

Audição Parlamentar

6.ª Comissão de Economia,
Obras Públicas e Habitação

11 junho 2024

ANZ
AEROPORTOS
DE PORTUGAL

POWERED BY **VINCI**
AIRPORTS

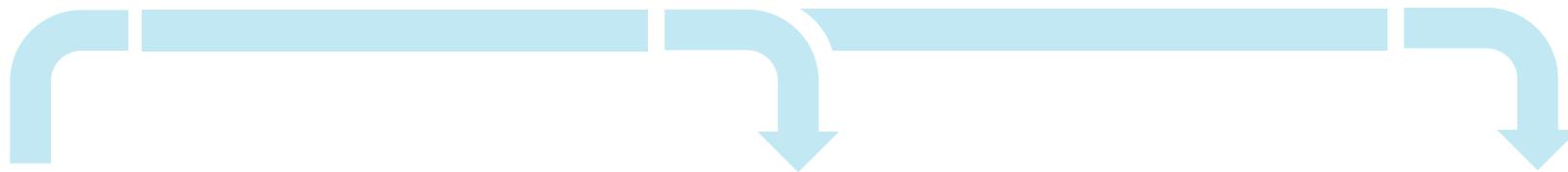


O resultado económico da privatização

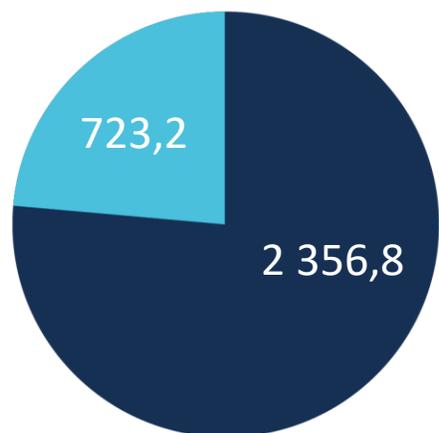
Valor empresa ANA (M€)		Delta oferta VINCI
Fraport	2 442	26,1%
VINCI Airports	3 080	0,0%
EAMA	2 408	27,9
Zurich	2 200	40,0%
Avaliação Independente BIG Valor Mínimo	2 180	41,3%
Avaliação Independente BIG Valor Máximo	2 495	23,4%

A oferta da VINCI superou as outras ofertas e as avaliações independentes em mais de 20%

O valor da empresa ANA

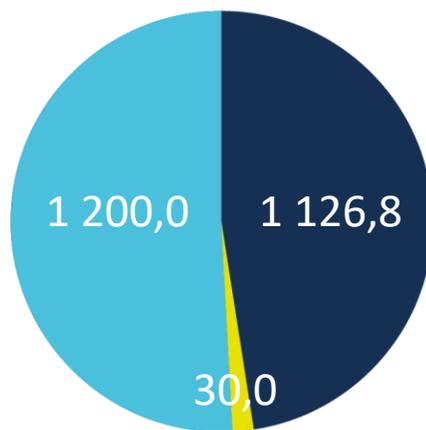


VALOR DA PRIVATIZAÇÃO
3 080,0 M€



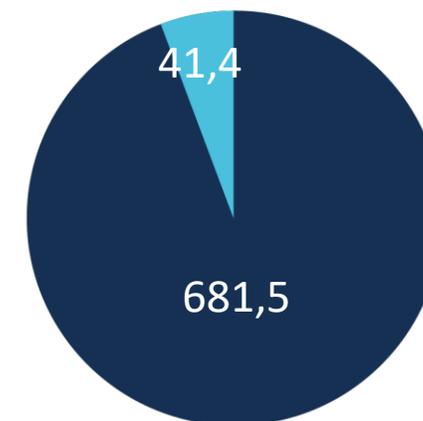
- Montante recebido pelo Estado
- Dívida financeira líquida da ANA

RECEBIDO PELO ESTADO
2 356,8 M€



- Venda ações
- Dividendos 2012
- Direito de concessão

VALOR DÍVIDA LÍQUIDA ANA
732,2 M€



- Dívidas financeiras líquidas @30.06.2012
- Juros a pagar ao BES (empréstimo adicional ANA após 30.06.2012)

