

GES
CONSELHO SUPERIOR
REUNIÃO DE 25 DE JANEIRO DE 2007

MEMO

PRESENTES:

A. RICCIARDI
M. MOSQUEIRA DO AMARAL
R. ESPIRITO SANTO SALGADO
J.M. ESPIRITO SANTO
M.F. ESPÍRITO SANTO
J.C. CASTELLA
F.F. MARTORELL (Apenas para a Área Não Financeira)

ASSUNTOS TRATADOS

RESOLUÇÕES / INFORMAÇÕES

I. CONSELHO SUPERIOR

1. COTAÇÃO DAS ACÇÕES ESI

INFORMAÇÃO:

Foi apreciada a recente evolução da cotação das acções ESFG e BES e concluído que a cotação das acções ESI, no Mercado de Balcão do BPRESSA, terá tendência para evoluir positivamente, sendo já conhecidas ordens que projectam a cotação para € 29.00.

II. SECTOR FINANCEIRO

1. SPONSORING

INFORMAÇÃO:

JMES solicitou um *sponsoring* da ESFG para o Congresso que o European Group of Owner Managed and Family Enterprises irá promover em Lisboa no 2º semestre de 2007 (doc. anexo).

RESOLUÇÃO:

Foi aprovada a concessão de uma verba de € 75.000.

III. SECTOR NÃO FINANCEIRO

(APRESENTAÇÃO DE FFM)

1. PORTUGÁLIA

INFORMAÇÃO:

Houve duas entidades que apresentaram oposição à operação de venda das acções PGA à TAP: - Euroatlantic e Gate Gourmet. Tal facto poderá originar o desenvolvimento da chamada "investigação aprofundada" por parte da Autoridade da Concorrência (AdC), o que fará arrastar o processo por vários meses mais do que os inicialmente previstos. Têm sido desenvolvidos contactos e prestados esclarecimentos, junto da AdC, no sentido de ser evitada aquela forma de investigação.

2. PORTUGALE

INFORMAÇÃO:

Foi referida a situação do processo junto da Direcção Geral das Florestas e informada a nomeação da Arq. Maria Antónia Castro e Almeida para o CA da Portucale.

3. ESCOM

INFORMAÇÃO:

Existem duas entidades interessadas na parceria a estabelecer dentro do capital da Escom Mining. Uma delas é a BHP Billiton, com quem se encontra em discussão a eventualidade de uma tomada de participação de 7,5%, no capital da sociedade, pelo montante de USD 50 MM (o que indicia um valor de avaliação da empresa em USD 660 MM). Após a tomada de participação, a Escom Mining seria listada na Bolsa de Londres, onde seriam dispersos até 49% do capital.

INFORMAÇÃO:

RESS fez notar que a operação deve ser montada sempre com o compromisso da BHP se obrigar à anuência ao *listing* final das acções na Bolsa.

4. ES Tech Ventures

INFORMAÇÃO:

FFM propôs a entrada da ESR no capital de um Fundo, a constituir pela ES Tech Ventures, com uma participação de € 5 MM.

RESOLUÇÃO:

Foi aprovada a proposta.

5. OPCA

INFORMAÇÃO:

FFM fez um relato sucinto sobre a actual situação da OPCA. Acrescentou que se encontra em fase final a *due diligence* à SOPOL, finda a qual será processada a aquisição, que dará mais tarde origem a uma fusão da OPCA com a SOPOL. Neste ponto, RESS sugeriu que fossem abandonados os nomes OPCA e SOPOL e fosse criado uma nova denominação que traduzisse dinamismo e futuro. Dando continuação à sua exposição, FFM informou também que estava pensado ser constituída uma joint-venture entre a futura OPCA/SOPOL e a ESCOM para desenvolvimento de trabalhos de construção civil e de obras públicas em Angola.

RESOLUÇÃO:

A sugestão de RESS mereceu o acordo de todos os presentes.

6. Resultados de 2006

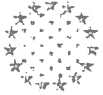
INFORMAÇÃO:

Por fim, FFM forneceu uma informação sobre os Resultados Líquidos de Gestão em 2006 da área não financeira do GES (doc. anexo).

IV. DIVERSOS

DATA DA PRÓXIMA REUNIÃO

14.02.07 às 11h30 no BES com almoço.



