / repetência - Provas Aferição -Exames nacionais 				
	2º CICLO				
	INDICADORES DE MEDIDA				
	2009/10	2010/2011	2011/2012	2012/13	2013/2014
1 – Aumentar a taxa de sucesso a LP.	???????????	- Aumentar 0,50%	- Aumentar 1%	- Aumentar 1%	- Aumentar 1%
2- Aumentar a taxa de sucesso a Mat.	???????????	- Aumentar 0,50%	- Aumentar 1%	- Aumentar 1%	- Aumentar 1%
3- Aumentar o sucesso global	5º=77,2% 6º=87,7%	5º=77,7% 6º=88,2%	5º=78,7% 6º=89,2%	5º=79,7% 6º=90,2%	5º=80,7% 6º=91,2%
4- Diminuir a taxa de desistência escolar.	???????????	- Diminuir em 0,50% a tx	- Diminuir em 1% a tx	- Diminuir em 1% a tx	- Diminuir em 1% a tx
5- Diminuir a taxa de repetência.	????????????	- Diminuir em 0,50% a tx	- Diminuir em 1% a tx	- Diminuir em 1% a tx	- Diminuir em 1% a tx
6- Melhorar os resultados em provas nacionais.	???????????	- Aumentar 0,50%	- Aumentar 1%	- Aumentar 1%	- Aumentar 1%
7- Melhorar a interacção com a comunidade	Reuniões = ???? Actividades = ???? Participação País	Reuniões = +0,5% Actividades = +0,5% Participação País	Reuniões = +1% Actividades = +1% Participação País	Reuniões = +1% Actividades = +1% Participação País	Reuniões = +0,5% Actividades = +0,5% Participação País



Agrupamento de Escolas
Terras de Loura
340649

5-OBJECTIVOS/METAS ... 3º CICLO

2015, UMA ESCOLA COM E PARA TODOS

DOCUMENTO DE REFLEXÃO
DEZEMBRO 2010

OBJECTIVOS – METAS DO AGRUPAMENTO ESCOLAS TERRAS DE LARUS

OBJECTIVOS	META – PROCURAR GARANTIR QUE O DESEMPENHO DOS NOSSOS ALUNOS EVOLUA GRADUALMENTE, ATÉ ATINGIR EM 2015 A EXCELÊNCIA (definida como + 4% de sucesso/melhoria).	3ºCICLO					INDICADORES DE MEDIDA
		2009/10	2010/2011	2011/2012	2012/13	2013/2014	
1 - Aumentar a taxa de sucesso a LP.	???????????	- Aumentar 0,50%	- Aumentar 1%	- Aumentar 1%	- Aumentar 1%	- Aumentar 0,50%	% verificada em 09/10
2- Aumentar a taxa de sucesso a Mat.	???????????	- Aumentar 0,50%	- Aumentar 1%	- Aumentar 1%	- Aumentar 1%	- Aumentar 0,50%	% verificada em 09/10
3- Aumentar o sucesso global	7º69,8%, 8º83,3% 9º72,1%	7º70%, 8º83,8% 9º72,6%	7º71%, 8º84,8% 9º73,6%	7º72%, 8º85,8% 9º74,6%	7º73%, 8º86,8% 9º75,6%	7º73,8%, 8º87,3% 9º76,1%	Nº alunos com níveis positivos
4- Diminuir a taxa de desistência escolar.	???????????	- Diminuir em 0,50% a tx	- Diminuir em 1% a tx	- Diminuir em 1% a tx	- Diminuir em 1% a tx	- Diminuir em 0,50% a tx	Nº alunos com frequência
5- Diminuir a taxa de repetência.	???????????	- Diminuir em 0,50% a tx	- Diminuir em 1% a tx	- Diminuir em 1% a tx	- Diminuir em 1% a tx	- Diminuir em 0,50% a tx	Nº alunos que não transitam
6- Melhorar os resultados em provas nacionais.	???????????	- Aumentar 0,50%	- Aumentar 1%	- Aumentar 1%	- Aumentar 1%	- Aumentar 0,50%	Resultados em provas nacionais
7- Melhorar a interacção com a comunidade	Reuniões = ???? Actividades = ???? Participação País	Reuniões = +0,5% Actividades = +0,5% Participação País	Reuniões = +1% Actividades = +1% Participação País	Reuniões = +1% Actividades = +1% Participação País	Reuniões = +0,5% Actividades = +0,5% Participação País	Reuniões = +0,5% Actividades = +0,5% Participação País	Número de Presenças



