

COMISSÃO PARLAMENTAR DE SAÚDE

20 de Março de 2017



centro hospitalar

CHAlgarve

Faro • Portimão • Lagos

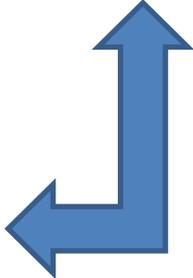
Caracterização Geral da Situação inicial

- Centro Hospitalar focado na rede de urgência e nos Cuidados intensivos
- Ausência de um plano desenvolvimento da Instituição e da carteira de serviços
- Infra-estrutura insuficiente e em processo de degradação progressiva por falta de investimento
- Déficit de Recursos Humanos em diversas especialidades médicas



- Atividade assistencial abaixo das necessidades e em queda acentuada

Fraca capacidade de atração de Recursos Humanos Qualificados

- Ambiente interno (e da envolvente) pouco colaborativo e de alguma tensão
 - Fraca coesão institucional decorrente de um processo de constituição do Centro Hospitalar pouco participado
 - Alguma frustração dos profissionais geradora de desmotivação e descontentamento
- 
- Imagem institucional pouco positiva
 - Fraca capacidade de atração e fixação de recursos humanos médicos
- 

Objetivos estratégicos

- Mais e melhores cuidados de saúde de proximidade, com maior integração de cuidados
- Assegurar a sustentabilidade técnica e financeira do Centro Hospitalar
- Tornar o Centro Hospitalar num parceiro de referência para o desenvolvimento da região do Algarve

Eixos Estratégicos

- Desenvolver a instituição Hospitalar
- Melhoria do ambiente interno e da envolvente
- Melhorar e reforçar a ligação à comunidade e desenvolver a rede de parcerias

Desenvolver a instituição hospitalar

- Requalificar e modernizar a infraestrutura física e tecnológica
- Reforçar Recursos Humanos e Reequilibrar a sua afetação às unidades hospitalares do CHA
- Desenvolver a formação pré e pós-graduada e a investigação
- Reorganizar o CH e implementar um modelo de gestão participativa por objetivos

Reforçar a rede de parcerias e a integração de cuidados

- Reforçar a articulação com os CSP e Autarquias
- Desenvolver e aprofundar as parcerias com a rede de HH do SNS
- Reforçar e aprofundar a cooperação com a UALG e o meio universitário e científico

Desenvolver a instituição hospitalar - Actividades

- **Recursos Humanos**
 - Reforço do quadro de pessoal em diversos grupos prof.
 - +22 médicos;79 enfermeiros e 25 Assistentes operacionais e16 TDT
- **Mais valências e diferenciação clínica**
 - Novos Serviços
 - Serviço de Imunoalergologia
 - Serviço de Reumatologia
 - Cirurgia vascular (aprovado)

Desenvolver a instituição hospitalar - Atividades

- Unidade Maxilo-facial (aprovado)
- Neurologia - Laboratório de neurofisiologia muscular (aprovado)
- Diferenciação do S. Neurocirurgia
 - Unidade Vertebro-medular
 - Tratamento cirúrgico de aneurismas artero-venosos
 - Cirurgia de traumatismos vertebro-medulares
- Criação de um Serviços de Medicina Nuclear (em apreciação na ACSS e na tutela)

Desenvolver a instituição hospitalar - Atividades

■ Organização

- Elaboração de novo Regulamento Interno que reforça a autonomia dos Serviços Clínicos dos dois Pólos Hospitalares

■ Investimentos:

- Apresentação à tutela de um Plano de Investimento para 2017/19 – 19,2 M€
- 2 Projectos de Investimento com financiamento comunitário aprovado - em curso – 5,1 M€