European Group of Owner Managed
and Family Enterprises

BES-CA-JMES 2012*06 18:39

14 December 2006

President - GEEF
Groupement Européen des Entreprises Familiales -
The European Group of Owner Managed and Family Enterprises
c/o William King Limited
Atlas Centre
Union Road
West Bromwich
West Midlands B70 9DR
Tel: + 44 (0) 121 500 4153
Fax: + 44 (0) 121 500 0453
Email: jane.wright@williamking.co.uk

PERSONAL

Mr José Manuel Espirito Santo Silva
Banco Espirito Santo
Av. Da Libertade, 195
1250-142 Lisbon
Portugal

Dear José,

Planned GEEF 10th Anniversary Conference – Lisbon – 28/29 October 2007

Firstly, I would like to thank you very much for your hospitality and kindnesses over Monday when we were in Lisbon.

We have not yet been able to prepare a detailed budget for our planned Conference, for which Commission President Barroso has indicated his willingness to speak in support of the planned Commission Report on the importance of, and contribution arising from, long-term Family Businesses in the EU.

The Conference will be a very special occasion and a great opportunity of which we should take maximum advantage – this will not be possible without your help. We talked about a sponsorship from the Espirito Santo Group and we would like to know if your family would be interested in contributing to this major event. At this time, we are thinking of direct support and possibly a contribution to the contract arrangements with Stressless. If this were to be reasonable for you – my colleagues and I would be very grateful.

The proposal would involve major publicity arising from the event, with special prominence to the name of Espirito Santo.

We would also like to know, as you suggested, some names you could recommend for co-sponsorship with your goodselves.

Again, my personal thanks – Pedro has sent to me Andre Hoffman's email address and I am going to acknowledge this immediately.

My kindest regards.

Yours sincerely,

A handwritten signature in cursive script that reads "Michael". The signature is written in dark ink and has a fluid, connected style.

Michael Worley

A small, short horizontal line drawn in ink, located below the typed name "Michael Worley".

Ponto de Situação – Resultados Líquidos de Gestão 2006

milhares de euros

Unidade de Negócio	Mês de Reporte	Acumulado no Ano		Final do Ano	
		Real	Orçamento	Previsão ¹	Orçamento
			Δ (%)		Δ (%)
Espírito Santo Viagens	Novembro	2.382	3.247	2.995	3.167
			-26,6%		-5,4%
Hotéis Tivoli	Novembro	6.111	5.535	4.077	3.873
			10,4%		5,3%
ESPART	Setembro	2.931	(185)	3.066	(700)
			1.680,7%		538,0%
Fundos de Investimento Imobiliário ²	Dezembro	5.184	7.945	5.184	7.945
			-34,8%		-34,8%
Herdade da Comporta	Novembro	(1.125)	957	(896)	752
			-217,5%		-219,2%
Espírito Santo Agropecuária ³	Dezembro	170	(3.644)	170	(3.644)
			104,7%		104,7%
ESCOM	Setembro	(6.998)	(5.826)	3.110	(6.152)
			-20,1%		150,5%
Sub-total		8.654	8.028	17.706	5.240
			7,8%		237,9%
Portugália Airlines	Novembro	(35.164)	(10.991)	(38.899)	(13.567)
			-219,9%		-186,7%
Total		(26.510)	(2.963)	(21.193)	(8.327)
			-794,6%		-154,5%

¹ Acumulado real até ao último mês de reporte + orçamento até ao final do ano no caso da Herdade da Comporta; ES Viagens (previsão de Setembro de 2006), Hotéis Tivoli (previsão de Setembro de 2006), ESPART (previsão de Janeiro de 2007), Fundos de Investimento Imobiliário (resultados preliminares de Dezembro de 2006), Portugália Airlines (previsão de Novembro de 2006), Espírito Santo Agropecuária (resultados preliminares de Dezembro de 2006) e ESCOM (previsão de Setembro de 2006).

² Inclui os Fundos de Investimento Imobiliário Fimes Um (100%), Fimes II (100%), Fimes Oriente (45%), Investifundo (40%), Investifundo II (5%) e Investifundo III (40%); resultados preliminares, sujeitos a ajustamentos

³ Valores respeitantes a fluxo de caixa libertado; resultados preliminares, sujeitos a ajustamentos