As principais datas da privatização

30/06/2012: Contas ANA e ANAM disponibilizadas aos potenciais compradores com efeito de valorizarem a empresa ANA

24/10/2012: apresentação ofertas não vinculativas

14/12/2012 : Contrato de Concessão ANA

14/12/2012: apresentação das ofertas vinculativas

28/12/2012: seleção da oferta da VINCI

14/12/2023: a ANA contrai um empréstimo de 800M (BES) para financiar a primeira parcela do pagamento inicial

28/06/2013: a ANA paga 30M de dividendo ao Estado

10/09/2013: contrato de Concessão ANAM

17/09/2013: venda pelo Estado das ações à VINCI

Income statement for the period

(In '000 €)	Pré 10 anos	Pós 10 anos	
IRC pago	168 329	740 946	440%
Volume de negócios (s/IFRIC)	2 912 819	6 795 000	233%
EBITDA*	1 292 996	4 278 124	331%
Incentivos às companhias aéreas (totais)	54 941	219 832	400%
<i>Variáveis</i>			

	Pré 10 anos	Pós 10 anos	
IRC + Dividendos ao Estado IRC	350 481	740 946	211%

	2012	2023	
Efetivos no final do ano	1 077	1 122	4%
Efetivo médio	1 090	1 117	2%
Gastos com pessoal por efetivo	49	70	42%
Gastos com pessoal totais	53 761	78 140	45%
Massa salarial	38 996	57 720	48%
Encargos salariais	11 417	13 053	14%
Outros gastos	3 348	7 367	120%

*EBITDA de acordo com o Relatório de Gestão e Contas (EBITDA da Concessão de 2019 a 2023)

