

GES
CONSELHO SUPERIOR
REUNIÃO DE 21 DE NOVEMBRO DE 2006

MEMO

PRESENTES:

A. RICCIARDI
M. MOSQUEIRA DO AMARAL
R. ESPIRITO SANTO SALGADO
J.M. ESPIRITO SANTO
M.F. ESPÍRITO SANTO
J.C. CASTELLA
F.F. MARTORELL (Apenas para a Área Não Financeira)

ASSUNTOS TRATADOS

RESOLUÇÕES / INFORMAÇÕES

I. CONSELHO SUPERIOR

1. CONSELHO GERAL

RESOLUÇÃO:

Foi decidido convidar os Srs. Fernando Martorell e Manuel Mattos Gil para ingressarem como membros permanentes do Conselho Geral.

***2. ÓRGÃOS SOCIAIS DA ESPÍRITO SANTO
INTERNATIONAL E DA ESPÍRITO SANTO
RESOURCES***

RESOLUÇÃO:

Foi decidido manter os órgãos sociais existentes na ES International e reduzir os da ES Resources de acordo com o indicado na lista que se arquiva em anexo.

II. SECTOR NÃO FINANCEIRO

(APRESENTAÇÃO DE FFM)

1. TESOURARIA

INFORMAÇÃO:

Foi fornecida uma previsão dos fluxos de tesouraria, que ocorrerão até ao final do presente ano, decorrentes das diversas operações que se encontram em curso (doc. Anexo).

2. PROGRAMA DE ALIENAÇÕES

INFORMAÇÃO:

FFM forneceu também um quadro resumo das alienações programadas, onde se evidencia os valores de venda, a mais ou menos valia a apurar e o respectivo encaixe (doc. Anexo).

3. AMÉRICA DO SUL

INFORMAÇÃO:

FFM relatou os principais aspectos da viagem efectuada à América do Sul:

3.1. BOTUCATU

INFORMAÇÃO:

Das projecções apresentadas, constatou-se a existência de *cash flows* positivos na CAB e negativos na Agriways, que se anulam quando somados. Foram solicitadas análises de sensibilidade às projecções, pelo que, a manter-se a existência de um *cash flow* final neutro, poderá encarar-se a possibilidade de mantermos a CAB + Agriways mais alguns anos.

3.2. PARAGUAY

INFORMAÇÃO:

Foi efectuada a passagem de testemunho de MAES para LEA, assumindo este último a responsabilidade técnica pelos diferentes investimentos agro-pecuários na América do Sul.

INFORMAÇÃO:

As actividades no Paraguay permitem encarar a libertação futura de *cash flows* anuais com valores entre US\$ 0,5 e 1 MM.

3.3. OUTROS

INFORMAÇÃO:

FFM descreveu as condições das propostas de venda da Cobrape e Agribahia, que lhe foram apresentadas por MAES, assim como relatou as conversas havidas com este último relativamente à sua próxima saída do GES.

III. DIVERSOS

DATA DA PRÓXIMA REUNIÃO

20.12.06 às 11h30 no BES.

ESPÍRITO SANTO RESOURCES
PROGRAMA DE ALIENAÇÕES

20.11.06

(milhões de euros)

Descrição	Entidade envolvida	Valor venda	Mais/(menos) valia contabil.	Encaixe	Data concretização
PGA (99,8% cap.)	ESI	136,7 (a)	(195,6) (b)	(49,3) (c)	
Terreno Guarajuba	Espart (Br)	6,3 (d)	1,6	6,3	
Faz. Lagoa do Oeste	Agribahia	6,0 (e)	,3	6,0	
Sinal (20% cap.)	Espart (Br)	38,9 (f)	32,7	30,5	
Herd. Reguengo	ESP	123,7 (g)	59,4 (h)	98,1 (i)	
ES Saude (24% cap.)	ESH&Spa	40,8 (j)	10,8 (k)	40,8	
Monfortinho	ESH&Spa	62,8	11,2	62,8	
Vimeiro	ESH&Spa	11,8	(39,7)	11,8	
Controlled Sport (97,1% cap.)	ESP+ES Irmãos	14,8	5,5	14,8	
TOTAIS		441,8	(113,8)	221,8	

(a) Preço venda acordado	144,0
Activo - Passivo corrente	(7,3)
	<u>136,7</u>
(b) Participação na PGA	116,3
Prest. acessórias na PGA	76,3
Prest. acessórias suplem.:	
- Liq. passivo bancário	176,0
- Apoio tesouraria	10,0
- Encaixe com venda	(136,7)
	<u>49,3 (c)</u>
	241,9
Reserva reavaliação	(46,3)
	<u>195,6</u>
(d) Equivalente a Us\$ 8 M	
(e) Equivalente a Us\$ 7,7 M	
(f) Equivalente a R\$ 107,5 M	
(g) Preço venda acordado	125,0
Prémio Sivetur	1,7
Activo - Passivo corrente	(3,0)
	<u>123,7</u>
(h) Mais-valia ESR consol.	5,0
(i) Valor venda	123,7
Suprim. a conceder p ^a	
liq. passivo bancário	(25,6)
	<u>98,1</u>
(j) Venda a ESFG	34,0
Venda a Iberian	6,8
	<u>40,8</u>
(k) Mais-valia ESR consolid.	,0