Plano de Investimento 2017/2019

| PROGRAMAÇÃO DOS INVESTIMENTOS | | | | |
|---|---------------------|--------------------|--------------------|---------------------|
| Natureza do Investimento | 2017 | 2018 | 2019 | Total |
| Edifícios e Outras Construções | 1.394.889 € | 515.000 € | 140.000 € | 2.049.889 € |
| Edifícios e Outras Construções | - € | 130.000 € | 10.000 € | 140.000 € |
| Reparações Imobilizáveis Edifícios | 1.394.889 € | 385.000 € | 130.000 € | 1.909.889 € |
| Equipamento Administrativo e Informático | 1.937.033 € | 479.333 € | 200.633 € | 2.616.999 € |
| Equipamento Administrativo | 9.017 € | 4.500 € | 2.300 € | 15.817 € |
| Equipamento Informático | 1.928.016 € | 474.833 € | 198.333 € | 2.601.182 € |
| Equipamento Básico | 7.476.275 € | 5.120.980 € | 1.113.200 € | 13.710.455 € |
| Equipamento Médico-cirúrgico e Diagnóstico | 5.959.928 € | 4.489.000 € | 676.000 € | 11.124.927 € |
| Instrumental Cirúrgico Reutilizável | 139.152 € | 19.500 € | 2.500 € | 161.152 € |
| Mobiliário Hospitalar e Material Hoteleiro | 942.256 € | 272.480 € | 94.700 € | 1.309.436 € |
| Reparações Imobilizáveis Equipamento Básico | 434.939 € | 340.000 € | 340.000 € | 1.114.939 € |
| Equipamento de Transporte | 485.000 € | 326.000 € | | 811.000 € |
| Equipamento de Transporte | 485.000 € | 326.000 € | | 811.000 € |
| Total geral | 11.293.197 € | 6.441.313 € | 1.453.833 € | 19.188.343 € |

Outras Atividades Desenvolvidas

- Renovação da liderança e diferenciação do Serviço de Neurocirurgia
- Reforço da especialidade de Ortopedia e renovação da liderança do Serviço de Ortopedia
- Preparação de processos de recuperação/obtenção idoneidade formativa – Ortopedia; Cirurgia Geral e Neurocirurgia
- Desenvolvimento da Produção Cirúrgica Adicional Interna

Reforço de Parcerias - Atividades desenvolvidas

Temos UM CH MAIS INTEGRADO COM A COMUNIDADE E A REDE DO SNS

- **Protocolos e Acordos de cooperação celebrados com outras unidades hospitalares do SNS :**

CHLisboa Norte (Oncologia médica em Portimão e Ortopedia, Cirurgia Vascular, Reumatologia e ORL)

CHLCentral e CHSetúbal

- Ortopedia - transferência organizada de doentes urgentes da área de ortopedia

ULS do Nordeste transmontano

- Ortopedia e anestesiologia (reforço do Serviço)

Reforço de Parcerias - Atividades desenvolvidas

- **Articulação com CSP**
 - Formação para médicos de família – ORL e Ginec/Obs.
 - Consultadoria e Teleconsulta - estudo de casos, referenciação orientada e Consulta
 - Dermatologia, Reumatologia, cardiologia, ORL, Ginecologia,
 - Medicina Interna e Pediatria

Reforço de parcerias

Ensino e Investigação

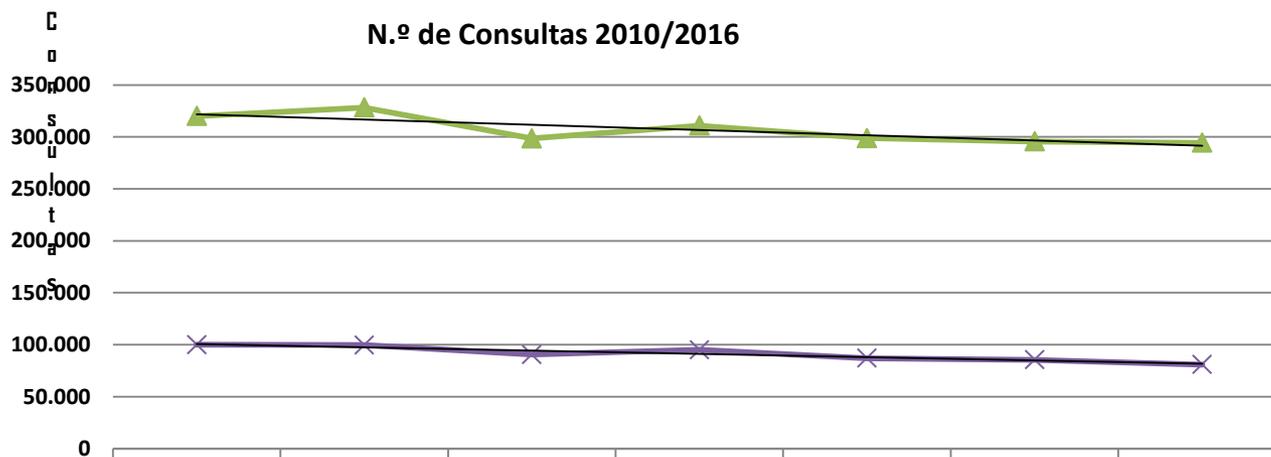
- Centro Académico constituído em consórcio com a UALG - em actividade
- Protocolo de cooperação com o CA de Lisboa
- Reforço da articulação com a UALG – Homologação do Protocolo entre o Ministério da Ciência e o Ministério da Saúde que equipara o CHA a Hospital com Ensino Universitário