Desenvolvimento do tráfego



Dossier comercial
junto das
companhias aéreas



Dinâmica
VINCI Airports



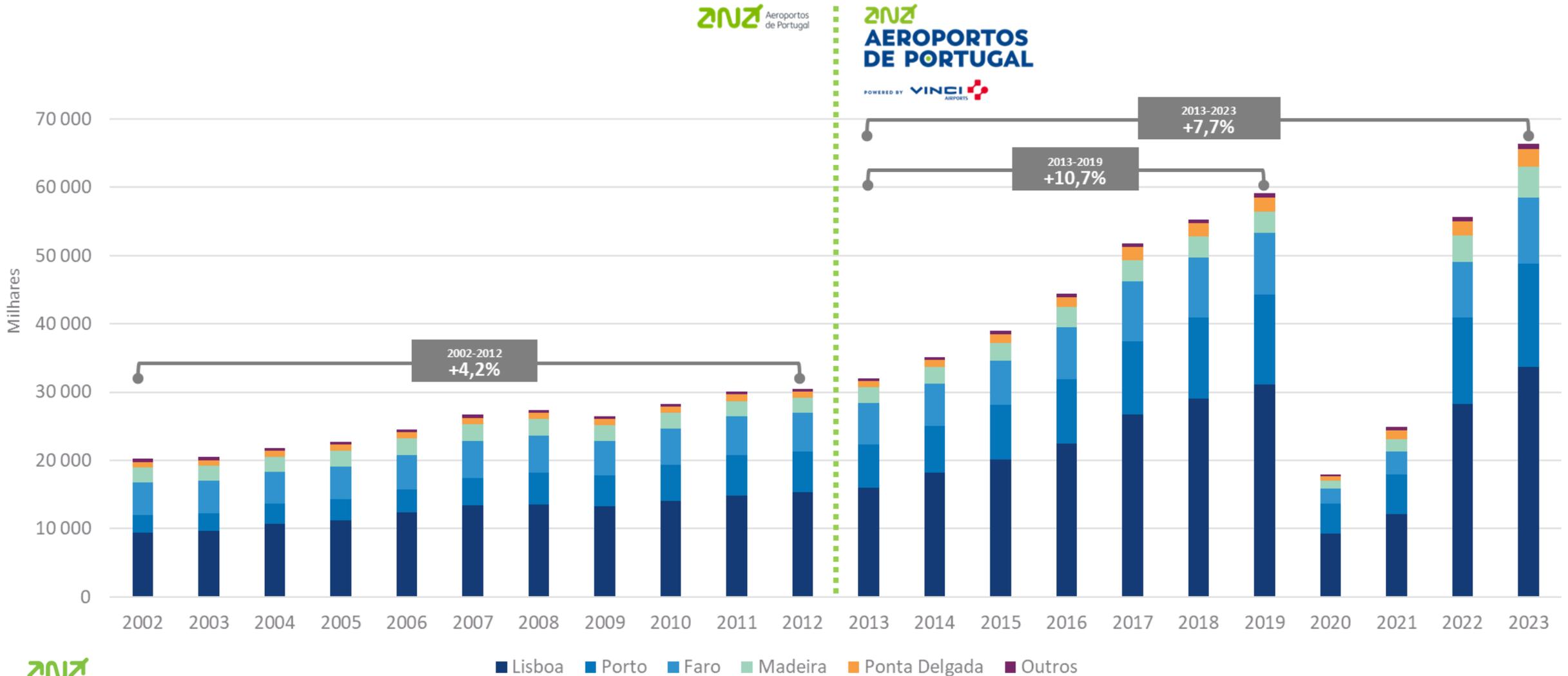
Concursos
internacionais



Incentivos
financeiros:

**220 milhões de
euros entregues às
companhias aéreas**

Evolução do tráfego



Casos práticos



2013: 4 Milhões de passageiros
(sobretudo no Porto)

2023: 13 Milhões de passageiros
(Rede ANA)



Caso do Porto:
Concurso internacional para
abertura de nova base operacional
na Europa

2013: 800 mil passageiros

2023: 3 milhões de passageiros



Dossier comercial e reforço
de rotas (**Lisboa**)