Agrupamento de Escolas
Terras de Lerus
340649

6-OBJECTIVOS/METAS ... SECUNDÁRIO

OBJECTIVOS – METAS DO AGRUPAMENTO ESCOLAS TERRAS DE LARUS

OBJETIVOS	SECUNDÁRIO					INDICADORES DE MEDIDA
	2009/10	2010/2011	2011/2012	2012/13	2013/2014	
1 – Aumentar a taxa de sucesso a LP.			Atingir -2% da taxa de sucesso nacional	Atingir -3% da taxa de sucesso nacional	Igualar a taxa de sucesso nacional	% verificada como taxa Nacional
2- Aumentar a taxa de sucesso a Mat.			Atingir -2% da taxa de sucesso nacional	Atingir -3% da taxa de sucesso nacional	Igualar a taxa de sucesso nacional	% verificada como taxa nacional
3- Aumentar o sucesso global			Alcançar 80% de sucesso	Alcançar 82% de sucesso	Alcançar 84% de sucesso	Nº alunos com níveis positivos
4- Diminuir a taxa de desistência escolar.			Atingir 75% de frequência escolar	Atingir 77% de frequência escolar	Atingir 79% de frequência escolar	Nº alunos com frequência
5- Diminuir a taxa de repetência.			???????????	Diminuir em 2% a tx	Diminuir em 2% a tx	Nº alunos que não transitam
6- Melhorar os resultados em provas nacionais.			???????????	Aumentar 2%	Aumentar 2%	Resultados em provas nacionais
7- Melhorar a interacção com a comunidade			???????????		Reuniões = +2% Actividades =+2% Participação País	Número de Presenças

META – PROCURAR GARANTIR QUE O DESEMPENHO DOS NOSSOS ALUNOS EVOLUA GRADUALMENTE, ATÉ ATINGIR EM 2015 A EXCELÊNCIA (definida como + 4% de sucesso/melhoria).

- Sucesso a IP / Mat.
- Sucesso em todas as áreas disciplinares.
- Melhoria nos resultados desistência / repetência
- Provas Aferição
- Exames nacionais

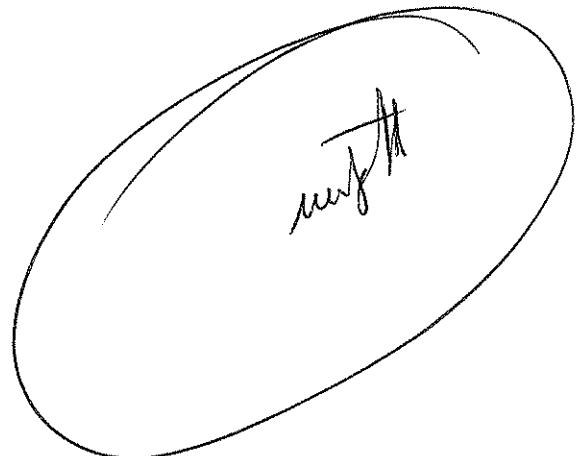
DOCUMENTO DE REFLEXÃO
DEZEMBRO 2010



Agrupamento de Escolas
Terras de Larus
340649

7- OS 12 ANOS DE ESCOLARIDADE OBRIGATÓRIA NO AGRUPAMENTO

2015, UMA ESCOLA COM E PARA TODOS



CONSIDERANDOS:

- 1- O Agrupamento de Escolas Terras de Larus tem no seu grupo de escolas, duas escolas reconhecidas e homologadas pelo Ministério da Educação como escolas de referência para o ensino bilingue de alunos surdos (EREBAS).
- 2- As escolas citadas são a EB1/JI Quinta de Santo António e a EB 2,3 da Cruz de Pau.
- 3- A EREBAS atende todos os alunos surdos do Distrito de Setúbal que se encontram abrangidos pela escolaridade obrigatória.
- 4- É da responsabilidade do Agrupamento construir as respostas educativas para a EREBAS e para os alunos com problemáticas complexas que necessitem de continuidade educativa. Resposta essa que contemple a escolaridade obrigatória com 12 anos de percurso.