Atividade Assistencial 2016

ASPECTOS MAIS SALIENTES

- Variação homóloga negativa nas principais linhas de actividade (consulta e Internamento)
- Abrandamento da queda da actividade
- Desenvolvimento da cirurgia Ambulatória
- Crescimento da Urgência

Atividade Assistencial



| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|-------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Total Consultas Médicas | 320.046 | 328.308 | 298.529 | 310.829 | 298.857 | 295.677 | 294.471 |
| 1as Consultas Médicas | 100.011 | 99.644 | 90.577 | 95.060 | 86.999 | 85.415 | 80.852 |

Ano

▲ Total Consultas Médicas × 1as Consultas Médicas
— Linear (Total Consultas Médicas) — Linear (1as Consultas Médicas)

Atividade Assistencial

Consultas Médicas 2010/16



| | 2011/10 | 2012/11 | 2013/12 | 2014/13 | 2015/14 | 2016/15 |
|-------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 1as Consultas Médicas | -0,4% | -9,1% | 4,9% | -8,5% | -1,8% | -5,3% |
| Total Consultas Médicas | 2,6% | -9,1% | 4,1% | -3,9% | -1,1% | -0,4% |

— Total Consultas Médicas — 1as Consultas Médicas

Atividade Assistencial

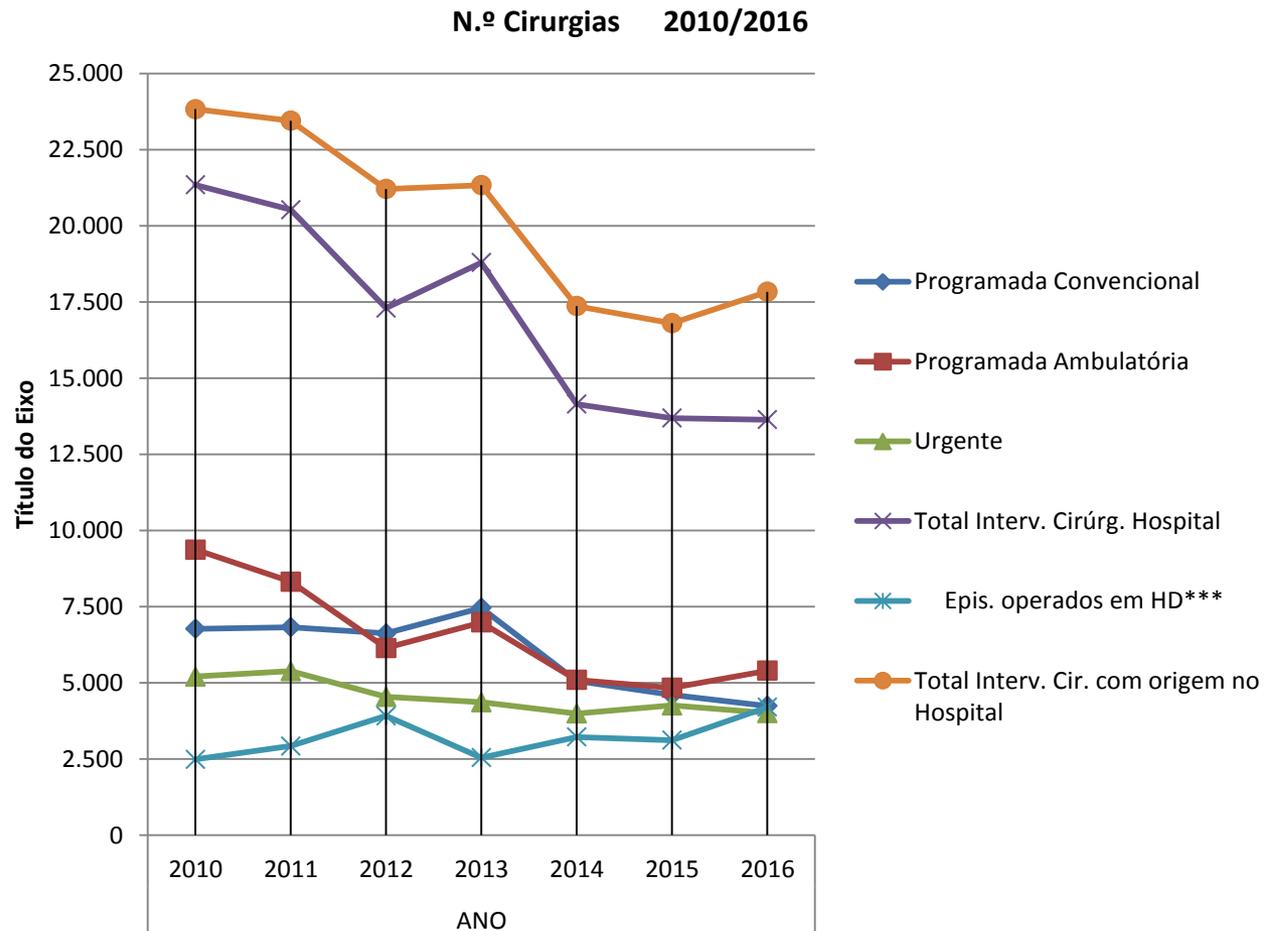
ACTIVIDADE CIRURGICA 2010/2016

| Actividade | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|---------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Programada Convencional | 6.771 | 6.824 | 6.621 | 7.456 | 5.063 | 4.599 | 4.238 |
| Programada Ambulatória | 9.368 | 8.319 | 6.138 | 6.977 | 5.093 | 4.831 | 5.395 |
| Urgente | 5.203 | 5.381 | 4.536 | 4.358 | 3.988 | 4.256 | 4.003 |
| Total Interv. Cirúrg. Hospital | 21.342 | 20.524 | 17.295 | 18.791 | 14.144 | 13.686 | 13.636 |
| Epis. operados em HD*** | 2.486 | 2.922 | 3.914 | 2.540 | 3.221 | 3.114 | 4.197 |
| Total Interv. Cir. com origem n | 23.828 | 23.446 | 21.209 | 21.331 | 17.365 | 16.800 | 17.833 |