2012: 71 mil passageiros

2023: 453 mil passageiros

Casos práticos



Caso de Lisboa

2012: Zero passageiros

2023: 245 mil passageiros



Caso de Lisboa

2013: 93 mil passageiros

2023: 282 mil passageiros



Caso de Ponta Delgada

2013: Zero passageiros

2023: 11 mil passageiros

Conetividade dos aeroportos portugueses

2013 vs. 2023

+ 44

COMPANHIAS AÉREAS



+ 134

NOVAS ROTAS A LIGAR OS NOSSOS
AEROPORTOS A MAIS CIDADES DA
EUROPA E DO MUNDO



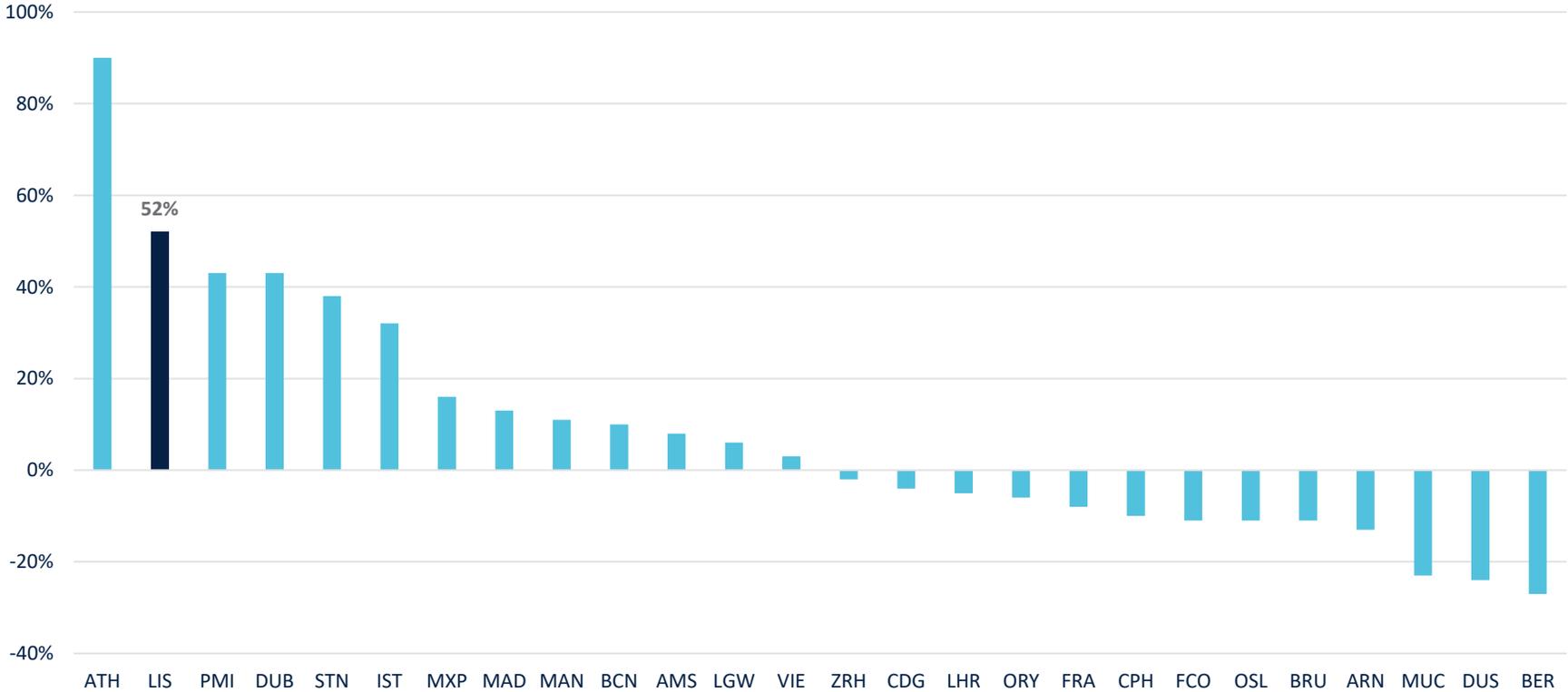
+ 34,3

MILHÕES DE
PASSAGEIROS



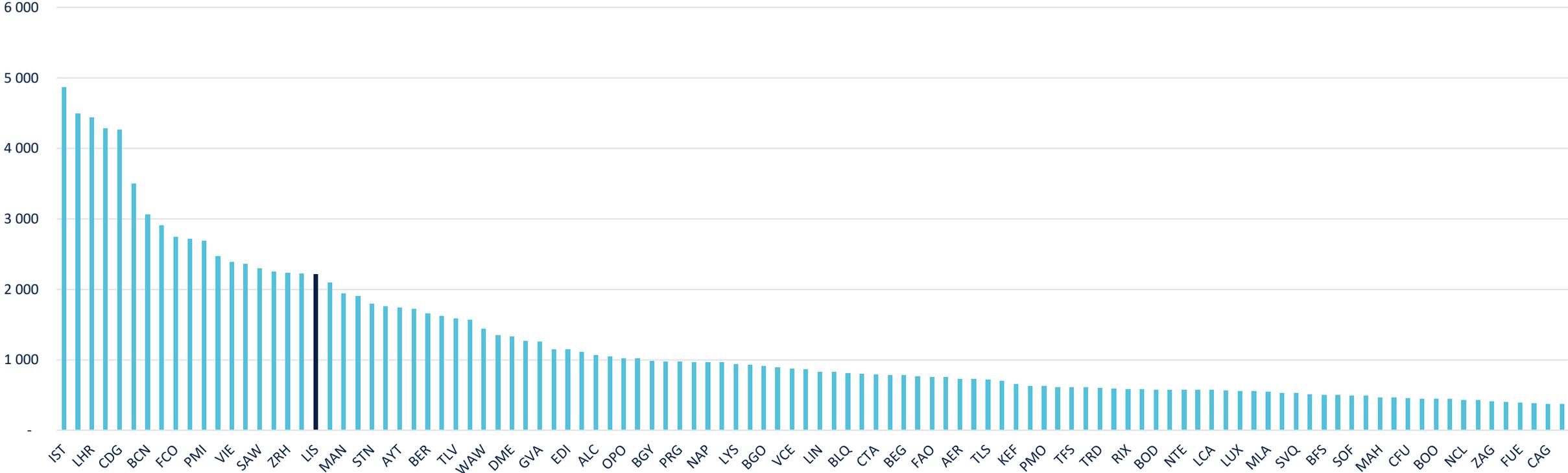
TOP 20: Aeroporto de Lisboa #2 em crescimento de conectividade direta na Europa em 2023

