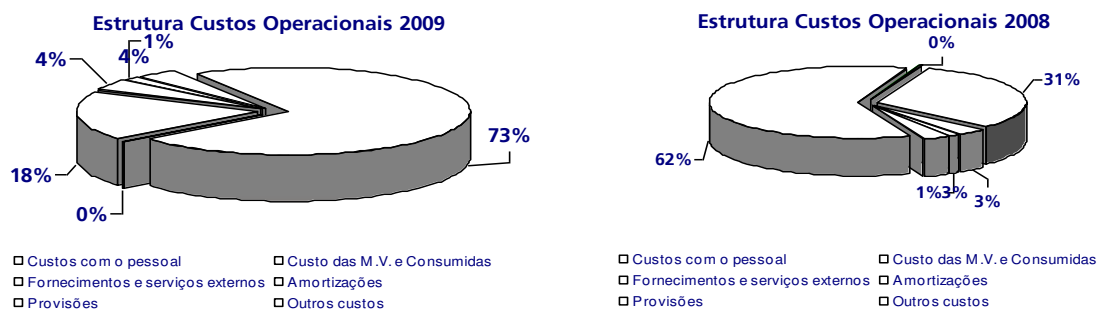


Nos gráficos abaixo expostos pode-se verificar que a estrutura de custos operacionais, em termos relativos, mantém-se muito semelhante à do ano anterior, i.e., os Custos com o pessoal e os FSEs representam cerca de 90% dos custos operacionais totais.



Por outro lado, a desagregação dos custos com os FSE (Fornecimentos e Serviços Externos), evidenciada no quadro seguinte, permite avaliar as variações registadas nesta componente dos custos, bem como qual o peso relativo de cada uma.

FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	2007		2008		2009	
	Valor	%	Valor	%	Valor	%
Total dos Fornecimentos e Serviços Externos	10.675.214	100,0	14.450.448	100,0	8.132.371	100,0
Rendas e alugueres	5.213.226	48,8	7.036.374	48,7	3.059.702	37,6
Conservação e reparação	758.465	7,1	1.026.521	7,1	1.003.155	12,3
Trabalhos especializados (a)	979.268	9,2	1.387.811	9,6	778.193	9,6
Subcontratos	893.752	8,4	885.340	6,1	728.945	9,0
Combustíveis	917.574	8,6	2.082.400	14,4	622.024	7,6
Comunicação	248.957	2,3	270.807	1,9	306.807	3,8
Material de Escritório	266.145	2,5	250.843	1,7	265.636	3,3
Vigilância e Segurança	147.570	1,4	161.019	1,1	218.543	2,7
Seguros	280.882	2,6	223.897	1,5	214.487	2,6
Outros custos	969.375	9,1	1.125.436	7,8	934.878	11,5

(a) em 2007 e 2008 não inclui Trabalho Temporário