Var. Homóloga %

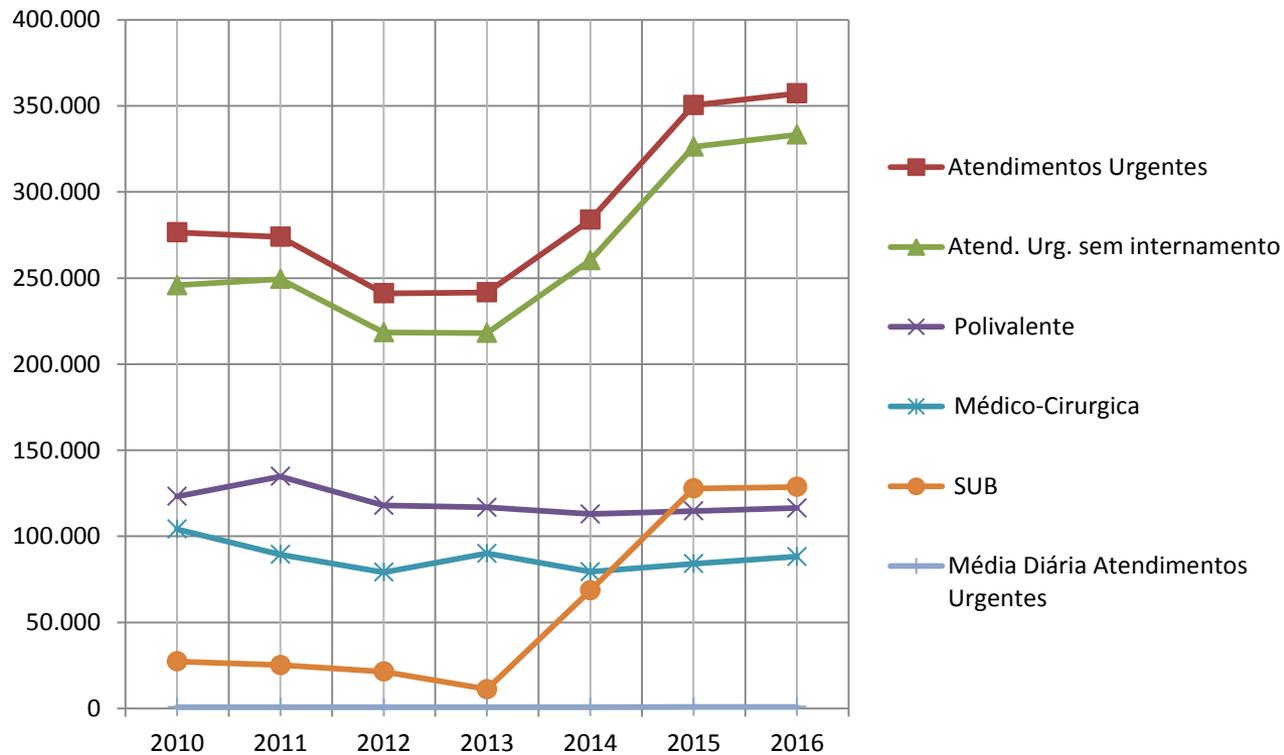
| Actividade | 2011/10 | 2012/11 | 2013/12 | 2014/13 | 2015/14 | 2016/15 |
|---------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Programada Convencional | 0,8% | -3,0% | 13% | -32% | -9% | -8% |
| Programada Ambulatória | 11,2% | -26% | 14% | -27% | -5% | 12% |
| Urgente | 3,4% | -16% | -4% | -8% | 7% | -6% |
| Total Interv. Cirúrg. Hospital | -4% | -16% | 9% | -25% | -3% | -0,4% |
| Epis. operados em HD*** | 17,5% | 34% | -35% | 27% | -3% | 35% |
| Total Interv. Cir. com origem n | -2% | -10% | 1% | -19% | -3% | 6% |

Atividade Assistencial



Atividade Assistencial

Episódios Urgência 2010/16



Atividade Assistencial

| EPISÓDIOS DE URGÊNCIA 2010/2016 | | | | | | | |
|---------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Actividade | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Atendimentos Urgentes (1) | 276.520 | 273.959 | 241.151 | 241.655 | 283.895 | 350.414 | 357.174 |
| Atend. Urg. sem intername | 245.763 | 249.385 | 218.419 | 218.109 | 260.396 | 326.243 | 333.296 |
| <i>Polivalente</i> | 123.199 | 134.732 | 117.904 | 116.830 | 112.890 | 114.661 | 116.412 |
| <i>Médico-Cirurgica</i> | 104.176 | 89.415 | 79.122 | 90.078 | 79.377 | 84.110 | 88.189 |
| <i>SUB</i> | 27.344 | 25.238 | 21.393 | 11.201 | 68.604 | 127.742 | 128.695 |
| Média Diária Atendimento | 758 | 751 | 661 | 662 | 778 | 960 | 979 |
| Var. Homóloga % | | | | | | | |
| Actividade | 2011/10 | 2012/11 | 2013/12 | 2014/13 | 2015/14 | 2016/15 | |
| Atendimentos Urgentes (1) | -1% | -12% | 0% | 17% | 23% | 2% | |
| Atend. Urg. sem intername | 1% | -12% | 0% | 19% | 25% | 2% | |
| <i>Polivalente</i> | 9% | -12% | -1% | -3% | 2% | 2% | |
| <i>Médico-Cirurgica</i> | -14% | -12% | 14% | -12% | 6% | 5% | |
| <i>SUB</i> | -8% | -15% | -48% | 512% | 86% | 1% | |
| Média Diária Atendimento | -1% | -12% | 0% | 17% | 23% | 2% | |