Crescimento Conectividade Direta 2023 vs 2013



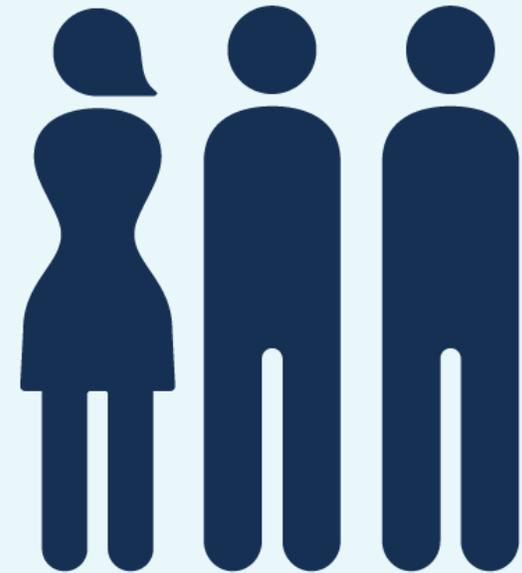
TOP 20: Aeroporto de Lisboa #19 em conectividade direta na Europa em 2023

Conectividade Direta 2023 ACI

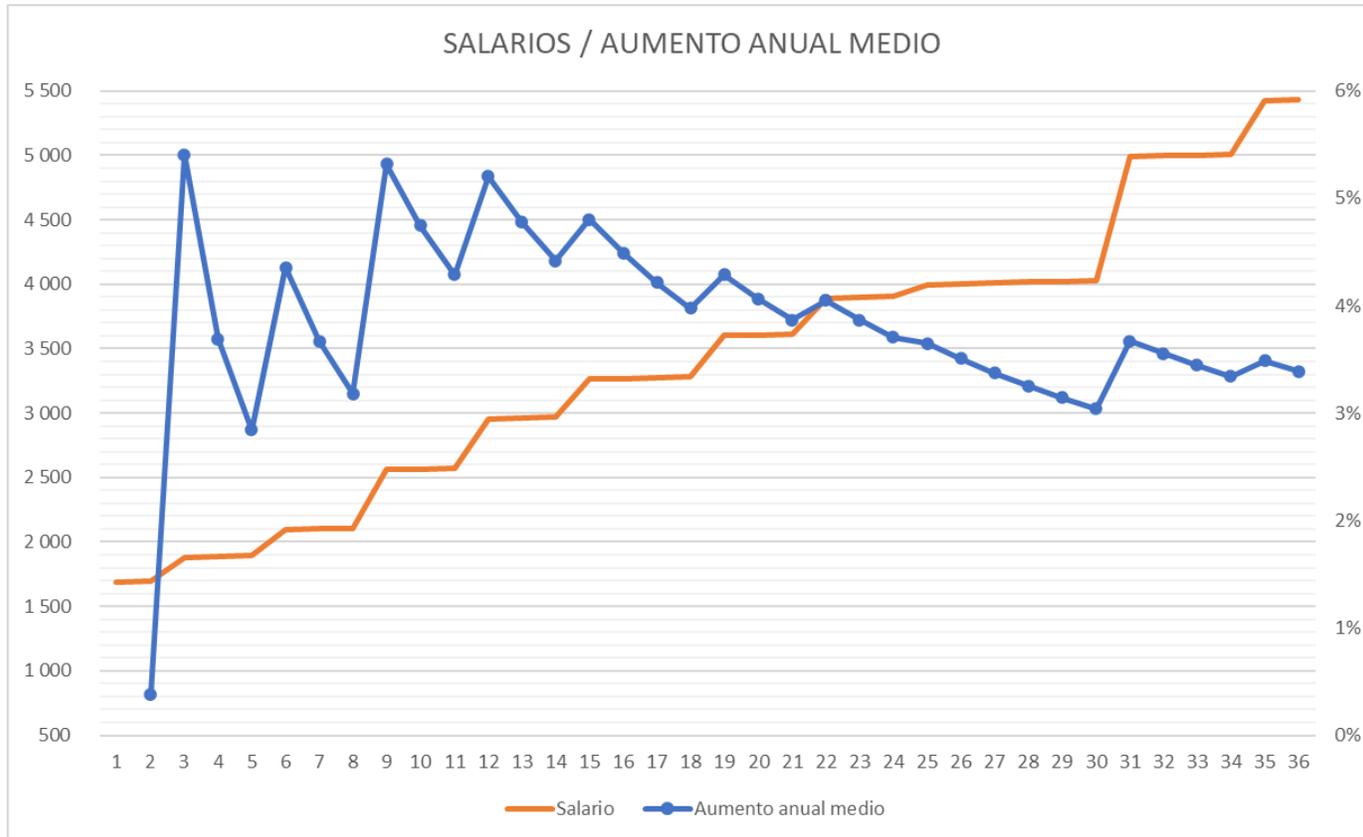


Salário médio

ANOS	EFEITOS	SALÁRIO MÉDIO
2009 a set 2014		1.368,61 €
2014	out	1.389,14 €
2015		1.389,14 €
2016		1.406,50 €
2017		1.421,97 €
2018		1.450,41 €
2019 a 2021		1.480,15 €
2022	jan	1.502,35 €
	nov	1.517,37 €
2023		1.532,54 €
2024		1.548,64 €

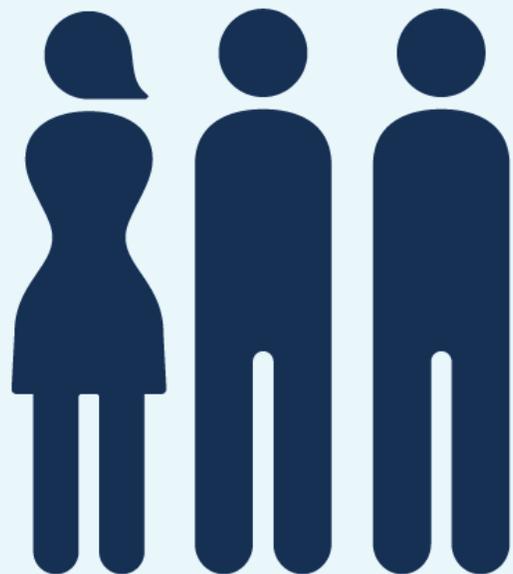


Enquadramento salarial, evoluções, e benefícios na ANA



- Aumentos da tabela salarial : **≈ inflação**
- Progressões automáticas na carreira : **+3,4% / ano**
- Prémios + prémios excepcionais
- Ações (plano de poupança VINCI)
- Benefícios Flex
- Clubes ANA

Massa salarial



<i>(in '000 €)</i>	2003	2013	2023
Gastos com pessoal Totais	66 375	54 589	78 140
Massa Salarial	44 525	40 862	57 720
Encargos Salariais	15 966	10 844	13 053
Outros Gastos	5 885	2 883	7 367

“Prémios”