EREBAS NO CONTEXTO DE 12 ANOS DE ESCOLARIDADE OBRIGATÓRIA.

NOTA: Independentemente da resposta educativa no âmbito da EREBAS carecer de Projecto Educativo próprio, regista-se neste documento de reflexão alguns princípios que deverão nortear a sua elaboração.

Proposta de fundamentação para a criação de cursos que permitam o prosseguimento de estudos a alunos com NEE's

A publicação do Decreto-Lei n.º3/2008¹ reforça o contemplado na Declaração de Salamanca de 1994, enfatizando-se a necessidade dos alunos com Necessidades Educativas Especiais (NEE'S) terem acesso à educação, preconizando, a inclusão nos projectos educativos das escolas/agrupamentos, “*as adequações relativas ao processo de ensino e de aprendizagem, de carácter organizativo e de funcionamento*” (art. 4,cap.I, DL n.3/2008).

A escola dos nossos dias confronta-se com uma grande heterogeneidade social e cultural. Esta realidade implica uma concepção de organização escolar que ultrapasse a via da uniformidade e que reconheça o direito à diferença considerando assim a diversidade como um aspecto enriquecedor da própria comunidade.

Para que possa ser uma realidade a **Escola para Todos**, torna-se necessário assegurar o acesso de cada um, independentemente das suas

¹ DL n.3/2008 de 7 de Janeiro

características (sociais, físicas, intelectuais, culturais ou outras) e diferenças individuais.

Em Portugal a LBSE² foi um marco fundamental, em legislação, relativamente à Educação Especial, apontando nitidamente para a integração, para uma perspectiva de educação nas estruturas regulares de ensino e para os direitos de todas as crianças à educação.

A publicação do DL 319³ foi outro momento significativo da Educação Especial. Definiu o Regime Educativo, descriminando as medidas em que se traduz, determinando processos e atribuindo competências na tomada de decisões e na sua execução. Também o DL n.º6⁴, no seu art. 10.º reafirmou que “aos alunos com necessidades educativas especiais, de carácter permanente era oferecida a modalidade de educação especial”.

Dadas as necessidades específicas da população com NEE's, ligadas às aprendizagens, é fundamental assegurar, ao nível do ensino, um processo que simultaneamente dê acesso a metodologias diferenciadas, como instrumento de aprendizagem e que possibilitem a continuidade de estudos e a obtenção da escolaridade mínima obrigatória.

Segundo a legislação vigente, o Ministério da Educação criou vários cursos que são oportunidades para concluir a escolaridade obrigatória através de um percurso flexível e ajustado aos interesses individuais de cada aluno.. Estes cursos permitem, igualmente, prosseguir estudos ou formação que lhes dê acesso á entrada qualificada no mundo do trabalho.

Na área acima referida encontram-se os Cursos de Educação Formação (CEF's), os Cursos Profissionais, os Cursos de Aprendizagem e os Cursos do Ensino Artístico Especializado (Artes visuais e Audiovisuais, dança, Música e Especialização Tecnológica).

² Lei n.º 46/86 – Lei de Bases do Sistema Educativo

³ DL 319/91, de 23 de Agosto

⁴ DL n.º6/2001, de 18 de Janeiro

Os Cursos de Educação Formação (CEF's) incentivam o prosseguimento de estudos/formação e permitem adquirir competências profissionais de acordo com os interesses individuais de cada aluno e as necessidades do mercado de trabalho local. São indicados para alunos com idades superiores a 15 anos, habilitações escolares inferiores aos 6º, 9º ou 12º anos ou 12º ano já concluído, ausência de qualificação profissional ou interesse na obtenção de uma qualificação profissional de nível superior á que já possuía.

Os Cursos Profissionais podem ser respostas mais indicadas para alunos que concluirão o 9º ano de escolaridade ou formação equivalente e que procuram um ensino mais prático e voltado para o mundo do trabalho. Contudo, não está excluída a hipótese de prosseguimento de estudos.

Os Cursos de Aprendizagem são cursos de formação profissional inicial, em alternância, direcionados a jovens, privilegiando a inserção no mercado de trabalho e o prosseguimento de estudos. São para jovens em transição para a vida activa ou que já integram o mercado de trabalho sem o nível secundário de formação escolar e profissional, com vista á melhoria dos níveis de empregabilidade e de inclusão social e profissional. Destinam-se a jovens com idades inferiores a 25 anos, com o 3º Ciclo do Ensino Básico ou equivalente ou habilitação superior a este ciclo sem a sua conclusão.

Os Cursos Artísticos Especializados (Artes Visuais e Audiovisuais, Dança, Música e Especialização Tecnológica), são percursos ao nível do Ensino Secundário, direcionados a alunos que pretendem obter uma formação e uma profissão no ramo artístico.

PROPOSTA DE CURSOS PARA CUMPRIMENTO / FREQUÊNCIA DE 12 ANOS DE ESCOLARIDADE OBRIGATÓRIA.

CURSOS DE EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO DE JOVENS

Cursos que visam o cumprimento da escolaridade obrigatória, através de um percurso flexível e ajustado às competências / perfil dos alunos.

ÁREAS DE FORMAÇÃO (possíveis em contexto de EREBAS)

- Artesanato
- Audiovisuais e produção dos media
- Biblioteconomia, arquivo e documentação.
- Ciências Informáticas
- Cuidados de beleza
- Electricidade e energia
- Hotelaria e Restauração
- Indústrias alimentares
- Serviço de apoio a crianças
- Serviços domésticos

MATRIZ CURRICULAR (possíveis em cursos tipo 4, 5, 6, 7, e Curso de Formação Complementar)

Componente de Formação	Áreas de Competência	Domínios de Formação.
Sociocultural	Línguas, Cultura e Comunicação	Português Língua Estrangeira TIC
	Cidadania e Sociedade	Cidadania e Sociedade Higiene, Saúde e segurança no Trabalho Educação física
Científica	Ciências Aplicadas	Disciplina Específica: 1- 2- 3-
Tecnológica	Tecnologia Específica	Unidade do itinerário de qualificação associado
Prática	Estágio em Contexto de Trabalho	

CURSOS DO ENSINO ARTÍSTICO ESPECIALIZADO

Cursos que visam proporcionar uma cultura visual e estética que permita desenvolver capacidades de expressão e de comunicação, dotando de competências técnico-artísticas.

ÁREAS DE FORMAÇÃO (possíveis em contexto de EREBAS)

- Curso de Design de Comunicação
- Curso de Design de Produto
- Curso de Produção Artística.

A formação em contexto de trabalho (FCT) pode realizar-se em postos de trabalho, ateliers, empresas ou noutras organizações, sob a forma de experiências, de trabalhos pontuais ou sob a forma de estágios.

AVALIAÇÃO (modalidades)

- Formativa – Qualitativa – Ao longo do ano
- Sumativa – Quantitativa – No final dos períodos lectivos.



Agrupamento de Escolas
Terras de Larus
340649

8- PROPOSTA DE AMPLIAÇÃO DOS RECURSOS FÍSICOS DO AGRUPAMENTO

2015, UMA ESCOLA COME PARA TODOS

PROPOSTA DE AMPLIAÇÃO DOS RECURSOS FÍSICOS DO AGRUPAMENTO

As respostas educativas que este documento contém, só serão exequíveis se se conseguir encontrar formas de ampliação dos espaços físicos na sede do agrupamento, para tal procurou-se formas de dotar o Agrupamento de:

- 6 gabinetes
- 4 salas de aula

Os gabinetes destinam-se a criar condições para que os diversos Departamentos, Grupos de Trabalho e Actividades Terapêuticas possam trabalhar com o mínimo de dignidade profissional.

As salas de aula são preferencialmente destinadas aos cursos que irão possibilitar o cumprimento da escolaridade obrigatória de 12 anos.

A planta de arquitectura com a implantação destes recursos (página seguinte) mostra que existe espaço livre em quantidade suficiente para os construir/colocar.