Ano	Gratificação de Balanço	Prémio Extraordinário	Prémio Mérito	Prémio Assiduidade	Ações Gratuitas Castor (Rendimento P/ Trabalhador)	Ações Gratuitas Castor (Custo ANA)
2002				364.355,01 €		
2003			140.312,43 €	790.106,80 €		
2004			384.662,94 €	836.177,56 €		
2005			25.377,14 €	779.139,38 €		
2006			1.347.803,49 €	742.843,50 €		
2007			1.660.872,58 €	728.532,70 €		
2008			1.691.355,56 €	701.417,50 €		
2009			1.492.773,27 €	655.943,05 €		
2010				654.624,95 €		
2014			65.011,19 €			
2015	557.512,94 €					
2016	741.900,00 €					
2017	783.470,00 €				1.470.028,97 €	1.021.414,00 €
2018	988.876,00 €	27.266,00 €			771.389,44 €	510.540,76 €
2019	915.600,00 €	588.422,25 €			906.997,96 €	651.324,32 €
2020		111.226,00 €			946.469,30 €	888.436,69 €
2021		25.000,00 €			1.353.598,65 €	1.275.729,64 €
2022	1.442.700,00 €	649.692,75 €			1.456.116,40 €	1.520.035,93 €
2023	1.536.387,50 €	8.335,60 €			2.298.652,32 €	1.630.230,23 €
2024	1.855.638,00 €					
Total	8.822.084,44 €	1.409.942,60 €	6.808.168,60 €	6.253.140,45 €	9.203.253,04 €	7.497.711,57 €



OBRIGADO

2021
AEROPORTOS
DE PORTUGAL

POWERED BY **VINCI** AIRPORTS