Agrupamento de Escolas
Terras de Larus
340649

9-CONCLUSÕES

2015, UMA ESCOLA COME PARA TODOS

DOCUMENTO DE REFLEXÃO
DEZEMBRO 2010

CONCLUSÕES

Perspectivar o percurso de um agrupamento num período de 4 anos, pode parecer uma tarefa difícil, contudo a construção de respostas educativas é uma responsabilidade dos agentes educativos que actuam na e com a comunidade.

A Direcção do Agrupamento quer assumir-se como impulsionadora de respostas concertadas na busca de uma escola com e para todos. Partindo do actual documento inventaria-se o seguinte conjunto de necessidades:

- Constituição de um grupo de trabalho para elaboração / reformulação do Projecto Educativo.
- Comprometimento de todos os docentes com os objectivos/metas traçados.
- Responsabilização de todos os docentes na recolha objectiva e mensurável de dados (entre outros):
 - 1- SUCESSO ACADÉMICO
 - Gestão conjunta e integrada dos programas e orientações curriculares.
 - Articulação inter e intra escolas na concretização de actividades/ tarefas.
 - Definição de metas e critérios de avaliação
 - Gestão vertical do currículo
 - 2- CONHECIMENTO / REFLEXÃO DE RESULTADOS
 - Evolução dos resultados escolares
 - Identificação das áreas de sucesso e insucesso.
 - Análise comparativa dos resultados (ex: avaliação interna/externa)
 - Monitorização das situações de abandono e desistência e de transferências.
 - 3- PARTICIPAÇÃO E DESENVOLVIMENTO
 - Envolvimento/Participação dos alunos nas actividades (ex: visitas/festas..)
 - Procedimentos de auscultação dos alunos (ex:auto avaliação)
 - Responsabilidades atribuídas aos alunos (ex: delegado turma..)
 - Valorização dos sucessos (ex: quadro de mérito / honra)
 - 4- COMPORTAMENTO E DISCIPLINA
 - Evolução da disciplina (ao longo do ano / por comparação..)
 - Conhecimento e cumprimento de regras
 - Resolução de casos problemáticos
 - 5- DIFERENCIAÇÃO E APOIOS
 - Processo de referenciação
 - Abrangência e adequação dos Apoios Educativos
 - Estratégias de diferenciação pedagógica
 - Avaliação da eficácia dos apoios.
 - 6- ABRANGÊNCIA CURRICULAR
 - Ofertas educativas (componentes culturais, sociais e artísticas) consonantes com PE/PAA/PCT/PCGT.
 - Incentivo a práticas activas e experimentais.
 - Valorização de saberes práticos e funcionais.
 - 7- ENVOLVIMENTO PARENTAL
 - Incentivo à participação dos encarregados de educação (ex: reuniões).
 - Conhecimento da realidade educativa.
 - 8- PARCERIAS, PROTOCOLOS E PROJECTOS
 - Registo de todas as parceiras, protocolos e outras formas de associação.
 - Articulação entre escolas.
 - Projectos existentes de âmbito local, nacional e internacional.
 - 9- AUTO-AVALIAÇÃO
 - ELABORAÇÃO DE DOSSIER NO FINAL DO ANO LECTIVO, COM REGISTO DO REALIZADO NO ÂMBITO DAS DIVERSAS PRIORIDADES. - INSERIR AS REFLEXÕES PRODUZIDAS PELO DEPARTAMENTO.
 - INSERÇÃO DE PROPOSTA DE ORGANIZAÇÃO E FUNCIONAMENTO PARA O ANO LECTIVO SEGUINTE.

- Constituição de um grupo de trabalho que monitorize o funcionamento pedagógico do agrupamento.
- Constituição de um grupo de trabalho para a elaboração do projecto EREBAS, 12 anos de escolaridade obrigatória.
- Constituição de um grupo de trabalho que aperfeiçoe a vertente arquitectónica dos recursos físicos a construir e procure junto das entidades devidas o apoio necessário à sua concretização.
- Recolha de pareceres junto da Câmara Municipal do Seixal, Junta de Freguesia da Amora, Instituto de Formação Profissional, Segurança Social, Associação de Pais, empresas, colectividades e outras entidades que se possam rever nas respostas educativas a construir.